Emmaboda kommun

DELÅRSRAPPORT 2025

Emmaboda kommuns delårsrapport är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om den samlade verksamheten och ekonomin de första 8 månaderna 2025. Redovisningen vänder sig även till externa aktörer så som kreditgivare, leverantörer, myndigheter, media men också till invånare i kommunen.

Emmaboda kommuns delårsrapport delas upp i fem avsnitt:

Inledning sid. 2-5

Emmaboda kommuns verksamhet , sid. 6 – 13

I detta avsnitt redovisas väsentliga delar av den verksamhet som har bedrivits under året. Det gäller kommunens nämnder och styrelser lika väl som kommunens bolag.

Inom varje verksamhet beskrivs viktiga händelser och framtidsfrågor.

Förvaltningsberättelse sid. 14 - 32

Förvaltningsberättelsen utgör en sammanfattande bild med fokus på väsentliga delar av kommunens ekonomi och verksamhet. Översikt över verksamhetens utveckling och viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning samt den kommunala koncernen. Vidare presenteras händelser av väsentlig betydelse och styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten samt god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning och balanskravsresultat.

Sammanställd redovisning sid. 33 – 41

Koncernredovisning kallas i kommunsammanhang för sammanställd redovisning. Sammanställning över resultat och balansomslutning samt finansiell status.

Räkenskaper sid. 42 – 53

Här redovisas kommunens och den sammanställda redovisningens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Här framgår även tillämpade redovisningsprinciper.

Revisorernas utlåtande sid. 62 – 63

Sist i delårsredovisningen finns revisorernas revisionsberättelse.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

När delåret 2025 summeras finns det mycket att reflektera och skriva om. Jag reflekterar först över den nya situation som hela det svenska samhället befinner sig – det föds väldigt få barn, så även i Emmaboda kommun. Detta, samtidigt som immigrationen till Sverige minskat kraftigt, innebär att Sveriges befolkningsutveckling i princip står still. Detta innebär att väldigt många kommuner i Sverige minskar i befolkning, så även Emmaboda kommun.

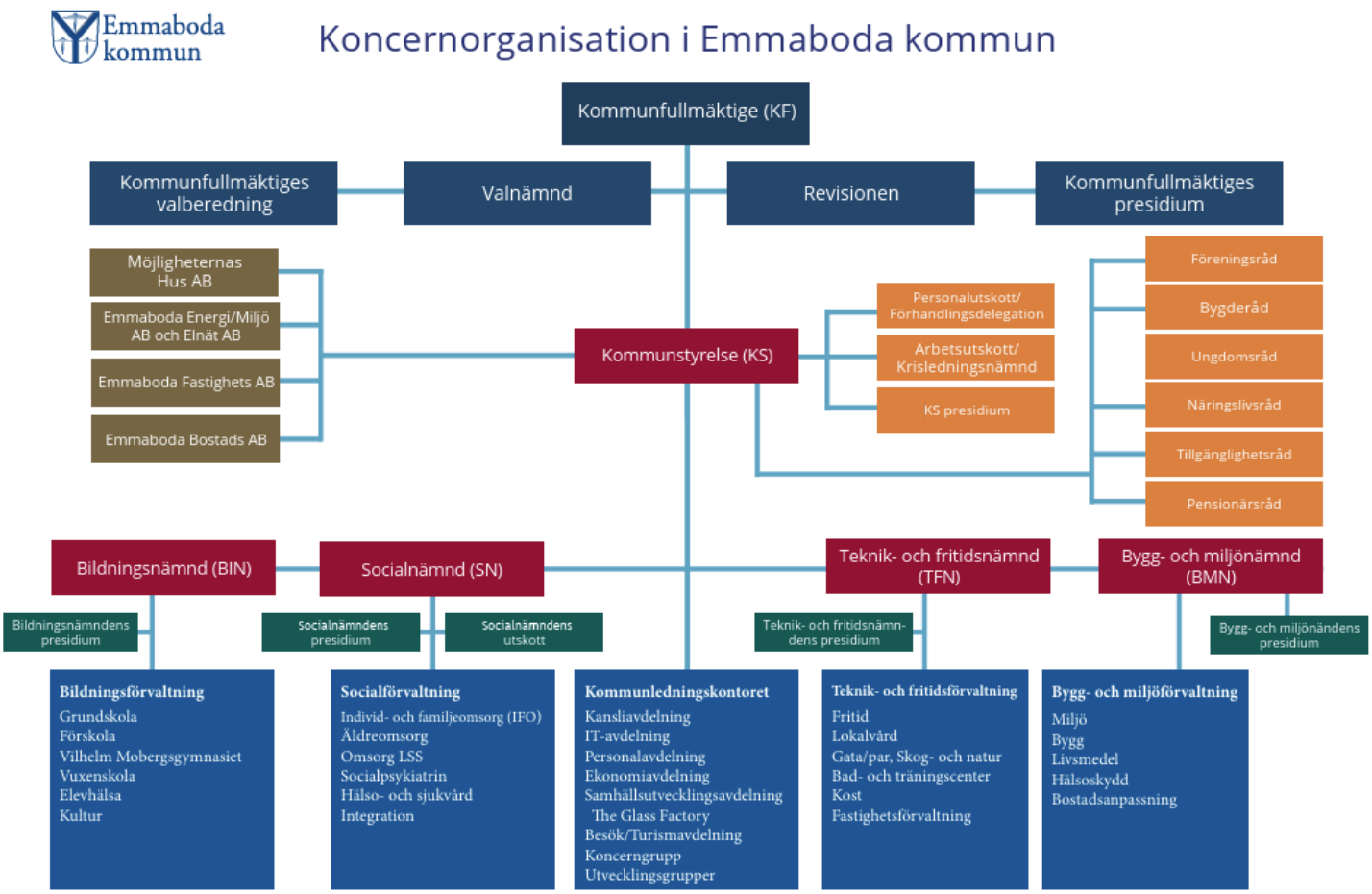
Jag ser dock ingen anledning till att tappa modet på grund av detta, hellre kavla upp ärmarna och jobba ännu hårdare för att utveckla Emmaboda kommun. Våra egna beslut/val påverkar i stor utsträckning hur vår kommun kommer att utvecklas framöver. Exempelvis väljer vi själva om vi vill satsa på förskolor och därmed ge förutsättningar till barnfamiljer att flytta till vår kommun, eller om vi vill kasta in handduken i förväg. Det är vi själva som väljer om vi vill tro på Emmaboda kommun.

Jag tror på Emmaboda kommun, jag tror att vi tillsammans kan utveckla vår kommun. Även om den senaste tidens befolkningsutveckling påverkar vår ekonomi negativt, så har vi ännu tid att göra de förändringar som krävs för att vi ska kunna möta framtiden på ett bra sätt. I budgeten som togs i juni i år finns ett tydligt uppdrag till Kommunchefen att se över hur hela kommunkoncernen är organiserad, syftet är att minska kostnaderna och stärka organisationen inför framtidens utmaningar.

Vi har under första delen av 2025 bland annat beviljat ett riktat ägartillskott till Emmaboda Bostads AB (EBA) för att bolaget ska kunna bygga nya hyresrätter (marklägenheter) i Vissefjärda. I Eriksmåla har vi invigt en ny förskola. Vi jobbar vidare med att på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt renovera vår simhall. Byggstart under året för nytt huvudbibliotek i centrum. En ny detaljplan för industri är antagen (Skutaryds industriområde). Ett av de största projekten vi jobbar med är att få till en vattenledning från Karlskrona (med avsaltat vatten) till Emmaboda kommun, detta skulle för överskådlig framtid säkra kommunens dricksvattentillgång. Och mycket mer.

Vi jobbar målmedvetet vidare för Emmaboda kommuns utveckling.

Avslutningsvis vill jag skicka ett stort tack till alla medarbetare i kommunkoncernen som varje dag gör ett bra jobb för att verksamheterna ska fungera.



Emmaboda kommun har gemensam överförmyndarnämnd med kommunerna: Nybro, Torsås och Uppvidinge. Emmaboda kommun är fr.o.m. 230101 med i Räddningstjänstförbundet Sydsost. Emmaboda kommun är delägare i Destination Glasriket AB, Kommuninvest ek. förening och Kalmarläns pensionsförvaltning (KLP).

Emmaboda kommuns verksamhet

Emmaboda är en kommun i Småland, mitt i sydöstra Sverige. Här är nära till vacker natur med skog och sjö och pendlingsavstånd till tre residensstäder; Kalmar, Växjö och Karlskrona, ett universitet, en högskola och tre flygplatser. I kommunen bor knappt 9 000 invånare.

Vad vill vi de närmsta åren

Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen.

En vanlig arbetsdag händer följande

Augusti 2025	December 2024
✔231 barn i förskola och 306 i fritids.	275 barn i förskola och 320 i fritids.
✔962 barn och ungdomar i skola.	981 barn och ungdomar i skola.
✔337 elever i gymnasiet och Komvux.	332 elever i gymnasiet och Komvux.
✔41 personer har daglig verksamhet.	43 personer med daglig verksamhet.
✔325 personer får hemtjänstinsatser.	312 personer med hemtjänstinsatser.
✔237 personer får hjälp av hemsjukvård.	255 personer får hjälp av hemsjukvård.
✔79 personer får omsorg på särskilt boende.	72 personer får omsorg på särskilt boende.
✔140 besökande till biblioteken.	140 besökande till biblioteken.
✔189 besökande till simhall.	210 besökande till simhall.

Kommunstyrelsen

Väsentliga händelser

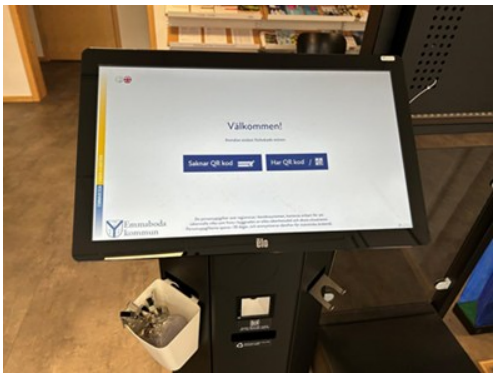
Emmaboda kommun har **lägst sjukfrånvaro i Sverige**. Emmaboda kommun placerar sig igen med delad första plats i landet med lägst total sjukfrånvaro. Sedan 2010 Emmaboda kommun placerat sig bland de bästa kommunerna i Sverige med lägst total sjukfrånvaro. Fokus på systematiskt arbetsmiljöarbete och förebyggande arbete gör att Emmaboda ligger i topp.

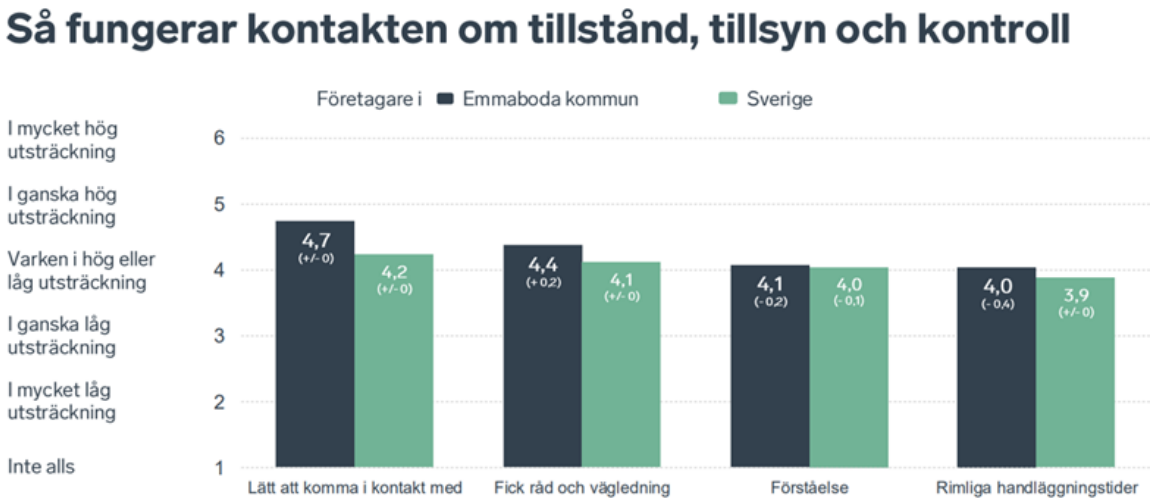
Den nya förskolan **Solgläntan** i Eriksmåla invigdes den 14 juni. Nya Solgläntan kommer ha sin placering bakom den gamla lokalen. Den 267 kvadratmeter stora förskolan fördelat på ett plan kommer ha kapacitet att ta emot upp till 21 barn.

Besöksmålet **Duvemåla (Rundqvistagården)** drivs numera av Möjligheternas hus. En nyinvigning har genomförts med tal av kommunalrådet Johan Jonsson och därefter hjälpte Tommy Persson, vd på Möjligheternas Hus AB till att plantera ett äppelträd - ett astrakanäpple.

Omkring en miljon människor lämnade Sverige för USA under 1800-talets andra hälft fram till 1900-talets början.
Många av dem kom från Småland och majoriteten bosatte sig i delstaten Minnesota och där en del, som tröttnat på den steniga brukarjorden i Algutsboda med omnejd, hamnade just i Chisago Lakes-regionen i Minnesota under mitten av 1800-talet.
Författaren Vilhelm Moberg tillbringade sommaren 1947 i **Chisago City** för att samla material till sin berömda utvandrarsvit. Chisago City har till och med dedikerat en park och en staty till Vilhelm Moberg. Vänortsförbindelsen mellan Algutsboda och Chisago City har funnits sedan början av 1970-talet, och ett formellt avtal undertecknades 1999.

För att öka servicen har vi infört digital anmälan när du kommer som besökare till Emmaboda kommunhus via kommunens **Besökscenter** på Rådhusgatan 2. Digital anmälan gäller endast förbokade besök och möten. I dagsläget skriver du in dig och den du ska träffa och får ut en namnbricka. Spontanbesök anmäler sig i receptionen som tidigare.





Emmaboda kommun har ett försämrat **företagsklimat** i årets mätning av företagsklimatet från Svenskt Näringsliv. Undersökningen genomfördes under januari till mars tidigare i år. Det ”sammanfattande omdöme” minskade från 2,9 till 2,8. Positivt är företagens upplevelse av kontakterna med kommunen när det gäller tillstånd, tillsyn och kontroll.

Pop-Up Kitchen är ett samarbete mellan matkreatörer, The Glass Factory och Emmaboda Kommun - med stöd från Sydost Leader och Europeiska unionen. Pop-Up Kitchen ligger i den gamla hyttan i Boda Glasbruk. Pop-Up Kitchen består av ett enklare restaurangkök som kan användas för event men även för workshops, kurser, och förädling av småskaligt producerade råvaror.

SSPF, samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid, ska användas förebyggande för barn och unga mellan 10 till 18 år i riskzon för kriminalitet. Vi vill att ungdomarna som hamnat snett inte ska hamna utanför – de ska vara en del av samhället.
Modellen är utvecklad i Danmark och kom till Sverige via Göteborg. Emmaboda införde modellen i januari 2025.

Medborgarlöftet är en del i den samverkansöverenskommelsen som finns mellan Emmaboda kommun och Lokalpolisområde Nybro. Medborgarlöftet lyfter fram ett urval av de åtgärder som finns med i den framtagna åtgärdsplanen för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet i kommunen för de kommande två åren.

Det pågår ett aktivt arbete för att fortsatt öka tryggheten och minska brottsligheten i kommunen från både kommunen och polisen, och det är ett långsiktigt arbete som sker genom en bred samverkan över hela kommunen.
Samverkan för ökad trygghet och minskad brottslighet. Emmaboda kommuns kommunalråd Johan Jonsson och Lotta Petersson, chef för Lokalpolisområde Nybro, har undertecknat medborgarlöftet för 2025-2027.

Bygg och Miljö

Väsentliga händelser
Under vår- och sommarmånaderna 2025 har antalet inkomna bygglovsansökningar ökat jämfört med motsvarande period förra året vilket är en positiv utveckling.

Tillsynen av livsmedelsverksamheter sker enligt nämndens fastställda tillsynsplan. Antalet registrerade verksamheter har ökat ytterligare i antal sedan förra året. Det finns nu 114 registrerade verksamheter i kommunen.

Bygg- och miljöförvaltningen har under 2025 utökat sin omfattning genom att även bedriva livsmedelstillsyn i Torsås kommun.

Övrig tillsyn inom våra ansvarsområden bedrivs i enlighet med fastställd tillsynsplan. För att möta ökade krav och upprätthålla tillsynen enligt miljöbalken har en tillfällig extra miljöinspektör tillsatts under 2025.

Antalet ansökningar om bostadsanpassning har ökat något i år jämfört med samma period föregående år.

Flera nya regler börjar gälla under året. Ett nytt regelverk för bygglov, syftet med ändringarna är att förenkla och förtydliga reglerna. Sedan **1 juli 2025** gäller även nya strandskyddsregler.

Arbetet med att förbereda en uppdatering av kommunens kartprogram pågår fortlöpande. Mätingenjören har också arbetat mer i fält med inmätning och utstakning.

Under 2025 deltar förvaltningen i två informationskvällar arrangerade av Centrum Sydost – en har genomförts på våren och nästa planeras till hösten. Vi informerar regelbundet via Emmaboda Tidningen om aktuella nyheter.

Att fortsätta arbeta med trivsel på arbetet, möjlighet till utveckling och en god arbetsmiljö är några delar av vårt viktiga arbete.

Framtidsfrågor
Bygg- och miljönämnden arbetar ständigt för våra tre ledord,

Tillgänglighet, Kvalité och Service, vilka innebär:

- ✓ Vi strävar efter att vara lättillgängliga för alla i kommunen, oavsett om kontakten sker via telefon, e-post eller Teams. Det är viktigt att våra medborgare enkelt ska kunna nå oss på det sätt som passar dem bäst.

- ✓ Enligt Svenskt Näringslivs senaste undersökning har vårt resultat på frågan "lätt att komma i kontakt med handläggare" ökat från **4,71 föregående år till 4,73** i år. Detta är en förbättring – samtidigt som snittet för hela Sverige ligger på **4,22**, enligt samma undersökning.

- ✓ Resultatet visar att vår tillgänglighet upplevs som bättre än genomsnittet i landet – något vi är stolta över och vill fortsätta utveckla.

- ✓ Att all vår myndighetsutövning ska hålla en hög kvalité samt uppfattas som ändamålsenlig, meningsfull och rättssäker bland kommuninvånare och företag.

- ✓ Att invånare och företag får en god service genom ett positivt bemötande och snabb återkoppling i sina kontakter med kommunen. Digitala tjänster underlättar och leder till snabbare kommunikation i ärenden med kommuninvånare och företagare.

- ✓ Ett sätt att utveckla myndighetens servicegrad och bli ännu mer serviceinriktad kan vara att regelbundet informera allmänheten och näringslivet om de lagar och regler som gäller.

Teknik och fritid

Väsentliga händelser
I början av året anställdes en ny fastighetschef, vilket var vår förvaltare som hoppat in som tillförordnande fastighetschef. Detta har resulterat i att fastighet har gått en man kort på tjänstesidan vilket har påverkat mängden projekt vi har kunnat arbeta med. Ny tillsättning av förvaltare sker i höst.

Fastighet

Solgläntan, nya förskolan i Eriksmåla har invigts. Byggstart för renoveringen av Högstadiet är påbörjad. Renoveringen av nya Biblioteket är igång med målet att vara inflyttningsklart i november.

Implementeringen av vårt nya fastighetsprogram Pythagoras fortgår.

Gata/Park

Gata/Park har under våren investerat i GPS-styrda robotgräsklippare. Detta frigör tid för personalen att höja kvaliteten på övriga arbetsuppgifter, samtidigt som klimatpåverkan minskar och arbetsmiljön förbättras. Robotarna är tysta, störningsfria och bidrar till jämnare, finare gräsmattor.

Lokalvård

Våren 2025, som präglats av hög långtidssjukfrånvaro, har lokalvården varit särskilt sårbar och tvingats prioritera det mest angelägna. Under hösten 2025 fortsätter vi vårt arbete med digitalisering, förbättrade rutiner samt kommer att ansöka om resurser för en fortsatt uppdatering på maskinparken.

Bad- och träningscenter

Efter att ha varit stängt i fem månader under hösten 2024 för reparation, öppnade badet åter i januari 2025. Våren på Bad- och träningscenter har därför haft fokus på att prioritera simskola samt att ta igen det skolsim som uteblivit under stängningen.

Kost

Vi har under våren uppdaterat flera maskiner i köken och några värmeskåp. Administrativt lägger vi mycket tid på att implementera Matilda kostdataprogram som ska bli klart under hösten. Vi har fortfarande svårt att rekrytera medarbetare med utbildning och vi har många pensionsavgångar inom närmaste åren.

Fritid

I budget 2025 höjdes aktivitetsbidragen med 50 000 kr vilket gjorde det möjligt att höja aktivitetsbidraget från 7 kr/aktivitetstillfälle till 8 kr/aktivitetstillfälle. Även investeringsbidraget höjdes i år från 150 000 kr till 250 000 kr, det gjorde det möjligt att fler föreningar kunde ta del av investeringsbidraget det här året.

Processen med ett nytt bidrag- och bokningssystem är i uppstartsfasen och arbetet med att integrera det nya verksamhetssystemet ska ske till hösten 2025 för att sedan gå i drift i början på 2026.

Övriga fastigheter – skog/vatten

Avseende skogsförvaltning gick avtalet ut med Sydved vid årsskiftet. Ny upphandling är på gång. Under våren har förvaltningen arbetat vidare med tänkbara lösningar kring utmaningar kopplade till vatten. Nu är vi i slutfasen med att ta fram en samordnad dagvattenplan med syfte att ge ett underlag för planeringen av framtida lösningar för kommunens dagvatten.

Tillgången på dricksvatten är också en utmaning, under våren har arbete gjorts med att färdigställa en vattenbalansberäkningsplan. Planens syfte är bland annat att undersöka om ökad återvätning/skapande av våtmarker kan vara en del av lösningen på utmaningen. Planen ska färdigställas i höst. Förvaltningen har också deltagit i ett grundvattenprojekt som leds av Göteborgs universitet med syfte att kartlägga problematiken kring lågt grundvatten i några av kommunerna i Kalmar län.

Kommunen äger ett antal dammar i olika skick. Under våren har arbetet påbörjats med att för de dammar som klassats i säkerhetsklass C färdigställa en dammsäkerhetsplan, ett egenkontrollprogram samt påbörjat processen inför eventuell restaurering av dammarna.

Framtidsfrågor

✓ Ambitionen att utveckla och förbättra är vårt fokus framåt.

Bildning

Väsentliga händelser

Bildning jobbar med fokusområden; att utveckla undervisning, tillgängliga lärmiljöer, samt verka för god fysisk och psykisk hälsa. För att förbättra möjligheten att följa upp elevernas kunskapsutveckling och resultat kommer vi att i matematik använda verktyget Magma, samtidigt som vi undersöker möjligheten att göra något liknade i svenska. Gymnasiet och vuxenutbildningen har arbetat med implementeringen av den nya läroplanen GY 25. Arbetet med språkutveckling fortsätter inom befintlig organisation och budget.

Andelen behörig personal inom olika skolformer utvecklas positivt och ligger på en hög nivå jämfört med hos många andra skolhuvudmän. Födelsetalen är på en låg nivå. Under 2024 föddes 69 barn och under 2025 fram till 20 augusti har det fötts 29 barn. I genomsnitt har det legat på cirka 100 barn per årskull, men de senaste åren har antal födda minskat.

Under läsåret 24/25 gjordes mycket förberedelse inför de digitala nationella proven tillsammans med IT. Skolverket flyttade dock fram samtliga prov ett läsår. En arbetsgrupp har tagit fram ett utkast till ett nytt resursfördelningssystem för förskola och grundskola. Det har presenterats för berörda och eventuella synpunkter tas in innan dokumentet fastställs. Rutiner för skadegörelse och Regler för skolskjuts och elevresor har tagits fram. Vad gäller frånvaron så är både anmäld och oanmäld frånvaro hög för många elever och är enskilt den största anledningen till svaga skolresultat. Närvaroplan för grundskola och gymnasium är reviderad.

Betygsresultaten från grundskolans årskurs 9 ligger på en lägre nivå än föregående år, men bättre än de två åren innan. Cirka 74% av eleverna som slutade årskurs 9 är behöriga till nationellt program på gymnasiet och ca 57% av eleverna (flickor 65% och pojkar 48%) har godkända betyg i alla ämnen. Med genomsnittlig meritpoäng på 210 i årskurs 9, uppnås bildningsnämndens delmål för läsåret. Genomsnittlig meritpoäng för årskurs 6 är 220 p, vilket är högre än delmålet för läsåret. Analys av resultaten görs löpande och extra åtgärder genomförs.

I april tog fem elever examen i yrkespaket svets. 41 elever tog studenten från Vilhelm Mobergsgymnasiet i juni, de flesta med fullständiga betyg och studentexamen. 59 elever har börjat årskurs 1 på de olika program som erbjuds och antalet elever på skolan fortsätter vara runt 200. Antalet studerande inom teknik- och industritekniska området är fortsatt högt 2025. En ny utbildningsgrupp med 6 studerande startar inom Yrkesvux IN. Yrkeshögskolan med inriktning mot CNC har 10 elever och tar in en ny kull vartannat läsår. Under läsåret 24/25 har nya primäravtal skrivits både inom vuxenutbildningen och gymnasiet.

Solgläntan, vår nya en avdelningsförskola i Eriksmåla, har startat med 15 barn augusti 2025. Utbyggnad och renovering av Bjurbäcksskolan 7-9 har påbörjats och delas upp i etapper. För att lösa lokaler under byggnationen används paviljongen vid lågstadiet. Planen är att det ska vara klart sommaren 2027. Renovering av förskolan Stenröset beräknas under hösten 2025. Biblioteket flyttar in i nyrenoverade lokaler i centrum nov 2025.

Kultursommar har genomförts på Bökön veckorna 27 och 28 i samarbete med fältsekreterare och pedagoger från Svenska kyrkan. Verksamheten har varit öppen för alla Emmaboda kommuns barn och unga mellan åk 3 och åk 7 som ägnat sig åt workshops inom konst, film, musik, låtskrivande och körsång under ledning av professionella kulturaktörer. Tre ungdomar från kommunen har deltagit i *Skrivsommar* som i år har hållits på Byteatern i Kalmar. Evenemanget Din stund med Moberg arrangerades i Moshultamåla Gamla skola i slutet av juni i samarbete med Moberg-sällskapet.

En ny biblioteksplan har tagits fram efter att Skollagen from 1 juli 2025 stärkt kraven på att skolbibliotek ska finnas på varje skola.

Framtidsfrågor

- ✓ Öka kvalitén och måluppfyllelsen och samtidigt möta de minskande barn– och elevkullar .

Social

Väsentliga händelser

Väldigt mycket av socialnämndens fokus har varit uppföljning av budget. Tyvärr har vi ännu inte trots stora ansträngningar kommit helt tillrätta med detta underskott. Flera åtgärder kommer genomföras under hösten för att få en effektivare organisation. Flera av åtgärderna som vidtagits är ett förändrat arbetssätt och högre grad av samverkan inom och utom socialförvaltningens organisation.

Stort fokus har legat på bemanningsfrågan. Under senvåren startades bland annat en Bemanningsenhet, ett schemaverktyg, Time Care, har också implementerats.

Viss del av verksamheten har infört ett planeringsverktyg, Life Care planering, för att säkra upp att insatser blir gjorda och för att resurser ska användas på bästa sätt. Detta har slagit väl ut och Life Care planering kommer att succesivt införas i hela omsorgen där det är funktionellt.

Allt mer vård förs över från sjukhus till regionens och kommunens primärvård. Det finns en nationell ambition att föra ut vården närmare medborgarna, Nära vård. Det innebär och kommer innebära ökade krav på kommunens primärvård och omsorg.

Då sjukhuset och regionen skriver ut patienter både tidigare och med allt större vård- och omsorgsbehov har det blivit svårare att möta behovet. Vi får allt svårare att ta hem patienter som är utskrivningsklara från sjukhus i tid. Vi har under våren i stort sett hela tiden fullt på vårt korttidsboende och bara enstaka lediga SÄBO lägenheter. Om en patient som är utskrivningsklar från sjukhus är tvungen att vara kvar på sjukhus debiterar regionen kommunen 11.600 kr per dygn. Detta har hänt vid ett tillfälle.

Den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 1 juli 2025 innebär en betydande reform med fokus på en mer förebyggande, tillgänglig, jämlik och kunskapsbaserad socialtjänst. En central förändring är möjligheten att erbjuda vissa insatser utan individuell behovsprövning (IUB). Detta påverkar både hur socialnämnden styr verksamheten och hur insatser planeras, genomförs och dokumenteras.

Socialförvaltningen har ett stort fokus på systematiskt kvalitetsarbete och förändrat arbetssätt. Vi strävar efter ett personcentrerat arbetssätt och att jobba tillsammans i team för den enskildes bästa och att nyttja våra resurser på bästa sätt. Inom äldreomsorgen och funktionsstöd arbetar man med att implementera IBIC (individens behov i centrum), där arbetet med genomförandeplaner är centralt.

De enskilda inom Funktionsstöds gruppbostäder blir allt äldre och omsorgsbehoven ökar drastiskt. Vi har under senare tid haft lediga platser på gruppboende och en omfördelning av resurser genomförs.

Inom Individ- och familjeomsorgen har vi, liksom i övriga landet sett en kraftig ökning av placeringskostnaderna de senaste åren. Denna trend har dock brutits i Emmaboda. Under det senaste året har vi kunnat lösa många situationer med hemmaplatslösningar.

Individ- och familjeomsorgen har fortsatt att utveckla öppenvården både inom barn och familj och vuxen. Vi kan idag erbjuda kvalificerade psykosociala insatser på hemmaplan.

Ett led i att förbättra och effektivisera öppenvården har IFO bildat ett gemensamt öppenvårdsteam under samma enhetschef. På samma sätt har all myndighetsutövning samlats i en gemensam enhet under samma enhetschef. Genom detta ska vi kunna nyttja IFO:s gemensamma resurser på ett samordnat och bättre sätt.

Framtidsfrågor

- ✓ En ny socialtjänstlag trädde ikraft 2025-07-01. Det kommer att innebära en hel del förändringar inom socialnämndens verksamhetsområde. Socialtjänsten ska bli mer förebyggande, tillgänglig, jämlik och kunskapsbaserad.

- ✓ Att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet är ett viktigt fokusområde för nämnden och förvaltningen. Vi är i stort behov av ett analysverktyg för att kunna utveckla vårt systematiska kvalitetsarbete. Kommunen har påbörjat ett arbete med att införa Power BI och det börjar närma sig att vi kan börja använda Power BI i vårt analysarbete.

- ✓ I och med att det blir allt fler äldre kommer det med all sannolikhet påverka vår äldreomsorg, gruppbostäder inom LSS och kommunala primärvård. Utmaningen är att behålla den goda kvalitén vi har i vår omsorg. Vi ser stora utmaningar i detta. Omsorgsbehoven ökar kraftigt inom hela äldreomsorgen och funktionsstödsområdet. Enda möjligheten att klara framtidens omsorgsbehov är att vi klarar av att förändra och effektivisera våra arbetssätt.

- ✓ En mycket viktig framtidsfråga är digitalisering och utveckling av välfärdsteknik.

- ✓ Allt mer vård förs över från sjukhus till regionens och kommunens primärvård. Det finns en nationell ambition att föra ut vården närmare medborgarna, Nära vård. Det innebär och kommer innebära ökade krav på regionens och kommunens primärvård. Det kommer att påverka socialnämndens verksamheter resursmässigt. Det blir än viktigare att arbeta med förebyggande insatser.

- ✓ Det är nödvändigt att se över standarden och utformningen av kommunens särskilda boenden. Flera särskilda boenden är idag inte ändamålsenliga för den verksamhet som ska bedrivas. Socialförvaltningen har fått i uppdrag att tillsammans med övriga förvaltningar driva frågan om framtidens boende för äldre.

- ✓ För att lyckas med att minska försörjningsstödet är socialförvaltningen helt beroende av ett väl utvecklat samarbete med Möjligheternas hus och Arbets-förmedlingen. Mycket av fokus behöver ligga på att förbättra flödet inom och mellan våra verksamheter för att individen som behöver stöd i att ta sig till egen försörjning snabbare och enklare ska få detta stöd. Vi behöver även koncentrera oss på att hjälpa de individer som inte kan komma i arbete till att få en annan försörjning.

Framtida utveckling

Emmaboda – en attraktiv kommun

Framtidsfrågor

Kommunfullmäktige har fastställt detaljplanen för Skutaryd nya industriområde. Planområdet ligger cirka 3 kilometer öster om Emmaboda centrum. Planområdet omfattar ett område om ungefär 14 hektar och består av del av de kommunägda fastigheterna Skutaryd 2:8 och Emmabo 1:72. Etableringen är en utvidgning av befintligt industriområde öster ut. Ny detaljplan tillgodoser behovet av mer mark för industri- och verksamhetsändamål i ett strategiskt fördelaktigt läge med närhet till redan etablerat industriområde där befintlig utbyggd infrastruktur kan användas.

Emmaboda – en effektiv organisation

✓ En ny demografisk situation med mindre barnkullar, marginellt fler i arbetsför ålder och en ökning av äldre. När befolkningen förändras påverkar det välfärdens förutsättningar.

✓ Dagens skärpta säkerhetspolitiska läge kräver snabba och breda insatser för att fortsätta stärka det civila försvaret. Åtgärder för att höja robustheten som kräver personal och investeringar behöver ges en ökad och stabil finansiering. Staten behöver garantera att resurserna finns kvar över tid så att kommuner och regioner har ekonomisk trygghet i sina investeringar.

✓ Digitalisering är en nyckel till framtida effektiviseringar. Sveriges kommuner har enats om en strategisk agenda – ett handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering. SKR, Adda och Inera har lett arbetet.

✓ Emmaboda kommun har inte ekonomiska resurser att själv trygga och säkerställa framtida drift av vårt unika glasmuseum. The Glass Factory är inte bara en tillgång för Emmaboda kommun utan för hela landets kulturarv. Emmaboda kommun äskar därför om ett utökat verksamhetsbidrag från Regionen.

Emmaboda - en fantastisk personal

✓ Ett kontinuerligt förebyggande arbete genom friskvårdstimme, medarbetarundersökningar, öppen dialog och transparens gör att Emmaboda ligger på en nationell låg nivå för sjukskrivningstal.

Vår personal gör ett fantastiskt jobb i en tid av utmaningar och förändring.

Anders Svensson
Kommunchef

Förvaltningsberättelse

Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning

Bedömning från regering och SKR är att Sverige befinner sig i en fortsatt lågkonjunktur, men att ekonomin gradvis återhämtar sig. Denna återhämtning väntas främst drivas av hushållens ökade konsumtion som i sin tur gynnas av stigande reallöner, lägre räntekostnader och en mer expansiv finanspolitik. Trots detta beräknas lågkonjunkturen kvarstå under 2026 och först 2027 väntas en konjunkturell balans.

Prognosen präglas av stor osäkerhet, särskilt kopplad till utvecklingen av den globala efterfrågan och hushållens konsumtionsmönster. Under 2025 har ökade handelstullar försämrat villkoren för världshandeln, vilket har skapat betydande osäkerhet kring den globala ekonomiska utvecklingen. Detta har påverkat Sveriges export negativt, vilket gör att regeringen ser hushållens konsumtion som en avgörande drivkraft för den framtida tillväxten.

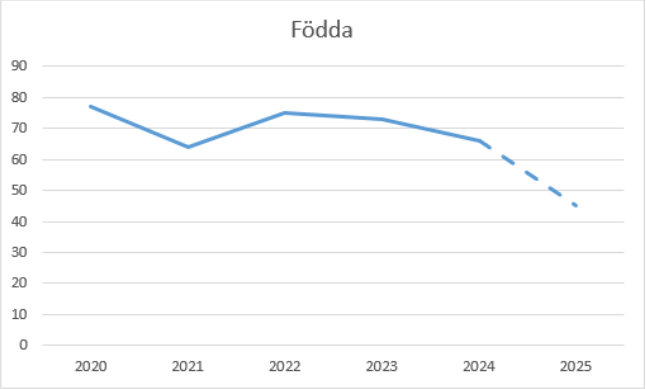
Emmaboda kommun står inför en stor omställning då vi de senaste åren sett en stor förändring i antal invånare och förändrad åldersstruktur.
I det jobb som görs med undersökning av att täcka tipparna så återstår nu en beräkning av vilka åtgärder som krävs för sluttäckning . Lidahults täckningsplan revideras nu och kostnadsberäkning kommer under oktober.

Befolkningsutveckling

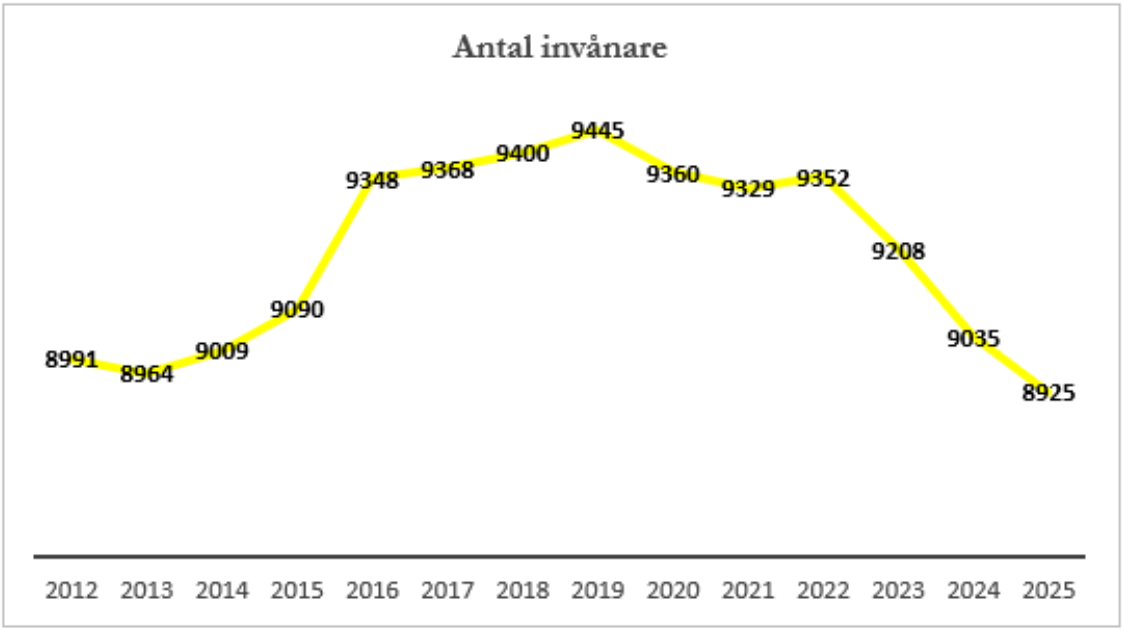
Emmaboda kommun har under de senaste åren minskat i antal invånare. Detta är en stor fråga för kommunen och arbete pågår för att hantera den förändringen.

Antal födda barn per kvinna i Sverige minskar och låg 2024 på 1,43 per kvinna. I Emmaboda är motsvarande siffra 1,63.

Under åren 2020-2024 har det fötts i snitt 71 barn per år, beräknad siffra för antal födda 2025 är 45 barn.



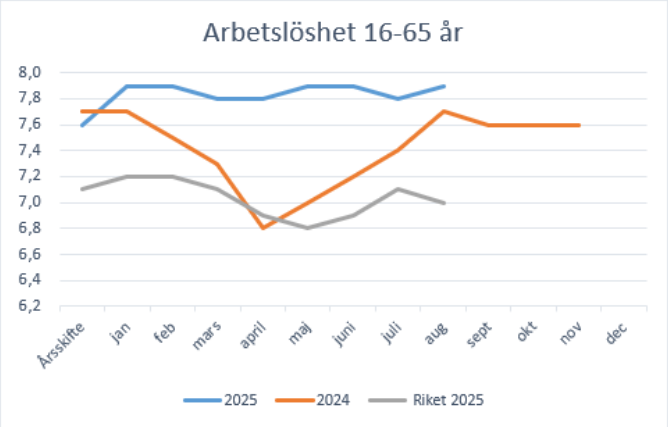
Bilden nedan visar antal invånare i Emmaboda kommun siste juli varje år. Från januari till juli 2025 har vi minskat med 71 invånare.

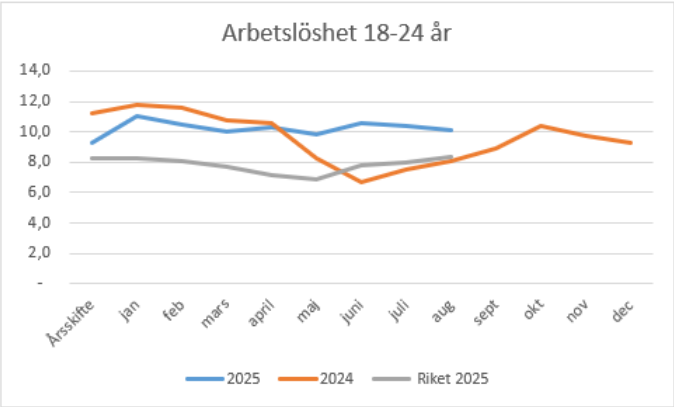


Arbetsmarknaden

Arbetsmarknaden i Sverige väntas inte förbättras under innevarande år, bland annat så beräknas inte någon tydlig produktionsökning under hösten. Däremot förväntas en stigande BNP-tillväxt från 2026 bidra till ökad sysselsättning och fler arbetade timmar. Arbetslösheten beräknas minska från 2026 och fortsätta i positiv riktning åren 2027 och 2028.

Under 2025 har Emmaboda kommun fortsatt högre arbetslöshet än snittet i länet och i riket.
I januari hade vi 319 arbetslösa i åldern 16-65 år och av dessa var 44 personer i åldern upp till 24 år.
Motsvarande siffra i augusti är 314 totalt inskrivna som arbetslösa varav 40 i åldern upp till 24 år.
Vilket innebär att arbetslöshetssiffran har legat på samma nivå under året.
Möjligheternas Hus AB har i uppdrag att arbeta prioriterat med att minska arbetet med framförallt ungdomsarbetslösheten under året. Detta arbete pågår och ska förhoppningsvis få önskad effekt.





Översikt över verksamhetens utveckling

Vi är inne i en tid som kräver genomlysning av flertalet kommunala verksamheter och tuffa ekonomiska beslut. Det kommer krävas en orubblig vilja till förändring och förbättring. Med rätt inställning och vilja kommer Emmaboda kommun att kunna visa upp en ekonomi i balans och fortsatt bra fungerande verksamheter. En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden!

Den kommunala koncernen

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både bostäder, energi- och va-nät samt tryggad grundvattentäkt.

Översikt koncern	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019
Verksamhetens intäkter, mkr	342,4	319,4	309,8	263,5	257,4	261,7
Verksamhetens kostnader, mkr	-983,7	-962,9	-888,1	-848,5	-806,5	-799,7
Årets resultat, mkr	-13,5	-3,3	32,5	26,9	34,9	10,5
Soliditet %	22,6	23,3	25,3	25,9	25,4	24,1
Soliditet inkl. pensions.förpl. %	10,4	11,5	12,9	11,8	10,2	7,4
Investeringar (netto) mkr	74,2	143,7	160,8	99	127	90,4
Kassalikviditet, %	93,6	93,8	113,9	106,8	106,1	96,2
Långfristig skuld, mkr	789,7	797,74	740,2	649,4	633,2	589,6
Antal anställda	846	1014	1057	1000	981	950

Kommunen

I budget 2025 ligger ingen ramminskning på någon nämnd. I budget 2025 ligger istället satsningar mot bl.a. barn och ungdomar som Fritidsbank och sommarjobb. Det finns också en särskild digitaliseringspeng under kommunstyrelsen för att kunna fortsätta den utveckling vi har startat och som kommer behöva fortsätta.

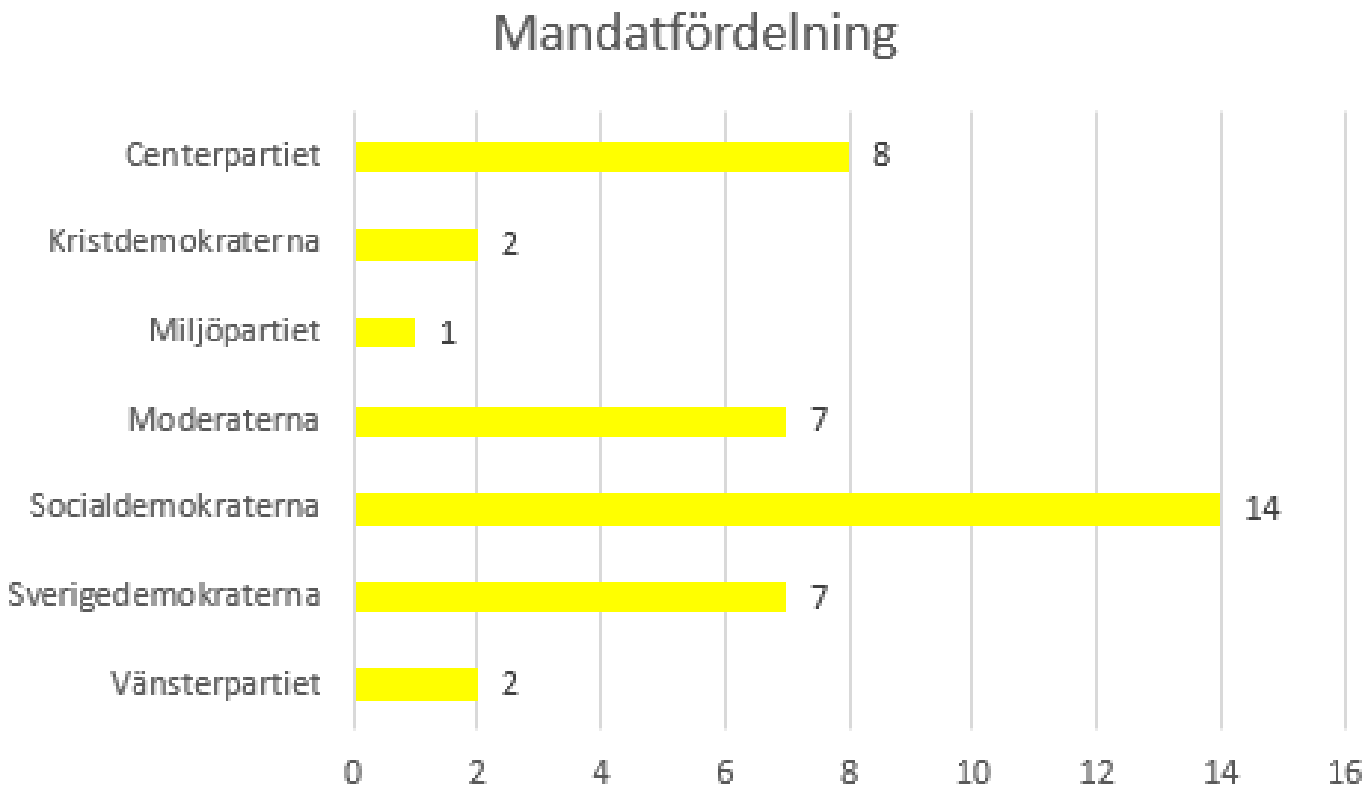
Översikt kommunen	Budget 2025	Budget 2024	Delår 2025	Delår 2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Folkmängd	9 050	9 300	9 050,00	9 100	9 037	9 341
Kommunal skattesats	21:96	21:96	21,96	21:96	21:96	21:96
Verksamhetens intäkter, mkr	130,0	130,0	83,3	86,2	143	159,2
Verksamhetens kostnader, mkr	-816,5	-812,9	-551,8	-566,6	-848,4	-848,4
Periodens resultat, mkr	7,3	1,8	-9,9	- 20,8	-21,3	0,1
Soliditet, %	28,9	34,9	29,8	33,2	33,4	35,9
Soliditet inkl. pensions.förpl. %	6,6	10,2	5,4	6,6	6,6	10,8
Investeringar (netto) mkr	132,1	54,3	27,3	18,2	33,9	40,9
Kassalikviditet, %	112,7	128,8	119,9	118,6	110,1	115,3
Långfristig skuld, mkr	280,5	184,7	209,7	173,2	166,7	180,5
Antal anställda, tillsvidare	854	849	828	847	846	854

I den långfristiga skulden ingår dels låneskuld och dels långfristig del av leasingskuld.

En kommun är en politiskt styrd organisation. Folkvalda ledamöter i kommunfullmäktige samt förtroendevalda i kommunstyrelsen och nämnderna beslutar om kommunens verksamheter och ekonomi. Styrelserna för de kommunala bolagen består också av förtroendevalda.

Den kommunala organisationen

Idag är åtta politiska partier representerade i kommunfullmäktige som har 41 platser. Vid valet 2022 är mandatfördelningen följande.



Väsentliga personalförhållanden

Emmaboda kommuns största tillgång är personalen, organisationen står för service och kvalitet. Vi bedriver en personalintensiv verksamhet där personalkostnaderna står för ca 67 % av kommunens bruttokostnad.

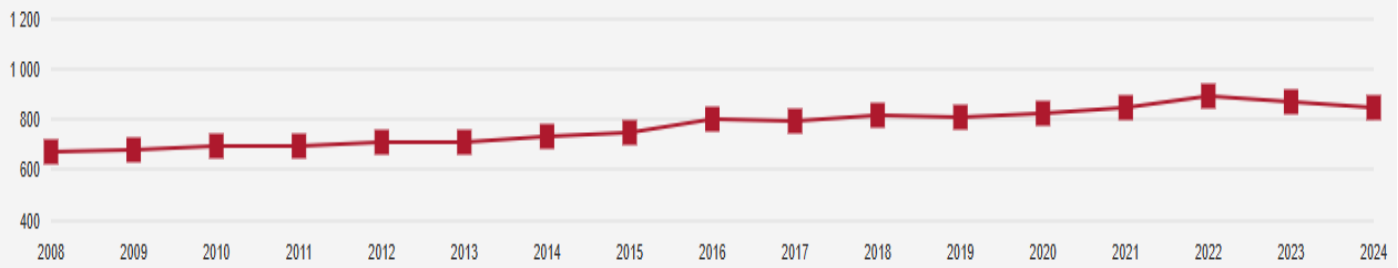
Under 2018 togs beslutet om rätten till heltid d.v.s. nya tjänster är heltid i grundanställningen och de som tidigare har deltid har i flertalet fall rätt att går upp i heltid om de önskar. vissa undantag finns.

Kompetensförsörjning

Emmaboda kommun arbetar vidare med att ge alla anställda goda förutsättningar för ett bra och hållbart arbetsliv. Vilket är en förutsättning för att kunna rekrytera och behålla personal.

Vi fortsätter med medarbetarenkäter 4 gånger per år inom olika områden för att se var eventuella åtgärder behöver läggas. Emmaboda kommun behöver kunna ge konkurrenskraftiga anställningsvillkor samt kompetensutveckling för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Vi har påbörjat vårt arbete med att förändra våra arbetssätt och att använda de digitala verktyg, övrig teknik och välfärdsteknik som finns inom samtliga områden



Bilden ovan visar antal anställda kommunen skulle ha haft om den faktiska sysselsättningsgraden för månadsavlönade och arbetade timmar för timavlönade summerades till heltidsanställningar. Diagrammet visar årsarbetare under november månad vilket är den månad som alla kommuner lämnar statistik.

2013 hade Emmaboda kommun 709 årsarbetare, 2024 var motsvarande siffra 846.

Personalomsättning och åldersfördelning

Åldersstruktur, tillsvidareanställda Emmaboda kommun

År	2025-08	2024-08	2024	2023	2022
0-19				1	
20-29	59	62	63	75	84
30-39	189	185	189	177	190
40-49	204	220	219	226	217
50-59	242	259	256	259	265
60-	134	121	118	116	115
Totalt	**828**	**847**	**845**	**854**	**871**

Anställda
Kommunen hade 828 personer med tillsvidareanställning den sista augusti 2025. Det är 19 personer färre än motsvarande period 2024.

Tillsvidare- och visstidsanställda	2025-08	2024-08	2024	2023	2022
Kommunstyrelse	51	53	53	52	58
Bygg- och miljönämnd	9	8	7	8	7
Teknik- och fritidsnämnd	97	94	94	98	106
Bildningsnämnd	321	344	342	361	379
Socialnämnd	413	407	419	413	418
Totalt antal i kommunen	**891**	**906**	**915**	**932**	**968**
EBA, EMFAB och EFFAB	16	16	16	15	
EEAB och EEMAB	33	28	31	30	30
Möjlighetemas Hus AB	37	37	37	34	31
Räddningstjänstförbundet Emmaboda - Torsås	-	-	-	-	13
Totalt antal i bolagen	**86**	**81**	**84**	**79**	**74**

Tabellen ovan visar förändringen mellan åren per förvaltning och bolag.

Bygg– och miljönämnden har en tillfällig utökning med en s.k. särskild visstidsanställning. Tekniska har ökat med en tillsvidareanställd, 1 projektledare och 1 tjänst som arbetsmarknadsåtgärd. Bildning har minskat i antal antällda. Socialförvaltningne har minskat i antal tillsvidareanställda, men har 4 provanställda och fler månadsavlönade vikarier.

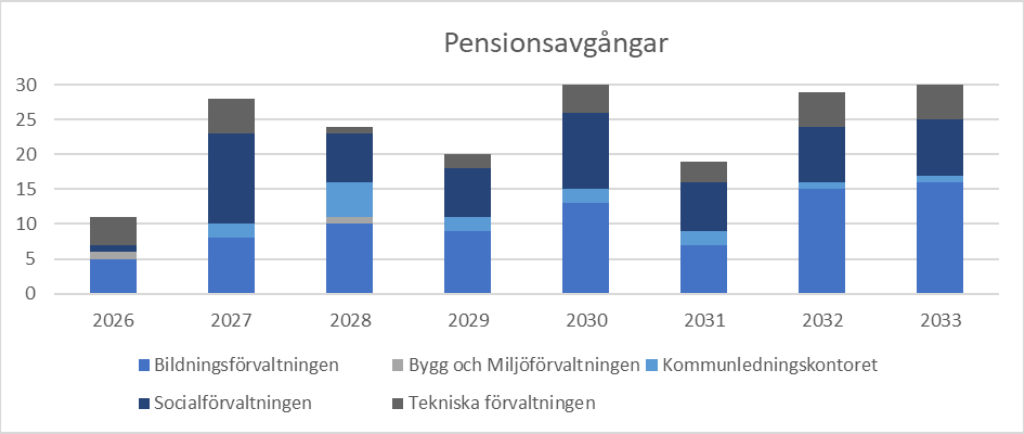
Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron hos kommunens anställda är 4,5% 2025-08-31 (4,2%) en ökning med 0,3procentenheter mot tidigare år. Långtidssjukskrivningen har ökat med 4,2 procentenheter. Frisknärvaron 2025 är 43,38% (44,6%). Frisknärvaro visar de som inte haft någon sjukfrånvaro alls.

Sjukfrånvaro %	2025-08	2024-08	2024	2023
Kommunen	4,50	4,15	4,60	5,10
EBA, EMFAB och EFFAB	0,50	3,40		1,70
EEAB och EEMAB	1,86	3,33	3,50	3,40
Möjlighetemas Hus AB	5,48	4,09	4,70	4,90
Andelen långtidssjukfrånvaro av den totala sjukfrånvaron				
Kommunen	34,19	30,00	28,10	30,40
EBA, EMFAB och EFFAB			-	0,00
EEAB och EEMAB	8,20	15,93	19,10	16,50
Möjlighetemas Hus AB	0,00	28,41	16,20	29,20
Sjukfrånvaro kvinnor				
Kommunen	5,00	4,76	5,20	5,90
EBA, EMFAB och EFFAB			-	
EEAB och EEMAB	1,30	6,05	6,00	5,70
Möjlighetemas Hus AB	6,86	5,79	4,70	4,10
Sjukfrånvaro män				
Kommunen	2,67	1,89	2,40	2,30
EBA, EMFAB och EFFAB			-	
EEAB och EEMAB	2,14	2,05	2,40	2,30
Möjlighetemas Hus AB	4,66	2,88	4,70	5,30

Sjukfrånvaro 29 år eller yngre	2025-08	2024-08	2024	2023	2022
Kommunen	3,1	2,54	2,60	4,40	4,6
EBA, EMFAB och EFFAB					
EEAB och EEMAB	1,23	1,09	2,20	2,90	1,86
Möjlighetemas Hus AB	5,41	3,79	11,90	0,00	6,24
Sjukfrånvaro 30-49 år					
Kommunen	3,93	3,85	4,40	4,79	6,07
EBA, EMFAB och EFFAB					
EEAB och EEMAB	2,13	5,19	5,00	0,00	3,8
Möjlighetemas Hus AB	6,31	2,33	2,80	1,60	3,63
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre					
Kommunen	5,46	4,86	5,30	5,70	6,18
EBA, EMFAB och EFFAB					
EEAB och EEMAB	1,64	1,89	2,00	4,00	4,52
Möjlighetemas Hus AB	4,58	6,01	5,30	8,30	6,55

Medelåldern för tillsvidareanställda i kommunen är 47,4 (47,1) år för kvinnorna och 45,0 (45,0) för män. Inom en tioårsperiod fram tom 2034 beräknas 252 anställda, eller ca 30%, att lämna arbetslivet till förmån för ålderspension. För framtida planering krävs det löpande inventering av rekryteringsbehovet.



Gruppering och fördelning av tjänster

Kommunens verksamheter har en mycket hög kvinnodominans, av tillsvidareanställd personal är 81 % kvinnor.

Semesterdagar

Personal inom Emmaboda kommun får byta semesterdagstillägget mot ledig tid. Inför 2024 har 117 personer ansökt om detta, mot 121 förra året. Detta motsvarar minst 585 arbetsdagar som på något vis måste ersättas. Fördelningen mellan förvaltningarna är följande:

Extra semesterdagar	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunstyrelsen	16	17	16	11	9
Bygg- och miljönämnd	1	2	2	2	4
Teknik- och fritidsnämnd	26	31	26	28	24
Bildningsnämnden	26	24	24	18	16
Socialnämden	62	48	53	56	65
Totalt	**131**	**122**	**121**	**115**	**118**

Väsentliga händelser

Precis som SKR talat om i flera år så behöver vi använda våra resurser så effektivt som möjligt, vi behöver öka/bibehålla servicen mot invånare och företag utan att alltid kunna öka personalstyrkan i samma utsträckning.

Samtliga förvaltningar inom Emmaboda kommun jobbar med att se över arbetssätt, införa teknik där det går att införa för att våra resurser ska räcka till de utmaningar vi har nu och framåt.
Mycket jobb är redan gjort som förvaltningarna beskrivit, men mycket arbete kvarstår.

I budget 2026 flerårsplan 2027-2028, har kommunchefen fått i uppdrag att utreda hur kommunen och dess bolag ska vara organiserade. Kommunchefen har också fått i uppdrag att utreda hur bolagen och förvaltningarna i övrigt ska vara organiserade.

Med tanke på vårt omvärldsläge så arbetar vi mycket med säkerhetsfrågor i olika former.
Den 1 juli 2025 infördes nya bestämmelser i skollagen för att öka säkerheten i skolor och förskolor.
Syftet är att säkerställa att alla barn, elever och personal ska kunna vistas i en trygg och säker miljö, fri från hot och våld. Den innebär bl.a. att skolan och förskolan ska vidta åtgärder för att hindra obehöriga personer från att komma in på området under verksamhetens gång.

Balanskravsresultat

Enligt kommunallagens balanskrav måste kommunen ha sin ekonomi i balans. Balanskravet innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna. Ett underskott mot balanskravet ska återställas inom de tre närmaste budgetåren. Vid beräkning av balanskravsresultatet, ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten.
Prognos för balanskravet är –15,9 innan justering från resultatutjämningsreserven (RUR).
Emmaboda kommun kommer om balanskravsresultatet är negativt vid årsskiftet disponera medel ur RUR för att komma till noll. Samtliga förvaltningar fortsätter jobba aktivt för att hålla nere sina kostnader för att göra detta möjligt.

Balanskravsresultat

	Prognos 2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	**-14,6**	**-21,3**	**0,1**	**21,2**	**20,3**
Samtliga realisationsvinster	-0,9	0,6	-2,8	-7,3	-0,4
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet					
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet					
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-0,4	3,3	-4,5	9,6	-6
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper					
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**-15,9**	**-25,2**	**-7,2**	**23,5**	**13,9**
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv				-16,6	
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	15	30,6	5,2	7,1	2,2
Balanskravsresultat	**-0,9**	**0**	**-7,2**	**6,9**	**13,9**

”Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032 för ökad skattekraft till kommunen.”

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Finansiella mål

Kommunfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål inför 2025.

Resultatmål

Målet är att resultatet under perioden 2025-2027 skall uppgå till 2 % av skatteintäkter och bidrag. För 2025 fastställdes resultatmålet till 1% 7,3 mkr.

Målet är ej uppfyllt. Delårsresultat –9,9, prognos helår –14,6 mkr.

Budgetdisciplin

Den av kommunfullmäktige fastställda budgetramen gäller för verksamhetsåret. Respektive nämnd ansvarar för att kostnadsökningar av olika slag finansieras inom fastställd budget.

Målet är ej uppfyllt. Socialnämnden visar ett negativt budgetutfall. Sammantaget är nämnder och styrelsers utfall -9,8 mkr.

Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.

Målet är uppfyllt.

Investering

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten.

Målet är uppfyllt.

Måluppföljning med förväntad utveckling

Mål	Mätvariabel	Mätdag	Resultat	Trend
En ny detaljplan per år	Antal nya detaljplaner/år	Sommar 2025	1	↑
Fler avgångar med tåg till och från Emmaboda och Vissefjärda	Ökande, oförändrat eller minskande	Juli	Oförändrad	↑
Ökande sammanfattande omdöme i Svenskt Näringlivs ranking av företagsklimat	Ökande, oförändrat eller minskande	Maj	Minskat 0,1	↓
Lägre ungdomsarbetslöshet	Ökande, oförändrat eller minskande	Aug	Ökat	↓
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Aug	+/- 0	↑

Kommunstyrelsens mål

Kommunstyrelsen klarar målen detaljplan och budget i balans.

Lägre ungdomsarbetslöshet har Möjligheternas Hus fått i uppdrag att jobba med, det har inte gett önskat resultat än.

Näringslivsklimatet och fler avgångar med tåg har inte uppnåtts.

Mål	Mätvariabel	Mätdag	Resultat	Trend
Vägledning vid tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll Svenskt Näringslivs mätning. Minst 0,4 över rikssnittet	Emmabodas resultat kontra rikets resultat	Våren 25	4,37	↑
Budget i Balans	Resultat i förhållande till budget	Tom aug	+/- 0	↑

Bygg och Miljönämndens mål

Mål 1, rikets resultat 4,11, vi uppnår 0,26. Ökat med 0,21 sedan 2024.

Budgeten är i balans.

Mål	Mätvariabel	Mätdag	Resultat	Trend
Minskad elanvändning i av kommunen använda lokaler	Ökande, oförändrat eller minskande	Våren 2025	minskande	↑
Kortare total körsträcka, samtliga bilar/år	Ökande, oförändrat eller minskande	juli	minskande	↑
Ökad egen elproduktion via solceller	Ökande, oförändrat eller minskande	Våren 2025	Ökande	↑
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Aug	+/- 0	↑

Teknik– och fritidsnämnden

Elanvändningen för kommunen minskar i kommunen, ingen analys är gjord på varför. Totala körsträckan för kommunens bilar har minskat från föregående år med 3 950 km under perioden jan-juli. Total körsträcka för perioden är 735 536 km. Vi har ökat med solceller på Solgläntan under 2025.

Budget är i balans.

Mål	Mätvariabel	Mätdag	Resultat	Trend
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (Kolada). Positiv trend	Ökande, oförändrat eller minskande	2024	Minskat sedan 2023 82%	↓
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (Kolada). Positiv trend	Ökande, oförändrat eller minskande	2024	91% oförändrat	↑
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare med minst 2 besök dagligen möter under 14 dagar, medelvärde (Kolada)	Ökande, oförändrat eller minskande	2024	8 oförändrat	↑
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Aug 25	Uppfylls ej	↓

Socialnämnden

I brukarbedömningen särskilt boende deltog färre än 30, men det syns en vikande trend. Resultatet var 2023 93%.

I brukarbedömning 104 personer svarade, svarsfrekvens 60%, resultatet var oförändrat mot 2023.

Personalkontinuiteten är oförändrad från 2023.

Budgeten är inte i balans, men stort arbete har gjorts och det fortsätter framåt för att uppnå resultat.

Mål	Mätvariabel	Mätdag	Resultat	Trend
Läskunnighet i åk 1	Kommunprov i läsning, 100% A-nivå, minst 40% B-nivå	VT 2025	A-nivå 85% B-nivå 51%	↑↓
Nationella prov i åk 3	75% av eleverna klarar alla delar i nationella proven	VT 2025	Sv 66%, Ma 62%	↓
Meritvärde i åk 6 på samtliga skolor	Betyg VT 25. Minst 240 till 2027, delmål 210 p lå24/25	VT 2025	220,24 p	↑
Meritvärde i genomsnitt åk 9	Betyg VT 25. Minst 240 till 2027, delmål 210 p lå24/25	VT 2025	209,61 p	↓
Andel behöriga elever till nationellt program	100% till 2027, delmål minst 85% lå 24/25	VT 2025	73,95%	↓
Hur stor andel av barn och ungdomar i kommunens skolor erbjuds ett scenkonstarrangemang under 2025	Mål 100%	VT 2025	100%	↑
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	14-aug	På budget	↑

Bildningsnämnden

Vi kan se att första året med dessa mål så har vissa uppnåtts men inte alla. Arbetet måste fortsätta för att få upp nivån inom förvaltningen.

Budgeten är i balans.

Scenkonstarrangemang har alla fått enligt plan.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

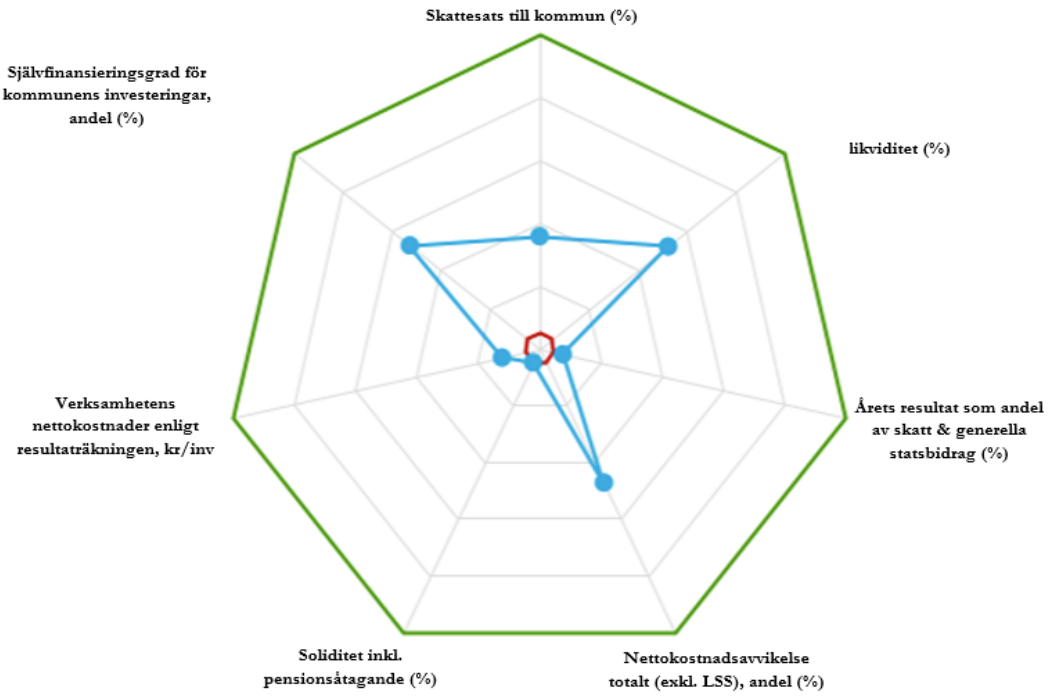
Periodens resultat för kommunen uppgick till –9,9 mkr, vilket är ett sämre resultat än vad som budgeterats.

Resultat, mkr	Budget 2025	Prognos 2025	Delår 2025	Delår 2024	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Verksamhetens intäkter	130,0	130,0	83,3	86,2	143,0	159,2
Verksamhetens kostnader	-816,5	-830,5	-551,8	-566,6	-848,0	-848,4
Avskrivningar	-40,0	-44,2	-29,3	-29,0	-44,2	-39,6
Verksamhetens nettokostnad	-726,5	-744,7	-497,8	**-509,4**	**-749,2**	**-728,8**
Skatteintäkter	482,3	474,5	316,4	309,8	463,2	463,9
Gen. statsbidrag o utjämning	249,5	253,6	169,2	171,8	256,0	257,9
Verksamhetens resultat	5,3	-16,6	-12,3	**-27,8**	**-30,0**	**-7,0**
Finansiella intäkter	6,0	7,1	7,7	12,0	15,3	13,6
Finansiella kostnader	-4,0	-5,1	-5,3	-5,1	-6,6	-6,5
Resultat efter finansiella poster	7,3	-14,6	-9,9	**-20,8**	**-21,3**	**0,1**
Extraordinära poster						
Årets resultat	**7,3**	-14,6	**-9,9**	**-20,8**	**-21,3**	**0,1**

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära sina kostnader för den service de beslutar om och konsumerar, samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas.

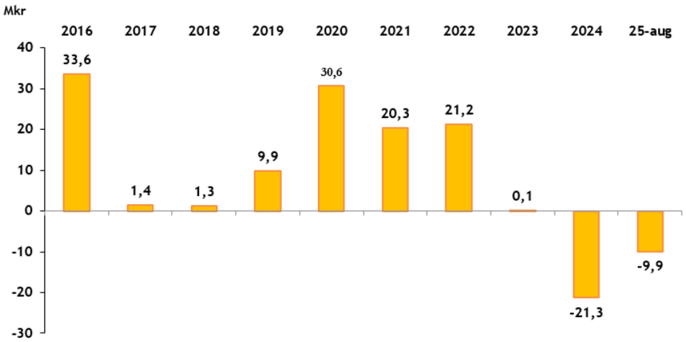
En förutsättning för att nå och hålla en god ekonomisk hushållning är en god balans mellan intäkter och kostnader. Verksamhetens resultat ligger på högre nivå delår 2025 än 2024. Men resultatet måste komma upp inom de kommande åren och det är viktigt att verksamheterna håller sina tilldelade budgetramar för att vi framåt ska klara våra finansiella mål.

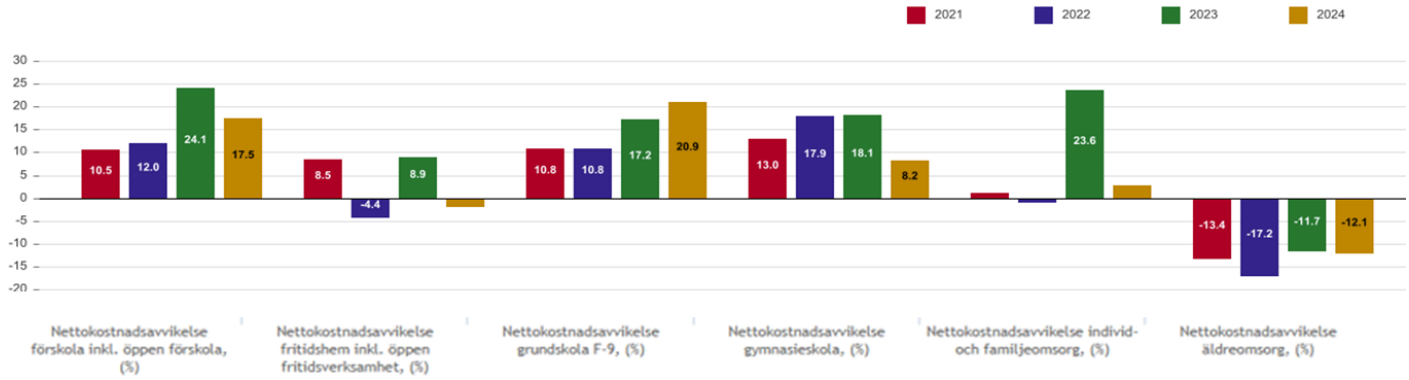


Verksamhetsjämförelser med andra kommuner

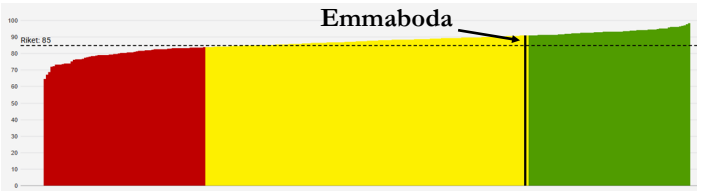
Generellt brukar ett resultat mellan 97-98% av skatter och statsbidrag betraktas som god ekonomisk hushållning, eftersom ett sådant resultat ger utrymme för att över en längre tid skattefinansiera större delen av normal investeringsvolym i en kommun.

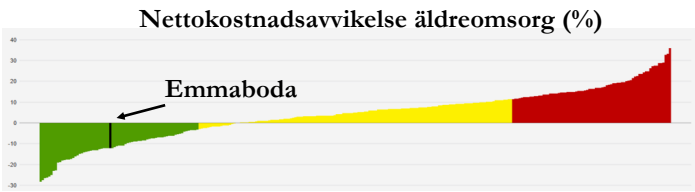
Emmabodas nettokostnadsavvikelse har på senare år påbörjat en utveckling åt fel håll, och vi ser att flera av våra verksamheter även denna gång pekar på sämre nettokostnadsavvikelse än tidigare.

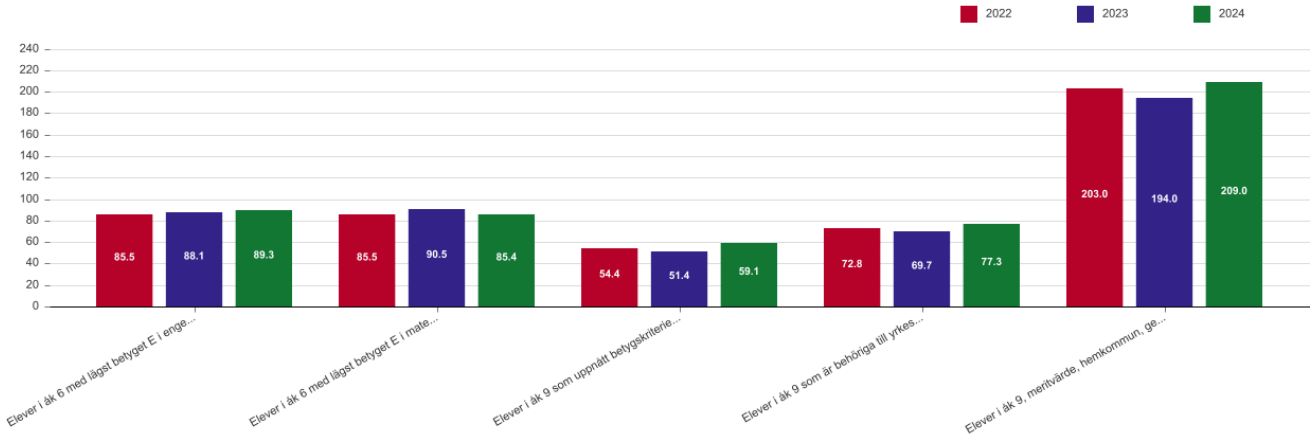




Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)







Utveckling av eget kapital och soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga handlingsutrymme. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med skatteintäkter. En hög soliditet eller stigande soliditetssiffra tyder på att kommunen ökar sitt finansiella handlingsutrymme för framtiden. Emmaboda kommuns soliditet är 29,8 % i augusti 2025.

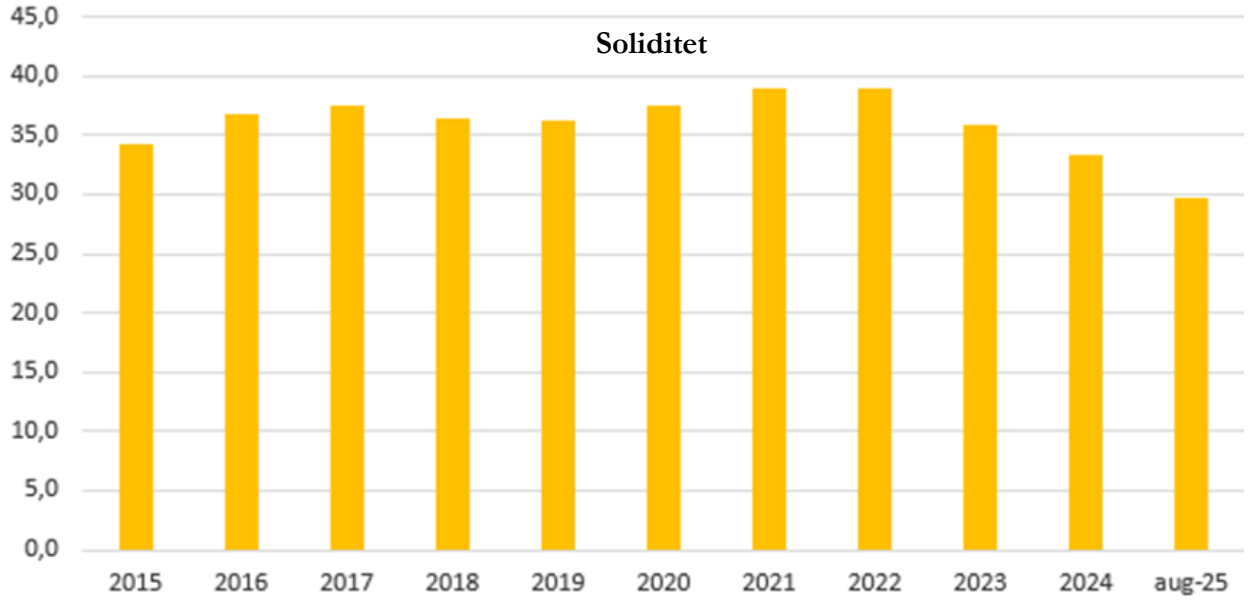
Diagrammet visar utvecklingen av soliditeten enligt den så kallade blandmodellen, där vissa pensionsförpliktelser redovisas utanför balansräkningen.

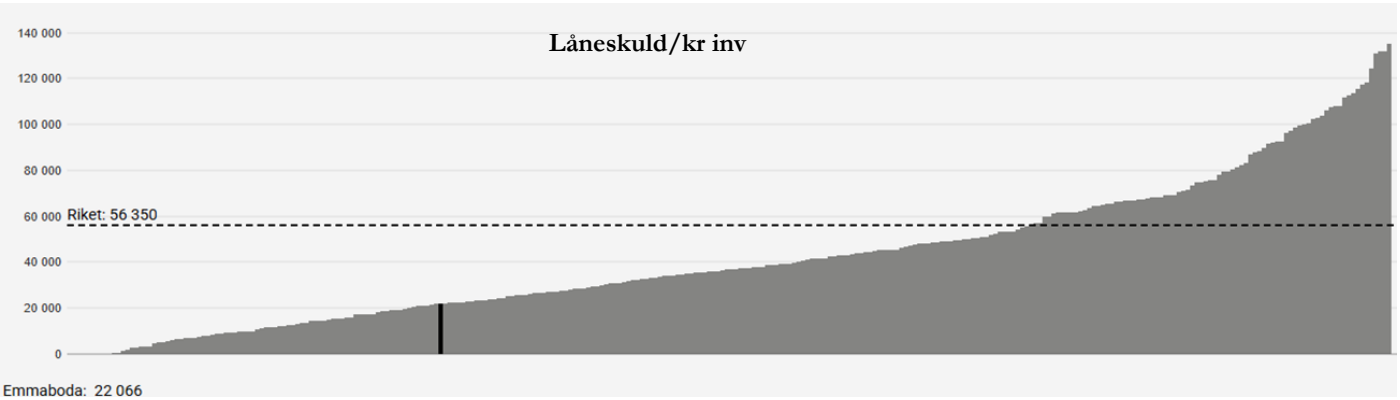
Sedan 2010 har lånen ökat med drygt 100 mkr. Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.

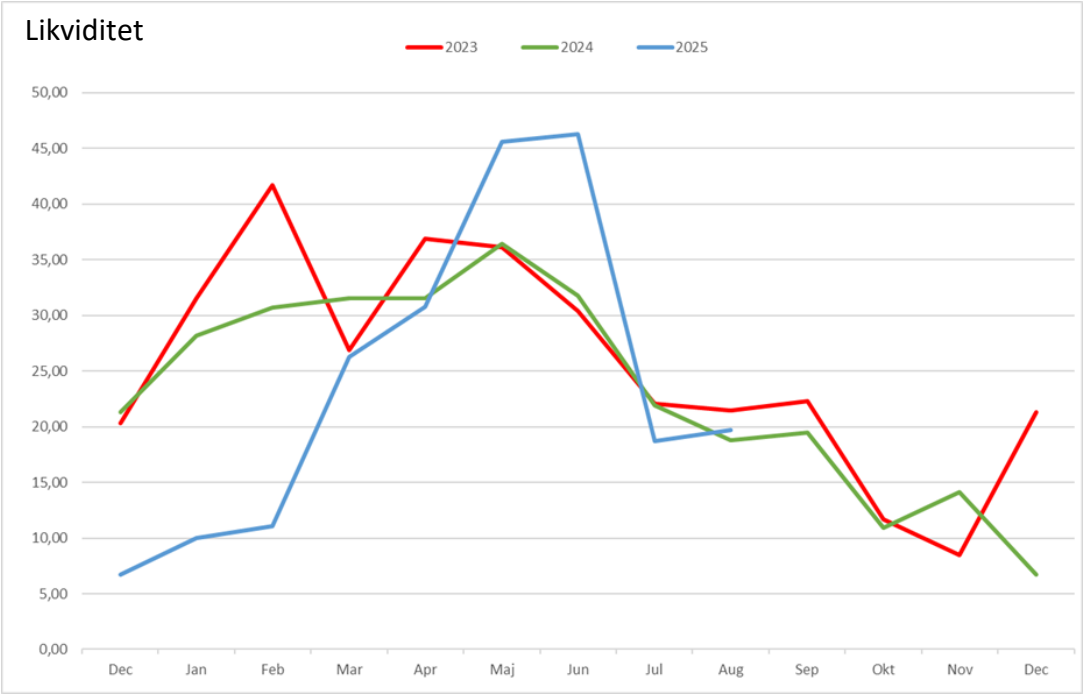
Genomgående är Emmabodas soliditet lägre än övriga kommuner. Orsaken är en sämre utveckling av det egna kapitalet över tid.

Utveckling av låneskuld och likviditet

Emmaboda kommun har en jämförelsevis låg låneskuld.

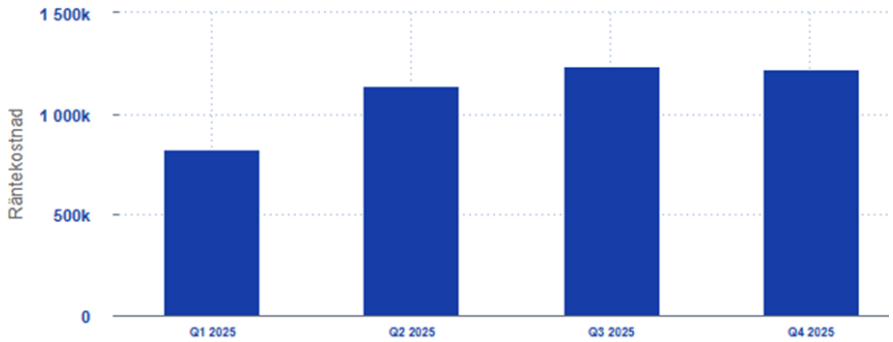






Riksbanken har sänkt styrräntan under 2025. Den ligger nu på 2,0 %. Riksbankens prognos för styrräntan är att den kommer sänkas ytterligare redan i år.

Sammanställning	aug-25	aug-24	2024	2023
Snitträntа, %	2,4	2,1	2,2	2,0
Låneskuld, mkr	187,0	157,0	157,0	157,0
Räntekostnad på årsbasis, mkr	4,4	3,2	3,4	3,1
Låneskuld per invånare och år, kr	20 693	17 253	17 253	16 808



STIBOR 3 mån - ränteutveckling

Ekonomisk osäkerhet

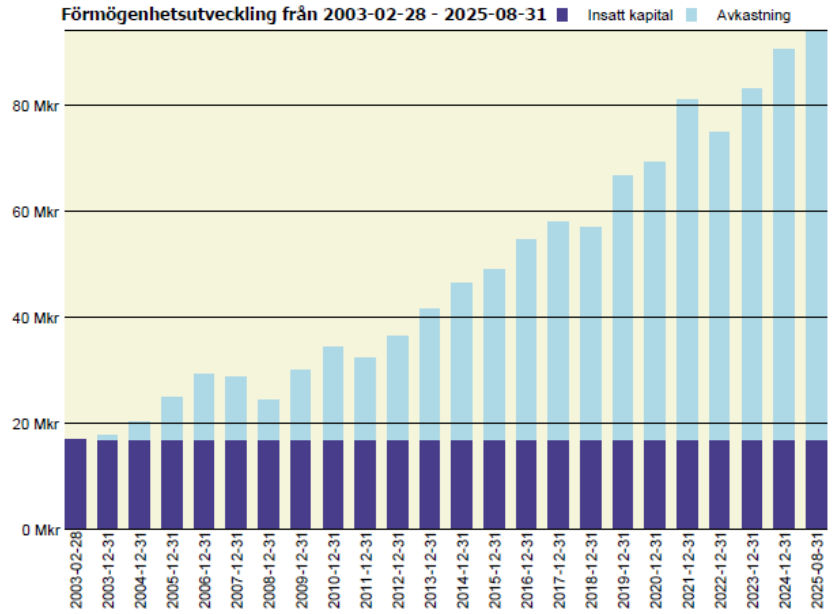
2024 slutade med ett resultat på –21,3 mkr. Vi har under 2025 en prognos i dagsläget på –14,6 mkr.
Vårt minskade invånarantal har påverkat oss negativt samt att vi fortfarande har en nämnd med negativ budgetavvikelse.
Nu och framåt behöver vi se över och justera budget utifrån den förändring vi ser i befolkningsutvecklingen, och inom vilka områden vi har ökat volym respektive minskad volym.
Bättre resultat ska ge det utrymme som kommer krävas för att klara de stora investeringar Emmaboda kommun har i budget de kommande åren.

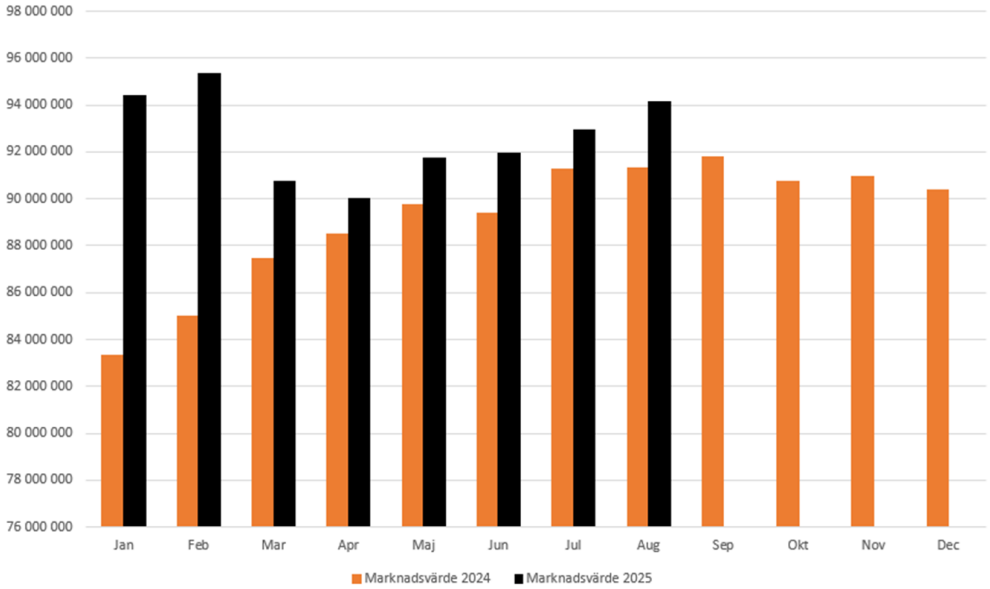
Alla verksamheter har behov av utveckling inom olika områden och för att klara detta behöver alla verksamheter se över hur och vad som kan effekti viseras på olika sätt.

Hur läget i är världen förändras påverkar oss och hur utvecklingen blir i Ukraina och övriga världen kommer fortsatt få stor betydelse.

Finansiella risker

Kommunens placerade medel avsatta för pensionsutbetalningar hade vid delåret ett värde på 94,1 mkr. Det är Kalmar Läns pensionskapital förvaltning AB (KLP) som förvaltar dessa pengar. Värdet har ökat med 4,1 % under jan-aug 2025, motsvarande 3,7 mkr.





Förvaltning av pensionsmedel

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 266,6 mkr varav 93,9 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 172,7 mkr som ansvarsförbindelse. Detta betyder att av den totala skulden så ligger 64,8 % utanför balansräkningen. Emmaboda kommun har en person med visstidsförordnanden.

Det totala borgensåtagandet för lån uppgår till 793,2 mkr. Kommunen debiterar en borgensavgift med 0,4 % till EBA, 0,5 % till Emmaboda Elnät AB samt med 0,6 % till övriga helägda bolag. Leasingåtagandena är uppdelade på finansiell respektive operationell leasing. Finansiell leasing tillämpas för kommunens leasingavtal gällande bilar och fastigheter. Övrig leasing hanteras som operationell leasing.

Internkontroll

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela kommunens samlade verksamheter, för såväl nämnder som kommunala företag. Den samlade bedömningen är att nämnderna arbetar systematiskt med den interna kontrollen och att den i allt väsentligt fungerar väl. Redovisning av arbetet med internkontrollen sker i ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

Resultatutjämningsreserv - RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv (RUR) användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. När detta får göras måste framgå av de egna riktlinjerna för god ekonomisk hushållning. RUR kan täcka negativa resultat, dvs så mycket som krävs för att balanskravsresultatet ska komma upp till noll. Emmaboda kommun har 15,0 mkr avsatt i RUR.

Stora investeringar åren framåt

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både renovering av simhall och högstadieskola, byggande av bostäder, energi- och VA-nät samt tryggad grundvattentäkt.

Mkr	**aug-25**	**24-aug**	**2024**	**2023**	**2022**
Avsättning pensioner	93,9	90,6	91,6	66,0	51,7
Pensionsförpliktelser	172,7	179,3	176,9	173,2	171,2
Total pensionsskuld	**266,6**	**269,9**	**268,5**	**239,2**	**222,9**
Placerade medel, marknadsvärde	94,3	91,3	90,4	82,9	74,8
Återlån	**172,3**	**178,6**	**178,1**	**156,3**	**148,1**
Placerade medel, bokfört värde					
Tillgångsslag placerade pensionsmedel (KLP)					
-aktier	53,3	53,8	52,1	48,5	42,5
-obligationer och bankmedel	40,5	37,5	38,3	34,4	32,3

Sammanställd redovisning

Emmabodas "koncern" redovisar ett negativt resultat på -4,9 mkr. En längre tid av tidigare positiva resultat har förstärkt det egna kapitalet och ökat koncernens soliditet vilket nu ger förutsättning att möta den tillfälliga nedgång vi nu ser i resultatutvecklingen.

Sammanställd redovisning

Emmabodas "koncern"
Den sammanställda redovisningen i Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande samt ett kommunalförbund. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde.

Emmaboda Bostads AB (100 % kommunägt)

Emmaboda Fastighets AB (100 % kommunägt)
↑
Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB
(51 % ägt av Emmaboda Fastighets AB)

Emmaboda Elnät AB (100 % kommunägt)
↑
Emmaboda Energi och Miljö AB (100 % ägt av Emmaboda Elnät AB)

Möjligheternas Hus AB (100 % kommunägt)

Vad är sammanställd redovisning

Koncernen Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde. Koncernen utgör ett sammandrag av kommunens och dotterföretagens balans- och resultaträkningar. Enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning ska delårsrapporten omfatta en sammanställd redovisning (koncernredovisning). Den sammanställda redovisningen omfattar förutom verksamheten inom kommunen även all verksamhet som kommunen bedriver i företagsform.

Syftet är att ge en helhetssyn av kommunens verksamhet och ekonomi och en organisationsneutral redovisning som möjliggör en jämförelse av kommunens ekonomiska ställning och åtagande. De kommunala bolagens redovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, Bokföringslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommun och kommunala bolag är kommunens redovisningsprinciper vägledande för den sammanställda redovisningen.

Resultaträkning - sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd redovisning
Verksamhetens intäkter	83,3	170,9	-47,6	206,5
Verksamhetens kostnader	-551,8	-128,9	47,6	-633,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-29,3	-25,2	0,0	-54,4
Verksamhetens nettokostnader	**-497,8**	**16,7**	**0,0**	**-481,1**
Skatteintäkter	316,4	0,0	0,0	316,4
Kommunalekonomisk utjämning	169,2	0,0	0,0	169,2
Verksamheten resultat	**-12,3**	**16,7**	**0,0**	**4,5**
Finansiella intäkter	7,7	0,3	-2,1	5,9
Finansiella kostnader	-5,3	-13,3	2,1	-16,6
Resultat efter finansiella poster	**-9,9**	**3,7**	**0,0**	**-6,2**
Bokslutsdisposition	0,0	0,0	0,0	0
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0
Skatteposter	0,0	0,0	0,0	0
Årets resultat	**-9,9**	**3,7**	**0,0**	**-6,2**

Balansräkning – sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd redovisning
Anläggningstillgångar	507,3	838,0	-56,3	1289,0
Omsättningstillgångar	200,5	65,1	-53,9	211,7
Summa tillgångar	**707,8**	**903,0**	**-110,2**	**1 500,6**
Eget kapital	210,6	151,5	-49,5	312,6
Avsättningar	120,2	36,7	-6,8	150,1
Långfristiga skulder	209,7	661,0	0,0	870,8
Kortfristiga skulder	167,2	53,9	-53,9	167,2
Summa skulder och eget kapital	**707,8**	**903,0**	**-110,2**	**1 500,6**
Pensionsåtagande	**172,7**			**172,7**
Ansvars och borgensåtagande	**664,7**			**1,7**
- utanför koncern	1,7			1,7
- inom koncern	663,0			

Resultaträkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB
Verksamhetens intäkter	49,6	12,6	94,6	14,0
Verksamhetens kostnader	-32,1	-6,6	-76,8	-13,4
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,8	-2,9	-14,9	-0,6
Rörelseresultat	**10,7**	**3,2**	**2,8**	**0,0**
Finansiella intäkter	0,0	0,3	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-4,9	-2,6	-5,7	-0,1
Resultat efter finansiella poste	**5,8**	**0,9**	**-2,9**	**-0,1**
Jämförelsestörande poster				
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatt på årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	**5,8**	**0,9**	**-2,9**	**-0,1**

Balansräkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB
Anläggningstillgångar	375,3	122,0	333,2	7,4
Omsättningstillgångar	31,0	6,5	21,3	6,3
Summa tillgångar	**406,3**	**128,5**	**354,5**	**13,7**
Eget kapital	85,0	13,8	45,7	6,9
Avsättningar	21,1	1,9	13,4	0,3
Långfristiga skulder	286,3	108,5	262,3	4,0
Kortfristiga skulder	13,9	4,3	33,2	2,5
Summa skulder och eget kap	**406,3**	**128,5**	**354,5**	**13,7**

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med förvärvsmetoden menas att det av kommunen vid förvärvstillfället förvärvade egna kapitalet i dotterföretaget har eliminerats. Därefter räknas intjänat kapital in i koncernens eget kapital. Den proportionella konsolideringen betyder att om dotterföretagen ej är helägda tas endast ägda andelar av räkenskaperna in i den sammanställda redovisningen. Interna mellanhavanden mellan kommunen och de olika bolagen har eliminerats.

Enhet	Ägd andel	Ägartillskott / Kommunbidrag		Försäljning		Lån		Borgen	
		Givna	Mottagna	Köpare	Säljare	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Kommunen		5,0		21,9	6,7			663,0	
Emmaboda Energi & Miljö	100%								206,5
Emmaboda Elnät	100%			6,5	20,3				55,8
Emfab	100%			2,4	5,6				110,5
EBA	100%			10,3	6,7				286,2
Möjligheternas Hus	100%		5,0	1,5	3,3				4,0

Kommunen har betalat kommunbidrag till Möjligheternas Hus på 5,0 mkr. Någon aktieutdelning har inte förekommit inom koncernen. Kommunen hyr lokaler av Emmaboda Bostads AB (EBA) och Emfab.

Alla bolag i kommunkoncernen köper fjärrvärme av Emmaboda Energi och Miljö.

Bolagens ekonomiska utfall

Resultatet uppgick till –6,2 mkr, varav kommunen bidrog med –9,9 mkr, bolagen med 3,70 mkr.

Koncernens balansomslutning uppgick till 1,5 miljarder kr varav kommunen stod för 0,7 miljarder kr.

Finansiella nyckeltal

	Kommunen	EBA	EMFAB	Elnät	MHAB	Koncern
Avkastning på eget kapital, %	-4,57%	6,59%	6,06%	-6,16%	-1,16%	-1,94%
Avkastning på totalt kapital, %	-0,66%	2,74%	2,67%	0,78%	-0,02%	0,71%
Balansomslutning, mkr	707,81	406,26	128,54	354,48	13,75	1 500,68
Soliditet, %	29,76%	22,38%	11,32%	12,90%	51,76%	20,83%
Soliditet, % inkl. pensionsförpliktelse	5,36%	22,38%	11,32%	12,90%	51,76%	9,33%
Skuldsättningsgrad, %	53,26%	74,26%	87,88%	83,34%	48,02%	69,17%
- varav avsättningsgrad	16,99%	5,18%	1,51%	3,77%	2,30%	10,00%
- varav kortfristig	23,62%	3,43%	3,33%	9,35%	18,49%	11,14%
- varav långfristig	29,63%	70,46%	84,41%	73,98%	29,10%	58,02%
Kassalikviditet	119,93%	222,38%	152,15%	64,21%	248,15%	126,58%

Avkastning på eget kapital = Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital = Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning

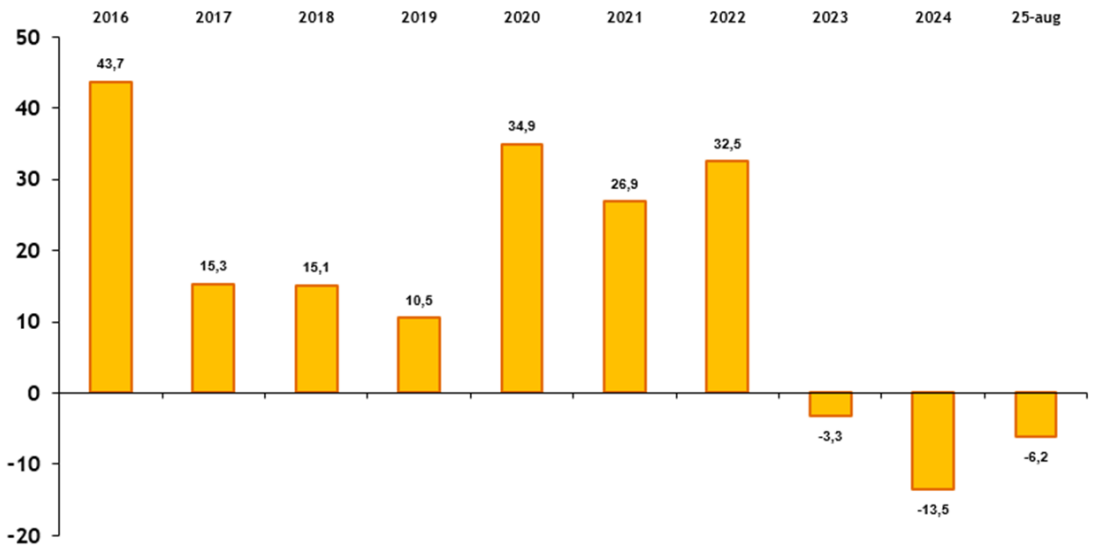
Soliditet = Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

Soliditet inkl. pensionsförpliktelse = Justerat eget kapital inkl. ansvarsförbindelse, i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad = Justerade skulder i procent av balansomslutningen

Kassalikviditet = Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Koncernens resultat



Emmaboda Bostads AB

Under delåret har EBA arbetat vidare utifrån beslutad Fastighetsplan: Fastigheten Tulpanen 12 har tomställts inför planerad rivning och motsvarande åtgärder planeras för ytterligare en större fastighet.

Samtidigt har omfattande stamrenoveringar fortgått och ett större renoveringsprojekt (verksamhetslokaler) har inletts.

Flera stora projekt har tyvärr drabbats av omfattande försening på grund av långdragna upphandlingsstrider vilket lett till kraftiga hyresförluster då lägenheter tomställts inför renovering som sedan inte kommit igång som planerat på grund av överklaganden.

Delårsresultatet ligger på ca 5.8 mkr. Med mycket pågående arbete som kommer att kostnadsföras under hösten ligger helårsprognosen fast på budgeterade ca -5 mkr.

EBA har fortsatta utmaningar med förhållandevis låga hyror och en hyresutveckling som inte följer kraftigt höjda taxebundna avgifter. Byggkostnaderna är fortsatt höga men stiger i alla fall inte så snabbt som under de senaste åren.

Med ett omfattande och helt nödvändigt program för renoveringar är det mycket oroande att utfallet i hyresförhandlingarna även för 2025 var helt otillräckligt. Omfattande och drastiska åtgärder kommer att krävas: möjligheterna att senarelägga underhåll är uttömda varför fortsatta rivningar och fastighetsförsäljningar lär bli nödvändiga de kommande åren.

Ett ”ljus i mörkret” är en ny (lokal-)hyresgäst som kommer in i slutet av året och därmed ökade intäkter.

Emmaboda Fastighets AB

Under delåret har inledande steg tagits mot genomförande av en om/-utbyggnad för en hyresgäst som efter lång tvekan beslutade att gå vidare med expansion. Ett projektavtal har utarbetats med avstämningspunkter där hyresgästen har möjlighet att stoppa (och ersätta EMFAB för nedlagda projekteringskostnader). Projektet ifråga ligger för närvarande ute på upphandling.

I ett annat projekt, ombyggnad för ny verksamhet, har hyresgästen tagit över genomförande av åtgärderna.

En hyresgäst som haft långvariga betalningsproblem har lämnat hyrd fastighet och EMFAB har avskrivit en betydande hyresfordran. För aktuell fastighet finns planer på uthyrning till 2 till 3 nya hyresgäster vilket kommer att innebära en del ombyggnadsåtgärder.

De senaste årens stora projekt – Blåljushuset har slutförts. Tvåårsbesiktning är genomförd och entreprenörerna har åtgärdat konstaterade brister. Projektuppföljning pågår men klart är i alla fall att kostnadstaket klarades.

Delårsresultatet ca 0,9 mkr är bättre än budget. Då ingår en fakturerad projekteringskostnad för vilken EMFAB inte (än) fått helt klara besked från hyresgästen - som ev. istället vill ta kostnaden som del i hyreshöjningen när aktuellt projekt är slutfört (före årsskiftet). Generellt gäller att pågående projekt – som till del kommer att kostnadsföras – kraftigt kommer att påverka helårsresultatet.

Helårsprognosen är lika med budget, ca 13 tkr.

Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB

Hela fastigheten är fortsatt utarrenderad till delägaren – Förlagsaktiebolaget Albinsson & Sjöberg.

Större underhåll har genomförts med målning av terminalbyggnad och (del av) hangar samt åtgärder på fönster och fasader.

Detta kommer att innebära ett negativt helårsresultat ca -80 tkr.

Emmaboda Energi-koncernen redovisar ett resultat på -2,9 mkr för de första åtta månaderna 2025. Koncernen har under perioden genomfört investeringar om 14,2 mkr, inom flera affärsområden för att möte nuvarande och framtida utmaningar.

Emmaboda Elnät AB och Emmaboda Energi och Miljö AB

Stadsnät

Emmaboda Energi har ansvarat för fiberutbyggnad i kommunens större tätorter och efter att det projektet avslutats befinner vi oss i en drifts- och förtätningsfas. Detsamma gäller kommunens ansvar på landsbygden, projektet är avslutat och är numera drifts- och förtätningsfas, där vi är projektledare. Under perioden har byte av Kommunikationsoperatör genomförts efter en gemensam upphandling med andra stadsnät i regionen.

Elnät

Framtagande av process och rutiner gällande anslutningsärenden för större produktionsanläggningar pågår. Processen innefattar bland annat hantering av förfrågningar utifrån projektens mognadsgrad, utredningar och krav från internt och överliggande nät. Arbete med framtagande av ny elnätstaxa utifrån kommande lagkrav som börjar gälla 2027 pågår. Projektering och framtagande av underlag för upphandling av utbyte av fördelningsstationen i Emmaboda pågår.

Drift

Bränslepriser har varit fortsatt höga vilket påverkar resultatet för fjärrvärmeverksamheten negativt. Stora investeringar planeras vilket föranleder mycket planering, utredning samt konsulthjälp för att stärka driften framåt i våra fjärrvärme-, vatten- och reningsverk i kommunen. Under perioden har en dialog med Karlskrona kommun inletts gällande möjligheter till framtida vattenleverans för att trygga vattenförsörjningen i Emmaboda kommun.

Ledningsnät

Under perioden har förnyelseprojekt i anläggningsfas fått stå tillbaka då resurserna istället fördelats till utredningar kopplat till en långsiktigt hållbar förnyelseplanering. Arbete med framtagande av ny VA-taxa samt förberedande åtgärder för utrullningen av vattenmätare i vattenmätarbytesprojektet har också varit prioriterade områden. Med anledning av de låga nederbördsnivåerna under vinterhalvåret var både grundvattennivåerna och ytvattenflödena extremt låga i början på sommaren, bevattningsförbud beslutades därför den 17 april för att säkra tillgången på dricksvatten.

Avfall

Utifrån kommande lagändringar gällande fastighetsnära insamling har kärlupphandling för kommande insamlingssystem genomförts. Upphandling av insamlingsentreprenad är under genomförande.

Resultatet vid delåret

Koncernen visar på ett resultat av -2,9 mkr efter åtta månader, vilket är -1,1 mkr under budget. Moderbolaget med AO Elnät gjorde ett resultat på -0,7 mkr vilket är -0,7 mkr under budget. Övriga affärsområden i bolaget Energi & Miljö – fjärrvärme, fibernät, vatten och avlopp samt renhållning – gjorde ett resultat på -2,2 mkr vilket är 0,4 mkr under budget.

Fjärrvärme: -4,8 mkr, vilket är 0,4 mkr under budget
Fibernät: +2,2 mkr, vilket är 0,2 mkr under budget
Vatten och avlopp: +0,3 mkr, vilket är 0,3 mkr under budget
Avfall: +0,1 mkr, vilket är 0,1 mkr över budget

Framtidsfrågor

Finansiering och kompetensförsörjning är två stora frågor för oss. Kraven utifrån lagar, regler och förstås miljökrav är lika stora på alla kommuner men det är svårare resursmässigt att hantera frågorna för en liten kommun. Ett av svaren ligger i samarbete över kommungränser för kunskapsutbyte.

Möjligheternas Hus AB

Bolaget redovisar för de första åtta månaderna ett resultat enligt ägarens direktiv. Det finns utmaningar för bolaget både gällande finansiering och kompetens. Under året har flera viktiga funktioner avslutat sina tjänster vilket varit oroande. Bl.a. är hela personalgruppen inom arbetsmarknad ny. Tack vara bra rekryteringar och ett gott samarbete med våra uppdragsgivare har vi lyckats hålla uppe en bra kvalitetsnivå. Även personal kopplat till Duvemåla avslutade sin tjänst vilket blev ett stort kompetenstapp som vi ändå på ett acceptabelt sätt lyckades upprätthålla genom bra rekryteringar men också med stort internt arbete och engagemang. Det påverkar ett bolag väldigt mycket när verksamheterna ska gå mot ett mer affärsdriven verksamhet jämfört med tidigare inriktning.

Bolaget har under första halvåret haft särskilt fokus på tre områden, BIP (Beskaefigelses Indikator projekt), Bemanningsprocess och Affärsmässighet.

Arbetsmarknad.
Arbetsmarknadsuppdraget för Emmaboda kommun återfinns på Möjligheternas Hus AB. Vi har valt att arbeta utifrån metoden BIP - SKAPA i Sverige (Skattning av Progression mot Arbete). Den kommer ur ett danskt forskningsprojekt som används för att bedöma hur personer fortskrider mot arbete eller studier. Den danska studien är den största av sitt slag som undersökt vad som gör att personer med komplexa behov som saknar egen försörjning kommer ut i arbete eller studier. Resultatet har fått stor internationell uppmärksamhet och utmanar synsättet på traditionell stegvis rehabilitering där en insats ges åt gången. Studien visar på vikten av att arbeta utifrån ett helhetsperspektiv där kontinuerliga, arbetsfokuserade insatser, erbjuds utan avbrott.
Arbetslöshetsstatistiken visar att arbetslösheten ökar. Arbetslösheten slår först mot de unga. Emmaboda har idag över 10 % arbetslöshet bland unga, mycket oroande. Tillsammans med Arbetsförmedlingen har Möjligheternas Hus påbörjat ett arbete riktat till ungdomar. Ett hårt arbete görs i nära samarbete med IFO, Skolan, AF och FK. Många som är i åtgärd är ofta i svåra situationer som påverkar måendet och försvårar vägen ut i arbete. Ett komplicerat arbete som kräver många parallella insatser och inget som klaras genom att ”ta sig i kragen” utan kräver tydligt, strukturerat och professionellt arbete.

Bemanningsprocessen
Under 2024 påbörjades arbetet med bemanningsprocessen på Möjligheternas Hus AB. Ett stort arbete som kräver en omställning bland alla medarbetare. Omställning har mottagits mycket väl och alla arbetar målmedvetet för att processen ska lyckas. Bolaget har även att ta hänsyn till personer i åtgärd som kräver extra försiktighet i omställningen. Varför detta? Bolaget har flera olika verksamheter som ska bemannas. Vi måste vara rädda om vår personal, deras kompetens och arbetstiden.

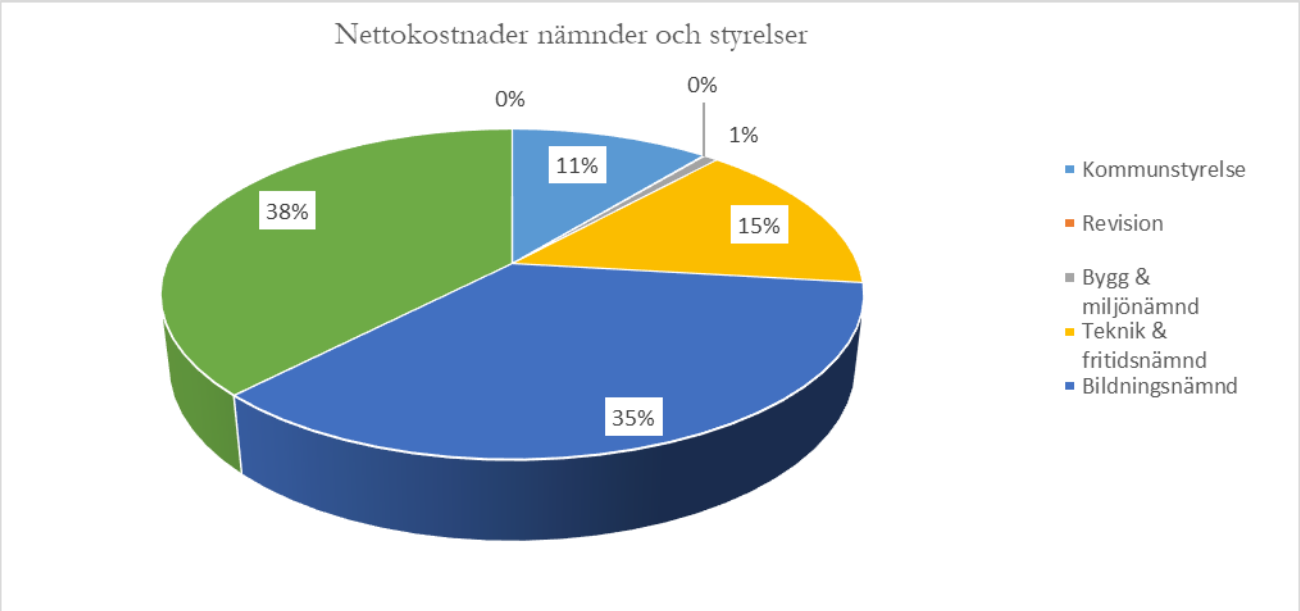
Affärsmässighet
Möjligheternas Hus har en tydlig målbild, en ekonomi i balans.
Bolaget påverkas av många delar utan egen rådighet. En stor utmaning är finansiering av recycling och upcycling, att hitta industriell symbios och skapa lönsamhet. Att arbetet med spillmaterial och avfall påverkar miljön positivt håller alla med om men det är fortsatt svårt att forma hållbara finansieringsmodeller. Under första halvåret har bolaget på olika områden arbetat mot att bli ett affärsmässigt bolag som söker samverkan där produktionen ska stå för sina egna kostnader. Bolaget behöver ställa om från att förvalta sitt uppdrag till ett fokus på en effektiv produktion, kostnadseffektivitet och en säljande målbild. 2024 påbörjades arbetet med en ny idé och plan för bolaget med anledning av de nya kraven som ägaren ställer gällande ekonomin. Bolaget har under 2025 börjat inrikta sig mer mot att sälja sina produkter och tjänster främst genom marknadsföring och digitala tjänster som en e-shop. Alla tre fokusområden som presenteras i denna texten syftar till att möjliggöra en kostnadseffektivare produktion.

Räkenskaper

Driftsredovisning och utfall i förhållande till budget

Tabellen nedan visar 2025 års siffror för perioden januari till augusti med 2024 års som jämförelse,

	Utfall aug-25			Budget aug-25			Avvikelse mot budget			Utfall aug-24			Avvikelse mot föregående år		
Nämnd	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto
Kommunstyrelse	61,6	10,9	50,7	60,6	9,9	50,7	-1,0	1,0	0,0	64,1	13,8	50,3	2,5	-2,9	-0,4
Revision	0,3	0,0	0,3	0,5	0,0	0,5	0,2	0,0	0,2	0,2	0,0	0,2	-0,1	0,0	-0,1
Bygg & miljönämnd	5,9	2,3	3,6	5,9	2,3	3,6	0,0	0,0	0,0	5,7	2,0	3,7	-0,2	0,3	0,1
Teknik & fritidsnämnd	84,0	13,8	70,2	86,7	15,1	71,6	2,7	-1,3	1,4	85,6	13,0	72,6	1,6	0,8	2,4
Bildningsnämnd	184,6	20,1	164,5	182,2	17,7	164,5	-2,4	2,4	0,0	193,0	27,5	165,5	8,4	-7,4	1,0
Socialnämnd	208,9	33,7	175,2	189,0	25,2	163,8	-19,9	8,5	-11,4	206,0	30,8	175,2	-2,9	2,9	0,0
Valnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,3	0,2	0,5	-0,3	0,2
Finansförvaltningen	6,5	2,5	4,0	5,9	3,6	2,3	-0,6	-1,1	-1,7	14,8	2,2	12,6	8,3	0,3	8,6
Totalt	**551,8**	**83,3**	**468,5**	**530,8**	**73,8**	**457,0**	**-21,0**	**9,5**	**-11,5**	**569,9**	**89,6**	**480,3**	**18,1**	**-6,3**	**11,8**



Nämndernas budgetavvikelse Mkr	Prognos 2025	aug-25	24-aug	2024	2023	2022
Kommunstyrelse	0,0	0,0	0,0	0,1	2,4	1,3
Överförmyndarnämnd	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	-0,2
Revision	0,0	0,2	0,2	0,0	-0,1	0,0
Valnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bygg- och miljönämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,9	-1,2
Teknik- och fritidsnämnd	0,5	1,4	0,9	2,0	1,4	3,0
Bildningsnämnd	0,0	0,0	-4,8	-7,1	-6,0	-1,0
Socialnämnd	-14,0	-11,4	-10,8	-12,2	-18,8	-7,9
Summa	**-13,5**	**-9,8**	**-14,5**	**-17,0**	**-22,0**	**-6,1**

Driftsredovisning och utfall i förhållande till budget

Kommunledningskontoret ett resultat på 55 tkr.

Prognos för helår +/- 0 mkr. De differenser som är för intäkter och personalkostnader är för projekt som ej varit fullt periodiserade, samma sak för övriga kostnader.

Revision

Utfallet är 0,2 mkr efter 8 månader, prognos helår +/- 0.

Överförmyndarnämnd

Nämnden visar +/- 0 efter 8 månader.

Helår beräknas till +/- 0.

Valnämnd

Nämnden visar +/- 0 efter 8 månader, prognos helår +/- 0.

Bygg- och miljönämnd

Bygg- och miljönämnden visar ett positivt resultat på +42 tkr. Prognos på helår +-0 tkr.

På personalsidan har mer föräldraledighet tagits ut än budgeterat och två nämndsmöten som blivit inställda vilket påverkar utfallet positivt.

I övrigt inga större avvikelser i dagsläget.

Teknik– och fritidsnämnden

Teknik- och fritidsnämnden redovisar ett överskott på 1,4 mkr. Prognos på helår + 0,5 mkr.

Avvikelse delår.

Intäkter: Antalet grävtillstånd är färre än budgeterat vilket innebär mindre intäkter för asfaltering. Förhoppningen att hyra ut mer lokaler, t ex Huvudhultaö 1:25 (byggnaden vid Eriksmåla rastplats) har inte infriats.

Personalkostnader: Sjukskrivningar och vakanta tjänster.

Övriga kostnader: Skogsvårdskostnader har blivit högre än budgeterat. Att antalet grävtillstånd varit lägre påverkar även kostnaderna med lägre utfall. Viss energibesparing/kostnad på grund av utbyte till LED gatubelysning. Livsmedelspriserna har stabiliserats och vissa har även sjunkit något.

Bildningsnämnden

Delårsresultat för Bildningsnämnden följer den lagda budgeten.

Intäktsdelen har under första delhalvåret förstärkts med statsbidrag inom Stärkt kunskapsutveckling, Elevhälsan och bidrag för Skolsociala team.

Avvikelsen för Personalkostnader består av ökade kostnader för Bjurbäcksskolan F-6, Anpassad skola F-6, Vuxenutbildning och Biblioteket.

Avvikelsen gällande Övriga kostnader beror mest på ökade interkommunala kostnader för Anpassad gymnasieskola.

Prognos på helår är i nuläget +/-0 sek mot budget.

Socialnämnden

Nämnden visar ett negativt resultat på –11,4 mkr. Prognos för helår -14,0 mkr.

Tidigare år har socialnämnden kämpat med stora underskott inom flera verksamheter. Under 2024 har planerade åtgärder börjat genomföras.

Det vi kan se är att de åtgärder som gjorts redan har gett resultat inom flera av våra verksamheter. Vi ser att bl.a. placeringskostnader inom Individ– och familjeomsorgen har minskat tack vare hemmaplanslösning i högre grad.

Kommunala primärvården har vakanta tjänster men också lägre kostnader för tekniska hjälpmedel vilket ger ett positivt resultat.

Under året har en bemanningsenhet med en bemanningspool startats upp. Dessa ska hantera korttidsfrånvaro inom äldreomsorg och funktionsstöd, samt viss del inom den kommunala primärvården. Den ekonomiska effekten av bemanningsenheten syns inte per augusti då verksamheten inte varit igång fullt ut.

Ny nattorganisation som är planerad för äldreomsorgen startar under hösten.

Vi inför också ett planeringsverktyg inom äldreomsorgen. Vi kommer få en bättre bild över hur behoven ser ut och kan med det enklare göra prioriteringar. Äldreomsorgen kommer vara klart i början av nästa år. Därefter kommer planeringsverktyget även införas inom Funktionsstöd.

Investeringsredovisning

Avslutade projekt, mkr						
Emmaboda kommun	Utgifter sedan projektets start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad totalavgift	Ack. Utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Nämndernas anslag						
Kommunstyrelsen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bygg- och miljönämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Teknik- och fritidsnämnden	0,9	1,9	-0,9	0,1	1,5	-1,3
Bildningsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socialnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	0,9	**1,9**	**-0,9**	**0,1**	**1,5**	**-1,3**
KF:s investeringsprojekt						
Lekplats vid Folkets Hus i Åfors (ospec 2024)	0,3	0,5	-0,2	0,0	0,4	-0,4
	0,3	**0,5**	**-0,2**	**0,0**	**0,4**	**-0,4**
Kommunens totala investeringsram	**1,2**	**2,3**	**-1,2**	**0,1**	**1,8**	**-1,7**

Pågående projekt, mkr						
nmaboda kommun	Utgifter sedan projektets start			Varav: årets investering		
	Beslutad totalutgift	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Nämndernas anslag						
Kommunstyrelsen	11,3	6,2	5,1	11,3	4,7	6,6
Bygg- och miljönämnden	0,3	0,0	0,3	0,3	0,0	0,3
Teknik- och fritidsnämnden	18,8	8,2	10,7	8,4	3,7	4,6
Bildningsnämnden	4,0	1,2	2,8	4,0	0,4	3,6
Socialnämnden	2,0	1,2	0,8	2,0	1,2	0,8
	36,4	**16,8**	**19,6**	**26,0**	**10,1**	**15,9**
KF:s investeringsprojekt						
Fiber 2022	0,0	5,4	-5,4	0,0	0,8	-0,8
Civil beredskap	10,1	2,2	7,9	0,5	0,1	0,4
Trygghetsskapande åtgärder	2,9	0,6	2,3	2,0	0,6	1,4
Planarbete förberedande markarbete	12,0	0,1	11,9	4,0	0,0	4,0
Miljöinvesteringar	15,7	4,2	11,4	6,0	2,2	3,8
Ortsutveckling	3,5	0,0	3,5	3,5	0,0	3,5
Gång- och cykelvägar	21,6	9,7	11,9	2,0	0,1	1,9
Exploatering Södra Målatorp	8,0	1,6	6,4	0,0	1,0	-1,0
Extra satsning gator & vägar	3,0	0,3	2,7	2,0	0,0	2,0
Eriksmåla förskola nybyggnation	8,0	10,6	-2,7	0,0	5,1	-5,1
Ombyggnad Bjurbäcksskolan 7-9	88,4	7,9	80,5	15,0	0,9	14,1
Vissefjärda 1:249, Lillegården förskola	6,0	0,6	5,4	0,0	0,0	0,0
Kalvamo 1:166, Videbacken förskola	8,0	0,3	7,7	0,0	0,0	0,0
Algutsboda 3:31, särskilt boende, ombyggn 24	8,0	0,1	7,9	0,0	0,0	0,0
Vissefjärda 1:176, särskilt boende, ombyggn 24	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Ömen 5	3,8	4,4	-0,7	0,0	0,0	0,0
Simhall	88,7	8,4	80,3	70,0	4,4	65,6
Nyckelskåp med alkolås (ospec 2022)	0,5	0,2	0,3	0,0	0,2	-0,2
Lindås förskola (Stenröset)	7,5	1,0	6,5	0,0	0,0	0,0
Stationsområdet Emmaboda	3,8	0,4	3,4	0,0	0,0	0,0
Långasjö 4:21, särskilt boende, ombyggnad	5,5	0,0	5,5	5,5	0,0	5,5
Ridanläggning Lidahult	3,5	0,0	3,5	3,5	0,0	3,5
KF:s ospecificerade medel	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0	0,5
	313,9	**58,2**	**255,8**	**114,5**	**15,4**	**99,0**
Kommunens totala investeringsram	**350,4**	**75,0**	**275,4**	**140,4**	**25,5**	**114,9**

Periodens investeringsutgifter är 27,3 mkr.

Under 2025 har KF beslutat att Kommunstyrelsens driftöverskott 2024 på 0,1 mkr och Teknik– och fritidsnämndens driftöverskott på 2,0 mkr överförs till extra investering 2025.

Resultaträkning

Belopp i mkr	Not	Kommunen 202408	Kommunen 202508	Sammanställd redovisning 202408	Sammanställd redovisning 202508
Verksamhetens intäkter	not 1	86,2	83,3	229,8	206,5
Verksamhetens kostnader	not 2	-566,6	-551,8	-656,8	-633,1
Avskrivningar och nedskrivningar		-29,0	-29,3	-54,5	-54,4
Verksamhetens nettokostnader		**-509,4**	**-497,8**	**-481,5**	**-481,1**
Skatteintäkter	not 3	309,8	316,4	309,8	316,4
Generella statsbidrag och utjämning	not 4	171,8	169,2	171,8	169,2
Verksamhetens resultat		**-27,8**	**-12,3**	**0,2**	**4,5**
Finansiella intäkter	not 5	12,0	7,7	10,4	5,9
Finansiella kostnader	not 6	-5,1	-5,3	-15,4	-16,6
Resultat efter finansiella poster		**-20,8**	**-9,9**	**-4,9**	**-6,2**
Jämförelsestörande poster		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		**-20,8**	**-9,9**	**-4,9**	**-6,2**
Not 1 Verksamhetens intäkter					
Driftredovisningens intäkter		89,6	84,6	89,6	84,6
Avgår interna poster		-3,3	-1,3	-3,3	-1,3
Summa kommunens intäkter		**86,2**	**83,3**	**86,2**	**83,3**
Bolagens intäkter				188,2	170,9
Avgår koncerninterna poster				-44,6	-47,6
Summa verksamhetens intäkter		**86,2**	**83,3**	**229,8**	**206,5**
Not 2 Verksamhetens kostnader					
Driftredovisningens kostnader*		-569,9	-553,2	-569,9	-553,2
varav revisionskostnader		*-0,2*	*-0,3*	*-0,2*	*-0,3*
Avgår interna poster		3,3	1,3	3,3	1,3
Summa kommunens kostnader				**-566,6**	**-551,8**
Bolagens kostnader				-134,8	-128,9
Avgår koncerninterna poster				44,6	47,6
		-566,6	**-551,8**	**-656,8**	**-633,1**
Not 3 Skatteintäkter					
Preliminära skatteintäkter innevarande år		309,3	317,8	309,3	317,8
Preliminär slutavräkning innevarande år		1,6	-1,3	1,6	-1,3
Slutavräkning föregående år		-1,0	-0,2	-1,0	-0,2
		309,8	**316,4**	**309,8**	**316,4**
Not 4 Generella statsbidrag och utjämning					
Kostnadsutjämningsbidrag		22,6	18,0	22,6	18,0
Inkomstutjämningsbidrag		97,8	103,3	97,8	103,3
LSS-utjämning		14,0	16,2	14,0	16,2
Regleringsbidrag		18,5	15,9	18,5	15,9
Välfärdsbidrag		3,3	0,0	3,3	0,0
Kommunal fastighetsavgift		15,5	15,7	15,5	15,7
		171,8	**169,2**	**171,8**	**169,2**
Not 5 Finansiella intäkter					
Utdelningar		1,5	1,6	1,5	1,6
Ränteintäkter		1,5	1,6	1,8	1,9
Övriga finansiella intäkter		9,0	4,5	7,0	2,4
		12,0	**7,7**	**10,4**	**5,9**
Not 6 Finansiella kostnader					
Räntekostnad på lån		-3,8	-4,0	-14,2	-15,2
Räntekostnad på pensionsskuld		0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader		-1,3	-1,3	-1,3	-1,3
		-5,1	**-5,3**	**-15,4**	**-16,6**

Balansräkning

Belopp i Mkr	Not	Kommunen 20241231	Kommunen 20250831	Sammanställd redovisning 20241231	Sammanställd redovisning 20250831
Immateriella anläggningstillgångar	not 7	3,0	9,6	10,9	15,7
Immateriella anläggningstillgångar		**3,0**	**9,6**	**10,9**	**15,7**
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	not 8	419,6	432,2	884,9	896,0
Maskiner och inventarier	not 9	46,4	45,1	353,2	358,2
Materiella anläggningstillgångar		**466,0**	**477,3**	**1 238,1**	**1 254,2**
Värdepapper mm	not 10	17,3	17,3	4,5	4,5
Övriga långfristiga fordringar	not 11	3,3	3,1	15,2	14,6
Finansiella anläggningstillgångar		**20,6**	**20,4**	**19,6**	**19,1**
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**489,7**	**507,3**	**1 268,6**	**1 289,0**
Förråd mm	not 12	5,3	5,7	14,4	13,0
Kortfristiga fordringar	not 13	87,9	97,4	85,2	100,9
Placering av pensionsmedel KLP	not 14	90,4	94,3	90,4	94,3
Kassa och bank	not 15	-13,0	3,1	-12,7	3,5
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**170,5**	**200,5**	**177,3**	**211,7**
SUMMA TILLGÅNGAR		**660,2**	**707,8**	**1 445,9**	**1 500,7**
Eget kapital vid årets början	not 16	247,2	220,5	341,8	326,6
Justering av ingående EK		0,0	0,0	3,7	-7,8
Användning av medel från RUR		-5,4	0,0	-5,4	0,0
Årets förändring eget kapital		-21,3	-9,9	-13,5	-6,2
EGET KAPITAL		**220,5**	**210,6**	**326,6**	**312,6**
varav resultatsutjämningsreserv		*15,0*	*15,0*	*15,0*	*15,0*
Avsättning för pensioner och liknande	not 17	91,6	93,9	91,6	94,0
Övriga avsättningar	not 18	26,5	26,3	48,5	56,1
AVSÄTTNINGAR		**118,1**	**120,2**	**140,1**	**150,1**
Långfristiga skulder	not 19	166,7	209,7	789,7	870,8
Kortfristiga skulder	not 20	154,9	167,2	189,5	167,2
SKULDER		**321,7**	**377,0**	**979,2**	**1038,0**
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		**660,2**	**707,8**	**1 445,9**	**1 500,7**
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser	not 21	176,9	172,7	176,9	172,7
Ansvars- och borgensförbindelser	not 22	640,7	664,7	1,7	1,7

Noter i mkr	Kommunen 20241231	Kommunen 20250831	Sammanställd redovisning 20241231	Sammanställd redovisning 20250831
Not 7 Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	9,3	10,3	22,7	23,7
Periodens investering	0,7	0,0	0,7	0,0
Överföring från pågående arbete	0,4	0,0	0,4	0,0
Periodens försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	**10,3**	**10,3**	**23,7**	**23,7**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6,2	-7,3	-9,0	-12,8
Periodens avskrivning	-1,1	-0,5	-3,8	-2,2
Periodens försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7,3**	**-7,8**	**-12,8**	**-15,1**
Bokfört värde	**3,0**	**2,5**	**10,9**	**8,6**
Ingående balans pågående arbeten	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillkommande arbeten	0,0	7,1	0,0	7,1
Avgående	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående balans pågående arbeten	**0,0**	**7,1**	**0,0**	**7,1**
TOTALT bokfört värde	**3,0**	**9,6**	**10,9**	**15,7**
Not 8 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	614,2	630,8	1 355,2	1 367,5
Periodens investering	19,7	0,6	24,9	1,3
Överföring från pågående arbete	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens försäljningar	0,0	0,0	-9,5	0,0
Periodens utrangeringar	-3,1	0,0	-3,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	-1,9	0,0	-3,7
Utgående anskaffningsvärde	**630,8**	**629,5**	**1 367,5**	**1 365,1**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-273,1	-286,7	-537,9	-564,7
Periodens avskrivning	-16,7	-11,2	-31,3	-21,8
Periodens försäljningar	0,0	0,0	2,4	0,0
Periodens utrangeringar	3,1	0,0	3,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	1,4	0,0	1,9
Justering nedskrivning	0,0	0,0	-0,9	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-286,7**	**-296,5**	**-564,7**	**-584,6**
Leasing fastigheter	25,6	35,9	25,6	35,9
Bokfört värde	**369,7**	**368,9**	**828,5**	**816,4**

Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. mark: 234 månader (19,5 år)

	Kommunen		Sammanställd redovisning	
Noter i mkr	**20241231**	**20250831**	**20241231**	**20250831**
Ingående balans pågående arbeten	46,0	46,0	47,0	56,4
Tillkommande arbeten	33,9	17,3	43,1	28,6
Avgående	-29,8	0,0	-33,6	-1,1
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	-4,3
Utgående balans pågående arbeten	**50,0**	**63,3**	**56,4**	**79,7**
TOTALT bokfört värde	**419,6**	**432,2**	**884,9**	**896,0**
Not 9 Maskiner/bilar och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	124,1	100,1	702,5	707,9
Periodens investering	9,1	0,5	38,9	18,2
Överföring från pågående arbete	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens försäljningar	-1,0	0,0	-1,4	0,0
Periodens utrangeringar	-32,1	0,0	-32,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	1,1	0,0	2,9
Utgående anskaffningsvärde	**100,1**	**101,8**	**707,9**	**729,0**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-77,9	-56,0	-360,3	-357,0
Periodens avskrivning	-11,1	-6,8	-30,1	-19,8
Periodens försäljningar	1,0	0,0	1,4	0,0
Periodens utrangeringar	32,1	0,0	32,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	-0,6	0,0	-1,0
Justering nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerad avskrivning	**-56,0**	**-63,4**	**-357,0**	**-377,8**
Leasing av maskiner och inventarier	2,3	1,3	2,3	1,3
Bokfört värde	**46,4**	**39,6**	**353,2**	**352,4**
Ingående balans pågående arbeten	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillkommande arbeten	0,0	5,5	0,0	5,5
Avgående	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,3
Utgående balans pågående arbeten	**0,0**	**5,5**	**0,0**	**5,7**
TOTALT bokfört värde	**46,4**	**45,1**	**353,2**	**358,2**
Varav konst				
Anskaffningsvärde	13,2	14,1	13,2	14,1
Årets investering	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	**13,2**	**14,1**	**13,2**	**14,1**

Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. konst: 54 månader (4,5 år)

	Kommunen		Sammanställd redovisning	
Noter i mkr	20241231	20250831	20241231	20250831
Not 10 Värdepapper m.m				
Aktier i dotterföretag				
EMFAB	0,6	0,6		
Emmaboda Bostads AB	1,0	1,0		
Emmaboda Energi och Miljö AB	10,0	10,0		
Möjligheternas Hus	1,3	1,3		
	12,9	12,9		
Övriga aktier				
Andelar*	4,4	4,4	4,5	4,5
Bokfört värde	**17,3**	**17,3**	**4,5**	**4,5**
*Avser inbetalt andelskapital i Kommuninvest ekonomisk förening samt Södra.				
Emmaboda kommuns totala andelskapital i Kommuninvest uppgick 2025-08-31 till 11,7 Mkr.				
Not 11 Övriga långfristiga fordringar				
Utlämnade lån	3,3	3,1	3,3	3,1
Övriga långfristiga fordringar	0,0	0,0	11,9	11,5
Värdereglering av värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	**3,3**	**3,1**	**15,2**	**14,6**
Not 12 Förråd m.m				
Förråd	0,3	0,8	9,5	8,1
Exploateringsfastigheter	4,9	4,9	4,9	4,9
Bokfört värde	**5,3**	**5,7**	**14,4**	**13,0**
Specifikation exploateringsfastigheter:				
Anskaffningsvärde	4,9	4,9	4,9	4,9
Försäljning	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Omvärdering	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	**4,9**	**4,9**	4,9	4,9
Not 13 Kortfristiga fordringar				
Fakturafordringar	1,8	3,7	12,9	27,8
Interimsfordringar	37,2	40,3	21,4	46,0
Skattefordringar	14,4	15,2	15,8	17,7
Moms	3,0	4,6	3,0	4,6
Övriga fordringar	31,5	33,7	32,0	4,8
Bokfört värde	**87,9**	**97,4**	**85,2**	**100,9**
Not 14 Placering av pensionsmedel via KLP				
Aktier	52,0	53,3	52,0	53,3
Obligationer	37,2	37,4	37,2	37,4
Banktillgodohavande	0,7	3,1	0,7	3,1
Upplupna ränteintäkter	0,4	0,5	0,4	0,5
Övriga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	**90,4**	**94,3**	**90,4**	**94,3**
Medlen är klassificerade som omsättningstillgångar och värderade till återanskaffningsvärdet (marknadsvärdet)				
Not 15 Kassa och bank				
Kassa	0,1	0,1	0,4	0,5
Bank	-13,1	3,0	-13,1	3,0
	-13,0	**3,1**	**-12,7**	**3,5**
varav:				
Emmaboda Kommun	*6,5*	*19,8*	*6,5*	*19,8*
Emmaboda Energi AB	*-31,5*	*-33,5*	*-31,5*	*-33,5*
Emmaboda Elnät AB	*0,2*	*0,6*	*0,2*	*0,6*
Emmaboda Fastighets AB	*1,6*	*2,9*	*1,7*	*3,0*
Emmaboda Bostads AB	*5,1*	*10,5*	*5,2*	*10,8*
Möjligheternas Hus	*5,1*	*2,7*	*5,1*	*2,7*

Noter i mkr	Kommunen 20241231	Kommunen 20250831	Sammanställd redovisning 20241231	Sammanställd redovisning 20250831
Not 16 Eget kapital				
Ingående eget kapital	247,2	220,5	341,8	326,6
Justering p g a ny redovisningsprincip	0,0	0,0	3,7	-7,8
Användning av medel från RUR	-5,4	0,0	-5,4	0,0
Årets resultat	-21,3	-9,9	-13,5	-6,2
Utgående eget kapital	**220,5**	**210,6**	**326,6**	**312,6**
varav resultatutjämningsreserv	15,0	15,0	15,0	15,0
Not 17 Avsättning för pensioner och liknande				
Efterlevandepension (EP)	1,1	0,8	1,1	0,8
Förmånsbestämd ålderspension (FÅP)	61,3	63,3	61,3	63,3
Kompletterande ålderspension (KÅP)	1,5	1,5	1,5	1,5
Pensionsbehållning (PBH)	1,5	1,8	1,5	1,8
Ålderspension (ÅP)	7,6	7,4	7,6	7,4
Intjänad pensionsrätt (IPR 2022)	0,8	0,8	0,8	0,8
Summa pensioner	73,7	75,6	73,8	75,6
Löneskatt	17,9	18,3	17,9	18,3
Summa avsatt till pensioner	**91,6**	**93,9**	**91,6**	**94,0**
Under 2025 har kommunens avsättning inkl löneskatt ökat med 2,3 Mkr. Förändringen består av följande:				
Ingående avsättning	66,0	91,6	66,0	91,6
Pensionsutbetalningar	-2,4	-1,6	-2,4	-1,6
Nyintjänad pension	17,0	1,0	17,0	1,0
Ränte- och basbeloppsuppräkningar	5,4	2,4	5,4	2,4
Förändring av löneskatt	5,0	0,5	5,0	0,5
Övrigt	0,6	0,1	0,7	0,1
Summa förändring	**25,6**	**2,3**	**25,6**	**2,3**
Utgående avsättning	91,6	93,9	91,6	94,0
Utredningsgrad	99%	99%	99%	99%
Antal visstidsförordnanden	1,0	1,0	1,0	1,0
Not 18 Övriga avsättningar				
Avsättning för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	28,0	26,5	31,5	30,0
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ianspråktagna avsättningar	-1,5	-0,2	-1,5	-0,2
Outnyttjat belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga avsättningar				
Avsättningar för skatter	0,0	0,0	18,5	26,2
Bokfört värde	**26,5**	**26,3**	**48,5**	**56,1**
Not 19 Långfristiga skulder				
Långfristiga lån, kommunen	157,0	187,0	157,0	187,0
Långfristig leasingskuld	9,7	22,7	9,7	22,7
Långfristiga lån, Emmaboda Bostads AB			260,3	286,3
Långfristiga lån, Emmaboda Elnät AB			247,8	262,3
Långfristiga lån, Emmaboda Fastighets AB			111,0	108,5
Långfristiga lån, Möjligheternas Hus AB			4,0	4,0
Bokfört värde	**166,7**	**209,8**	**789,7**	**870,8**
Not 20 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	7,1	24,0	2,6	35,6
Koncernavräkning	12,0	16,7	0,0	16,7
Skatteskulder	8,6	9,5	10,2	11,5
Semesterlöneskuld	28,5	28,5	29,7	29,7
Upplupna sociala avgifter	9,9	11,1	10,5	12,4
Uppl särsk.lönesk.ind.del	22,7	18,3	22,7	18,3
Upplupna pensionsk.ind.del	14,2	11,3	14,6	11,7
Interimsskulder	31,3	30,0	51,2	20,5
Övriga kortfristiga skulder	20,8	17,8	48,0	10,9
Bokfört värde	**154,9**	**167,2**	**189,5**	**167,2**

Noter i mkr	Kommunen 20241231	Kommunen 20250831	Sammanställd redovisning 20241231	Sammanställd redovisning 20250831
Not 21 Pensionsförpliktelser				
Efterlevandepension (EP)	1,9	1,8	1,9	1,8
Intjänad pensionsrätt per 1997-12-31 (IPR97)	121,5	119,4	121,5	119,4
Livränta (LR)	3,0	2,7	3,0	2,7
Ålderspension (ÅP)	15,9	15,2	15,9	15,2
Visstidspension (VP)	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionsskuld intjänad t.o.m. 1997	**142,3**	**139,0**	**142,3**	**139,0**
Särskild löneskatt	34,5	33,7	34,5	33,7
	176,9	**172,7**	**176,9**	**172,7**
Under 2025 har kommunens pensionsförpliktelse inkl löneskatt minskat med 4,2 Mkr. Se följande:				
Ingående avsättning	173,2	176,9	173,2	176,9
Pensionsutbetalningar	-11,5	-7,9	-11,5	-7,9
Nyintjänad pension	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräkningar	11,8	5,2	11,8	5,2
Förändring av löneskatt	0,7	-0,8	0,7	-0,8
Övrigt	2,7	-0,7	2,7	-0,7
Summa förändring	3,6	-4,2	3,6	-4,2
Utgående avsättning	176,9	172,7	176,9	172,7
Utredningsgrad	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%
Not 22 Ansvars- och borgensförbindelser				
Småhus med bostadsrätt	0,0	0,0	0,0	0,0
Borgen föreningar	1,7	1,7	1,7	1,7
Summa utanför koncernen	**1,7**	**1,7**	**1,7**	**1,7**
Emmaboda bostads AB	262,3	286,3		
Emmaboda Elnät AB	57,3	55,8		
Emmaboda Energi AB	202,5	206,5		
Emmaboda Fastighets AB	113,0	110,5		
Möjligheternas Hus AB	4,0	4,0		
Summa inom koncernen	**639,0**	**663,0**	**0,0**	**0,0**
Operationell leasing	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	**640,7**	**664,7**	**1,7**	**1,7**

Emmaboda kommun har inga anställda med särskilt visstidsförordnande och därför inga förpliktelser om så kallad visstidspension avseende anställd personal. Kommunstyrelsens ordförande omfattas dock av pensionsreglemente för förtroendevalda (PBF) i vilket rätt till visstidspension ingår.
Visstidspension utbetalas fram till tidpunkten för ålderspension. För att erhålla full visstidspension krävs 12 års pensionsgrundande tid.

Not 23 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Utrangeringar / försäljningar	0,1	0,0	7,1	0,0
Förändringar av ingående EK	-5,4	0,0	-1,8	-7,8
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	4,1
Finansiellt leasing	13,6	-9,3	13,6	-9,3
	8,2	**-9,3**	**18,9**	**-13,0**

Kassaflödesanalys

		Kommunen		Sammanställd redovisning	
Belopp i Mkr		20241231	20250831	20241231	20250831
Årets resultat		-21,3	-9,9	-13,5	-6,2
Just. poster som ej ingår i kassaflödet	not 23	8,2	-9,3	18,9	-13,0
Avskrivningar		28,9	18,5	66,2	43,9
Förändring av pensionskuld/avsättningar		24,1	2,1	14,7	9,9
Medel från verksamheten		**40,0**	**1,5**	**86,3**	**34,6**
Förändring av kortfristiga fordringar		12,1	-9,5	3,6	-15,7
Förändring av pensionsbolag KLP		-7,4	-3,9	-7,4	-3,9
Förändring av förråd		0,0	-0,5	-2,8	1,5
Förändring av kortfristiga skulder		-11,5	12,3	-12,9	-22,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**33,2**	**-0,1**	**66,8**	**-5,8**
Förvärv av fastigheter och inventarier		-33,9	-27,1	-74,2	-59,5
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-0,9	0,0	-0,9	0,0
Kassaflöde från invest. verksamhet		**-34,8**	**-27,1**	**-75,1**	**-59,5**
Förändring långfristiga lån		-13,8	43,0	-8,0	81,0
Förändring långfristiga fordringar		-3,2	0,3	-2,7	0,6
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**-16,9**	**43,3**	**-10,7**	**81,6**
Likvida medel vid årets början		5,4	-13,0	6,3	-12,7
Förändring av likvida medel		-18,4	16,1	-19,1	16,2
Livida medel vid årets slut		**-13,0**	**3,1**	**-12,7**	**3,5**

Ordlista

Balansräkning
Balansräkning är en uppställning av en organisations tillgångar och skulder vid ett givet tillfälle. Balansräkningen brukar ställas upp i två kolumner med tillgångar på ena sidan samt skulder och eget kapital på andra sidan. Tillgångssidan kallas även aktivsidan och skuldsidan kallas passivsidan. De två sidorna är definitionsmässigt lika, eftersom eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och skulder. Summan av ett företags tillgångar respektive summan av skulder och eget kapital kallas omslutning.

Resultaträkning
En resultaträkning är en sammanställning av resultatkonton i bokföringen. Resultaträkningen visar en verksamhets intäkter och kostnader och ger som saldo periodens resultat (vinst eller förlust). I resultaträkningen redovisas samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret.

Tillgång
Tillgångar är i redovisningssammanhang summan av det bokförda värdet på hela förmögenheten. Tillgångar kan bestå av egendom, immateriella rättigheter, banktillgodohavanden eller andra fordringar.

Eget kapital
Eget kapital är ett begrepp inom redovisningsteori och beskrivs oftast som skillnaden mellan en organisations tillgångar och skulder. Eget kapital är därmed det kapital som kan sägas utgöra organisationens egna medel.

Skuld
En skuld kan beskrivas som en förpliktelse som är bestämd när det gäller belopp och tid då den ska vara betald. Skulder kan vara antingen kortfristiga eller långfristiga. Kortfristiga skulder är skulder som ska betalas inom ett år. Vanliga kortfristiga skulder är leverantörsskulder, skatteskulder, moms och interimsskulder. Långfristiga skulder är skulder som förfaller först efter ett år. Exempel på långfristiga skulder är långfristiga lån och checkräkningskredit.

Likviditet
Likviditet är ett mått på en organisations kortsiktiga betalningsförmåga. Med likviditet kan även avses en tillgångs relativa likviditet, det vill säga möjligheten att snabbt omsätta en tillgång i rena pengar. Bankkontomedel är en mer likvid tillgång än exempelvis kundfordringar som i sin tur är mer likvida än exempelvis byggnader.

Soliditet
Soliditet räknar man ut genom att dividera det egna kapitalet med balansomslutningen, vilket är summan av tillgångarna. Det egna kapitalets storlek i förhållande till företagets övriga skulder beskriver företagets långsiktiga betalningsförmåga.

Soliditeten kan bara öka på tre sätt:

- Genom att vinst genereras och denna återinvesteras
- Genom amortering av skulder
- För bolag, genom att ägarna skjuter till medel (till exempel genom nyemission).

Balanskrav
Kommunalt balanskrav innebär att enskilda kommuner och regionerna inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år.

Tkr
Tusentals kronor.

Mkr
Miljontals kronor.

Kassaflödesanalys
Kassaflöde är ett företags inbetalningar och utbetalningar under en tidsperiod, gemensamt kallade betalningsströmmar. Kassaflödesanalys görs i årsredovisning och visar förändringen i likvida medel under en period, vanligen ett år.

Redovisningsprinciper
Redovisningen har skett enligt god kommunal redovisningssed i överensstämmelse med Lagen om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, vilket bland annat innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp med vilka de beräknas inkomma. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Leverantörsfakturor inkomna efter augusti 2025 men hänförliga till redovisningsperioden har skuldbokförts och belastat årets redovisning.

Utställda fakturor efter månadsskiftet augusti 2025 men hänförliga till redovisningsåret har fordringsförts och tillgodogjorts årets redovisning.

Kostnadsräntor hänförliga till redovisningsperioden men förfallna till betalning efter augusti 2025 har skuldbokförts.

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar och ej uttagen övertidsersättning har skuldbokförts.

Stats- och regionsbidrag hänförliga till redovisningsperioden men ännu ej influtna har fordringsförts. Succesiv intäktsföring av extra generella statsbidrag.

Sociala avgifter har bokförts i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen. Anställda: 40,24 % Arvodesanställda: 31,42 %

Anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar.

Fordringar äldre än ett år har skrivits av och ingår inte i balansräkningen.

Placering av pensionsmedel via KLP är klassificerad som omsättningstillgång och värderad enligt marknadsvärde.

Förrådet är värderat till inköpspris och i förekommande fall har avdrag för inkurans gjorts på värderingsdagen.

Pensionsskulden har beräknats enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld, RIPS, av Skandia och redovisas som avsättningar för pensioner i balansräkningen. Pensionskostnader intjänade t o m 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse i årsredovisningen.

Semesterlöneskulden beräknas utifrån intjänade semesterdagar minskat med uttagna dagar. Skulden vid delårsbokslutet är bokförd utifrån utfall 2024-12-31.

Redovisning av pension till förtroendevalda
KF beslutade 25-06-16 att anta OPF-KR from 250101.

Sedan 2014 benämns SKRs regelverk OPF – förslag till bestämmelser om omställningsstöd och pension för förtroendevalda. En bärande tanke med OPF är att bestämmelserna ska underlätta och möjliggöra för förtroendevald att förena arbetsliv och uppdrag och därmed har bestämmelserna i möjligaste mån anpassats till de pensions- och omställningsavtal som gäller för anställda inom kommuner, regioner och kommunalförbund.

OPF-KR25 är utformat för tillämpning hos respektive kommun och /region. För att äga giltighet krävs ett lokalt antagande av bestämmelserna. OPF -KR25 omfattar reviderade bestämmelser för förtroendevalda gällande pension. Utgångspunkten för OPF-KR25 har varit det nu gällande OPFKL18, som antogs av SKLs styrelse 2018-09-14.

Sedan den 1 januari 2023 gäller AKAP-KR för anställda inom kommuner och regioner. Det helt avgiftsbestämda pensionsavtalet har pensionsavsättningar om 6 % respektive 31,5 %. SKR konstaterar att utifrån kommunallagen (2017:725) så ska de förtroendevalda ges skälig ersättning i nivå med de villkor som gäller för anställda inom kommuner och regioner och föreslår därför ändring av nivåer i kapitel 3 Pensionsbestämmelser.

OPF-KR innehåller dels ett omställningsstöd och dels pension. Omställningsstödet gäller för förtroendevald på heltidsuppdrag eller minst 40 procent. Omställningsstödet är ett ekonomiskt tidsbegränsat stöd kombinerat med aktiva omställningsinsatser. Pensionen gäller oavsett omfattning. Vid låga pensionsavgifter utbetalas detta kontant istället för att avsättas som pension. Pensionsavsättningen gäller både för nyvalda samt för omvalda fritidspolitiker.

Särskild löneskatt på pensionskostnader kostnadsförs fr.o.m. 2000 samma år som pensionerna intjänas och ingår med 24,26 % i posten pensionsskuld, kortfristiga skulder (avseende upplupna pensionskostnader individuella valet) samt ansvarsförbindelser (pensionsförpliktelser).

Exploateringsfastigheter avsedda för försäljning har bokförts som omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med värdereglering hänsyn tagen till rådande marknadsläge.

Transparensdirektivet
Från och med redovisningsåret 2006 gäller lagen om insyn i vissa verksamheter (transparensdirektivet). Lagen ställer krav på viss redovisning i offentliga företag, genom krav på öppen och separat redovisning. Avsikten är att motverka konkurrensproblem. En viktig begränsning är att lagen endast omfattar ”företag” som för den ekonomiska och kommersiella verksamheten nettoomsätter för vart och ett av de två senaste åren mer än 40 miljoner euro. De verksamhetsområden som Emmaboda kommun skulle beröras av är fjärrvärmeförsörjning, vattenförsörjning, avloppshantering och avfallshantering. Dessa verksamheter förekommer i kommunens helägda bolag, Emmaboda Elnät AB, Emmaboda Energi och Miljö AB.

Den totala nettoomsättningen för januari till augusti 2025 för nämnda bolag uppgick till 94,6 mkr, vilket motsvarar 8,6 miljoner euro. Detta innebär att Emmaboda kommun ej omfattas av särskild redovisning enligt transparensdirektivet.

Leasingavtal
Hänsyn är tagna till aktuella leasingavtal vid upprättande av delårsbokslutet. Dessa indelas i finansiell leasing, vilken redovisas som tillgång/skuld i balansräkningen.

Lånekostnaderna redovisas enligt huvudmetoden och belastar årets resultat.

Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningsmetod, komponentavskrivning grundar sig på de olika komponenterna i en fastighet byggnad eller inventarier där de skrivs av var för sig.

Bredbandsutbyggnad, för fiber på landsbygden pågår nu förtätning.

Driftkalkyl har upprättats och visar på ett positivt utfall efter installation. Med denna kalkyl som underlag resultatförs anslutningsavgifter och statsbidrag. Efter fem år från att utbyggnaden är färdigställd kommer Emmaboda Energi & Miljö AB att förvärva anläggningen. Emmaboda kommun utgår således från Bokföringsnämndens regelverk och inte från Rådet För Kommunal Redovisning, R2.

Varje separat del anses ha olika lång livslängd och den tid de kan användas skiljer sig därför åt.

Inventarier, bilar/maskiner skrivs av efterföljande månad. Följande avskrivningstider tillämpas: 3 år – datautrustning. Immateriella tillgångar avser de dataprogram som vi äger, ekonomisystem och PA-system. Avskrivningstid 5 och 10 år - för dataprogram, maskiner, inventarier, bilar m.m.

Fastigheter, gator och vägar, år	
Mark	0
Anslutning	0
Mark Yttre Miljö	25

Byggnad, år	
Stomme	60
Fasad	40
Yttertak	40
Stomkomplettering	40
Fönster/ytterdörrar	25
Yttertak papp	20
Komplements byggnader	30
Ytskikt	15

Byggnadsinventarier och tillbehör, år	
Snickerier	20
Passagesystem	15
Styr & övervakning	15
Larm/tele	15
Tvätt	10
Storköksutrustning	10
Lekredskap	10

Installationer, år	
Hiss	30
Sprinkler	30
Reservkraft	30
Ventilation	25
VA	25
Värme	25
El	20

Gator och vägar år	
Vägkropp	100
Beläggning	40
Gatubelysning, skyltar m.m.	50
Park– och torganläggning	15

För kommunen kostnadsförs alla anskaffningar till ett värde lägre än 29,4 tkr direkt.

Deponianläggningar har ställts inför krav som innebär att all deponi i princip upphört. En slutlig täckning och avslut av deponin ska då ske. I bokslutet 2010 har avsättningar på 13,5 mkr gjorts. Avsättningen har gjorts direkt mot eget kapital p.g.a. ny redovisningsprincip. Miljörapporten har reviderats under 2013, tidsaspekten för sluttäckning kvarstår. De risker som finns är om det blir förändringar i lagstiftningen som gör att tidsaspekten och/eller bestämmelser vad gäller materialet ändras. Under 2013 gjordes en ny värdering vilket medförde en reservering på drygt 0,7 mkr. Under 2019 och 2020 har ytterligare reserveringar gjorts på totalt 15,8 mkr.

Emmaboda kommun har sökt och fått bidrag från Naturvårdsverket för åtgärdsförberedande arbete, dvs planering för täckning av Rasslebygdsdeponin, det har också kommit statligt beslut om planeringsarbete för sanering av Verdaområdet i Vissefjärda. Målet från kommunen är att uppnå optimala miljömässiga och samhällsekonomiska vinster. De miljömässiga vinsterna uppnås genom resurshushållning av massor samt genom minskat transportarbete och därigenom minskade koldioxidutsläpp. De samhällsekonomiska vinsterna uppnås genom kostnadsbesparingar vad gäller såväl konsultarbete, entreprenadarbete, mottagningskostnader samt materialförsörjning. De tre objekten utgörs av Rasslebygd deponi, Verda impregneringsanläggning samt Emmaboda stationsområde.

Resultatutjämningsreserv - RUR

Från och med den 1 januari 2013 har det i kommunallagen funnits en möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat till RUR. 2023 var sista året att avsätta till resultatutjämningsreserv, disponering av avsatta medel i RUR får göras fram till 2033.
Fr.o.m. räkenskapsåret 2024 ersätter resultatreserv RER resultatutjämningsreserven RUR, vilket ska ge en något flexiblare möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat.

Emmaboda
kommun

DELÅRSRAPPORT
2025

Emmaboda kommun
Box 54, 361 21 Emmaboda
Växel 010-353 10 00