



## Beslut från Emmaboda kommun

fredag 20 november kl 16.32

[Beslut: Emmaboda kommun förlänger beslut som rör covid-19 och stänger bowlinghall och biblioteksfilialer](#)

Krisledningsnämnden tog den 19 november beslut om att förlänga matservicen för 70 år och äldre, utökat hemsändningsbidrag och stöttning av näringsliv samt att stänga bowlinghallen och biblioteksfilialerna och tillägg för fritidsgårdarna.

[Läs hela beslutet](#)

fredag 13 november kl 14.06

[Beslut: Emmabodadagen 2021 ställs in](#)

På grund av rådande läge gällande covid-19 så har Emmaboda kommun beslutat att ställa in Emmabodadagen 2021.

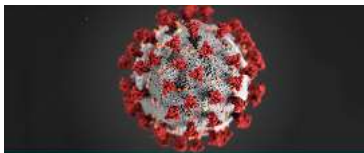
[Läs hela beslutet](#)

torsdag 12 november kl 13.13

[Beslut: Distansundervisning på högstadiet i en vecka och begränsningar för fritidsgårdarna](#)

Det allmänna smittläget, rörande Covid-19, har på ett fåtal veckor försämrats kraftigt även i Emmaboda kommun. Det är av stor vikt att smittspridningen dämpas, för att påverkan på hälso- och sjukvård, omsorg och samhället i stort inte ska bli för stor.

[Läs hela beslutet](#)



Covid-19 | coronavirus

[Föreskrifter och allmänna råd som rör covid-19](#)

## Emmaboda kommun har förbättrat företagsklimat i ny mätning

Svenskt Näringsliv presenterade årets resultat av Företagsklimatet för kommunledningen - Emmaboda ökade näst mest i "Sammanfattande omdöme" av landets 290 kommuner



## Kulturstipendiater 2020



Asa Halin, Bertil Lindberg, Peter Lejon och Björn Boode - 2020 års kulturstipendiater

## ÅRETS BENGT HEINTZE-STIPENDIAT 2020



Karin Forslund, Haugesund, är årets mottagare av utmärkelsen





# Kommunstyrelsens ordförande reflekterar över 2020

## 2020 - ett omvälvande år

Nu, en bit in i 2021, är det dags att summera 2020 i bokslut, det är också läge att reflektera över detta märkliga år.

Året började bra, riktigt bra. Ekonomin var stark, verksamheterna hade budget och verksamhet under kontroll. Men sedan hände något. Vi började höra talas om ett smittsamt och aggressivt virus och på några veckor hade detta nått Sverige, och resten av världen. Det mesta sattes på prov, gränser stängdes och varor och människor fick svårt att både komma in och ut ur landet. Människor blev sjuka, riktigt sjuka, människor började dö och väldigt snart stod det klart att äldre var en tydlig riskgrupp för detta virus, Covid-19.

Emmaboda kommun agerade snabbt i inledningen av pandemin. Besöksförbud infördes tidigt på äldreboenden och verksamheter stängdes ner. Vi hade, likt all annan vård och omsorg i landet, svårt att få tag på skyddsutrustning under våren, även om vi klarade det. Sveriges ekonomi störtade under våren, detta påverkade även Emmaboda kommun och helt plötsligt såg ekonomin betydligt sämre ut. I Emmaboda kommun var det sedan under lång tid lugnt på smittofronten, när vi gick in i september hade bara ett tiotal fall konstaterats i kommunen.

Under slutet av september och början oktober hände något, smittotalen i Emmaboda kommun ökade dramatiskt på några veckor. Än mer verksamhet stängdes, en del under några veckor annat under kommande månader. En del verksamhet är i skrivande stund fortfarande stängt och kommer nog inte kunna öppna förrän framåt maj. Smittläget i Emmaboda kommun är i skrivande stund betydligt bättre än i oktober-december 2020, men inte tillräckligt bra för att vi ska kunna slappna av och återgå till mer normala förhållanden.

Under sommaren stabiliserades ekonomin, både i Sverige och i Emmaboda kommun. Samtidigt sköt staten till extra generella statsbidrag. När vi nu summerar 2020 i resultaträkningen kan vi se att kommunen gör ett resultat (före periodiseringar) på över 40 miljoner. I detta ingår extra generella statsbidrag på knappt 18 miljoner, men även med dessa bortrräknade (drygt 22 miljoner kvar) så överträffar resultatet budget 2020 med drygt 4 miljoner (budgeten var +17,9 miljoner). Det starka resultatet beror på många faktorer, en av dem är den lojala personalen som trots läget har gjort sitt yttersta för att våra verksamheter ska fungera, en annan faktor är den ekonomiska medvetenhet som återfinns i verksamheterna, men det finns naturligtvis fler förklaringar. Extra roligt är att styrelsen och nämnderna, sammanräknat, håller budget. Detta har tyvärr inte hört till vanligheten i Emmaboda kommun.

Den stabila ekonomin har givit oss förutsättningar att fortsätta arbetet med att utveckla Emmaboda kommun. Arbeta har pågått, och pågår alltjämt, med att till exempel planera för en stor renovering av högstadiet, simhallen, ny förskola i Eriksmåla och mycket mer. Trots pandemin har vi också lyckats hålla utvecklingsarbete igång, fyra av de tydligaste exemplen är avsiktsförklaringen med Trafikverket om södra järnvägsområdet i centralorten, detaljplanen för Fyrklövern, samsynen med Länsstyrelsen om hur och när Rasselbygds avfallsdeponi ska saneras och samarbetet mellan Glasriktkommunerna om innovativ sanering av förorenade glasbruksområden.

Ett av mina personliga mål när jag tillträdde uppdraget 1/1-2019 var att göra många företagsbesök och många verksamhetsbesök. Av naturliga skäl har det i princip inte blivit något av detta under 2020. Jag hoppas dessa besök kan återupptas till senvåren eller hösten 2021.

Under juni 2020 kom kommunen överens med dåvarande kommunchef om att vi skulle gå skilda vägar. Från sommaren 2020 var sedan Anders Svensson tf. kommunchef, samtidigt som han fortsatte som ekonomichef. Från 1/1-2021 är Anders

Svensson anställd som kommunchef på förordnande. Någon ny ekonomichef har inte rekryterats, istället har en chefsekonom internrekryterats för att täcka större delar av vakansen på ekonomichefsjobbet.

Nu, en bit in i 2021, tycker jag mig se ljuset i tunneln efter pandemiåret 2020. Vaccineringen har kommit igång och med lite tur kan kanske Sverige och Emmaboda kommun börja återgå till en mer normal vardag under andra halvan av 2021. En mer normal vardag kommer innebära en lättnad för många som idag varit helt eller delvis isolerade från omvärlden i snart ett år. Samtidigt hoppas vi på en ekonomisk återhämtning och sjunkande arbetslöshet. En återgång till mer normala förhållanden är också viktigt för våra verksamheter, som måste få återgå till att fokusera på kärnuppgiften istället för en pandemi.

Avslutningsvis vill jag tacka kommunens medarbetare för den insats ni gjort och gör under denna pandemi, er insats är avgörande för vår kommuns verksamhet.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Johan Jonsson'.

Johan Jonsson (C) Kommunstyrelsens ordförande & Kommunråd

*Emmaboda kommuns årsredovisning är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om den samlade verksamheten och ekonomin 2020. Redovisningen vänder sig även till externa aktörer så som kreditgivare, leverantörer, myndigheter, media men också till invånare i kommunen.*

## **Emmaboda kommuns årsredovisning delas upp i fem avsnitt:**

### **Emmaboda kommuns verksamhet**

**sid 5 – 18**

I detta avsnitt redovisas väsentliga delar av den verksamhet som har bedrivits under året. Det gäller kommunens nämnder och styrelser lika väl som kommunens bolag.

Inom varje verksamhet beskrivs viktiga händelser och framtidsfrågor.

### **Sammanställd redovisning**

**sid 42 – 51**

Koncernredovisning kallas i kommunsammanhang för sammanställd redovisning. Sammanställning över resultat och balansomslutning samt finansiell status.

### **Förvaltningsberättelse**

**sid 19 – 41**

Förvaltningsberättelsen utgör en sammanfattande bild med fokus på väsentliga delar av kommunens ekonomi och verksamhet.

Översikt över verksamhetens utveckling och viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning samt den kommunala koncernen. Vidare presenteras händelser av väsentlig betydelse och styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten samt god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning och balanskravsresultat.

### **Räkenskaper**

**sid 52 – 63**

Här redovisas kommunens och den sammanställda redovisningens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Här framgår även tillämpade redovisningsprinciper.

### **Revisionsberättelse sid 64 – 65**

Sist i årsredovisningen finns revisorernas revisionsberättelse för 2020.



**Emmaboda kommuns verksamhet**

# Emmaboda kommuns verksamhet

Emmaboda är en kommun i Småland, mitt i sydöstra Sverige. Här är nära till vacker natur med skog och sjö och pendlingsavstånd till tre residensstäder; Kalmar, Växjö och Karlskrona, ett universitet, en högskola och tre flygplatser. I kommunen bor knappt 9 400 invånare.

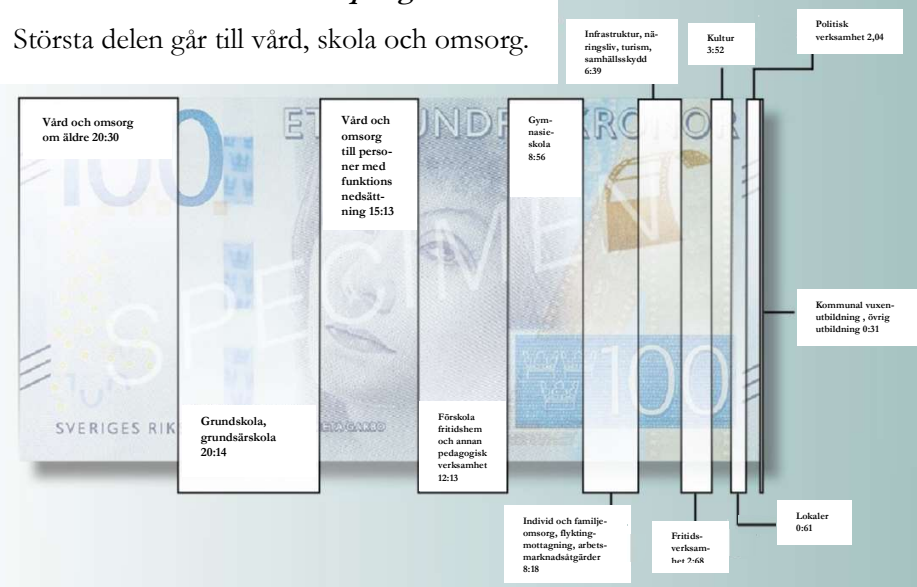
## Vad vill vi de närmsta åren

Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen.



## Så här används dina skattepengar

Största delen går till vård, skola och omsorg.



## Varje dag

En vanlig arbetsdag händer följande;

- ✓ 376 barn i förskola och 339 i fritids.
- ✓ 1 085 barn och ungdomar i skola.
- ✓ 490 ungdomar i gymnasiet och Komvux.
- ✓ 38 personer har daglig verksamhet.
- ✓ 286 personer får hemtjänstinsatser.
- ✓ 260 personer får hjälp av hemsjukvård.
- ✓ 67 personer får omsorg på äldreboende.
- ✓ 170 besökande till biblioteken.
- ✓ 226 besökande till simhall / sportcenter.
- ✓ 1 455 m<sup>3</sup> dricksvatten produceras.
- ✓ Avloppverket renar 3 560 m<sup>3</sup> avloppsvatten.
- ✓ Våra sex fjärrvärmeverk producerar 129 MWh.



*2020 har präglats av Covid-19. Kommuner och regioner har jobbat för högtryck med att hantera konsekvenserna av pandemin.*

## Pandemi i fokus

Den 28 januari kom den första samlade informationen från smittskyddsläkaren om en ny virussjukdom, då kallad 2019-nCoV, det nya coronaviruset. De första riktlinjerna handlade om hur symptom på det nya viruset kunde uppträda, men att man sannolikt inte hade drabbats om man inte varit på resa i Hubei-provinsen i Kina de senaste 14 dagarna. Den 31 januari kom det första bekräftade fallet i Sverige. En kvinna som varit på resa i Wuhan-området i Kina insjuknade med symptomen hosta och feber, och blev inlagd på Ryhov i Jönköping. Folkhälsomyndigheten kommenterade händelsen ”-Det är viktigt att komma ihåg att enstaka fall inte är samma sak som att vi har en smittspridning i Sverige. Den risken bedömer vi för närvarande som mycket låg utifrån erfarenheter från andra länder”.

I Emmaboda kommun följdes utvecklingen och i slutet av januari togs den äldre pandemiplanen fram för översyn. Vid denna tidpunkt hade inga åtgärder vidtagits på Region Kalmar eller Länsstyrelsen. Folkhälsomyndigheten räknade med att ett fåtal enstaka personer skulle kunna drabbas av smittan. Sjukdomen klassades dock som allmänfarlig för att skapa handlingsutrymme för myndigheter om problem skulle uppstå. Ett par veckor senare hade det höga rapporteringsläget i media börjat skapa oro hos allmänheten. Den 17 februari etablerades samverkansrutiner inom länet för misstänkt smitta i Kalmar län. Aktörer i länet förbereddes för att snabbt kunna dra igång samverkan. Den 24 februari ändrades riskbedömningen till att ”-nuvarande risk för importfall är hög, men att risken för spridning i Sverige annat än till personer runt enstaka importfall är låg”.

I kommunen startade en anpassad stabsfunktion arbetet med att hantera händelsen. Staben har bestått av stabschefer, säkerhetsamordnare och kommunikatörer. Inledningsvis var även analysfunktionen igång för specifika uppdrag. Staben har arbetat scenariobaserat utifrån tre huvudsakliga områden, med skyddsåtgärder för att motverka:

## Emmaboda kommuns verksamhet

- utbrott av smitta i äldreomsorgen
- utbrott i skolmiljön
- utbrott som påverkar det kommunala grunduppdraget

Sen i mars har stabsfunktionen haft så gott som dagliga avstämningsmöten där frågor och information har tagits upp och adresserats till rätt verksamhet eller roll i kommunen. Vi har deltagit i regionala möten som ordinarie krissamverkan, fördjupningsmöte vård- och omsorg, kriskommunikation, artiklar och intervjuer i media mm. Staben har också försett koncernledning samt krisledningsnämnd med lägesinformation och också tagit emot uppdrag för verkställande inom kommunens verksamheter.

Krisledningsnämnden har fattat ett antal beslut om skyddsåtgärder inom kommunens verksamhet. Fram till i slutet av september var antalet bekräftade smittade i Emmaboda mycket lågt i förhållande till antalet invånare. I slutet av december kan vi konstatera att Emmaboda ligger inom förväntat antal smittade (125 bekräftade totalt) i relation till länets övriga kommuner och invånarantal.

### Framtidsfrågor

*2020 har präglats av Covid-19. Kommuner och regioner har jobbat för högtryck med att hantera konsekvenserna av pandemin. Våra medarbetare har gjort ett fantastiskt arbete med att förbereda inför och förebygga en smittspridning. I en kris prövas organisationen. En organisation som fungerar bra klarar kriser. I tider av **Covid-19** har Emmaboda kommun klarat sitt uppdrag väl.*

*Det finns säkert saker som vi behöver ta till oss och kanske göra på annat sätt i framtiden, men varje dag finns exempel på hur vi tillsammans löser små och stora problem.*

## Emmaboda kommuns verksamhet

*Det finns en hög politisk ambitionsnivå att barn och unga ska ha en bra uppväxt i Emmaboda.*

### Trygghet & säkerhet

På grund av ökad skadegörelse i Emmaboda har kommunledningen och Polisen tagit krafttag för att stoppa oron. Kommunens alla förvaltningar deltar i arbetet för ökad **trygghet** i samhället. Bland annat kommer det att göras en satsning för att locka människor till att bli nattvandrare. Polisen och kommunen uppmanar till ökad vuxennärvaro och att man pratar med sina barn och ungdomar om vad de gör och vilka de träffar. Under sommaren har förtroendevalda politiker nattvandrat i Emmaboda tätort.

Under hösten har tjänsten folkhälsosamordnare anställts efter en längre period av vakans.



Emmasamverkan är ett forum med representanter från samtliga förvaltningar samt polisen, som delar information kring aktuella händelser och trygghetsfrågor i kommunen. Exempel på frågor som hanteras är tex. skadegörelse, buskörning, oro hos medborgare mm. Här kan trender och tendenser initiera åtgärder. Exempel på detta är

- Skadegörelse i centralorten har drivit en satsning från kommunen att starta nattvandring i syfte att öka vuxennärvaron och kontakten mellan barn/unga och vuxna. Under sommaren har förtroendevalda politiker nattvandrat i Emmaboda tätort.
- Initiativ att återknyta frivilliga till Nattvakten, en organisation som ”håller koll” på vad som händer, och kan rapportera till polisen vid behov.
- Ökade bevakningsinsatser vid tex. stationsområdet med väktare i syfte att öka tryggheten för resenärer och allmänhet.

#### Framtidsfrågor

*Den årliga trygghetsmätningen pekar på några områden där problemen utifrån undersökningen upplevs som påtagliga:*

- *Narkotikaproblematik där påverkade personer kan iaktas i utombusmiljön,*
- *Det förekommer att folk bråkar och slåss i utombusmiljön,*
- *Buskörning med fordon.*

*Dessa områden planeras åtgärder för under 2021 inom ramen för kommunens ansvar och möjligheter.*



I Emmaboda kommun har 98 % av våra invånare och företagare möjligt att få tillgång till bredbandskapacitet och tjänster på lika villkor, oavsett var du bor, arbetar eller bedriver din näringsverksamhet.

Vår förmåga att omsätta de tekniska möjligheterna till praktisk vardag ger en nyckel till de effektiviseringar som kommer att krävas inom kommunsektorn framöver.

## Digitalisering & fiber

### Väsentliga händelser

Emmaboda kommun har beslutat att fram till 2020 ska alla hushåll ha möjlighet att ansluta sig till bredband med 100Mb kapacitet. Emmaboda Energi och kommunen har delat på ansvaret för att göra det möjligt för kommunens hushåll att ansluta sig till höghastighetsbredband. Det lokala målet om att alla hushåll ska ha möjlighet att ansluta sig under 2020 är uppfyllt enligt de beräkningsgrunder som Post- och telestyrelsen använder. I energibolagets ansvarsområden – de fem största tätorterna – är målet redan nått och i praktiken finns ett fåtal (c:a 30) fastigheter kvar att ansluta på landsbygden där kommunen ansvarar. Dessa ligger avskilt, med långa grävsträckor, ca 3,5 mils schakt, men de ansluts under 2021.

Kåralycke, som är gräventreprenör har passerat 30 mil i schakt av stamnät, forslat bort ca 20 000 m<sup>3</sup> småländsk sten till utfyllnad eller kross. Detta motsvarar ca 600 bil + släp under de fyra åren som utbyggnaden pågått.

CSAB har blåst mer än 30 mil kabel om kundablarna räknas, anslutit hundratals brunnar och fiberskåp samt installerat och driftsatt just nu över 762 kunder.

Tre nya noder har tillkommit i stadsnätet, Målatorp, Algutsboda och Boda.

Procent	Invånare med tillgång till fiber
2016-12-31	64,7
2017-12-31	83,5
2018-12-31	89,0
2019-12-31	95,0
2020-12-31, prognos	99,0



### Framtidsfrågor

- ✓ Fokus för vårt arbete ligger på att ge invånare, företag och besökare en god service; att nyttja de möjligheter digitalisering ger med bibehållen säkerhet och integritet för den enskilde och att utveckla våra arbetsätt till gagn för alla som vi är till för i Emmaboda kommun.

## Emmaboda kommuns verksamhet

*Den energi vi använder ska medföra så liten miljöpåverkan som möjligt, lokalt och globalt. Det finns många sätt att bidra och alla kan hjälpa till. I kommunen arbetar vi både med att minska energibehovet och att välja mindre miljöskadliga alternativ som bränsle.*

## Energi & klimat

### Väsentliga händelser

Vi gick in i året med lägre grundvattennivåer och lägre ytvattenflöden än förra året. Tack vare att sommaren blev mer normal i nederbördshänseende blev årets nivåminskning långsammare än förra året och vi fick inte samma extremläge. Vi arbetar med provborrningar för att hitta nya vattentäkter i kommunen. Vi har använt extern hjälp; för vattenkemiska utredningar för att komma tillrätta med missfärgat dricksvatten, för att utreda förnyelse av äldre vattenverk och för dokumentation av ledningsnätet. Fokus i det vardagliga förvaltningsarbetet ligger på att flytta insatser från avhjälpande underhåll till förebyggande men med åldrande anläggningar blir det ändå en ökning av underhållskostnaderna.



En biogasmack har etablerats i Emmaboda och som en del i detta har kommunen beställt 30 biogasbilar som nu är levererade.

Ett fortlöpande samarbete pågår tillsammans med länsstyrelserna i Kalmar och Kronoberg, Emmaboda, Nybro, Lessebo och Uppvidinge kommuner samt SGU (Sveriges geologiska undersökningar) för de förorenade glasbruksområdena i kommunerna.

Innovativ sanering, syftar till att skapa en långsiktig och mer effektiv väg till hållbar sanering av glasriket för att minimera miljö- och hälsorisker samtidigt som vi återvinner råvaror och förbättrar logistiken. Målet är att skapa förutsättningar för en mer hållbar samhällsutveckling i glasriket. Genom nya arbetsformer och hantering av alla glasbruk samordnat och på ett resurseffektivt sätt kan råvaror återvinnas i en cirkulär ekonomi. Beslut är taget om nytt projekt, ”Tuffo” som är ett forskningsprogram som SGI (Statens geotekniska institut) har för utveckling av metoder för sanering av förorenade områden. Metoden heter Återvinning av glas från glasdeponier. Samtliga kommuner i Glasriket och Länsstyrelserna har ställt sig bakom projektet.

Naturvårdsverket har beviljat pengar till Kalmar LST för att klarlägga metallbelastningen i vattendragen Lyckebyån och Hagbyån samt för att identifiera punktkällor från antropogen påverkan (från främst glasbruk).



### Framtidsfrågor

- ✓ *Fortsätta minska våra utsläpp av koldioxid och andra miljöpåverkande ämnen genom effektiviseringar och aktiva val utifrån miljöpåverkan.*
- ✓ *Förbereda oss för kommande klimatförändring och dess följder.*

*Den globala Coronapandemin har präglat verksamheten inom bildningsnämndens alla ansvarsområden. Störst förändring har det varit för gymnasie- och vuxenutbildning som helt gick över till distansundervisning från mitten av mars och läsåret ut. När sedan den andra vågen kom under höstterminen anpassades undervisningen till att helt eller delvis bedrivas på distans. Under höstterminen har också grundskolans verksamhet påverkats med viss smittspridning hos elever och personal. Under några veckor i slutet av terminen fick även högstadiets elever och lärare gå över till undervisning på distans.*

## Bildning

### Väsentliga händelser

Trots den yttre påverkan genomfördes undervisning och olika aktiviteter och verksamheter på ett föredömligt sätt. Närvaro och deltagande i distans- och fjärrundervisning har i vissa fall varit högre än vid ordinarie undervisning. Resultaten från årskurs 9 ligger jämfört med föregående läsår på samma nivå och har endast påverkats marginellt av coronapandemin. Resultaten från årskurs 6 från vårterminen 2020 ligger lägre än normalt och bedöms kräva särskilda insatser kommande läsår med sikte på att högre andel ska vara behöriga till nationellt program på gymnasiet.

Resultaten från Vilhelm Mobergsgymnasiet är på en något lägre nivå än tidigare år. Andelen elever som fullföljer en gymnasieutbildning på tre år har minskat. En delförklaring är att fler elever har börjat på IM-programmet och behöver mer än tre år för att fullfölja en gymnasieutbildning.

Pandemin har gjort att alla verksamheter har arbetat mer med digitala lösningar med distansmöten och kommunikation med dator och internet. Det har varit ett omfattande lärande som vi kommer att ha nytta av i framtiden. Baksidan har varit all den oro och påfrestningar på personalen i verksamheter där det är svårt om inte omöjligt att hålla distans och fullt ut följa olika rekommendationer. Personalen i alla verksamheter har gjort en fantastisk insats.

Förskoleverksamheten har varit hårt ansträngd under 2020. Förutom coronapandemin som är påfrestande och som resulterat i fler sjuk-/frånvarodagar för personal har det varit svårt att få in vikarier. Under året har löpande förts diskussion med fackliga företrädare om bemanning och arbetsmiljö inom förskoleverksamheten. Inför 2021 kommer mer resurser att tillföras förskolan och därmed öka personaltätheten.

Under 2020 har samtliga verksamheter haft fokus på det ekonomiska utfallet. Det är mycket tillfredställande att förvaltningens ekonomiska resultat är positivt för 2020. En grundläggande medvetenhet i alla verksamheter om ekonomisk hushållning är en huvudfaktor som givit ett positivt resultat.

Bildningsnämndens ansvar för kulturverksamhet förändrades under året. Glasmuseet i Boda Glasbruk - The Glass Factory fördes över till kommunledningskontoret vid halvårsskiftet.

Ansvaret för insatser inom LSS Barn och unga har från halvårsskiftet förts över till socialförvaltningen. Delade tjänster och samverkan mellan verksamheterna LSS och skola ska fortsätta.

Organisationsförändringarna gör det möjligt för bildningsnämnden att fokusera på kärnuppdraget skola och utbildning samt den breda kulturverksamheten.

Personalen är verksamheternas viktigaste resurs och utmaningen ligger i att rekrytera ny personal och behålla och ge förutsättningar för utveckling av den personal vi har.

### Framtidsfrågor

- ✓ I det systematiska kvalitetsarbetet ser vi fallande resultat vad gäller läsning och läsförståelse. Det är oroande. Skolorna arbetar med kartläggning och särskilda insatser eftersom språk och läsning, läsförståelse är nyckeln för eleverna att lyckas i övriga ämnen. En särskild insats planeras i samverkan med skolverket.



# Emmaboda kommuns verksamhet

Vår målsättning är att alla i Emmaboda kommun ska kunna växa upp och leva under trygga och goda levnadsförhållanden. Ibland händer det att man inte har trygga och goda levnadsförhållanden och då erbjuder vi stöd och individanpassade insatser för dessa. Vårt arbete styrs av socialtjänstlagen och lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga.

## Individ & Familj

### Väsentliga händelser

Utifrån det kraftigt minskade flyktingmottagandet står socialnämnden och integrationsenheten inför en stor omställning och anpassning av verksamheten. Stora personalminskningar har genomförts under våren. Ytterligare åtgärder kommer vara nödvändiga.

Sedan mitten av juni tillhör integrationsenheten individ- och familjeomsorgen. Integrationsenhetens administration och individ- och familjeomsorgens vuxenenhet har flyttat till nya lokaler i fastigheten Tulpanen.

Inom Individ- och familjeomsorgen ser vi under de senaste åren en ökning av placeringskostnaderna. Detta är en trend i de flesta kommunerna. Individ- och familjeomsorgen har påbörjat ett arbete med att utveckla öppenvården bl.a. för att kunna motverka dyra placeringar. Flytten av delar av verksamheten till lokaler i fastigheten Tulpanen är ett led i att skapa bättre förutsättningar för hemmaplanslösningar.

Försörjningsstödet har ökat kraftigt det senaste året. Ett arbete tillsammans med Möjligheternas hus har inletts för att bättre kunna stödja individer till att bli självförsörjande.

Under hösten 2020 ingick Emmaboda kommun och Nybro kommun ett samverkansavtal kring familjerätt, med Nybro som värdkommun.

### Framtidsfrågor

- ✓ *Integrationsenheten har genomfört en organisationsförändring som bl a inneburit stora personalminskningar. Flyktingmottagningen har alltid finansierats via statsbidrag. Eftersom flyktingmottagandet i princip helt upphört minskar även statsbidragen kraftigt. Samtidigt har vi fortfarande åtagande och kostnader som finns kvar och som vi måste ha en organisation för. Ytterligare åtgärder kommer att vara nödvändiga.*
- ✓ *För att bl.a. motverka kostnadsutvecklingen av försörjningsstöd fortsätter vi att utveckla samverkan med Möjligheternas Hus, Arbetsförmedlingen och Bildning - Emmabodaprocessen. För tillfället arbetar vi med att förbättra flödet inom och mellan våra verksamheter för att individen som behöver stöd i att ta sig till egen försörjning snabbare och enklare ska få detta stöd.*
- ✓ *Vi har uppgraderat vårt verksamhetsystem inom ekonomiskt bistånd för att underlätta handläggningen. Stora delar av handläggningen kommer att ske digitalt. En e-tjänst kommer att införas under första kvartalet 2021. Socialsekreteraren ska istället kunna fokusera på att stödja individen till egen försörjning.*
- ✓ *Placeringskostnaderna har ökat de senaste åren och för att motverka denna utveckling pågår ett arbete med att utveckla öppenvården inom Individ- och familjeomsorgens alla delar. Det kan behövas både resursförstärkning och nya arbetsmetoder.*
- ✓ *Flytten av verksamhet till lokaler i fastigheten Tulpanen är ett led i att skapa bättre förutsättningar för hemmaplanslösningar. De nya lokalerna skapar utvecklingsmöjligheter för missbruk- och beroendevård på hemmaplan. De nuvarande lokalerna som individ- och familjeomsorgen förfogar över kan bättre anpassas för arbete med barn och familjer i öppenvård.*
- ✓ *Vi behöver ha ett större fokus på våra familjehemsplaceringar. Stor del av familjehemmen är s.k. konsultentstödda familjehem, vilka är mycket dyrare än om vi har familjehemmen i egen regi. Målet är att vi ska öka andelen familjehem i egen regi.*

## Emmaboda kommuns verksamhet

*I Emmaboda kommuns äldreomsorg arbetar vi utifrån ett socialt synsätt där vi sätter dig i fokus och utgår från de förmågor och resurser du har. Emmaboda kommuns äldreomsorg står för ett värdigt och professionellt bemötande där det är du som är i centrum. Vi vill skapa förutsättningar för dig att bestämma själv, ha inflytande över din vardag och ha ett meningsfullt liv.*

*Öppna jämförelser visar att Emmaboda kommun lyckas förena en hög kvalitet och personalkontinuitet med låga kostnader för äldreomsorgen i relation till andra kommuner. Det finns heller ingen kö till särskilt boende. Medarbetarna inom äldreomsorgen i Emmaboda är i hög grad utbildade och sjukskrivningen är bland de lägsta i landet. Emmabodamodellen har under årens lopp rönt stort intresse i landet.*

## Äldre & Omsorg

### Väsentliga händelser

Covid-19 har präglat hela socialnämndens verksamhetsområde och har överskuggat det mesta. Mycket tid och resurser har lagts på att hantera pandemin. Det har iordningsställts och förberetts ett evakueringsboende för covid-19-smittade, som vi inte har behövt använda. Det har varit en brist på skyddsutrustning i hela landet och vi fick lägga ner väldigt mycket tid för att få tag på rätt material. Nu har vi ett lager och organisation för att hantera framtida behov. Med lagerhållning och distribution av material har socialförvaltningen fått stöd och hjälp från övriga kommunkoncernen (Räddningstjänsten, Möjligheternas hus och Tekniska förvaltningen).

Det har gjorts flera utbildningsinsatser med syfte att förbereda och förebygga smittspridning. Tidigt beslutade krisledningsnämnden om besöksförbud och senare avrådan från att besöka kommunens särskilda boenden och gruppboendestäder där äldre och sköra bor. Pandemin har som sagt överskuggat det mesta framförallt inom äldreomsorgen, funktionsstöd och hälso- och sjukvården. Allt fokus har behövt vara på detta samtidigt som en vardag också ska fungera. All verksamhet har fått anpassas efter pandemin. Vi kan märka att det tär på både personal och de enskilda. Många äldre upplever sig isolerade och mår inte väl av detta.

Vi har kunnat notera att Försäkringskassan, med stöd av olika rättsfall, gör allt snävare bedömningar om vad som är grundläggande behov när det gäller personlig assistans. Konsekvensen blir att kommunen får allt större kostnad för personlig assistans. Kring personlig assistans har det varit mycket diskussion på nationell nivå. Vi kan dock inte se några större förändringar.

Under våren inrättades en tjänst som verksamhetschef för äldreomsorgen och funktionsstöd.

### Framtidsfrågor

- ✓ *En stor utmaning är att klara att rekrytera och att behålla personal. Om vi ska klara av att behålla en väl fungerande välfärd är detta helt avgörande. Vid underbemanning under en längre period, finns det risk för ökade sjukskrivningar och att verksamheterna inte kan hålla lagstadgad kvalitet. Kommunen måste ha ett fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Viktigt i detta sammanhang är att vi kan erbjuda en bra arbetsmiljö, fördelaktiga och konkurrenskraftiga anställningsvillkor samt kompetensutveckling.*
- ✓ *Lagstiftning och de statliga myndigheterna ställer allt större krav på kommunen och dess organisation. Det kommer allt mer pålagor och krav på leverans av diverse uppgifter som en liten kommuns organisation har svårt att leva upp till.*
- ✓ *Att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet är ett viktigt fokusområde för nämnden och förvaltningen. Vi är i stort behov av ett analysverktyg för att kunna utveckla vårt systematiska kvalitetsarbete. Idag saknar vi bra analysverktyg vilket gör det väldigt svårt att följa upp hur kvalitén i våra verksamheter är.*
- ✓ *Teknikutvecklingen inom hela den kommunala sektorn måste utvecklas. En övergripande digitaliseringsstrategi bör tas fram.*
- ✓ *I och med att det blir allt fler äldre kommer det med all sannolikhet påverka vår äldreomsorg och gruppboendestäder. Utmaningen är att behålla den goda kvalitén vi har i vår omsorg.*

# Emmaboda kommuns verksamhet

Folkebiblioteket i Emmaboda har en central plats i kommunens kulturliv. Emmaboda är den kommun i landet som satsar mest på sina bibliotek. Det gör att servicenivån är hög med ett aktuellt utbud av böcker och andra medier, god tillgång till datorer, tidningar och tidskrifter, hög personalitet och generösa öppettider. Dessutom finns ett stort utbud av andra aktiviteter och program: kurser, högläsning, författarträffar, utställningar, släktforskning, filmvisning, slöjdcafé, babyträffar och mycket mer.

## Kultur & Fritid

### Väsentliga händelser fritid

**Bad- och träningscenter** har markant påverkats av Coronaläget med betydligt färre besökande. Gruppövningar har tagits bort i sin helhet eller minskats ner till mindre grupper. Utrustning rengörs mer frekvent. Omklädningsrummen har begränsats med att vartannat skåp är låst. Utöver detta så har utomhusgymmet kompletterats och färdigställt.



Pengar har sökts och beviljats till en förstudie i syfte att synliggöra möjliga projekt kopplat till tätortsnära **fritids- och motionsaktiviteter** av olika slag.

Utvandrarleden och övriga leder har röjts och iordningställt inför och under säsong. Detta i samarbete med aktörer kopplat till leder, föreningar, röjarlaget och egen personal. Stort intresse finns nu att etablera Padeltennis i Emmaboda. Den nya fritidssamordnaren har påbörjat sin tjänst med fokus på just fritidsfrågor i samarbete med föreningar, SISU, kulturen, m.fl.

### Väsentliga händelser kultur

**The Glass Factory** fördes över från bildningskontoret till kommunledningskontoret vid halvårsskiftet. Inför överföring gjorde tf. museichef Jan Dzedins en omfattande genomgång av verksamheten samt slutredovisning av flertalet projekt på ett föredömligt sätt. Ny museichef har rekryterats, Ulf Ogenbrandt, och ett

större projekt, TGF 2.0, har tagits fram och blev beviljat projektmedel av Region Kalmar i början av 2021. Projektet syftar till att få till en utveckling av The Glass Factory's verksamhet. Tanken är att samverkan kommer att utvecklas mellan näringslivet och offentliga aktörer under projekttiden, så att den blir naturlig att fortsätta efter projekttidens slut. Framför allt gäller detta kring framtida finansiering.

### Emmaboda kommunkoncerns nettokostnad för The Glass Factory, mkr

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
EMFAB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyra EMFAB - Teknik och Fritid	1,09	2,99	2,97	3,07	2,63	2,64	2,63	2,59	2,75	2,90
Verksamhetsnettokostnad för The Glass Factory	1,11	1,52	1,63	2,08	1,89	2,51	2,32	2,50	5,36	2,42
Centrala kostnader, EMFAB, avskrivningar* mm	0,06	0,35	0,32	0,30	0,30	0,49	0,54	0,99	0,45	0,45
<b>Totalt Emmaboda kommun</b>	<b>2,26</b>	<b>4,86</b>	<b>4,92</b>	<b>5,45</b>	<b>4,82</b>	<b>5,63</b>	<b>5,49</b>	<b>6,08</b>	<b>8,55</b>	<b>5,77</b>

\*) Justering i tidsserien är gjord avseende avskrivningar mellan centrala kostnader och verksamhetskostnader. Totalen är oförändrad.

### Framtidsfrågor

- ✓ *Kommunens leder – Det finns en vilja att göra något riktigt bra med våra befintliga leder och nya leder i kommunen, och detta måste ske i dialog med markägarna som är en viktig del i möjligheten till utveckling. I samarbetsprojekt på två år ska utvandrarleden ses över/anpassas till även cykling, med möjlighet till större sammankomster. Sträva-området (Grimmasmåla) ska skapas och utvecklas i samma anda.*
- ✓ *Stora läckage av vatten har uppdagats från Simanläggningen, vilket bekräftar att bassängdelen är föråldrad och i stort behov av en mer långsiktig lösning. Arbetet med en förstudie pågår dock i syfte att få till en projektering av något nytt.*



*Inom Emmaboda kommun finns det flera aktörer som sköter om gator och vägar. Kommunen, trafikverket och vägsamfälligheter delar på ansvaret för att se till så att din väg till och från hemmet är så säker som möjligt. Kommunen ser till så att plogning, sandning och allmänt vägarbete genomförs i tätorterna medan vägsamfälligheterna ofta sköter motsvarande arbete ute på landsbygden. Trafikverket sköter våra huvudvägar; Riksvägarna 25, 28 och väg 120 samt genomfartsgator i alla tätorter utanför centralorten.*

## Utemiljö & teknisk försörjning

### Väsentliga händelser

Sommarmånaderna har i år varit mer normala, dock är det fortsatt svårt med bevattningen där alternativt vatten används istället för det kommunala. Kommunens lekplatser ses över kontinuerligt. Vintern blev snöfattig, endast en skottnings utfördes med entreprenör och då i norra kommundelen. Samhällsnära skog hanteras med egen personal och maskin samt med hjälp av röjarlaget från Möjligheternas hus.

Arbetet med asfalteringen och alla frågor kopplat till detta har styrts upp, organiserats och formaliserats. Detta har lett till en bättre framförhållning och dialog med berörda. Ett projekt i syfte att separera gemensamagd gatubelysning är påbörjad tillsammans med Trafikverket och Emmaboda Energi.

Några av de projekt som är avslutade är infartsväg till Östra industriområdet II, nytt asfaltupplag, Mobergs cykeltorg, parkeringsplatsen vid hälsocentralen, bro vid Bjurbäcksskolan m.fl. Maskinparken har delvis förnyats, men det kommer behöva bytas ut fler av de stora maskinerna varav en traktor och två redskapsbärare under 2021. Samarbetet i gruppen och utnyttjande av rätt maskinpark har lett till en bättre produktion och arbetsglädjen har ökat bland medarbetarna.

Stationsområdet har nu påbörjats med Moberg Cykeltorg. Det är viktigt att fullfölja med fler etapper och parallellt med detta skapa förutsättningar för en vidareutveckling av södra stationsområdet. Och i direkt anslutning till södra stationsområdet ligger fastigheten Nöjesindustrin med alla dess möjligheter till fortsatt utveckling.

## Emmaboda kommuns verksamhet

Några av de projekt som har färdigställts är ett nytt miljöhus och ett förråd i Vissefjärda, ett yttertak på högstadiet har renoverats, tillbyggnaden av Johansfors skola blev klar tidigt på året, nybyggnationen av servicebyggnaden i Törestorp stod färdig innan campingsäsongen drog igång. Tulpanen (gamla folktandvården) har genomgått en stor ombyggnation och inrymmer nu både integrationsenheten, familj & individomsorgen samt en ny del för grundvuxenutbildningen.



### Framtidsfrågor

- ✓ *En förnyelse av kommunens fordonsflotta har startat med fokus på biogasbilar. Plan finns för att också titta på andra bränsleslag som HVO-100 och el, allt för att få till en bättre arbetsmiljö med ändamålsenliga bilar samtidigt som kommunen måste arbeta mot fossilfria bränslen.*
- ✓ *Bostadsområden – Industritomter är nu möjliga att etablera öster om östra industriområdet tack vare nya infarten. En efterfrågan på tomter för enbostadsbus med bättre lägen måste mötas upp med fler platser/tomter. Platser för flerbostadsbus måste skapas på befintliga detaljplaner såväl som nya.*
- ✓ *Med ökat antal invånare i Emmaboda kommun följer att lokaler och verksamheter måste anpassas och detta på ett så ändamålsenligt, modernt och tilltalande sätt som möjligt.*

## Emmaboda kommuns verksamhet

*En av Emmabodas absolut viktigaste framtida samhällsutvecklingsfrågor är att på bred front verka för att människors behov av bra, tillgängliga och hållbara bostäder kan tillgodoses i såväl våra tätorter som landsbygdsområden.*

## Bebyggelse & Boende

### Väsentliga händelser

Bostadsmarknaden i kommunen börjar röra på sig, fler intressenter hör av sig och frågar efter tomter för både flerbostadshus och enbostadshus. Bygglovsansökningarna fortsätter glädjande att öka. Under 2020 inkom 8 ansökningar för nybyggnation av privata enbostadshus, jämfört med 2019 då vi hade 5 ansökningar.

Byggnation av Liljan 7 är i full gång med byggnation av 33 lägenheter. Gamla möbelaffären är nu ombyggd till 17 lägenheter. Lägenheter kommer även byggas i samhällena Eriksmåla, 4st och Långasjö, 2st, genom att bygga om lokaler till lägenheter.

En ny detaljplan för bostäder är klar för ”Fyrklöverområdet” med möjlighet till ca 55 nya lägenheter.



Emmaboda kommun har tillsammans med Trafikverket kommit överens om en avsiktsförklaring för stationsområdet. Innan marken tas över måste området saneras och detaljplanen ändras.



Emmaboda kommun vill förädla ytan och skapa en ökad trevnad på platsen i form av grönområde och nya bostäder. Tanken är att detaljplanen antas i Emmaboda kommunfullmäktige 30 juni 2022.

### Framtidsfrågor

- ✓ *Det behövs skapas resurser för att ytterligare exploatera både industritomter och bostadsområde. Det finns en viss efterfrågan på både industritomter och tomter till bostäder. Det är viktigt att kommunen har färdiga detaljplaner så att exploatering kan ske smidigt och att tomterna också har de rätta och attraktiva lägena.*
- ✓ *Det ökade trycket på mark- och exploateringsfrågor är dock en utmaning då resurs saknas för att möta upp behovet, en resurs som också skulle kunna utveckla, marknadsföra och arbeta strategiskt med frågan.*

Den så kallade **Emmabodaprocessen** syftar till att klargöra ansvarsfördelningen mellan inblandade aktörer – interna som externa – samt presentera en tydlig tidsplan med en personlig målbild för deltagaren, med täta uppföljningar, trepartssamtal och noggrann dokumentation. ”Individens behov i centrum” är ledstjärnan.

## Arbete & etablering

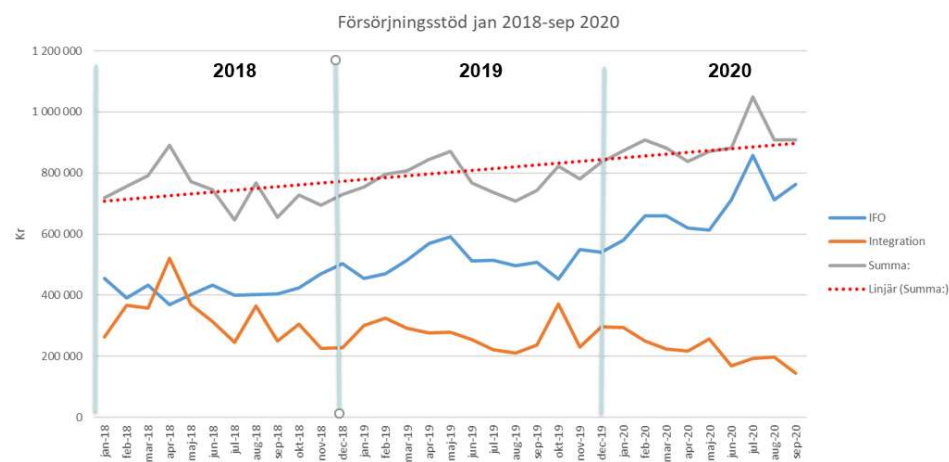
### Väsentliga händelser

Det kommunala bolaget Möjligheternas Hus AB i Emmaboda har under lång tid nått fina resultat med sitt integrations- och arbetsmarknadsarbete. Målet är en tydlig process för såväl deltagare som uppdragsgivare. Med Emmabodaprocessen har vi en gemensam målbild med en tydlig utstakad väg från försörjningsstöd till ett liv med egen försörjning.

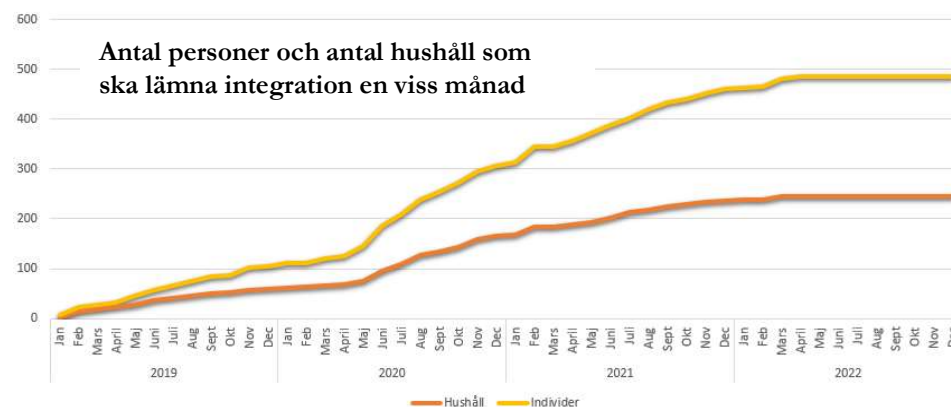
Arbetsmarknadsdata	16-64 år		18-24 år	
	20-dec	%	20-dec	%
<b>Riket</b>				
Öppet arbetslösa	238 244		25 655	
Sökande i program	218 209		37 087	
	<u>456 453</u>	4,6	<u>62 742</u>	4,8
<b>Kalmar län</b>				
Öppet arbetslösa	4 041		529	
Sökande i program	5 477		937	
	<u>9 518</u>	3,5	<u>1 466</u>	4,2
<b>Emmaboda kommun</b>				
Öppet arbetslösa	185		26	
Sökande i program	258		45	
	<u>443</u>	4,3	<u>71</u>	5,6

Arbetslösheten är tyvärr fortfarande högre i Emmaboda än i riket och länet. Även ungdomsarbetslösheten ligger högre i Emmaboda än i riket och länet.

## Emmaboda kommuns verksamhet



Vi vill motverka att människor fastnar i försörjningsstöd. Därför är det viktigt att personen omgående kommer igång med en praktik eller annan sysselsättning på Möjligheternas hus. Målet är att få en anställning med lön eller utbildning. Vi ska sträva efter ett tätt samarbete mellan socialförvaltningen, bildning och Möjligheternas hus där vi jobbar tillsammans för den enskildes bästa.





## Emmaboda kommuns verksamhet

Emmaboda Energi ansvarar på uppdrag av Emmaboda kommun för att ta hand om de kommunala vattentjänsterna - vatten och avlopp - samt kommuninvånarnas avfall och har som övergripande uppgift att skapa förutsättningar så att kommunens verksamheter och samhället i övrigt kan fungera och utvecklas. Energibolaget ska producera och leverera självklarheter som vatten, el och värme samt hantera hushållens avfall och avlopp.

## Fjärrvärme o vatten & avlopp o renhållning samt fiber

### Väsentliga händelser

Elddistributionen inom energibolagets koncessionsområde klimatsäkras genom att många luftledningar för högspänning ersätts med kabel i mark, vilken inte på samma sätt som luftledningar påverkas vid extremväder med stormar och påföljande skogsskador. 2020 är det sista stora året för fiberutbyggnad och vi passar på att samför lägga elkablar där nya fiberförbindelser grävs ner och minskar därigenom den totala kostnaden.

För femte året i rad beslutades det 2020 om bevattningsförbud i Emmaboda kommun under sommaren och tidiga hösten. Det djupt liggande grundvattnet är fortfarande påverkat av den torra sommaren 2018 men den säsongsmässiga variationen i grundvattennivåerna blev inte lika allvarlig år 2020. De förväntade klimatförändringarna i sydöstra Sverige pekar på successivt mindre vattentillgång. Vi driver därför ett arbete för att skapa en ny vattentäkt och förstärka befintliga.

Emmaboda kommun införde år 1996, som andra kommun i Sverige, vikttaxa för hushållsavfall. Detta, tillsammans med en tidig satsning på matavfall, har resulterat i medvetna hushåll. Under 2020 utökades matavfallsinsamlingen till att gälla alla hushåll i kommunen, inte bara tätorterna.

Fjärrvärmen i Emmaboda produceras till 99 % med biobränsle som utnyttjar avfall från skogsindustrin. Endast 1 % av energin kommer från olja och den används

bara i reservsystem och som kapacitetshöjare vid extrem kyla. Vi lägger stor vikt vid att minimera utsläpp till miljön, till exempel i form av stoft i rökgaserna, och satsar på att hela tiden effektivisera och optimera våra processer. År 2020 var ett rekordvarmt år och vi producerade bara drygt 85 % jämfört med ett normalår.

### Verksamhetsnyckeltal

VA	<ul style="list-style-type: none"><li>• 40 mil ledningar (totalt för vatten, spillvatten och dagvatten)</li><li>• 5 vattenverk och 5 avloppsreningsverk</li><li>• Vi producerar 530 000 m<sup>3</sup> dricksvatten på ett år och avloppsverken renar ungefär 1,3 miljoner m<sup>3</sup> avloppsvatten.</li></ul>
Elnät	<ul style="list-style-type: none"><li>• transporterar 108 miljoner kWh till våra kunder på ett år</li><li>• maximal total effekt under året 25 100 kW</li><li>• från och med åren efter Gudrun har vi reducerat mängden luftledningar för högspänning från 10 mil till 1,7 mil genom att gräva ner kabel i mark. Detta arbete fortsätter och görs där så är lämpligt i samband med nedgrävningen av fiber</li></ul>
Fiber	<ul style="list-style-type: none"><li>• vid slutet av 2020 har 98 % av hushållen i Emmaboda kommun möjlighet att ansluta sig till höghastighetsbredband genom fiberanslutning</li><li>• målet var att 100 % av hushållen skulle ha den möjligheten år 2020. De ca 30 återstående fastigheterna med längst enskild grävsträcka ansluts 2021.</li></ul>
Renhållning	<ul style="list-style-type: none"><li>• varje år samlar vi in ungefär 1040 ton brännbart avfall och knappt 340 ton matavfall</li><li>• om alla sorterade ut allt matavfall och lämnade alla sina förpackningar till återvinning istället för att slänga dem i brännbart skulle vi kunna minska mängden brännbart avfall med mer än hälften</li></ul>
Fjärrvärme	<ul style="list-style-type: none"><li>• I våra 6 fjärrvärmeverk producerar vi 47 000 MWh per år. Vi gör det genom att i huvudsak elda med biobränslen; 63 000 m<sup>3</sup> flis och knappt 900 ton pellets. Vi använder också den fuktiga värme som finns i röken genom rökgaskondensering och får på så sätt ut 7 000 MWh extra. Dessutom blir röken renad från stoft och partiklar.</li><li>• Vi har oljebrännare som reserv vid driftavbrott för våra biopannor och för extra insats om det blir riktigt kallt. Den mängd olja vi förbrukat under 2020 motsvarar 0,7 % av den totala värmeproduktionen för året.</li></ul>

### Framtidsfrågor

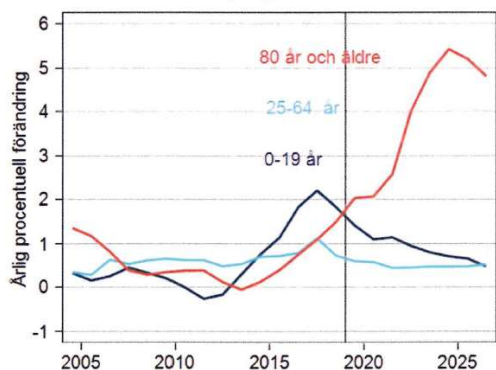
- ✓ *Klimatförändringarna kommer att innebära påfrestningar på kommunens infrastruktur på sikt med fler fall av extremväder. För vår del kan man förutse att investeringsbehovet kommer att vara betydande under det närmaste decenniet för att klimatsäkra våra distributionsnät och våra anläggningar.*



# Förvaltningsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Hittills har utvecklingen av befolkningen i yrkesverksam ålder följt de beräknade kostnader som kommer av demografin relativt väl. De närmaste tjugo åren är situationen en annan. Därför tilltar behovet av verksamhet mer än det som beräknas kunna finansieras genom ökad sysselsättning och därmed ökade skatteintäkter.



Finansdepartementet visar på att antalet personer över 80 år ökar med ungefär 200 000 personer (36 procent) under perioden fram till 2026. Skälet är dels att ett stort antal barn föddes på 1940-talet, dels att vi lever allt längre.

Finansieringsgapet, alltså skillnaden mellan den utgiftsnivå man kan ha i kommuner och regioner med dagens skattesats och utgiftsnivån som krävs för att bibehålla 2019 års standard, uppgår enligt denna analys till cirka 90 miljarder från och med år 2026.

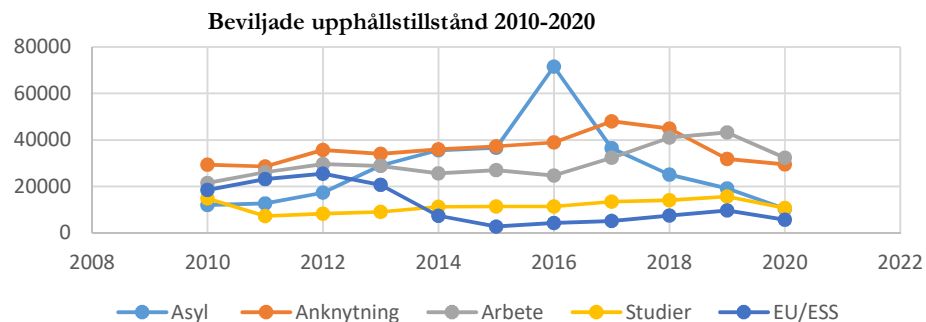
## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### Pandemins sätter spår i ekonomin

En markant stegring av smittspridningen i Sverige och globalt har den senaste månaden sänkt konjunktursiktorna på den korta sikten. Samtidigt stärks utsikterna längre fram av den senaste tidens hoppningivande besked om vaccin mot covid-19. Prognosen för skatteunderlaget upprevideras under nästa år genom i första hand förväntat högre löneökningar och för 2022 genom en snabbare ökning av antalet arbetade timmar. I reala termer överstiger skatteunderlagstillväxten 2022 och 2023 genomsnittet för de båda senaste konjunkturcyklerna.

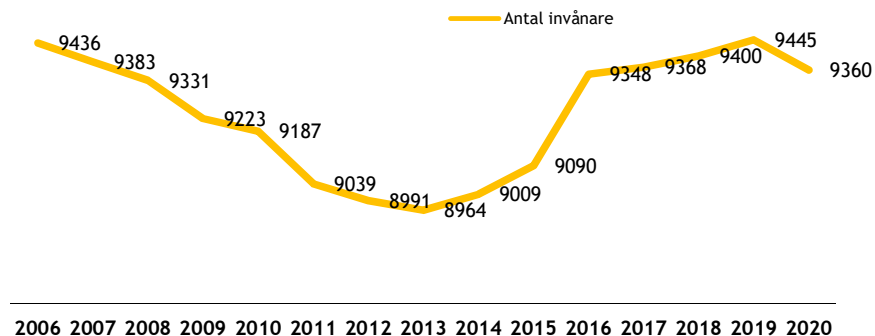
### Fortsatt minskat migrationstryck

Antalet personer som är inskrivna i Migrationsverkets mottagningsystem har minskat även under 2020.



### Befolkningsutvecklingen negativ 2020

De kommande tio åren beräknas Sveriges befolkning öka och därmed passera 11 miljoner. Mellan 1971 och 2013 tappade Emmaboda kommun invånare varje år, med undantag för något enstaka år. Från 2013 till och med 2017 har befolkningen ökat med drygt 450 personer.



Flyktinginvandringen är den främsta förklaringen, i såväl riket som avseende Emmaboda. Under 2020 har befolkningen minskat med 85 invånare.

## Sämre arbetsmarknadsutveckling p.g.a. pandemin

I slutet av december var arbetslösheten 8,8 procent, jämfört med 7,4 procent ett år tidigare. Korttidspermitteringarna har räddat många jobb. Dessutom blev återhämtningen under sommaren och den tidiga hösten starkare. Det är därtill rimligt att anta att arbetslösheten kan minska markant när återhämtningen så småningom tar ny fart. De sektorer som framför allt drabbats är hotell, restaurang och transport. Där skulle många av arbetstillfällena kunna komma tillbaka.

Det som verkligen oroar är i stället långtidsarbetslösheten. Antalet långtidsarbetslösa, som varit utan arbete mer än 12 månader, började öka i den ekonomiska avmattningen före pandemin. Under 2020 steg siffran. I december var drygt 175 000 av de inskrivna på Arbetsförmedlingen långtidsarbetslösa. Det var närmare 24 000 fler än vid samma tidpunkt 2019. Av de inskrivna hade dessutom 112 000 varit arbetslösa i 6–12 månader. Det var en ökning med drygt 40 000 sedan december 2019. Arbetsförmedlingen ser framför sig att antalet långtidsarbetslösa kan överstiga 200 000 under 2021.

Arbetslösheten är tyvärr fortfarande högre i Emmaboda än i riket och länet, även ungdomsarbetslösheten ligger högre i Emmaboda än i riket och länet. Glädjande är att Emmaboda så här långt har klarat sig bättre än riket och länet i den pågående pandemin.





# Förvaltningsberättelse

*De kommande åren kommer kräva genomlysningar av flertalet kommunala verksamheter och tuffa ekonomiska beslut. Det kommer krävas en orubblig vilja till förändring och förbättring. Med rätt inställning och vilja kommer Emmaboda kommun att kunna visa upp en ekonomi i balans och bättre fungerande verksamheter. En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden!*

## Översikt över verksamhetens utveckling

### Den kommunala koncernen

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både bostäder, energi- och va-nät samt tryggad grundvattentäkt.

Översikt koncern	Bokslut 2020	Bokslut 2019	Bokslut 2018	Bokslut 2017
Verksamhetens intäkter, mkr	257,4	261,7	292,4	296,4
Verksamhetens kostnader, mkr	-805,8	-799,7	-780,9	-775,0
Årets resultat, mkr	34,7	10,5	15,1	15,3
Soliditet %	25,4	24,1	23,1	22,2
Soliditet inkl. pensions.förpl. %	10,2	7,4	5,6	4,1
Investeringar (netto) mkr	127,0	90,4	43,0	65,3
Kassalikviditet, %	106,1	96,2		
Långfristig låneskuld, mkr	633,2	589,6	583,4	606,7
Antal anställda	981	950	928	946

### Kommunen

I budget 2020 ekonomisk plan 2021-2022 finns en förstärkning till nämnderna på sammanlagt 15 mkr varav bildningsnämnden får 6,8 mkr och socialnämnden får 5,4 mkr. De extra medlen finansieras genom en skattehöjning på 50 öre och den nya förändrade kostnadsutjämnningen. Nettoeffekten av förslaget till ny kostnadsutjämnning ger ca 12 mkr i ökat statsbidrag för Emmaboda kommun 2020.

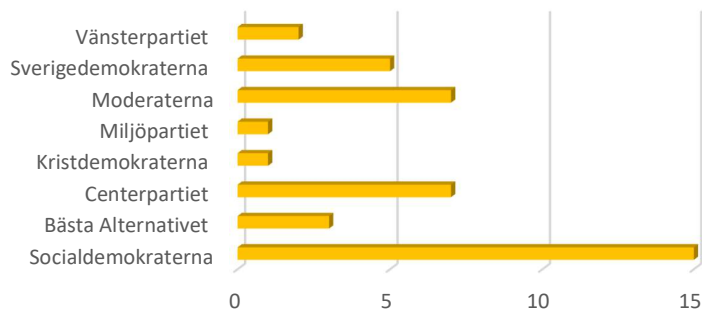


# Förvaltningsberättelse

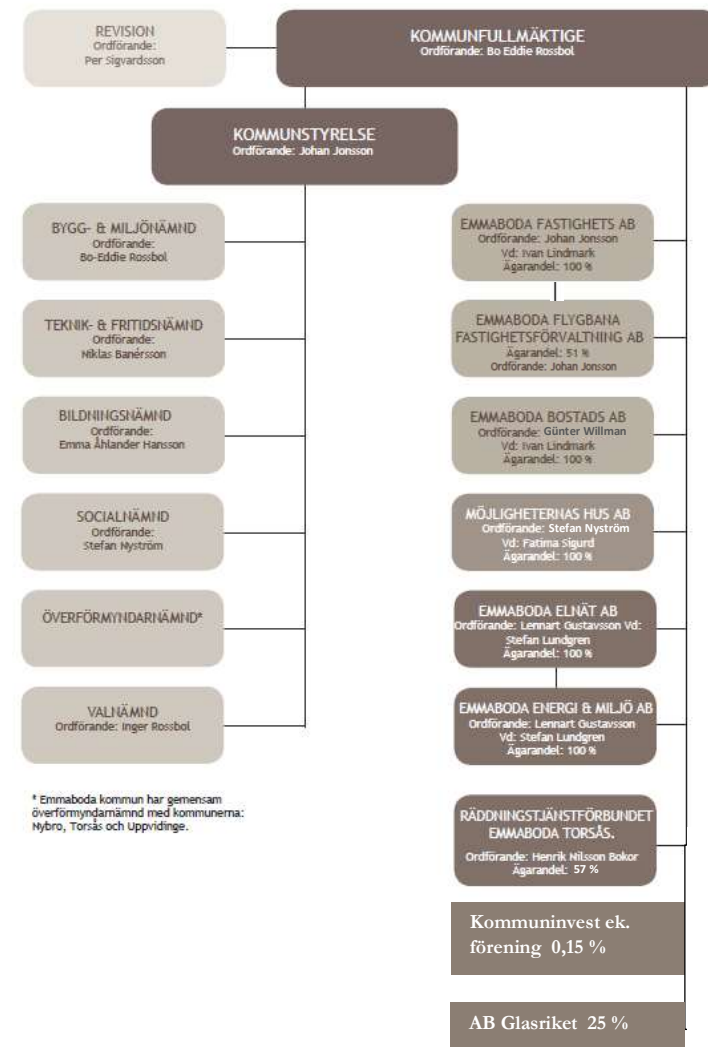
Översikt kommunen	Budget 2021	Budget 2020	Bokslut 2020	Bokslut 2019	Bokslut 2018
Folkmängd	9 460	9 430	9 360	9 445	9 400
Kommunal skattesats	22:21	22:21	22:21	21:71	21:71
Verksamhetens intäkter, mkr	130,0	147,4	131,3	132,7	147,4
Verksamhetens kostnader, mkr	-731,3	-727,4	-718,6	-701,0	-685,7
Årets resultat, mkr	6,3	17,9	30,6	9,9	1,3
Soliditet, %	35,6	38,1	37,6	36,0	36,4
Soliditet inkl pensions.förpl. %	5,2	4,1	6,2	0,5	-2,8
Investeringar (netto) mkr	32,3	40,9	43,6	52,2	28,5
Kassalikviditet, %	113,4	110,0	119,9	107,5	103,1
Långfristig låneskuld, mkr	148,4	149,5	147,0	147,8	133,0
Antal anställda, tillsvidare	770	775	824	814	823

## Den kommunala organisationen

I dag är åtta politiska partier representerade i kommunfullmäktige som har 41 platser. Vid valet 2018 är mandatfördelningen följande:



En kommun är en politiskt styrd organisation. Folkvalda ledamöter i kommunfullmäktige samt förtroendevalda i kommunstyrelsen och nämnderna beslutar om kommunens verksamheter och ekonomi. Styrelserna för de kommunala bolagen består också av förtroendevalda.



# Förvaltningsberättelse

Emmaboda kommuns största tillgång är personalen, organisationen står för service och kvalitet. Vi bedriver en personalintensiv verksamhet där personalkostnaderna står för ca 65 % av kommunens bruttokostnad.

## Väsentliga personalförhållanden

### Anställda

Kommunen hade 824 personer med tillsvidareanställning den sista december 2020. Det är en ökning med 10 personer sedan motsvarande period 2019. Den genomsnittliga sysselsättningsgraden för tillsvidareanställda i kommunen var 98,07 % (97,72 %).

Tillsvidare- och visstidsanställda	2020	2019	2018	2017
Kommunstyrelse	*54	29	30	31
Bygg- och miljönämnd	6	8	8	8
Teknik- och fritidsnämnd	98	94	90	90
Bildningsnämnd	357	362	362	369
Socialnämnd	388	375	356	366
<b>Totalt antal anställda åa i kommunen</b>	<b>903</b>	<b>868</b>	<b>846</b>	<b>864</b>
EBA, EMFAB och EFFAB	15	15	15	14
EEAB och EEMAB	29	30	28	27
Möjligheternas Hus AB	25	28	29	30
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	9	9	10	11
<b>Totalt antal årsarbetare i bolagen</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>82</b>

\* Ökningen av årsarbetare i kommunstyrelsen beror på omorganisationen.

### Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron hos kommunens anställda är 6,4 % 2020 (5,0 %) en ökning med 1,4 %-enheter mot tidigare år. Långtidssjukskrivningen har minskat med 10,6 %-enheter. Frisknärvaron är 26,5 % (59,38) %.

Sjukfrånvaro %	2020	2019	2018	2017
Kommunen	6,6	5,0	5,5	4,8
EBA, EMFAB och EFFAB		1,8	-	-
EEAB och EEMAB	4,9	4,1	2,1	3,7
Möjligheternas Hus AB	6,1	6,8	5,8	2,6
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	3,6	1,5	2,1	2,2
<b>Andelen långtidssjukfrånvaro av den totala sjukfrånvaron</b>				
Kommunen	28,1	39,3	38,9	34,6
EBA, EMFAB och EFFAB		0	-	-
EEAB och EEMAB	28,0	29,8	0,8	23,5
Möjligheternas Hus AB	20,1	17,6	18,4	
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	0	19,2	0,9	4,3
<b>Sjukfrånvaro kvinnor</b>				
Kommunen	6,9	5,0	5,9	5,0
EBA, EMFAB och EFFAB		-	-	-
EEAB och EEMAB	9,0	12,4	3,2	1,6
Möjligheternas Hus AB	7,0	4,2	4,6	3,1
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	14,5	2,0	0,9	11,1
<b>Sjukfrånvaro män</b>				
Kommunen	5,2	5,0	4,1	4,0
EBA, EMFAB och EFFAB		-	-	-
EEAB och EEMAB	3,0	1,3	1,7	4,4
Möjligheternas Hus AB	5,4	8,6	6,5	2,2
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	2,4	1,4	2,3	1,1

	2020	2019	2018	2017
<b>Sjukfrånvaro 29 år eller yngre</b>				
Kommunen	4,6	3,8	5,2	5,6
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	3,8	0,1	0,1	0,1
Möjligheternas Hus AB	46,8	18,9	14,9	0,6
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda – Torsås				1,7
<b>Sjukfrånvaro 30-49 år</b>				
Kommunen	5,8	4,7	5,6	5,0
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	3,4	0,9	0,6	0,2
Möjligheternas Hus AB	4,3	5,5	6,1	3,0
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	1,2		0,7	
<b>Sjukfrånvaro 50 år eller äldre</b>				
Kommunen	7,7	5,5	5,5	4,4
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	6,2	3,2	1,4	3,4
Möjligheternas Hus AB	5,8	6,1	5,4	2,7
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	4,4	1,8	2,5	2,6

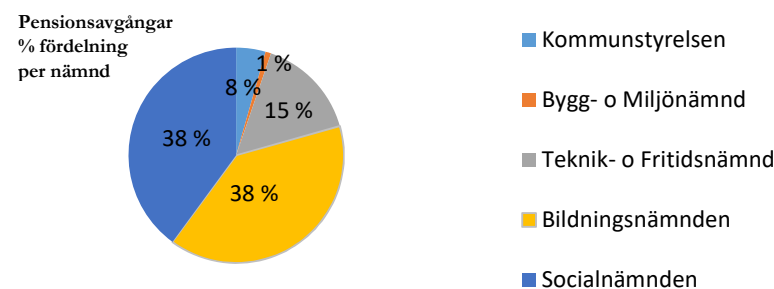
## Personalomsättning och åldersfördelning

Åldersstruktur, tillsvidareanställda Emmaboda kommun					
År	2020	2019	2018	2017	2016
20-29	62	92	95	102	99
30-39	171	168	160	154	229
40-49	200	202	206	228	227
50-59	262	248	246	233	133
60-	129	104	116	106	97
<b>Totalt</b>	<b>824</b>	<b>814</b>	<b>823</b>	<b>823</b>	<b>785</b>

Medelåldern för tillsvidareanställda är 46,1 år för kvinnorna och 45,7 för männen. Inom en tioårsperiod fram tom 2030 kommer 239 anställda eller drygt 29 % att lämna arbetslivet till förmån för ålderspension. För framtida planering krävs det löpande inventering av rekryteringsbehovet.

## Gruppering och fördelning av tjänster

Kommunens verksamheter har en mycket hög kvinnodominans, av tillsvidareanställd personal är 82,6 % kvinnor. När vi jämför genomsnittliga löner i kommunens verksamheter är kvinnors medellön är 90,68 % av männens, motsvarande tal var 91,85 % 2019.



## Semesterdagar

Personalen inom Emmaboda kommun får byta semesterdagstillägget mot ledig tid. För 2021 har 118 personer sökt om detta, mot 129 förra året. Detta motsvarar minst 590 arbetsdagar som på något vis måste ersättas. Fördelningen mellan förvaltningarna är följande;

- ✓ 2017 KS 8 %, BM 2 %, TF 19 %, BN 20 %, SN 51 %
- ✓ 2018 KS 6 %, BM 2 %, TF 18 %, BN 23 %, SN 51 %
- ✓ 2019 KS 5 %, BM 2 %, TF 23 %, BN 17 %, SN 53 %
- ✓ 2020 KS 8 %, BM 3 %, TF 20 %, BN 14 %, SN 55 %

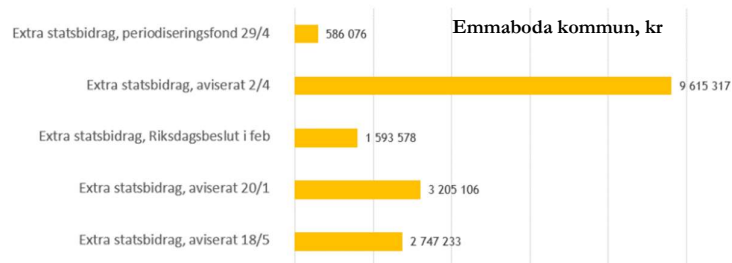


# Förvaltningsberättelse

## Händelser av väsentlig betydelse

### Covid-19

Under 2020 har riksdagen beslutat om flera tillskott av generella statsbidrag till kommuner och regioner. De totala tillskotten under 2020 uppgår till 28,5 miljarder kronor, varav 21 miljarder är tillskott på grund av coronapandemin.



### Organisationsöversyn

Under året har en organisationsöversyn genomförts. En ny organisation som har större möjligheter till samverkan mellan förvaltningarna och där resurserna snabbt och lätt kan omfördelas till där de för tillfället behövs bäst och minskad sårbarhet för verksamheterna är exempel på vinster med den nya organisationen.

### Integration

Det kommunala bolaget Möjligheternas Hus AB i Emmaboda har under lång tid nått fina resultat med sitt integrations- och arbetsmarknadsarbete. Målet är en tydlig process för såväl deltagare som uppdragsgivare. Med Emmabodaprocessen har vi en gemensam målbild med en tydlig utstakad väg från försörjningsstöd till ett liv med egen försörjning. Därför är det viktigt att personen omgående kommer igång med en praktik eller annan sysselsättning på Möjligheternas hus. Målet är att få en anställning med lön eller utbildning.

## Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna. Ett underskott mot balanskravet ska återställas inom de tre närmste budgetåren. Vid beräkningen av balanskravsresultatet, som är kopplat till kommunallagens balanskrav, ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>30,6</b>	<b>9,9</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>33,6</b>
Samtliga realisationsvinster	-0,4	-0,1	-0,3	0,5	-0,6
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet					
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet					
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper		-5,7			
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>30,2</b>	<b>4,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,9</b>	<b>33,0</b>
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	23,8				19,8
Användning av medel från resultatutjämningsreserv					
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>6,4</b>	<b>4,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,9</b>	<b>13,2</b>

**”Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032 för ökad skattekraft till kommunen.”**

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

### Finansiella mål

Kommunfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål inför 2020.

#### Resultatmål

Målet är att resultatet under perioden 2020-2023 skall uppgå till 2 % av skatteintäkter och bidrag. För 2020 fastställdes resultatmålet till 17,9 mkr.

*Målet är uppfyllt. Resultatet är 30,6 mkr.*

#### Budgetdisciplin

Den av kommunfullmäktige fastställda budgetramen gäller för verksamhetsåret. Respektive nämnd ansvarar för att kostnadsökningar av olika slag finansieras inom fastställd budget.

*Målet är uppfyllt. Samtliga nämnder och styrelser förutom socialnämnden visar positivt budgetutfall. Sammantaget är nämnder och styrelser utfall 0,2 mkr.*

#### Likviditet

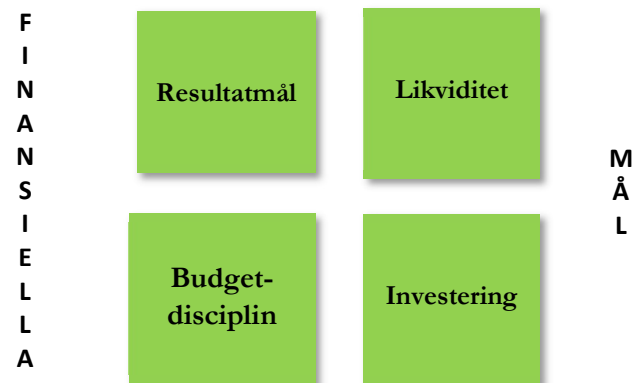
Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstopp.

*Målet är uppfyllt.*

#### Investering

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten.

*Målet är uppfyllt.*



## Verksamhets mål

Kommunstyrelsen har pekat ut tre viktiga utvecklingsområden;

### ✓ Företagsklimat

Företagsklimatet är av betydelse för att behålla verksamma företag i kommunen och för att öka antalet nyetableringar.

**Mål:** Emmaboda kommun ska senast år 2028 ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimat, år 2032 ska det vara minst 4,4.

### ✓ Översikts- och detaljplaner

Kopplingen mellan antalet innevånare och antalet bostäder på den öppna marknaden är uppenbar och Emmaboda kommun måste bryta den trend med låg nyproduktion som varit under ett antal år. Även företagsetableringar respektive möjlighet för i kommunen befintliga företag behöver tillgodoses. För att detta målarbete skall kunna intensifieras krävs ytterligare medel för framtagande av planer.

**Mål:** Ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032.

### ✓ Kollektivtrafik

In- och utpendling är båda viktiga för att Emmaboda skall vara en naturlig plats för boende och/eller arbete. Möjligheten till kommunikation med närliggande orter (Nybro, Lessebo, Kalmar, Växjö och Karlskrona) såväl som med Malmö/Lund/Köpenhamn och Stockholm såväl dag som kvällstid kommer att öka i betydelse om Emmaboda skall kunna öka nyinflyttning, nyetablering och samtidigt behålla de som redan valt Emmaboda.

**Mål:** Senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona.

V  
E  
R  
K  
S  
A  
M  
H  
E  
T  
S

Företags-  
klimat

Kollektiv-  
trafik

Översikts-  
och detalj-  
planer

M  
Å  
L

### Företagsklimat

2020 års siffror från Svenskt Näringsliv innebär att Emmaboda kommun höjer sig 63 platser, mest klättring i Kalmar län, och hamnar på plats 224. Det sammanfattande omdömet ökade från 2,61 föregående år till 3,08 i år.

### Översikts- och detaljplaner

En ny detaljplan som provar markens lämplighet för bostäder (flerfamiljshus /radhus) vid kvarteret Fyrklövern söder om Er-sjön. En ny detaljplan som ska pröva markens lämplighet för industriändamål öster om östra industriområdet utmed väg 120, har tagits fram.

Trafikverket arbetar med en åtgärdsvalsstudie för att öka kapacitet, punktlighet och robustheten på järnvägen Kust till Kust. Föreslagen åtgärd i Emmaboda kommun för att bidra till detta är att Emmaboda station byggs om, för att öka säkerheten och minska bytestider.

### Kollektivtrafik

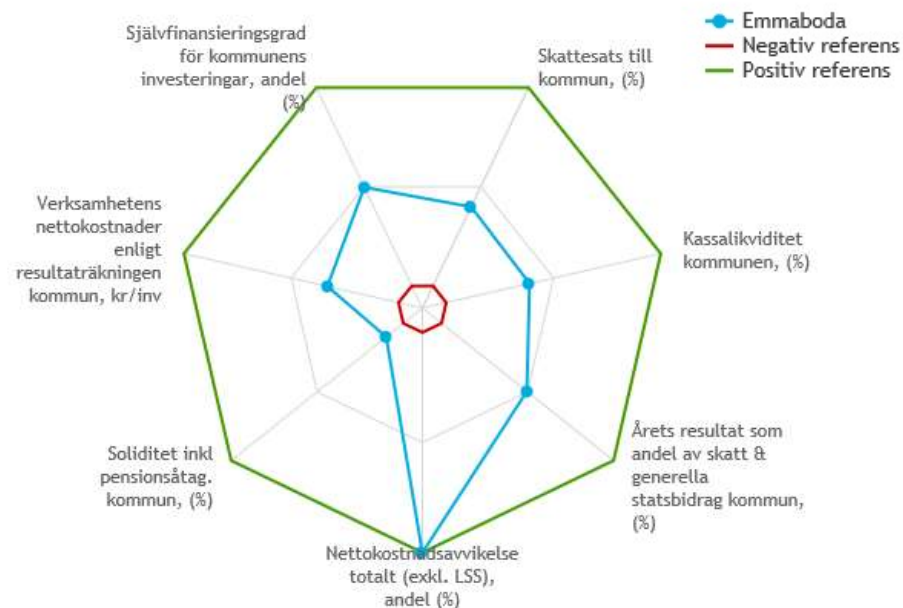
Måndagen den 15 juni sker sommarens tidtabellsskifte. Vid tidtabellsskiftet sker en översyn av länets kollektivtrafik. För Emmaboda kommuns del innebär det två indragna hållplatser i Emmaboda tätort.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Periodens resultat för kommunen uppgick till 30,6 mkr, vilket är 12,7 mkr bättre resultat än vad som budgeterats. Bidragande till den positiva utvecklingen är de extra statsbidragen, 17,7 mkr.

Periodens investeringar i kommunen uppgick till 43,6 mkr.

Resultat, mkr	Budget	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
	2020	2020	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter	141,1	131,3	132,7	147,4	143,1	162,6
Verksamhetens kostnader	-727,4	-718,6	-701,0	-685,7	-672,5	-630,5
Avskrivningar	-23,0	-24,4	-24,8	-22,5	-19,4	-20,9
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-609,4</b>	<b>-611,7</b>	<b>-593,0</b>	<b>-560,8</b>	<b>-548,8</b>	<b>-488,8</b>
Skatteintäkter	415,8	410,9	405,2	389,9	392,8	376,6
Gen. statsbidrag o utjämning	208,5	225,7	184,2	164,6	150,7	140,5
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>14,9</b>	<b>25,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-6,3</b>	<b>-5,3</b>	<b>28,3</b>
Finansiella intäkter	6,0	9,7	15,3	10,8	8,7	7,5
Finansiella kostnader	-3,0	-4,1	-1,8	-3,2	-2,1	-2,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17,9</b>	<b>30,6</b>	<b>9,9</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>33,6</b>
Extraordinära poster						
<b>Årets resultat</b>	<b>17,9</b>	<b>30,6</b>	<b>9,9</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>33,6</b>



### God ekonomisk hushållning

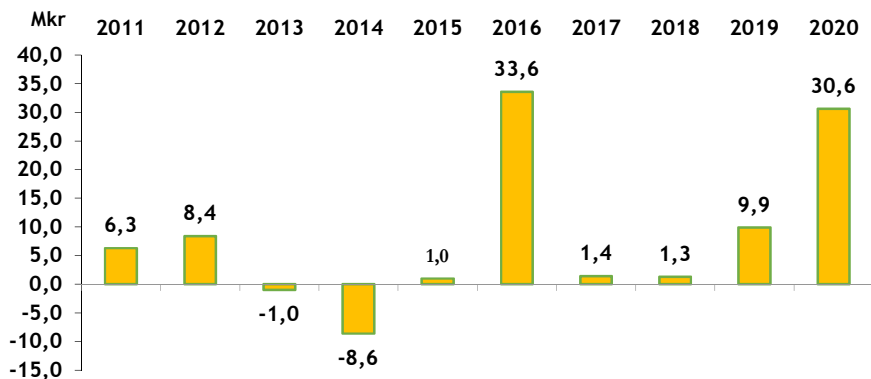
En förutsättning för att nå och hålla en god ekonomisk hushållning är en god balans mellan intäkter och kostnader. Marginalen mellan verksamhetens nettokostnader och skatteintäkter har minskat från 2010 och är på en nivå som ger begränsade möjligheter att möta ökade kostnader eller finansiera investeringar i samma utsträckning som tidigare.



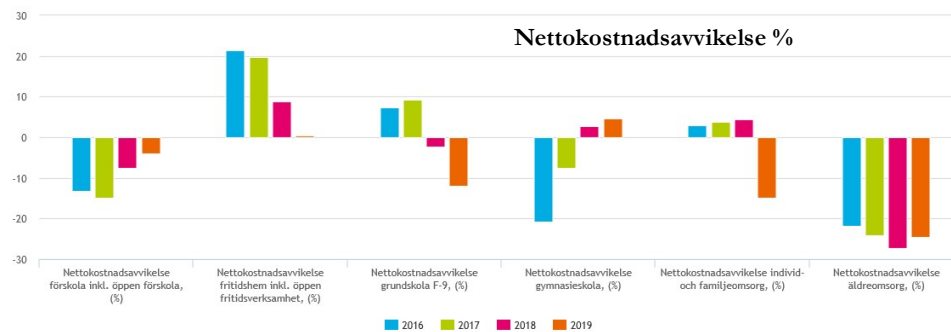
# Förvaltningsberättelse

## Verksamhetsjämförelser med andra kommuner

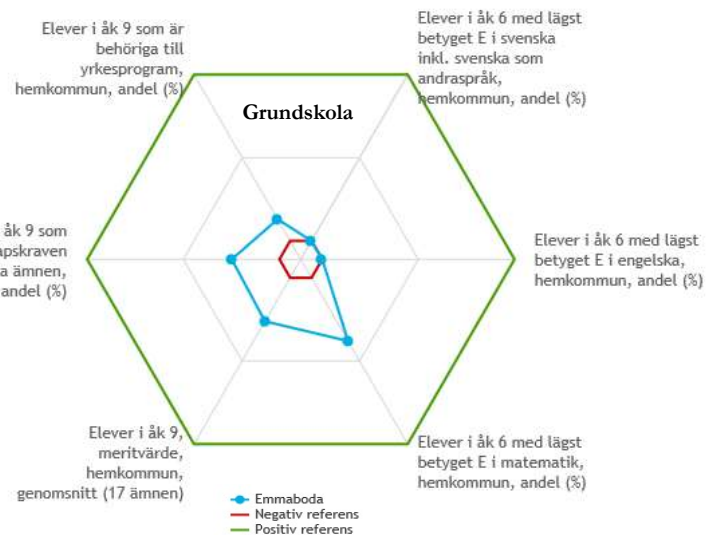
Generellt brukar ett resultat mellan 97- 98 % av skatter och statsbidrag betraktas som god ekonomisk hushållning, eftersom ett sådant resultat ger utrymme för att över en längre tid skattefinansiera större delen av normal investeringsvolym i en kommun.



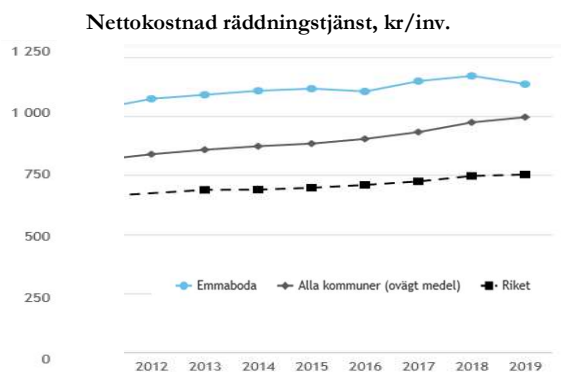
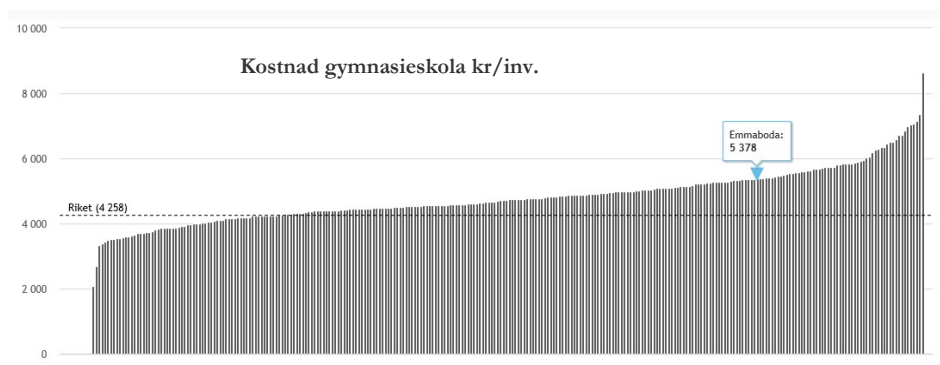
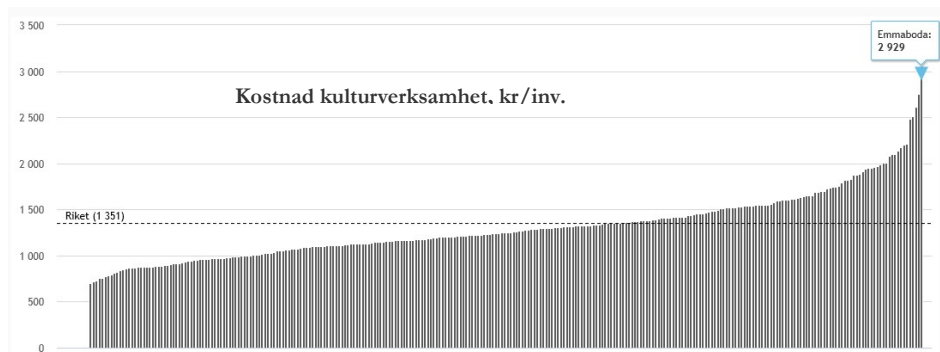
Emmabodas nettokostnadsavvikelse är mycket positiv, framförallt gäller det äldreomsorgen som är bland de mest kostnadseffektiva i landet.



Ser man till jämförelsetalen är det några verksamheter med högre kostnader än andra kommuner. Oftast är det resultatet av höga politiska ambitioner och det finns ett tydligt samband med hög kvalitet för dessa verksamheter.

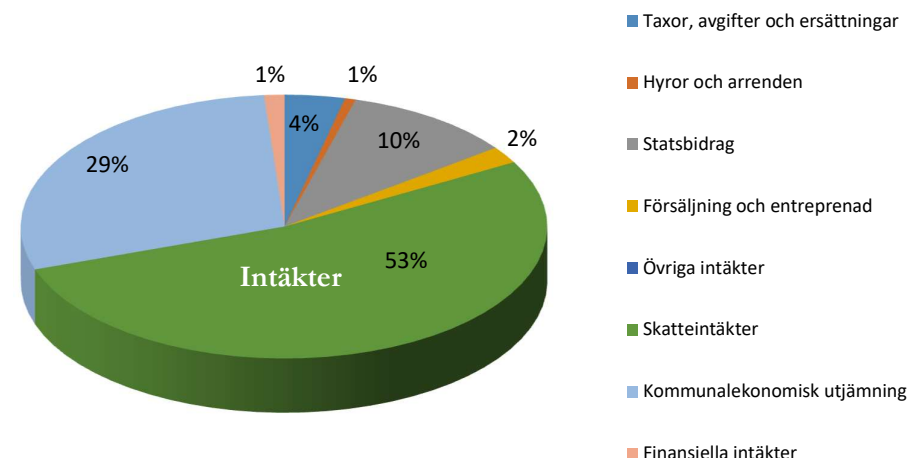


Verksamheter med jämförbart högre kostnader är kulturverksamhet (ca 15 mkr), gymnasieskola (ca 10 mkr) och räddningstjänst (ca 4 mkr).

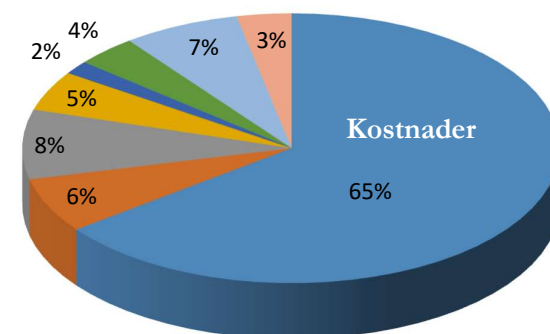


## Årets intäkter och kostnader

Kommunens intäkter ökade med 40,2 mkr, vilket innebär en ökning med 5,5 procent i jämförelse med samma period föregående år.



- Personalkostnader
- Försörjningsstöd och bidrag
- Entreprenad och köp av verksamhet
- Lokal- och markhyra, fastighetsservice
- Bränsle, energi och vatten
- Förbrukningsmaterial och reparationer
- Övriga kostnader

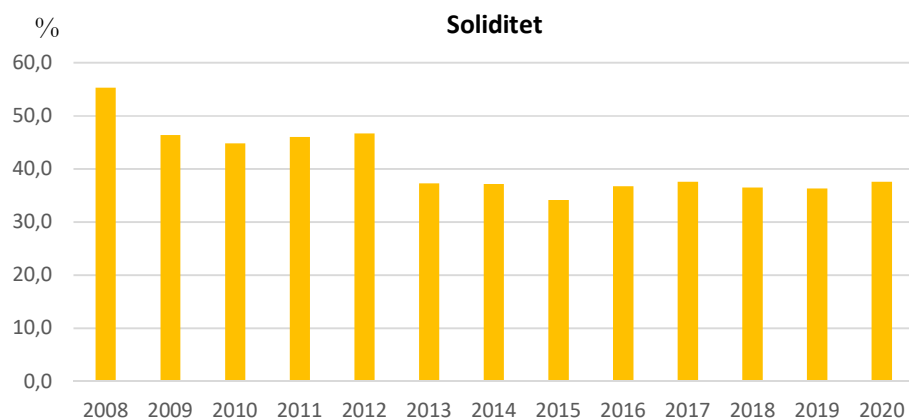


Kostnaderna för perioden ökade med 15,4 mkr, en ökning med 2,1 procent. Personalkostnaderna står för två tredjedelar av kommunens totala kostnader.

# Förvaltningsberättelse

## Utveckling av eget kapital och soliditet

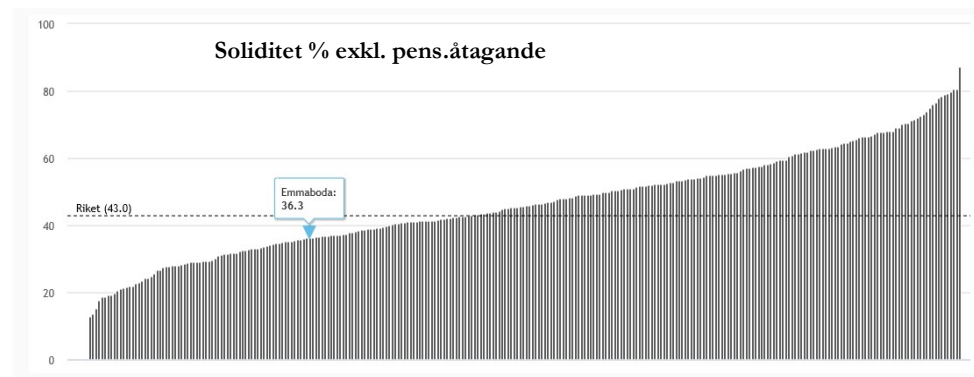
Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga handlingsutrymme. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med skatteintäkter. En hög soliditet eller stigande soliditetssiffra tyder på att kommunen ökar sitt finansiella handlingsutrymme för framtiden. Emmaboda kommuns soliditet är 37,6 % 2020.



Diagrammet visar utvecklingen av soliditeten enligt den så kallade blandmodellen, där vissa pensionsförpliktelser redovisas utanför balansräkningen.

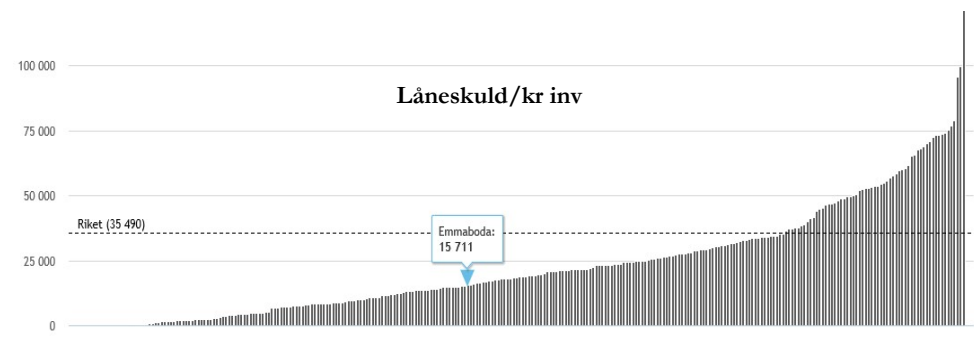
Sedan 2010 har lånen ökat med drygt 100 mkr. Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.

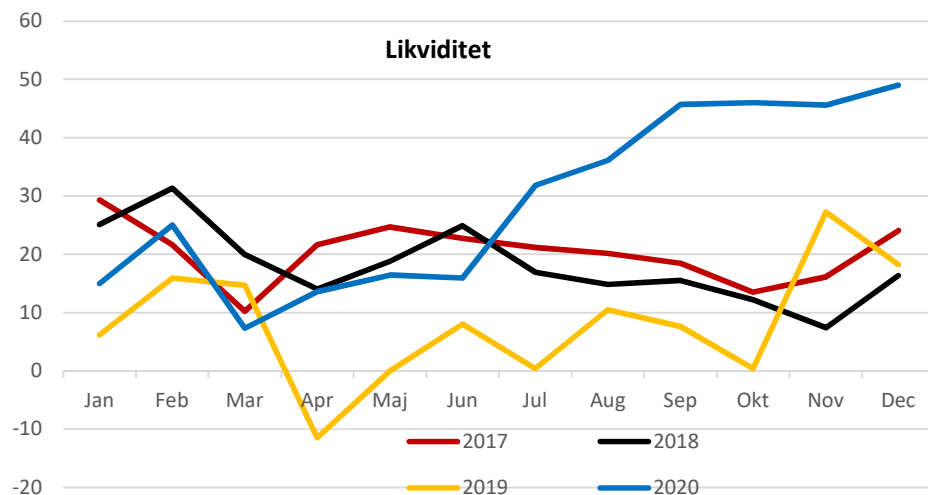
Genomgående är Emmabodas soliditet lägre än övriga kommuner. Orsaken är en sämre utveckling av det egna kapitalet över tid.



## Utveckling av låneskuld och likviditet

Emmaboda kommun har en jämförelsevis låg låneskuld.



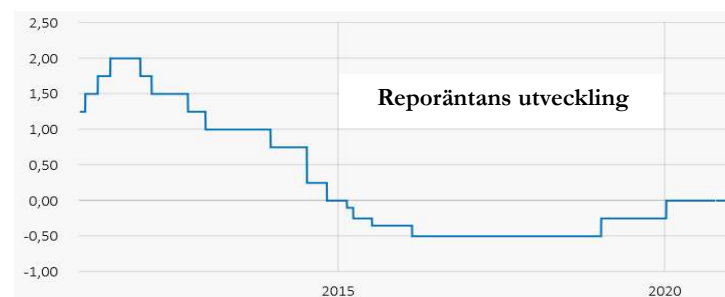


Emmaboda kommuns checkkredit har inte används under året. Den sista december var de likvida tillgångarna 49,0 mkr. Det krävs en likviditetsnivå på 25 - 35 mkr för att klara de löpande betalningarna utan kortfristig upplåning eller användande av bankkrediten.

Emmaboda kommun har 147,0 mkr i låneskuld, 43,0 mkr till rörlig ränta och 104,0 mkr till fast ränta. Under 2020 har 800 tkr amorteras och 0 mkr nyupplånats.

Sammanställning	2020	2019	2018	2017	2016
Snittränta, %	0,3	0,2	-0,1	-0,1	-0,1
Låneskuld, mkr	147,0	147,8	133,0	133,7	133,8
Räntekostnad på årsbasis, mkr	0,4	0,2	-0,1	-0,1	-0,1
Låneskuld per invånare och år, kr	15 705	15 640	14 101	14 272	14 306

Riksbankens prognos för reporäntan är oförändrad och räntan väntas ligga kvar på noll procent de närmaste åren.





# Förvaltningsberättelse

## Driftsredovisning och utfall i förhållande till budget

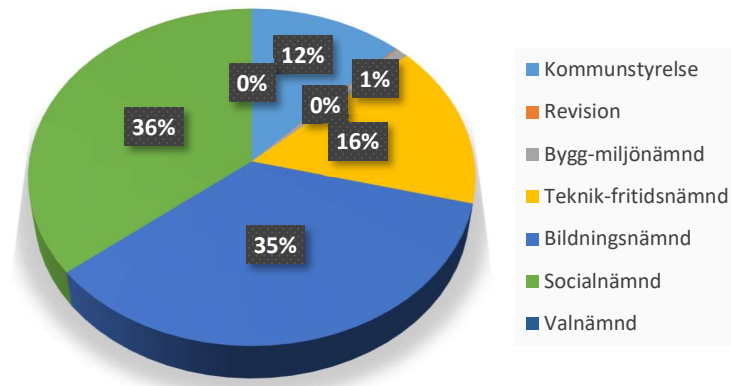
Nämndernas nettokostnader har totalt ökat med 3,8 % (0,5 % 2019).

Nämndernas budgetavvikelse	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Mkr</b>							
Kommunstyrelse	2,6	3,7	1,1	0,3	-1,6	0,3	2,5
Överförmyndarnämnd	-0,1	-0,2	-0,2	-0,3			
Revision	0	0	0	0	0	0	0
Valnämnd	0	0,1	-0,2	0	0	0	-0,1
Bygg- och miljönämnd	0,7	0,5	-0,4	-3,0	0,3	-0,6	-0,2
Teknik- och fritidsnämnd	3,1	0,8	1,8	0,2	2,0	2,3	4,2
Bildningsnämnd	1,5	-6,9	-11,3	-10,1	-0,8	-4,5	1,0
Socialnämnd	-7,6	-6,4	-11,1	-4,8	25,7	3,9	-0,4
<b>Summa</b>	<b>0,2</b>	<b>-8,4</b>	<b>-20,4</b>	<b>-17,7</b>	<b>25,7</b>	<b>1,4</b>	<b>7,1</b>

God ordning på ekonomin skapar handlingsutrymme på både kort och lång sikt. Det är viktigt att det finns marginaler i ekonomin, att resurserna används på effektivaste sätt och att investeringar sker på ett ansvarsfullt sätt.

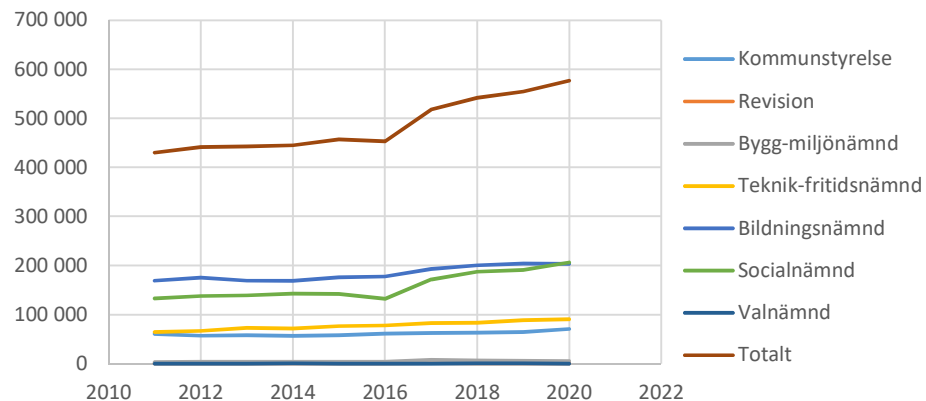
Nämnd	Redovisning			Budget		Avvikelse mot budget		
	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Intäkt	Netto
Kommunstyrelse	84,0	13,4	70,6	85,7	12,6	1,7	0,8	2,5
Revision	0,6	0	0	0,6	0	0	0	0
Bygg-miljönämnd	8,0	2,6	5,4	8,8	2,7	0,8	-0,1	0,7
Teknik-fritidsnämnd	110	19,5	90,5	110,8	17,2	0,8	2,3	3,1
Bildningsnämnd	245,9	42,3	203,6	230,7	25,6	-15,2	16,7	1,5
Socialnämnd	259,3	53,2	206,1	226,1	27,6	-33,2	25,6	-7,6
Valnämnd	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>707,8</b>	<b>131,0</b>	<b>576,8</b>	<b>662,7</b>	<b>85,7</b>	<b>-45,1</b>	<b>45,3</b>	<b>0,2</b>

## Nettokostnader – nämnder och styrelser



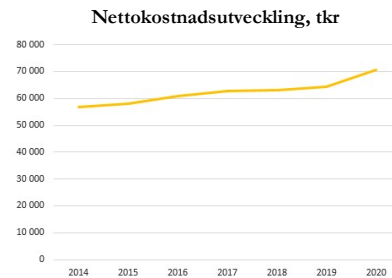
Kommunstyrelsen har löpande informerats av förvaltningscheferna om läget och vilka åtgärder som vidtagits för att förbättra ekonomin och nå budget i balans.

## Utveckling av nettokostnader - nämnder och styrelser



## Kommunstyrelsen

Kommunstyrelse	Utfall	Budget	Avvikelse budget
Total intäkt	13 378	12 611	767
Personalkostnader	-37 666	-37 003	-663
Övriga kostnader	-46 289	-48 744	2 455
Total kostnad	-83 955	-85 747	1 792
<b>Över-/underskott</b>	<b>-70 577</b>	<b>-73 136</b>	<b>2 559</b>



Kommunledningskontoret redovisar ett överskott på 2,6 mkr. Kostnader för överförmyndarnämnd och hemsändningsbidrag har ökat, men täcks av att det under året har varit vakanta tjänster inom kansli samt återhållsamhet inom övriga avdelningar.

## Revision

Utfallet följer i stort anslagen budget.

## Överförmyndarnämnd

Nämnden visar ett negativt resultat på 0,1 mkr. Orsaken är ökade kostnader för gode män och förvaltare.

## Valnämnd

Nämnden redovisar 11 tkr i överskott.

## Bygg- och miljönämnd

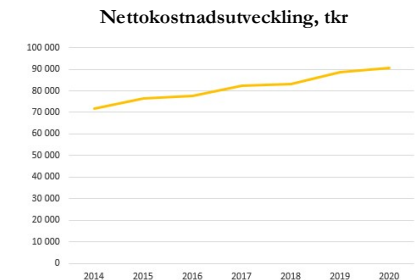
	Utfall	Budget	Avvikelse budget
Total intäkt	2 641	2 733	-92
Personalkostnader	4 937	5 437	500
Övriga kostnader	3 093	3 356	263
Total kostnad	8 030	8 793	763
<b>Över-/underskott</b>	<b>5 389</b>	<b>6 060</b>	<b>671</b>



Bygg- och miljönämnden visar ett plusresultat på 0,7 mkr. Överskottet beror främst på personalförändringar som ger ett plusresultat på personalkostnaden och att det har varit mindre och färre i antal beviljade bostadsanpassningar.

## Teknik- och fritidsnämnd

	Utfall	Budget	Avvikelse budget
Total intäkt	19 479	17 259	2 220
Personalkostnader	43 038	45 622	2 584
Övriga kostnader	66 952	65 214	-1 738
Total kostnad	109 990	110 836	846
<b>Över-/underskott</b>	<b>90 511</b>	<b>93 577</b>	<b>3 066</b>

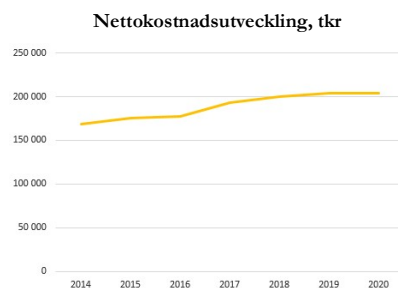


Teknik- och fritidsnämnden gör ett överskott med 3,1 mkr. Orsaken är lägre driftskostnader.

# Förvaltningsberättelse

## Bildningsnämnd

	Utfall	Budget	Avvikelse budget
Total intäkt	42 288	25 601	16 687
Personalkostnader	191 005	182 356	-8 649
Övriga kostnader	54 914	48 348	-6 566
Total kostnad	245 919	230 704	-15 215
<b>Över-/underskott</b>	<b>203 631</b>	<b>205 103</b>	<b>1 472</b>



Trots den rådande Corona pandemin har Bildningsnämnden avslutat året med ett positivt resultat med 1,5 mkr bättre än budgeterat. Det som har bidragit till att Bildningsnämnden avslutar året med ett bra resultat beror mest på att intäkten i form av sökt statsbidrag blev högre än budgeterat för året. De erhållna bidragen från staten har bistått Bildningsnämnden med att täcka övriga kostnader som var underbudgeterade bland annat personalkostnader som överskrider den satta budgeten med 8,6 mkr och driftkostnader med 6,6 mkr.

**Central verksamhet** visar ett positivt resultat med 1,7 mkr mot budgeterat värde. Intäkten för året blev 7,5 mkr över budget där man bland annat kan se att inbetalningar från vårdnadshavande har varit högre än det som har prognostiserats i budgeten samt att verksamheten erhåll mer generella statsbidrag jämfört med åren innan. Personalkostnader höll inte budgeten och avslutade året med 5,2 mkr, där semesterlöneskulden påverkar personalkostnader negativt med 0,5 mkr.

**Förskolan** har under rådande omständighet avslutat året med ett resultat som är 0,9 mkr bättre än budget. Intäkten hamnar på 2,3 mkr över budget. Behov av att utöka personalen mot det som blev budgeterat har visat sig vara svårare än planerat vilket också påverkades av utvecklingen av Corona pandemin. Övriga kostnader totalt sett hamnade på budgeterat värde.

**Grundskolan, grundsärskolan, skolbarnsomsorgen samt fritidsgårdar** avslutar året med 0,3 mkr bättre än budget. Att få ett fungerande arbetsschema för personalen, elever och att se till att processer och rutiner fungerar under den rådande pandemin blev årets utmaning för våra skolor och fritidsgårdar. Bra samarbete, uthållighet, omprioriteringar och positiv vilja till att få fungerande processer har till stor del gynnat det positiva resultatet. Intäkten blev högre än budgeterat medan kostnaden för personalen ökade. Verksamhetens övriga kostnader ligger något under det budgeterade värdet.

**Gymnasieverksamhet** visar ett negativt resultat med 3,4 mkr över budget. Vilhelm Mobergs gymnasium har lyckats hålla kostnader inom den budgeterade ramen medan kostnader för annan gymnasieskoleverksamhet ökat med ca 4,8 mkr. Att få en bra prognos gällande interkommunala kostnader har visat sig vara svårt att förutse vilket också har lett till en neddragning på resultatet för denna verksamhet. Intäkten för hela gymnasieverksamheten hamnade på 1,3 mkr bättre än budget.

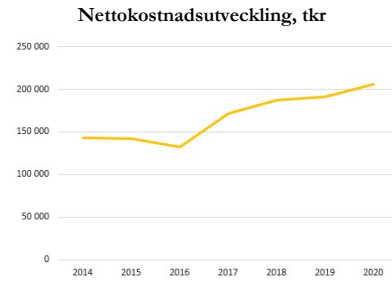
**Elevhälsan** avslutar året med ett positivt resultat med 0,9 mkr bättre än budget. Verksamhetsåret har varit mycket utmanande och målet att hitta kompetent personal enligt budgeterat har inte uppnåtts på grund av att kompetensen som efterfrågades inte kunde erbjudas av marknaden.

**Kulturverksamheten** avslutar året med 0,6 mkr positivt resultat mot den erhållna budgeten. Tillgången på intäktssidan beror mest på de riktade statsbidragen då dessa är svåra att prognostisera och därav finns bidragen inte med i budgeten. Intäkten för året blev med 2,5 mkr bättre än budget. Personalkostnader överskred budgeten med 0,8 mkr då verksamheten var överbemannad jämfört med budgeterat antal anställda. Övriga kostnader för kulturverksamheten hamnade över budgeten med 1,1 mkr. Stor del av överskriden budget beror på fortsatt verksamhet i ytterbiblioteket inklusive diverse inköp som inte var budgeterade.

Under hösten 2020 i samband med kommunens omorganisation blev verksamheten för Glass Factory flyttad till kommunledningskontoret medan Lag om stöd och service (LSS) inom omvårdnad numera tillhör socialförvaltningen.

## Socialnämnd

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse budget
Total intäkt	53 199	27 580	25 619
Personalkostnader	203 549	191 448	-12 101
Övriga kostnader	55 795	34 640	-21 155
Total kostnad	259 344	226 088	-33 256
Över-/underskott	206 145	198 508	-7 637



Socialnämndens resultat 2020 uppgick till minus 7,6 mkr. Central verksamhets överskott beror på uppbokade intäkter för Statsbidrag Covid-19.

## Äldreomsorg samt hälso- och sjukvård

Äldreomsorgens överskott 0,250 mkr beror på statsbidrag för merkostnader pga. Covid-19 samt att vissa personalkostnader har belastat projekt. Verksamhetschef Äldreomsorg & Funktionsstöd är tillsatt utanför budget 2020, underskott 0,650 mkr. Hälso- och sjukvårdens överskott 1,055 mkr beror på intäkter för statsbidrag Covid-19 samt att vissa personalkostnader har belastat projekt.

## Funktionsstöd

LSS-omsorgens underskott 2,045 mkr beror främst på underskott för grupp-bostäderna, ökad vårdtyngd samt ökade kostnader för assistansärenden, (Försäkringskassan, med stöd av olika rättsfall, gör allt snävare bedömningar om vad som är grundläggande behov när det gäller personlig assistans, konsekvensen blir att kommunen får allt större kostnad för personlig assistans.)

## Socialpsykiatri

Socialpsykiatriens överskott 0,661 mkr beror främst på lägre placeringskostnader.



## Individ- och familjeomsorg och integration

Individ- och familjeomsorgens underskott 6,901 mkr beror främst på ökade kostnader för placeringar 5,1 mkr, och ökade kostnader för försörjningsstöd 2,1 mkr.

Integrationsverksamheten gör ett underskott totalt med 8,9 mkr vilket är bättre än budget med 3,5 mkr. Resultatet balanseras via periodiserade intäkter från bokslut 2019.

Snabbt vikande intäkter i form av bidrag från Migrationsverket samt att vi i dagsläget har väldigt få tillskott av nyanlända gör att detta år kommer vara det sista där integrationsenheten är självförsörjande, till nästa år så är våra periodiserade intäkter på balanskontot förbrukade och risken för rampåverkan är uppenbar. Vi har fortfarande åtagande och kostnader som finns kvar och som vi måste ha en organisation för. Ytterligare åtgärder kommer att vara nödvändiga.

20101 hade vi 44 ensamkommande ungdomar i vår verksamhet. 210101 hade vi 20 ensamkommande ungdomar i vår verksamhet, vilket innebär att vi avslutade 24 ungdomar p g a att de fyllde 21 år eller p g a att de inte fick stanna i landet. Under 2020 kom det inte någon ny ensamkommande.



## Investeringsredovisning

Avslutade projekt, mkr						
Emmaboda kommun	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
<b>Nämndernas anslag</b>						
Kommunstyrelsen	1,3	1,0	0,3	1,3	1,0	0,3
Bygg- och miljönämnden	0,9	0,5	0,4	0,3	0,0	0,3
Teknik- och fritidsnämnden	4,8	5,0	-0,2	0,5	3,0	-2,6
Bildningsnämnden	3,2	3,6	-0,4	3,2	3,6	-0,4
Socialnämnden	0,7	0,7	0,0	0,7	0,7	0,0
<b>KF:s investeringsprojekt</b>						
Varav - Skolmiljö Bjurbäcksskolan	0,7	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0
- Johansfors skola	6,5	6,7	-0,2	0,0	0,5	-0,5
- Parkering hälsocentralen	1,5	1,4	0,1	0,0	1,2	-1,2
- Grimmansmåla friluftsområde	4,0	3,8	0,2	0,0	0,0	0,0
- Ny infart östra industriområdet	1,0	1,1	-0,1	0,0	0,8	-0,8
- Moberg cykeltorg	1,1	1,8	-0,7	0,0	1,4	-1,4
- Miljöinvesteringar	2,0	1,9	0,1	2,0	1,9	0,1
<b>Summa avslutade projekt</b>	<b>27,7</b>	<b>28,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>8,0</b>	<b>14,2</b>	<b>-6,3</b>

Periodens investeringsutgifter är 43,6 mkr.

Under året har de största projekten varit (total investering):

- ✓ Fiberutbyggnad, tätort och landsbygd, 12,2 mkr (54,5 mkr).
- ✓ Tulpanen, 5,5 mkr (18,0 mkr).
- ✓ Törestorp servicebyggnad, 3,2 mkr (3,5 mkr)
- ✓ Miljöinvesteringar, 1,9 mkr (1,9 mkr)

Pågående projekt, mkr						
Emmaboda kommun	Utgifter sedan projektens start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
<b>Nämndernas anslag</b>						
Kommunstyrelsen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bygg- och miljönämnden	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
Teknik- och fritidsnämnden	11,8	5,7	6,1	5,1	3,5	1,5
Bildningsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socialnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KF:s investeringsprojekt</b>						
Varav -Bredbandsutbyggnad	23,0	54,5	-31,5	3,0	12,2	-9,2
- Bjurbäcksskolan, omb	11,1	7,8	10,3	07,8	0,6	7,2
- Tulpanen	18,7	18,0	0,7	3,0	5,5	-2,5
- Simhall, projektering	1,2	0,0	1,2	1,0	0,0	1,0
- Omklädn. Servicehus	1,9	1,6	0,3	0,0	0,4	-0,4
- Rastplats Eriksmåla	2,0	0,0	2,0	1,5	0,0	1,5
- Laddstolpar	0,1	-0,1	0,2	0,0	0,0	0,0
- Eriksmåla förskola	2,0	0,0	2,0	2,0	0,0	2,0
- Tallbacken, fönsterb.	3,4	1,8	1,6	2,4	1,5	0,9
- Stationsområdet	4,6	0,0	4,6	0,0	0,0	0,0
- Gång- och cykelvägar	4,0	1,5	2,5	4,0	1,1	2,9
- Emmaboda IP, brand	2,2	1,3	0,9	2,2	1,3	0,9
- Törestorp, brand	2,7	3,5	-0,8	2,7	3,2	-0,5
- Trygghetsskapande åtg.	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0
- KF:s ospec. Medel	2,0	0,0	2,0	2,0	0,0	2,0
<b>Summa pågående projekt</b>	<b>91,7</b>	<b>88,7</b>	<b>2,9</b>	<b>37,7</b>	<b>29,4</b>	<b>8,2</b>

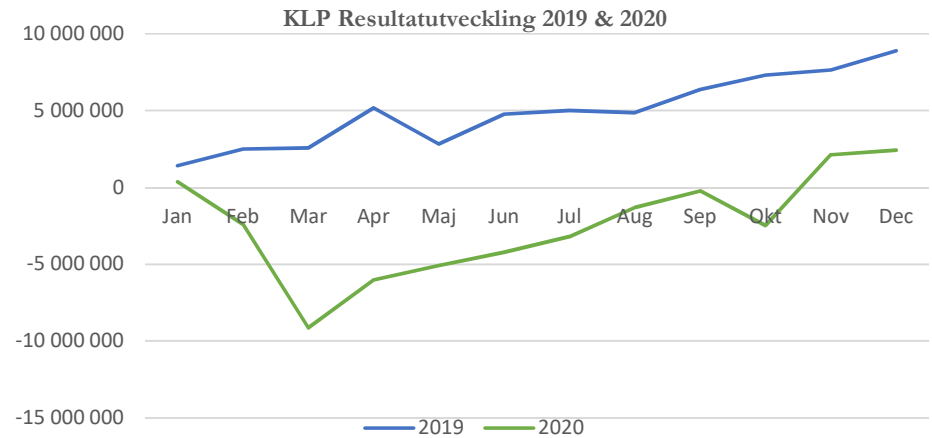
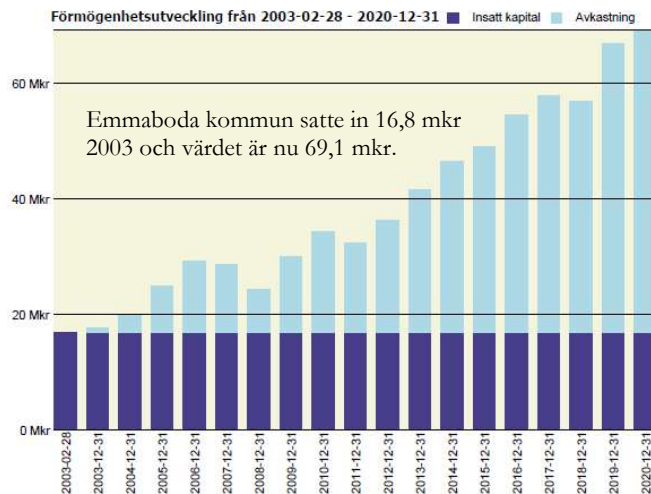
## Ekonomisk osäkerhet

De ekonomiska konsekvenserna av covid-19 är i nuläget svåra att överblicka. Under 2020 har riksdagen beslutat om flera tillskott av generella statsbidrag till kommuner och regioner. För Emmaboda kommun innebär det ca 17,7 mkr i extra generellt statsbidrag 2020. Det är väldigt stort tillskott och omräknat i skattekrone motsvarar det ca 1,05 skattekrone.

Emmaboda kommun har blivit beviljade 6,5 mkr i statsbidrag Covid-19 under 2020.

## Finansiella risker

Kommunens placerade medel avsatta för pensionsutbetalningar hade vid bokslut ett värde på 69,1 mkr. Det är Kalmar Läns pensionskapital förvaltning AB (KLP) som förvaltar dessa pengar. Värdet har ökat med 3,5 % under 2020, motsvarande 2,4 mkr, men sedan 2003 har det totala marknadsvärdet ökat med 411 % eller 52,3 mkr.



Under 2020 har värdet förändrats dramatiskt under framför allt feb-mars för att sedan återhämta sig och till slut bli en värdeökning.

## Internkontroll

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela kommunens samlade verksamheter, för såväl nämnder som kommunala företag. Den samlade bedömningen är att nämnderna arbetar systematiskt med den interna kontrollen och att den i allt väsentligt fungerar väl. Redovisning av arbetet med internkontrollen sker i ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

# Förvaltningsberättelse

## Förvaltning av pensionsmedel

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 240,5 mkr varav 38,7 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 201,8 mkr som ansvarsförbindelse. Detta betyder att av den totala skulden så ligger 83,9 % utanför balansräkningen. Emmaboda kommun har en person med visstidsförordnanden.

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Avsättning pensioner	38,7	37,6	34,9	32,7	31,4	32,5
Pensionsförpliktelser	201,8	186,7	193,7	196,8	206,7	215,5
<b>Total pensionsskuld</b>	<b>240,5</b>	<b>224,3</b>	<b>228,6</b>	<b>229,5</b>	<b>238,1</b>	<b>248,0</b>
Placerade medel, marknadsvärde	69,1	66,7	56,8	56,8	54,5	47,7
<b>Återlån</b>	<b>171,4</b>	<b>157,6</b>	<b>171,8</b>	<b>172,7</b>	<b>183,6</b>	<b>200,3</b>
Placerade medel, bokfört värde			55,7	51,7	46,0	43,6
Tillgångsslag placerade pensionsmedel (KLP)						
-aktier	38,2	38,6	28,2	28,3	25,5	24,6
-obligationer och bankmedel	30,9	28,1	23,7	23,4	20,5	19,0

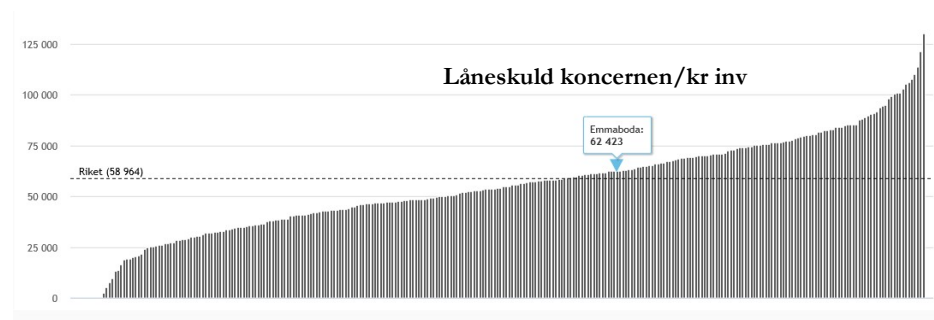
## Borgensåtagande och övriga ansvarsförbindelser

Det totala borgensåtagandet för lån uppgår till 512,9 mkr. Av kommunens totala borgensåtagande är 51,4 % beviljat till kommunens helägda bostadsbolag Emmaboda Bostads AB medan 31,6 % är beviljat till det helägda bolaget

Emmaboda Elnät AB. Kommunen debiterar de helägda bolagen en borgensavgift med 0,6 %. Leasingåtagandena är uppdelade på finansiell respektive operationell leasing. Finansiell leasing tillämpas för kommunens leasingavtal gällande bilar, övrig leasing hanteras som operationell leasing.

## Stora investeringar åren framåt

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både renovering av simhall och högstadieskola, byggande av bostäder, energi- och VA-nät samt tryggs grundvattentäkt.



I Emmaboda Energis affärsplan 2020-2023 är följande investeringar upptagna:

- ✓ Ökad effektkapacitet och redundans i elnätet, 41 mkr
- ✓ Anläggningar och ledningsnät för vatten och avlopp, 70 mkr
- ✓ Ökade miljökrav för fjärrvärmeanläggningarna, 32 mkr

I EBA och fastighetsbolagets planering finns större investeringar;

- ✓ Nybyggda bostäder, Liljan, 60 mkr
- ✓ Ny brandstation, 55 mkr

Det är viktigt att klara framtida investeringar utan att försämra soliditeten långsiktigt i kommunkoncernen.

## Resultatutjämningsreserv - RUR

### Bakgrund

I kommunallagen finns ett regelverk för hur kommuner och regioner ska sköta sin ekonomiska förvaltning. Där beskrivs bland annat att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Vidare anges att mål och riktlinjer för ekonomi och verksamhet som har betydelse för god ekonomisk hushållning ska beslutas av fullmäktige. Reglerna för det så kallade balanskravet anger hur ekonomiska underskott ska beräknas och regleras.

Från och med 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att under vissa förutsättningar reservera delar av ett positivt resultat i en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan sedan användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, under förutsättning att årets resultat efter balanskravsjusteringar är negativt. RUR är frivillig att tillämpa, de kommuner och regioner som gör det måste besluta om hur reserven ska hanteras.

Syftet med resultatutjämningsreserven är enligt förarbetena till lagtexten att ge en möjlighet för kommuner och regioner att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Syftet med RUR är alltså att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när till exempel skatteunderlagsutvecklingen är svag. RUR ska därigenom vara ett sätt att kunna arbeta med mer långsiktiga mål än balanskravets fokus på ett kalenderår i taget.

### Avsätta medel till RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomiskutjämnings. Om kommunen eller regionen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, ska gränsen för reservering istället

uppgå till det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 2 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämnings.

### Disponering av RUR

”Medel från en resultatutjämningsreserv får användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.” Någon närmare precisering än så görs inte i lagen. Hur man avser att reservera och disponera medel till/från RUR ska framgå av de riktlinjer för god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt. Det finns alltså ett lokalt tolkningsutrymme för hur hanteringen ska utformas.

### Emmaboda - RUR

Emmaboda kommun har 2020 en positiv soliditet, 6,2 %, när samtliga pensionsförpliktelser är inräknade. Årets avsättning till RUR blir 23,8 mkr. Kommunstyrelsen har beslutat att avsätta medel till Emmabodaprocessen i bokslut 2020.

Tkr	Utfall 2020
Resultatmål i % av skatter och statsbidrag	1 %
Skatteintäkter	410,9
Generella statsbidrag	225,7
Årets resultat	30,6
Tidigare avsatt till RUR	19,8
Årets avsättning till RUR	23,8
Ianspråktagande av RUR	-
<b>Summa RUR</b>	<b>43,6</b>





# Sammanställd redovisning

Emmabodas "koncern" redovisar ett positivt resultat på 34,9 mkr. Ett antal finansiella nyckeltal visar på positiv utveckling under året. Resultatet bidrog starkt till hög egenfinansiering av årets investeringsvolym. En längre tid av positiva resultat har förstärkt det egna kapitalet och ökat koncernens soliditet vilket ger ökade förutsättningar att möta eventuella framtida fluktuationer i resultatutvecklingen.

## Sammanställd redovisning

### Emmabodas "koncern"

Den sammanställda redovisningen i Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande samt ett kommunalförbund. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde.

E  
M  
M  
A  
B  
O  
D  
A  
  
K  
O  
M  
M  
U  
N

- ← ● **Emmaboda Bostads AB** (100 % kommunägt)
- ← ● **Emmaboda Fastighets AB** (100 % kommunägt)
  - ↑  
**Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB**  
(51 % ägt av Emmaboda Fastighets AB)
- ← ● **Emmaboda Elnät AB** (100 % kommunägt)
  - ↑  
**Emmaboda Energi och Miljö AB** (100 % ägt av Emmaboda Elnät AB)
- ← ● **Möjligheternas Hus AB** (100 % kommunägt)
- ← ● **Räddningstjänstförbundet Emmaboda-Torsås**  
(57 % Emmaboda kommun och 43 % Torsås kommun)

### Vad är sammanställd redovisning

Koncernen Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde. Koncernen utgör ett sammandrag av kommunens och dotterföretagens balans- och resultaträkningar. Enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning ska delårsrapporten omfatta en sammanställd redovisning (koncernredovisning). Den sammanställda redovisningen omfattar förutom verksamheten inom kommunen även all verksamhet som kommunen bedriver i företagsform.

Syftet är att ge en helhetssyn av kommunens verksamhet och ekonomi och en organisationsneutral redovisning som möjliggör en jämförelse av kommunens ekonomiska ställning och åtagande. De kommunala bolagens redovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, Bokföringslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommun och kommunala bolag är kommunens redovisningsprinciper vägledande för den sammanställda redovisningen.



# Sammanställd redovisning

## Resultaträkning - sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd Redovisning
Verksamhetens intäkter	131,3	209,4	-83,3	257,4
Verksamhetens kostnader	-718,6	-171,1	83,2	-806,5
Avskrivningar och nedskrivningar	-24,4	-29,7	0	-54,1
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-611,7</b>	<b>9,2</b>	<b>0</b>	<b>-603,1</b>
Skatteintäkter	410,9	0	0	410,9
Kommunalekonomisk utjämning	225,7	0	0	225,7
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>25,0</b>	<b>9,2</b>	<b>0</b>	<b>34,1</b>
Finansiella intäkter	9,7	-2,4	-2,9	7,3
Finansiella kostnader	-4,1	-1,8	2,9	-5,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>30,6</b>	<b>5,0</b>	<b>0</b>	<b>34,9</b>
Bokslutsdisposition	0	-0,3	0,3	0
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0
Skatteposter	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>30,6</b>	<b>4,1</b>	<b>0,2</b>	<b>34,9</b>

## Balansräkning – sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd redovisning
Anläggningstillgångar	408,1	665,8	-51,1	1 022,8
Omsättningstillgångar	177,7	60,5	-42,9	195,3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>585,8</b>	<b>726,3</b>	<b>-94,0</b>	<b>1 218,1</b>
Eget kapital	220,2	137,1	-48,4	308,9
Avsättningar	68,5	32,8	-2,7	98,5
Långfristiga skulder	148,8	484,3	0	633,2
Kortfristiga skulder	148,2	72,2	-42,9	177,5
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>585,8</b>	<b>726,3</b>	<b>-94,0</b>	<b>1 218,1</b>
<b>Pensionsåtagande</b>	<b>184,1</b>			<b>184,1</b>
<b>Ansvars och borgensåtagande</b>	<b>494,8</b>			<b>1,9</b>
- utanför koncern	1,9			1,9
- inom koncern	496,7			



## Resultaträkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB	Räddningstj. Förb. 100%
Verksamhetens intäkter	62,0	10,8	99,0	23,7	24,1
Verksamhetens kostnader	-48,5	-6,2	-80,8	-23,0	-22,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-8,2	-4,5	-15,8	-0,7	-0,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,3</b>	<b>0,2</b>	<b>2,4</b>	<b>0</b>	<b>1,2</b>
Finansiella intäkter	0	0,3	0,1	0	0
Finansiella kostnader	-2,4	-0,6	-1,6	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0</b>	<b>1,2</b>
Jämförelsestörande/bokslutsdisposition	-0,4	0	0	0,1	0
Skatt på årets resultat	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>2,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,2</b>

## Balansräkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB	Räddningstj. Förb. 100%
Anläggningstillgångar	350,5	73,8	228,9	9,7	4,9
Omsättningstillgångar	14,4	4,8	31,9	6,3	5,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>365,0</b>	<b>78,6</b>	<b>260,9</b>	<b>16,0</b>	<b>10,3</b>
Eget kapital	64,3	9,0	54,6	6,8	4,2
Övriga avsättningar	15,5	0,7	15,5	1,1	0
Långfristiga skulder	265,8	62,4	149,8	5,0	2,5
Kortfristiga skulder	19,4	6,5	41,0	3,1	3,6
<b>Summa skulder och eget kap.</b>	<b>365,0</b>	<b>78,6</b>	<b>260,9</b>	<b>16,0</b>	<b>10,3</b>





## Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med förvärvsmetoden menas att det av kommunen vid förvärvstillfället förvärvade egna kapitalet i dotterföretaget har eliminerats. Därefter räknas intjänat kapital in i koncernens eget kapital. Den proportionella konsolideringen betyder att om dotterföretagen ej är helägda tas endast ägda andelar av räkenskaper in i den sammanställda redovisningen. Interna mellanhavanden mellan kommunen och de olika bolagen har eliminerats.

Enhet	Ägartillskott/ Kommunbidrag		Försäljning		Lån	Borgen
	Ägd andel	Givna Mottagna	Köpare	Säljare	Givare Mottagare	Givare Mottagare
Kommunen		19,3	23,2	11,4	1,8	492,9
Emmaboda Energi	100 %					123,2
Emmaboda Elnät	100 %		19,9	23,1		29,5
EMFAB	100 %		5,0	5,6		66,4
EBA	100 %		15,0	21,7		268,8
Möjligheternas Hus	100 %	6,9	2,5	4,7		5,0
Räddningstjänstförb.	57 %	12,4	1,3	0,2	1,8	

Kommunen betalar kommunbidrag till Möjligheternas Hus på 6,9 mkr och Räddningstjänstförbundet på 12,4 mkr. Någon aktieutdelning har inte förekommit inom koncernen. Kommunen hyr lokaler av Emmaboda Bostads AB (EBA) och Emfab. Räddningstjänstförbundet hyr sina lokaler av kommunen. Alla bolag i kommunkoncernen köper fjärrvärme av Emmaboda Energi och Miljö.



### Bolagens ekonomiska utfall

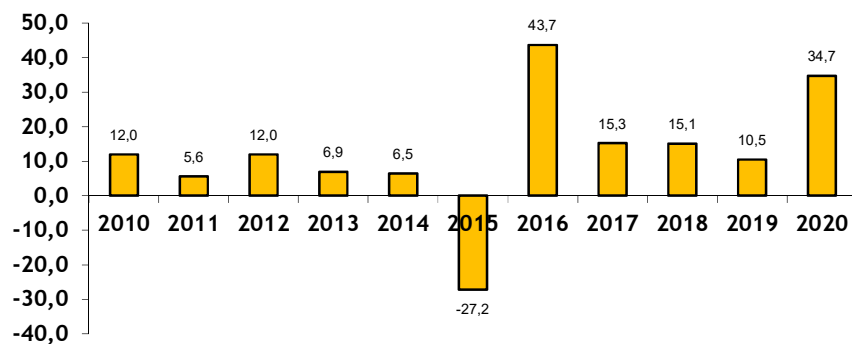
Resultatet uppgick till 34,9 mkr, varav kommunen bidrog med 30,6 mkr, bolagen med 3,6 mkr och kommunalförbundet med 0,7 mkr.

Koncernens balansomslutning uppgick till 1,2 miljarder kr, varav kommunen stod för 0,6 miljarder kr och bolagen för 0,6 miljarder kr. Interna mellanhavanden inom koncernen var 83,3 mkr.

## Finansiella nyckeltal

	Kommunen	EBA	EMFAB	Elnät	MH	RFET	Koncern
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	15,0 %	4,5 %	2,2 %	2,1 %	0,2 %	33,0 %	12,1 %
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>	6,3%	1,6 %	1,0 %	1,1 %	0,4 %	13,1 %	3,5 %
<b>Balansomslutning, mkr</b>	585,8	365,0	78,6	260,9	15,9	10,3	1 218,1
<b>Soliditet, %</b>	37,6 %	18,1 %	11,4 %	20,9 %	48,3 %	40,3 %	25,4 %
<b>Soliditet, % inkl. pensionsförpliktelse</b>	6,2 %	18,1 %	11,4 %	20,9 %	48,3 %	40,3 %	10,2 %
<b>Skuldsättningsgrad, %</b>	62,4 %	81,9 %	88,6 %	79,1 %	51,7 %	59,7 %	74,6 %
- varav avsättningsgrad	11,7 %	3,7 %	0,9 %	5,9 %	1,5 %	0,0 %	8,1 %
- varav kortfristig	25,3 %	5,3 %	8,3 %	11,1 %	18,6 %	35,4 %	14,6 %
- varav långfristig	25,4 %	72,8 %	79,4 %	62,0 %	31,5 %	24,3 %	52,0 %
<b>Kassalikviditet</b>	119,9 %	73,0 %	73,6 %	102,0 %	207,7 %	129,9 %	106,3 %

## Resultatutveckling



**Avkastning på eget kapital** = Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

**Avkastning på totalt kapital** = Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning

**Soliditet** = Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

**Soliditet inkl. pensionsförpliktelse** = Justerat eget kapital inkl. ansvarsförbindelse, i procent av balansomslutningen

**Skuldsättningsgrad** = Justerade skulder i procent av balansomslutningen

**Kassalikviditet** = Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

# Sammanställd redovisning

*Emmaboda Bostads AB redovisar ett positivt resultat på 2,6 mkr efter skatt. En längre tid av positiva resultat har förstärkt det egna kapitalet och ökat soliditeten vilket ger ökade förutsättningar att möta framtida nybyggnationer.*

## Emmaboda Bostads AB

### Stabil ekonomi

Resultatkravet uppnås tack vare en fortsatt låg räntenivå och tack vare reavinst vid fastighetsförsäljning.

### Satsning på nya bostäder och renovering av befintliga lägenheter

Förutom den pågående nybyggnationen (33 lgh på fastigheten Liljan 7 i Emmaboda) och konvertering av lokaler till lägenheter (i Långasjö och Eriksmåla) har projektverksamheten under året varit koncentrerad på renoveringsarbete. Förberedelser för planerad nybyggnation (i Vissefjärda) pågår.

### Emmaboda Bostads AB främjar hållbarhet

Vi arbetar kontinuerligt med att minska avfallsmängderna genom att ge våra hyresgäster möjlighet att källsortera och genom att ordna insamlingsplatser med många olika fraktioner i respektive bostadsområde. Avfallshantering och återvinning utgör ett av EBA:s prioriterade områden. Satsningen på molok med läsbara lock har fortsatt liksom den successiva övergången till lågenergilampor.

EBA har under året deltagit i arbetet kopplat till Allmännyttans Klimatinitiativ – och den successiva övergången till biogas som drivmedel för bolagets fordon har inletts (två biogasdrivna hantverkarbilar är beställda).

## Emmaboda Fastighets AB

### Fokus på utveckling

Arbetet med att hitta nyetableringar och minska vakanserna fortsätter. Vad gäller marknadsföring pågår vidareutveckling av hemsidan. Verksamheten vid Vissefjärda Pall upphör under hösten och från årsskiftet står lokalerna outhyrda. Ritnings- och kostnadsförslag för utbyggnad åt en befintlig hyresgäst i Lindås är framtagna och genomförande – givet hyresgästens godkännande – planeras för 2021.

Projektering av nytt Blåljushus pågår.

### Stabil ekonomi

Årsresultat är svagare än budget, -0,2. Orsaken är nedskrivning av värdet för Vissefjärda Pall.

## Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB

### Väsentliga händelser

Årets resultat är 37,2 tkr. Majoriteten av årets evenemang har tyvärr fått ställas in av pandemiskäl.

Hela fastigheten är fortsatt utarrenderad till Förlags AB Albinsson & Sjöberg.

# Sammanställd redovisning

*Emmaboda Energi-koncernen redovisar en vinst på 1,1 mkr 2020, vilket är 3,3 mkr bättre än än den lagda budgeten. Koncernen har fortfarande en stabil ekonomi och amorterar på sina lån för att skapa framtida investeringsutrymme, inte minst med tanke på klimatförändringarna.*

## Emmaboda Elnät AB och Emmaboda Energi och Miljö AB

### Fiber

Emmaboda Energi har ansvarat för fiberutbyggnad i Emmaboda / Lindås tätorter samt Vissefjärda, Långasjö, Broakulla / Johansfors och Eriksmåla/Åfors. Utbyggnadsprojektet i tätorterna är avslutat och vi har gått in i en drifts- och förättningsfas. Detta innebär att vi inte längre ser samma mängd anslutningsavgifter i intäkterna som tidigare år då utbyggnad pågick.

### Fortsatt förnyelse av elnätet

Samförläggning av markkabel i elnätet i samband med utbyggnaden av bredband via fiber i kommunen ger lägre totala kostnader i kommunkoncernen men bidrar också till en ökad takt och tidigarelagda investeringar under hela 2020 för elnätsverksamheten, det vill säga så länge som kommunen bygger ut fibernätet på landsbygden.

### Fjärrvärme

Produktionen har sammantaget varit mycket under den normala under de första åtta månaderna eftersom vintern varit mild vilket har minskat intäkterna. Minskningen har till en del uppvägs av minskade bränsleinköp. Det budgeterade underskottet för delåret är planerat och kopplat till underhåll som utförs under sommarmånaderna.

### Vatten och avlopp

Det nödvändiga bevattningsförbudet och den följande lägre vattenförbrukningen är positivt för vattentillgången men minskar också intäkterna.

Vi har använt extern hjälp för vattenkemiska utredningar för att komma tillrätta med missfärgat dricksvatten, för att utreda förnyelse av äldre vattenverk, för dokumentation av ledningsnätet och för att hitta nya vattentäkter i kommunen.

Fokus i det vardagliga förvaltningsarbetet ligger på att flytta insatser från avhjälpande underhåll till förebyggande men med åldrande anläggningar blir det ändå en ökning av underhållskostnaderna.

### Avfall

Matavfallsinsamling har införts för alla hushåll i kommunen från den 1 april. Vi har också byggt en omlastningsplats för det insamlade avfallet för att effektivisera avfallets transportlogistik.

### Underhåll i va-anläggningar tynger resultatet jämfört med budget

Koncernen visar på ett resultat av 1,1mkr, vilket är en positiv avvikelse från budget om 3,3 mkr. Moderbolaget med AO Elnät gjorde ett resultat på 1,7 mkr att jämföras med budgetens nollresultat. Övriga affärsområden i bolaget Energi & Miljö – fjärrvärme, fibernät, vatten och avlopp samt renhållning – gjorde ett resultat på -0,5 mkr, 1,9 mkr bättre budget.

Fjärrvärme:	0,1 mkr, vilket är 0,3 mkr bättre än budget.
Fibernät:	1,9 mkr, vilket är 1,7 mkr bättre än budget.
Vatten och avlopp:	-1,4 mkr, vilket är 1,4 mkr sämre än budget.
Avfall:	-1,1 mkr, vilket är 1,2 mkr bättre än budget.

### Framtidsfrågor

Investeringsbehovet kommer att vara mycket stort under de närmaste åren. Vi ska bland annat svara upp mot nya miljökrav för fjärrvärme, förstärka elnätet för att möta kapacitetskrav, skapa nya råvattentäkter och ersätta ett gammalt vattenverk. Dessutom fortsätter arbetet med att förnya och klimatsäkra våra distributionsnät och anläggningar.



# Sammanställd redovisning

*Möjligheternas Hus AB redovisar 106 tkr i överskott 2020.*

## Möjligheternas Hus AB

### Samarbete

Ett intressant och viktigt arbete har vi tillsammans med Bildning, Socialförvaltningen och Arbetsförmedlingen initierat, arbetsnamnet är Emmaboda-processen. Syfte är att effektivare förflytta individer från offentlig försörjning till egen försörjning.

Målsättning är minskad arbetslöshet och försörjningsstöd.

### Projekt

Under hösten 2019 påbörjades ett nytt Design- och Integrationsprojekt tillsammans med Studieförbundet Vuxenskolan Kalmar län. Projektet har sin utgångspunkt från MHAB och våra lokaler. Det gröna konferensrummet har omvandlats till designverkstad, vilket innebär att konferensbokning inte längre är möjligt. Projekttiden är 3 år.

Inom projektet Ny Resurs 2.0 har nya satsningar gjorts för att pröva nya vägar för att möta ökad arbetslöshet. Under hösten har vi anställt en utbildningshandledare för bageri, lokalvård samt röjarlag ungdom för att möta ökat behov av praktikplatser.

Röjarlaget är en uppskattad verksamhet och under 2020 utökades röjarlaget att innefatta även ungdomar från VMG. I denna satsning ingår även Tekniska kontoret som delger arbetsuppgifter.

Tillsammans med sex andra kommuner i Kalmar län blev vi beviljade projektmedel för samverkansprojekt för arbete med arbetssökande som står längre ifrån arbetsmarknaden. Två personer anställdes under året som projektledare.

Under året beviljades MHAB projektmedel från Socialfonden för att arbeta med design och produktion. Projektbudget är på totalt 11,6 mkr. Satsningen är att arbeta med betydande aktörer för ökad sysselsättning i kommunen. 2 personer är anställda inom projektet i dagsläget.

### Vissefärda pall

Rörelsen såldes under 2020 till Långasjö trä AB. Samtliga anställda blev erbjudna en fortsatt anställning hos dem. Antalet LSS-deltagare har under senaste åren sjunkit drastiskt och det har varit 1-2 LSS deltagare i verksamheten, vilket har föranlett en avyttring av verksamheten som Kommunfullmäktige tidigare fattat beslut om.

### Framtidsfrågor

- ✓ Förslag om att Emmaboda-processen ska bli en digital plattform 2021.
- ✓ Miljödag kommer genomföras under 2021 på Återvinningscentralen för att belysa miljöåtgärder inom framförallt farligt avfall, matolja, spillolja.
- ✓ Lagkrav införs 2023 om att ta hand om byggavfall.
- ✓ Secondhandbutiken kommer fortsätta att utveckla återbruk och förädling av inkomna produkter.
- ✓ Produktionssatsning gällande design och återbruk kommer stå i fokus för våra övergripande mål om ökad sysselsättning och ökat återbruk.

# Sammanställd redovisning

Räddningstjänstförbundet redovisar ett positivt resultat på 1,2 mkr 2020. De likvida medlen har under året ökat till 2,9 mkr och årets investeringar på 1,6 mkr har finansierats med egna medel.

## Räddningstjänstförbundet Emmaboda-Torsås

### Ekonomi

Resultatet är 0,2 mkr bättre än budget. Den största positiva avvikelsen står lägre personalkostnader för. Dels har planerade utbildningar inte kunnat genomföras p.g.a. Covid-19 och dels har arbetsgivaravgifterna varit sänkta från 31,42 % till 10,21 % mellan mars - juni 2020.

### Övergripande mål

Medlemskommunerna har i ägardirektivet fastställt tre övergripande mål:

1. Den enskildes förmåga att förebygga och hantera oönskade händelser ska öka.
2. Antalet oönskade händelser ska minska.
3. Responstiderna ska minska.

Vi håller fortfarande våra responstider i den operativa organisationen på en mycket låg nivå. Idag är vi nere på 8,15 minuter (7,6 minuter 2019) på händelserna drunkning, brand i byggnad, trafikolycka samt hjärtstopp.

### Samverkan

Med start 4:e maj inleddes en utökad samverkan gällande framförallt ledningspersonal. Samverkansområdet benämns **Räddningsregion södra Kalmar län**. Samverkan innebär att det från detta datum finns en gemensam räddningschef i beredskap (istället för tre som det var innan), en gemensam insatschef i beredskap (ny funktion) samt tre yttre befäl (samma som innan). Förändringen genomförs i syfte att förbättra vår ledningsförmåga i området. I samband med detta kommer funktionen Räddningschef i beredskap också agera Tjänsteman i beredskap för kommunerna som ingår i samverkan. Samverkande kommuner är Emmaboda, Torsås, Nybro, Kalmar, Mörbylånga och Borgholm.

### Värdegrundsarbete

Vi har påbörjat arbetet med att skapa en gemensam värdegrund tillsammans på våra arbetsplatsträffar. Vi ska verka för en jämställd räddningstjänst med en inkluderande arbetsplatskultur där alla ska trivas, känna sig trygga och välkomna.

### Övriga väsentliga händelser

- ✓ Utökad operativ samverkan med fem län (Kronoberg, Blekinge, Kalmar, Jönköping och Östergötland)
- ✓ Nytt SAMS avtal för länets räddningstjänster med regionen.
- ✓ Vi har färdigställt ett kallförråd samt en övningsplatta i Torsås intill nuvarande station. Det är mycket uppskattat och underlättar framförallt förrådshållningen och den externa utbildningen.
- ✓ När det gäller skydd & säkerhet har vi anställt en ny säkerhetssamordnare som började sin tjänst under januari månad.
- ✓ En plan för fordon och övriga investeringar har tagits fram under våren och beslutats i direktionen.

### Framtidsfrågor

- ✓ Implementera nya fordon och nya metoder och arbetssätt för den operativa organisationen.
- ✓ Utveckla samverkan Sydost, ett steg till enligt våra ambitioner för att stärka oss, minska sårbarheten och öka kompetensen. Utöka ledningsorganisationen med Högsby, Mönsterås och Oskarshamn. Vi ska försöka få till ett gemensamt inre befäl. Förankra och utveckla systemledning med de övriga länen och skapa rutiner för detta.
- ✓ Fortsatt arbete med ny station i Emmaboda.



# Räkenskaper

## Resultaträkning

Belopp i mkr	Noter	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2019	2020	2019	2020
Verksamhetens intäkter	1	132,7	131,3	261,7	257,4
Verksamhetens kostnader	2	-701,0	-718,6	-801,1	-806,5
Avskrivningar och nedskrivningar		-24,8	-24,4	-49,9	-54,1
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-593,0</b>	<b>-611,7</b>	<b>-589,3</b>	<b>-603,1</b>
Skatteintäkter	3	405,2	410,9	405,2	410,9
Kommunalekonomisk utjämning	4	184,2	225,7	184,2	225,7
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-3,6</b>	<b>25,0</b>	<b>0,1</b>	<b>34,1</b>
Finansiella intäkter	5	15,3	9,7	13,1	7,3
Finansiella kostnader	6	-1,8	-4,1	-4,1	-5,9
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9,9</b>	<b>30,6</b>	<b>9,1</b>	<b>34,9</b>
Jämförelsestörande post				1,3	
<b>Årets resultat</b>		<b>9,9</b>	<b>30,6</b>	<b>10,5</b>	<b>34,9</b>
<u>Not 1. Verksamhetens intäkter</u>					
- Driftredovisningens intäkter		133,8	131,0	133,8	131,0
- Avgår interna poster		-5,6	-5,1	-5,6	-5,1
- Övriga rörelsepåverkande intäkter		4,5	5,4	4,5	5,4
- Avgår koncerninterna poster				-79,1	-83,3
- Bolagens externa intäkter				208,1	209,4
		<b>132,7</b>	<b>131,3</b>	<b>261,7</b>	<b>257,4</b>
<u>Not 2. Verksamhetens kostnader</u>					
- Driftredovisningens kostnader		-688,7	-707,9	-688,7	-707,9
- Avgår interna poster.		5,6	5,1	5,6	5,1
- Aktuell och uppskjuten skatt				-1,4	-0,3
- Förändring semesterlöneskuld					
- Förändring pensionskostnader		-11,1	-9,1	-11,1	-9,1
- Varav revisionskostnad		-0,1	-0,1	-0,1	-0,1

Noter	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
- Övriga rörelsepåverkande kostnader	-6,8	-6,7	-6,8	-6,7
- Avgår koncerninterna poster			-79,1	-83,3
- Bolagens externa kostnader			-177,7	-170,5
	<b>-701,0</b>	<b>-718,6</b>	<b>-801,1</b>	<b>-805,8</b>
<u>Not 3. Skatteintäkter</u>				
- Preliminära skatteintäkter innevarande år	409,1	419,9	409,1	419,9
- Preliminär slutavräkning innevarande år	-4,0	-6,8	-4,0	-6,8
- Slutavräkning föregående år	0,2	-2,3	0,2	-2,3
	<b>405,2</b>	<b>410,9</b>	<b>405,2</b>	<b>410,9</b>
<u>Not 4. Kommunalekonomisk utjämning</u>				
- Kostnadsutjämning	12,2	31,1	12,2	31,1
- Inkomstutjämning	123,1	129,5	123,1	129,5
- LSS-utjämning	18,7	16,3	18,7	16,3
- Regleringsavgift/bidrag	6,6	9,7	6,6	9,7
- Generella bidrag/flykting	7,4	4,7	7,4	4,7
- Valfärdsbidrag		17,7		17,7
- Kommunal fastighetsavgift	16,2	16,7	16,2	16,7
	<b>184,2</b>	<b>225,7</b>	<b>184,2</b>	<b>225,7</b>
<u>Not 5. Finansiella intäkter</u>				
- Utdelning	1,4	0,6	1,4	0,6
- Ränteintäkter	0,7	1,3	1,2	1,7
- Övriga finansiella intäkter	13,2	7,8	10,4	4,9
	<b>15,3</b>	<b>9,7</b>	<b>13,0</b>	<b>7,3</b>
<u>Not 6. Finansiella kostnader</u>				
- Räntekostnad på lån	-0,5		-1,1	-1,8
- Räntekostnad på pensionskuld				
- Nedskrivning				
- Övriga finansiella kostnader	-1,3	-4,1	-3,0	-4,1
	<b>-1,8</b>	<b>-4,1</b>	<b>-4,1</b>	<b>-5,9</b>

# Räkenskaper

Balansräkning i mkr	Noter	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2019	2020	2019	2020
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	7	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	8	321,0	339,0	672,8	743,6
Maskiner och inventarier	9	46,5	50,5	252,6	260,4
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		<b>367,5</b>	<b>389,5</b>	<b>925,4</b>	<b>1 004,0</b>
Värdepapper mm	10	13,6	13,6	1,3	1,2
Övriga långsiktiga fordringar	11	3,8	3,8	17,0	16,4
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>17,4</b>	<b>17,4</b>	<b>18,3</b>	<b>17,7</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>386,8</b>	<b>408,1</b>	<b>945,5</b>	<b>1 022,8</b>
Förråd mm	12	4,2	3,9	8,3	6,5
Kortfristiga fordringar	13	46,2	48,1	69,9	60,6
Placering av pensionsmedel, KLP	14	66,7	69,1	66,7	69,1
Kassa och bank	15	18,5	56,6	24,2	59,0
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>135,6</b>	<b>177,7</b>	<b>169,1</b>	<b>195,3</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>522,3</b>	<b>585,8</b>	<b>1 114,7</b>	<b>1 218,1</b>
Eget kapital vid årets början	16	179,7	189,6	256,3	266,5
Justering p.g.a. rättning av ingående eget kapital				-0,2	7,5
- varav resultatutjämningsreserv			43,6		
Årets förändring av eget kapital		9,9	30,6	10,5	34,9
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>189,6</b>	<b>220,2</b>	<b>266,5</b>	<b>308,9</b>
Avsättning för pension och liknande	17	37,6	38,7	37,6	38,7
Övriga avsättningar	18	20,9	29,8	53,7	59,8
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>		<b>58,5</b>	<b>68,5</b>	<b>91,3</b>	<b>98,5</b>
Långfristiga skulder	19	148,4	148,8	589,6	633,2
Kortfristiga skulder	20	125,9	148,2	167,2	177,5
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>274,3</b>	<b>297,1</b>	<b>756,8</b>	<b>810,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>522,3</b>	<b>585,8</b>	<b>1 114,7</b>	<b>1 218,1</b>
Pensionsåtagande	21	186,7	184,1	186,7	184,1
Ansvars och borgensåtagande	22	446,5	494,8	1,9	1,9

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<u>Not 7. Immateriella anläggningstillgångar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	8,4	8,6	8,9	9,1
Periodens investering		1,0		1,0
Överföring från pågående arbete	0,2		0,2	
Periodens försäljningar				
Periodens utrangeringar		-2,5		-2,5
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>8,6</b>	<b>7,1</b>	<b>9,1</b>	<b>7,6</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,6	-6,8	-6,0	-7,2
Periodens avskrivning	-1,2	-1,7	-1,2	-1,7
Periodens försäljningar/ utrangeringar		2,5		2,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,8	-5,9	-7,2	-6,3
<b>Bokfört värde</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>	<b>1,2</b>
<u>Not 8. Mark, byggnader och tekniska anläggningar</u>				
Ingående anskaffningsvärde	408,6	470,5	959,6	1 028,1
Periodens investering	0,9	3,0	13,3	7,1
Överföring från pågående arbete	60,9	12,9	60,9	12,9
Periodens försäljningar			-5,7	
Periodens utrangeringar		-2,1	-0,1	-5,5
Omklassificering av anläggningstillgång				-0,4
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>470,5</b>	<b>484,3</b>	<b>1 028,1</b>	<b>1 042,1</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-209,6	-222,6	-419,2	-438,2
Periodens avskrivning	-13,0	-13,0	-25,7	-24,6
Periodens försäljningar			4,0	
Periodens utrangeringar		1,6	0,1	3,6
Omklassificering av anläggningstillgång				1,1
Justering nedskrivning			2,6	1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-222,6	-234,0	-438,2	-456,6
<b>Bokfört värde</b>	<b>247,9</b>	<b>250,3</b>	<b>589,9</b>	<b>585,5</b>
<b>Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. mark: 238 månader (19,9 år)</b>				



Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
Ingående balans pågående arbeten	98,2	73,1	106,4	82,8
Tillkommande arbeten	43,6	29,4	59,5	91,6
Avgående	-68,7	-14,1	-83,1	-16,8
Omklassificering av anläggningstillgång		0,4		0,4
Utgående balans pågående arbeten	73,1	88,8	82,8	158,0
<b>TOTALT bokfört värde</b>	<b>321,0</b>	<b>339,0</b>	<b>672,8</b>	<b>743,6</b>
<i>Not 9. Maskiner/ bilar och inventarier</i>				
Ingående anskaffningsvärde	170,6	185,5	581,8	620,0
Periodens investering	7,6	10,2	31,8	30,0
Överföring från pågående arbete	7,6	1,2	7,6	1,2
Periodens försäljningar				-1,0
Periodens utrangeringar	-0,3	-90,9	-0,3	-94,6
Omklassificering av anläggningstillgång			-0,9	
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>185,5</b>	<b>106,0</b>	<b>620,0</b>	<b>555,6</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-131,3	-140,2	-344,9	-68,6
Periodens avskrivning	-9,2	-9,0	-24,6	-24,6
Periodens försäljningar				
Periodens utrangeringar	0,3	90,8	0,3	92,7
Omklassificering av anläggningstillgång			0,7	
Justering nedskrivning				2,2
Utgående ackumulerad avskrivning	-140,2	-58,5	-368,6	-298,2
Leasing av maskiner och inventarier	1,2	3,0	1,2	3,0
<b>Bokfört värde</b>	<b>46,5</b>	<b>50,5</b>	<b>252,6</b>	<b>260,4</b>
<i>Varav konst</i>				
Anskaffningsvärde	12,7	13,6	12,7	13,6
Årets investering	0,9	0,0	0,9	0,0
Bokfört värde	<b>13,6</b>	<b>13,6</b>	<b>13,6</b>	<b>13,6</b>
<b>Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. konst: 47 månader (3,9 år)</b>				

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<i>Not 10. Värdepapper m.m</i>				
<i>Aktier i dotterföretag</i>				
EMFAB	0,6	0,6		
Emmaboda Bostads AB	1,0	1,0		
Emmaboda Elnät AB	10,0	10,0		
Möjligheternas Hus	1,3	1,3		
Andelar*	0,7	0,7	1,3	1,2
<b>Bokfört värde</b>	<b>13,6</b>	<b>13,6</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>
*Avser andelskapital i Kommuninvest ekonomisk förening samt Södra. Emmaboda kommuns totala andelskapital i Kommuninvest uppgick 2020-12-31 till 8,1 mkr.				
<i>Not 11. Övriga långfristiga fordringar</i>				
Reverslån Räddningstjänstförbundet	1,8	1,8	1,8	1,8
Utlämnade lån	0,4	0,4	0,4	0,4
Övriga långfristiga fordringar	1,6	1,6	14,8	14,2
Värdereglering av värdepapper				
<b>Bokfört värde</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>17,0</b>	<b>16,4</b>
<i>Not 12. Förråd m.m.</i>				
Förråd	0,5	0,4	4,7	3,0
Exploateringsfastigheter	3,6	3,5	3,6	3,5
<b>Bokfört värde</b>	<b>4,2</b>	<b>3,9</b>	<b>8,3</b>	<b>6,5</b>
<i>Specifikation exploateringsfastigheter:</i>				
Anskaffningsvärde	3,7	3,6	6,1	3,6
Nedskrivning			-0,1	-0,1
Ackumulerad avskrivning			-2,4	
Försäljning	-0,1	-0,1		
Årets avskrivning				
<b>Bokfört värde</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>

# Räkenskaper

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<u>Not 13. Kortfristiga fordringar</u>				
Fakturafordringar	6,3	3,7	20,8	22,9
Interimsfordringar	26,2	19,8	28,8	22,5
Skattefordringar	8,2	8,7	8,9	9,5
Moms	5,3	3,7	5,4	5,2
Övriga fordringar	0,2	12,1	6,1	0,4
<b>Bokfört värde</b>	<b>46,2</b>	<b>48,1</b>	<b>69,9</b>	<b>60,6</b>
<u>Not 14. Placering av pensionsmedel via KLP</u>				
Aktier	38,6	38,2	38,6	38,2
Obligationer	26,1	28,3	26,1	28,3
Banktillgodohavande	2,0	2,6	2,0	2,6
Upplupna ränteintäkter	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga fordringar	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1
<b>Bokfört värde</b>	<b>66,7</b>	<b>69,1</b>	<b>66,7</b>	<b>69,1</b>
<b>Marknadsvärde</b>	<b>66,7</b>	<b>69,1</b>	<b>66,7</b>	<b>69,1</b>
Medlen är klassificerade som omsättningstillgångar och värderade till återanskaffningsvärdet (marknadsvärdet).				
<u>Not 15. Kassa och bank</u>				
Kassa	0,1	0,1	0,1	0,2
Postgiro				
Bank	18,4	56,5	24,1	58,8
<u>Avräkning koncernbolag:</u>				
Emmaboda Energi och Miljö AB	-8,0	-12,1	-8,0	-12,1
Emmaboda Elnät AB	1,7	2,2	1,7	2,2
Emmaboda Fastighets AB	5,0	2,6	5,0	2,6
Emmaboda Bostads AB	3,6	12,2	3,6	12,2
Möjligheternas Hus	2,8	2,7	2,8	2,7
Koncernavräkning	-5,1	-7,6	-5,1	-7,6
<b>Bokfört värde</b>	<b>18,5</b>	<b>56,6</b>	<b>24,2</b>	<b>59,0</b>

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<u>Not 16. Eget kapital</u>				
Ingående eget kapital	179,7	189,6	256,3	266,5
Justering pga rättning av ingående eget kapital			-0,3	7,5
Årets resultat	9,9	30,6	10,5	34,9
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>189,6</b>	<b>220,2</b>	<b>266,5</b>	<b>308,9</b>
Varav resultatutjämningsreserv	19,8	43,6		43,6
<u>Not 17. Avsättning för pensioner och liknande</u>				
Efterlevandepension	0,5	0,3	0,5	0,3
Förmånsbestämd ålderspension	20,5	21,7	20,5	21,7
Kompletterande ålderspension	1,6	1,2	1,6	1,2
Pensionsbehållning	0,6	0,8	0,6	0,8
Ålderspension	7,2	7,1	7,2	7,1
Visstidspension				
<b>Summa pensioner</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>	<b>30,3</b>	<b>31,1</b>
Löneskatt	7,3	7,6	7,3	7,6
<b>Summa avsatt till pensioner</b>	<b>37,6</b>	<b>38,7</b>	<b>37,6</b>	<b>38,7</b>
Under 2020 har kommunens avsättning inkl. löneskatt ökat med 1,1 mkr. Förändringen består av följande:				
Ingående avsättning	34,9	37,6	34,9	37,6
Pensionsutbetalningar	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
Nyintjänad pension	1,8	1,8	1,8	1,8
Ränte- och basbeloppsuppräknings	0,9	0,8	0,9	0,8
Förändring av löneskatt	0,5	0,2	0,5	0,2
Övrigt	0,9	-0,3	0,9	-0,3
<b>Summa förändring</b>	<b>2,7</b>	<b>1,1</b>	<b>2,7</b>	<b>1,1</b>
Utgående avsättning	37,6	38,7	37,6	38,7
Utredningsgrad	99 %	99 %	99 %	99 %
Antal visstidsförordnanden	1,0	1,0	1,0	1,0

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<u>Not 18. Övriga avsättningar</u>				
<i>Avsättning för återställande av depoti</i>				
Redovisat värde vid årets början	14,2	20,9	46,9	24,5
Nya avsättningar	6,8	9,0	6,9	9,0
Ianspråktaga avsättningar	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1
Periodiseringsfond				
<i>Övriga avsättningar</i>				
Avsättningar för skatter			0,1	26,4
	<b>20,9</b>	<b>29,8</b>	<b>53,7</b>	<b>59,8</b>
<u>Not 19. Långfristiga skulder</u>				
Långfristiga lån, kommunen	147,8	147,0	147,8	147,0
Långfristig leasingkuld	0,6	1,8	0,6	1,8
Långfristiga lån, Emmaboda Bostads AB			208,1	265,8
Långfristiga lån, Emmaboda Elnät AB			160,3	149,8
Långfristiga lån, Emmaboda Fastighets AB			66,4	62,4
Långfristiga lån, Räddningstjänstförbundet			1,4	1,4
Långfristiga lån, Möjligheternas Hus AB			5,0	5,0
	<b>148,4</b>	<b>148,8</b>	<b>589,6</b>	<b>633,2</b>
<u>Not 20. Kortfristiga skulder</u>				
Leverantörsskulder	32,3	41,4	43,7	60,2
Skatteskulder			0,4	0,4
Semesterlöneskuld	24,6	27,0	26,2	28,8
Upplupna sociala avgifter	8,3	9,9	9,1	10,6
Uppl särsk.lönesk.ind.valet	7,1	6,3	7,4	6,7
Upplupna pensionsk.ind.valet	14,0	14,2	15,5	14,9
Förutbetalda skatteintäkter	12,4	3,7	12,4	3,7
Interimsskulder	17,2	25,8	30,6	38,9
Övriga kortfristiga skulder	9,9	19,9	21,9	13,4
	<b>125,9</b>	<b>148,2</b>	<b>167,2</b>	<b>177,5</b>

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<u>Not 21. Pensionsförpliktelser</u>				
Efterlevandepension	2,2	2,0	2,2	2,0
Intjänad pensionsrätt per 1997-12-31	125,5	124,4	125,5	124,4
Livränta	3,6	3,4	3,6	3,4
Ålderspension	18,2	18,0	18,2	18,0
Visstidspension	0,8	0,4	0,8	0,4
<b>Pensionsskuld intjänad t.o.m. 1997</b>	<b>150,3</b>	<b>148,2</b>	<b>150,3</b>	<b>148,2</b>
Särskild löneskatt	36,5	35,9	36,5	35,9
	<b>186,7</b>	<b>184,1</b>	<b>186,7</b>	<b>184,1</b>
Under 2020 har kommunens pensionsförpliktelse inkl. löneskatt minskat med 2,6 mkr. Se följande:				
Ingående avsättning	193,7	186,7	193,7	186,7
Pensionsutbetalningar	-9,2	-8,7	-9,2	-8,7
Nyintjänad pension	0,4	0,0	0,4	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräkringar	4,8	4,4	4,8	4,4
Förändring av löneskatt	-1,4	-0,5	-1,4	-0,5
Övrigt	-1,5	2,2	-1,5	2,2
Summa förändring	-7,0	-2,6	-7,0	-2,6
Utgående avsättning	<b>186,7</b>	<b>184,1</b>	<b>186,7</b>	<b>184,1</b>
Utredningsgrad	99 %	99 %	99 %	99 %

# Räkenskaper

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2019	2020	2019	2020
<i>Not 22. Ansvars- och borgensförbindelser</i>				
Småhus med bostadsrätt				
Borgen föreningar	1,9	1,9	1,9	1,9
<b>Summa utanför koncernen</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>
Emmaboda Bostads AB	223,9	268,8		
Emmaboda Elnät AB	31,8	29,5		
Emmaboda Energi och Miljö AB	130,2	123,2		
Emmaboda Fastighets AB	79,1	66,4		
Möjligheternas Hus AB	8,0	5,0		
<b>Summa inom koncernen</b>	<b>473,0</b>	<b>492,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Operationell leasing				
<b>Summa</b>	<b>474,9</b>	<b>494,8</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>
Emmaboda kommun har inga anställda med särskilt visstidsförordnande och därför inga förpliktelser om så kallad visstidspension avseende anställd personal. Kommunstyrelsens ordförande omfattas dock av pensionsreglemente för förtroendevalda (PBF) i vilket rätt till visstidspension ingår. Visstidspension utbetalas fram till tidpunkten för ålderspension. För att erhålla full visstidspension krävs 12 års intjänande tid.				
<i>Not 23. Just. poster som ej ingår i kassaflödet</i>				
Utrangeringar		0,7	1,7	4,9
Justering p.g.a. rättning av ing. eget kapital			-0,3	7,5
Omklassificering av anläggningstillgång		-0,4	0,4	-1,1
Finansiell leasing	1,1	-1,8	1,1	-1,8
	<b>1,1</b>	<b>-1,5</b>	<b>2,9</b>	<b>9,5</b>

# Kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Noter	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2019	2020	2019	2020
Årets resultat		9,9	30,6	10,5	34,9
Just. poster som ej ingår i kassaflödet	23	1,1	-1,5	2,9	9,5
Avskrivningar		23,4	23,7	48,9	47,2
Förändring av pensionsskuld/avsättningar		9,4	10,0	9,5	7,2
<b>Medel från verksamheten</b>		<b>43,8</b>	<b>62,9</b>	<b>74,1</b>	<b>98,8</b>
Förändring av kortfristiga fordringar		11,8	-1,9	16,0	9,3
Förändring av pensionsbolag KLP		-11,0	-2,4	-9,8	-2,4
Förändring av förråd		-0,2	0,3	0,9	1,7
Förändring av kortfristiga skulder		-4,2	22,3	-21,8	10,3
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>		<b>40,2</b>	<b>81,2</b>	<b>56,9</b>	<b>117,7</b>
Förvärv av fastigheter och inventarier		-52,2	-43,6	-90,4	-127,0
Förvärv av fin. anläggningstillgångar					
<b>Kassaflöde från invest. verksamhet</b>		<b>-52,2</b>	<b>-43,6</b>	<b>-90,4</b>	<b>127,4</b>
Förändring långfristiga lån		14,2	0,4	6,2	43,6
Förändring långfristiga fordringar		-0,1	0,0	2,3	0,6
<b>Kassaflöde från finans. verksamhet</b>		<b>14,1</b>	<b>0,4</b>	<b>8,5</b>	<b>44,1</b>
Likvida medel vid årets början		16,4	18,6	49,1	24,2
Förändring av likvida medel		2,1	38,0	-25,0	34,8
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>18,5</b>	<b>56,6</b>	<b>24,2</b>	<b>59,0</b>

## Ordlista

### Balansräkning

Balansräkning är en uppställning av en organisations tillgångar och skulder vid ett givet tillfälle. Balansräkningen brukar ställas upp i två kolumner med tillgångar på ena sidan samt skulder och eget kapital på andra sidan. Tillgångssidan kallas även aktivsidan och skuldsidan kallas passivsidan. De två sidorna är definitionsmässigt lika, eftersom eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och skulder. Summan av ett företags tillgångar respektive summan av skulder och eget kapital kallas omslutning.

### Resultaträkning

En resultaträkning är en sammanställning av resultatkonton i bokföringen. Resultaträkningen visar en verksamhets intäkter och kostnader och ger som saldo periodens resultat (vinst eller förlust). I resultaträkningen redovisas samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret.

### Tillgång

Tillgångar är i redovisningssammanhang summan av det bokförda värdet på hela förmögenheten. Tillgångar kan bestå av egendom, immateriella rättigheter, banktillgodohavanden eller andra fordringar.

### Eget kapital

Eget kapital är ett begrepp inom redovisningsteori och beskrivs oftast som skillnaden mellan en organisations tillgångar och skulder. Eget kapital är därmed det kapital som kan sägas utgöra organisationens egna medel.

### Skuld

En skuld kan beskrivas som en förpliktelse som är bestämd när det gäller belopp och tid då den ska vara betald. Skulder kan vara antingen kortfristiga eller långfristiga. Kortfristiga skulder är skulder som ska betalas inom ett år. Vanliga kortfristiga skulder är leverantörsskulder, skatteskulder, moms och interimsskulder. Långfristiga skulder är skulder som förfaller först efter ett år. Exempel på långfristiga skulder är långfristiga lån och checkräkningskredit.



### Likviditet

Likviditet är ett mått på en organisations kortsiktiga betalningsförmåga. Med likviditet kan även avses en tillgångs relativa likviditet, det vill säga möjligheten att snabbt omsätta en tillgång i rena pengar. Bankkontomedel är en mer likvid tillgång än exempelvis kundfordringar som i sin tur är mer likvida än exempelvis byggnader.

### Soliditet

Soliditet räknar man ut genom att dividera det egna kapitalet med balansomslutningen, vilket är summan av tillgångarna. Det egna kapitalets storlek i förhållande till företagets övriga skulder beskriver företagets långsiktiga betalningsförmåga.



# Räkenskaper

Soliditeten kan bara öka på tre sätt:

- Genom att vinst genereras och denna återinvesteras
- Genom amortering av skulder
- För bolag, genom att ägarna skjuter till medel (till exempel genom nyemission).

## Balanskrav

Kommunalt balanskrav, balanskravet innebär att enskilda kommuner och landsting inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år.

## Tkr

Tusentals kronor.

## Mkr

Miljontals kronor.

## Kassaflödesanalys

Kassaflöde är ett företags inbetalningar och utbetalningar under en tidsperiod, gemensamt kallade betalningsströmmar. Kassaflödesanalys görs i årsredovisning och visar förändringen i likvida medel under en period, vanligen ett år.

## Redovisningsprinciper

Redovisningen har skett enligt god kommunal redovisningssed i överensstämmelse med Lagen om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, vilket bland annat innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp med vilka de beräknas inkomma. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

**Leverantörsfakturer** inkomna efter december 2020 men hänförliga till redovisningsperioden har skuldbokförts och belastat årets redovisning.

**Utställda fakturer** efter månadsskiftet december 2020 men hänförliga till redovisningsåret har fordringsförts och tillgodogjorts årets redovisning.

**Kostnadsräntor** hänförliga till redovisningsperioden men förfallna till betalning efter december 2020 har skuldbokförts.

**De anställdas fordran** på kommunen i form av sparade semesterdagar och ej uttagen övertidsersättning har skuldbokförts.



**Stats- och regionsbidrag** hänförliga till redovisningsperioden men ännu ej inflytna har fordringsförts. Succesiv intäktsföring av extra generella statsbidrag.

**Sociala avgifter** har bokförts i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen. Anställda med kommunal kompletteringspension: 40,15 % arvodesanställda: 31,42 %

**Anläggningstillgångar** har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar.

**Fordringar** äldre än ett år har skrivits av och ingår inte i balansräkningen.

**Placering av pensionsmedel via KLP** är klassificerad som omsättningstillgång och värderad enligt marknadsvärde.

**Förrådet** är värderat till inköpspris och i förekommande fall har avdrag för inkurans gjorts på värderingsdagen.

**Pensionsskulden** har beräknats enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld RIPS 17 av Skandia och redovisas som avsättningar för pensioner i balansräkningen. Pensionskostnader intjänade t o m 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse i årsredovisningen.

**Semesterlöneskulden** beräknas utifrån intjänade semesterdagar minskat med uttagna dagar.

### **Redovisning av pension till förtroendevalda**

Kommunen har även antagit omställningsstöd och pension för för-troendevalda (OPF-KL) att gälla för alla förtroendevalda som väljs första gången i samband med valet 2014 eller senare samt för de som inte omfattats av PBF eller äldre avtal.

Förtroendevald som tidigare har omfattats av PBF eller äldre reglementen kvarstår i detta system. OPF-KL innehåller dels ett omställningsstöd och dels pension.



# Räkenskaper

Omställningsstödet gäller för förtroendevald på heltidsuppdrag eller minst 40 procent. Omställningsstödet är ett ekonomiskt tidsbegränsat stöd kombinerat med aktiva omställningsinsatser. Pensionen gäller oavsett omfattning. Pensionsförmånerna avser avgiftsbestämd ålderspension, sjukersättning, efterlevandeskydd och familjeskydd. Pensionsavgift sätts av på de årliga kontanta ersättningarna. Pensionsavgiften uppgår till 4,5 procent av pensionsgrundande inkomst upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på pensionsgrundande inkomst över 7,5 inkomstbasbelopp. Vid låga pensionsavgifter utbetalas detta kontant istället för att avsättas som pension. Pensionsavsättningen gäller både för nyvalda samt för omvalda fritidspolitiker.

**Särskild löneskatt** på pensionskostnader kostnadsförs från och med 2000 samma år som pensionerna intjänas och ingår med 24,26 % i posten pensionsskuld, kortfristiga skulder (avseende upplupna pensionskostnader individuella valet) samt ansvarsförbindelser (pensionsförpliktelser).

**Exploateringsfastigheter** avsedda för försäljning har bokförts som omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med värde reglering hänsyn tagen till rådande marknadsläge.

## Transparensdirektivet

Från och med redovisningsåret 2006 gäller lagen om insyn i vissa verksamheter (transparensdirektivet). Lagen ställer krav på viss redovisning i offentliga företag, genom krav på öppen och separat redovisning. Avsikten är att motverka konkurrensproblem. En viktig begränsning är att lagen endast omfattar ”företag” som för den ekonomiska och kommersiella verksamheten nettoomsätter för vart och ett av de två senaste åren mer än 40 miljoner euro. De verksamhetsområden som Emmaboda kommun skulle beröras av är fjärrvärmeförsörjning, vattenförsörjning, avloppshantering och avfallshantering. Dessa verksamheter förekommer i kommunens helägda bolag, Emmaboda Elnät AB, Emmaboda Energi och Miljö AB.

Den totala nettoomsättningen för 2020 för nämnda bolag uppgick till 96,9 mkr, vilket motsvarar 9,65 miljoner euro. Detta innebär att Emmaboda kommun ej omfattas av särskild redovisning enligt transparensdirektivet.

## Leasingavtal maskiner och inventarier

Enligt R 5 ska hänsyn tas till aktuella leasingavtal vid upprättande av bokslut. Dessa indelas i finansiell leasing, vilken redovisas som tillgång/skuld i balansräkningen.

**Lånekostnaderna** redovisas enligt huvudmetoden och belastar årets resultat.

**Avskrivningarna** påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningsmetod, komponentavskrivning grundar sig på de olika komponenterna i en fastighet.

**Bredbandsutbyggnad** pågår av fiber på landsbygden. Emmaboda kommun har sökt statligt bidrag och fått 14,2 mkr beviljat för fiberutbyggnaden.

Driftkalkyl har upprättats och visar på ett positivt utfall efter installation. Med denna kalkyl som underlag resultatförs anslutningsavgifter och statsbidrag. Efter fem år från att utbyggnaden är färdigställd kommer Elnät AB att förvärva anläggningen. Emmaboda kommun utgår således från Bokföringsnämndens regelverk och inte från Rådet För Kommunal Redovisning, R2.

Enligt Jordbruksverkets regelverk ska 20 % av bidraget betalas ut i samband med slutredovisning. 2018 har således 11,3 mkr av statsbidraget och 2,8 mkr i anslutningsavgifter intäktsbokats.

**Avskrivningarna** påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningsmetod, komponentavskrivning grundar sig på de olika komponenterna i en fastighet, byggnad eller inventarier där de skrivs av var för sig.



# Räkenskaper

Varje separat del anses ha olika lång livslängd och den tid de kan användas skiljer sig därför åt.

**Inventarier, bilar/maskiner** skrivs av efterföljande månad. Följande avskrivningstider tillämpas: 3 år – datautrustning. Immateriella tillgångar avser de dataprogram som vi äger, ekonomisystem och PA-system. Avskrivningstid 5 och 10 år - för dataprogram, maskiner, inventarier, bilar m.m.

## Fastigheter, gator och vägar, år

Mark	0
Anslutning	0
Mark Yttre Miljö	25

## Byggnad, år

Stomme	60
Fasad	40
Yttertak	40
Stomkomplettering	40
Fönster/ytterdörrar	25
Yttertak papp	20
Komplements byggnader	30
Ytskikt	15

## Byggnadsinventarier och tillbehör, år

Snickerier	20
Passagesystem	15
Styr & övervakning	15
Larm/tele	15
Tvätt	10
Storköksutrustning	10
Lekredskap	10

## Installationer, år

Hiss	30
Sprinkler	30
Reservkraft	30
Ventilation	25
VA	25
Värme	25
El	20

## Gator och vägar, år

Väggropp	100
Beläggning	40
Gatubelysning, skyltar m.	50
Park- och torganläggning	15

Under 2020 tillämpas komponentavskrivning på de nya anläggningar vi aktiverar. Historiska anläggningar till ett värde över 10 mkr kommer att succesivt ses över och i första hand tre år tillbaka i tiden. För kommunen kostnadsförs direkt alla anskaffningar till ett värde lägre än 22,4 tkr.

**Deponianläggningar** har ställts inför krav som innebär att all deponi i princip upphört. En slutlig täckning och avslut av deponin ska då ske. I bokslutet 2010 har avsättningar på 13,5 mkr gjorts. Avsättningen har gjorts direkt mot eget kapital p.g.a. ny redovisningsprincip. Miljörapporten har reviderats under 2013, tidsaspekten för sluttäckning kvarstår. De risker som finns är om det blir förändringar i lagstiftningen som gör att tidsaspekten och/eller bestämmelser vad gäller materialet ändras. Under 2013 gjordes en ny värdering vilket medförde en reservering på drygt 0,7 mkr. Under 2020 har ytterligare reserveringar gjorts på totalt 9,0 mkr. Total avsättning för deponi är 29,8 mkr.

## Integration

Utbetalning från staten sker under 24 månader och de pengar som vi får skall räcka i 42 månader. 3,2 mkr är periodiserade för att täcka för framtida behov.

## Resultatutjämningsreserv - RUR

Från och med den 1 januari 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat. RUR är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna. En annan förutsättning är att medlen från RUR ska täcka negativa resultat, dvs så mycket som krävs för att balanskravsresultatet ska komma upp till noll.

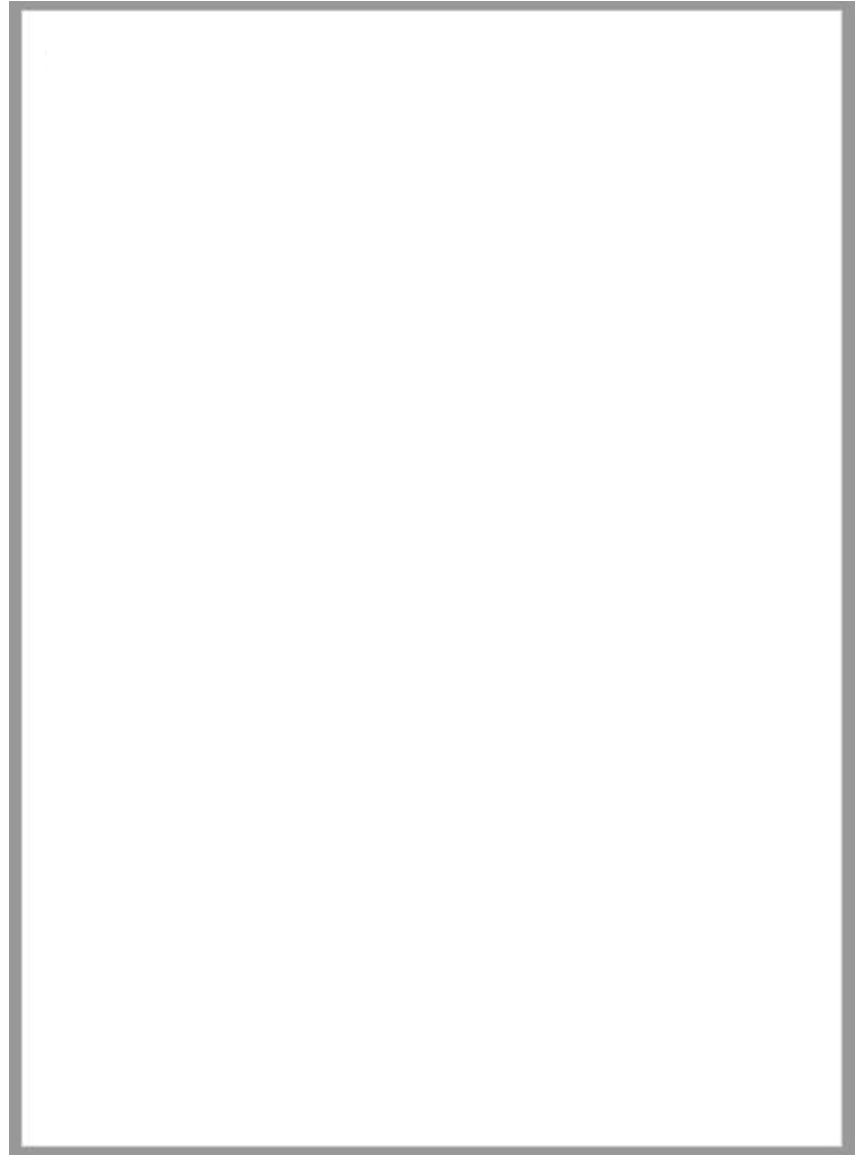
För att få avsätta medel till RUR:en ska resultatet vara en procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, eller två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, om kommunen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser.

# REVISIONSBERÄTTELSE



Emmaboda  
kommun





# ÅRSREDOVISNING 2020



Emmaboda kommun

Box 54, 361 21 EMMABODA

Växel 0471-24 90 00

e-post: [kommunen@emmaboda.se](mailto:kommunen@emmaboda.se)

[www.emmaboda.se](http://www.emmaboda.se)