





*Emmaboda kommuns årsredovisning är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om den samlade verksamheten och ekonomin 2024. Redovisningen vänder sig även till externa aktörer så som kreditgivare, leverantörer, myndigheter, media men också till invånare i kommunen.*

## **Emmaboda kommuns årsredovisning delas upp i fem avsnitt:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Emmaboda kommuns verksamhet</b><br><br>I detta avsnitt redovisas väsentliga delar av den verksamhet som har bedrivits under året. Det gäller kommunens nämnder och styrelser lika väl som kommunens bolag.<br><br>Inom varje verksamhet beskrivs viktiga händelser och framtidsfrågor.                                                                                                                                                                                                             | <b>sid. 6 – 16</b>  | <b>Sammanställd redovisning</b><br><br>Koncernredovisning kallas i kommunsammanhang för sammanställd redovisning. Sammanställning över resultat och balansomslutning samt finansiell status.                                      | <b>sid. 40– 49</b>                                                                                 |
| <b>Förvaltningsberättelse</b><br><br>Förvaltningsberättelsen utgör en sammanfattande bild med fokus på väsentliga delar av kommunens ekonomi och verksamhet.<br><br>Översikt över verksamhetens utveckling och viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning samt den kommunala koncernen. Vidare presenteras händelser av väsentlig betydelse och styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten samt god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning och balanskravsresultat. | <b>sid. 17 – 39</b> | <b>Räkenskaper</b><br><br>Här redovisas kommunens och den sammanställda redovisningens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.<br><br><b>Driftredovisning</b><br><b>Investeringsredovisning</b> | <b>sid. 50 – 61</b><br><br><b>sid. 57</b><br><b>sid. 58</b>                                        |
| <b>Ordlista och tillämpade redovisningsprinciper</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Sid 59 - 61</b>  | <b>Revisorernas utlåtande</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>sid. 62 – 63</b><br><br>Sist i årsredovisningen finns revisorernas revisionsberättelse för 2024 |

## Kommunstyrelsens ordförande

2024 är till ända, nu blickar vi framåt. Det skulle kunna vara rubriken på denna text, om jag bara fokuserade på ekonomin. Men jag ska bara nämna ekonomin lite kort. I övrigt har det hänt rätt mycket i Emmaboda kommun under 2024.

Ekonomin under 2024 har varit otroligt tuff för hela kommunsverige, Emmaboda är inget undantag. Hög inflation under 2023 innebar höga kostnader för pensioner även 2024 samtidigt som landets ekonomi går trögt och detta innebär högre arbetslöshet och lägre skatteintäkter. Trots detta går vi bara 21,3 miljoner back, vilket är ett hyfsat resultat jämfört med många av våra grannkommuner. Ett fel hos Skatteverket innebar att vi fick nyttja checkräkningskrediten i flera dagar under slutet av 2024, annars har vi i övrigt klarat likviditeten under 2024.

Under 2024 har det som sagt hänt rätt mycket i Emmaboda kommun, förutom all löpande verksamhet som våra fantastiska medarbetare genomför. Exempelvis:

- Under 2024 har vi börjat iordningställa ett nytt bostadsområde invid Törnsjövägen i Vissefjärda, vi hoppas kunna sälja tomter här under de sista månaderna 2025.
- Bjurbäckskolans högstadiums renovering lades ut på upphandling. Upphandlingen överklagades, kommunen fick rätt i Förvaltningsrätten men då hade giltigheten på vinnande anbud löpt ut – ny upphandling beräknas göras under första halvan av 2025.
- Vi har formellt avslutat Räddningstjänstförbundet Emmaboda-Torsås (RFET). En historia som nu går i graven, samtidigt som vi numera är medlemmar i Räddningstjänsten Sydost (RTSO). Räddningstjänsten Sydost har haft två tuffa uppstartsår (bland annat ekonomiskt) varför förbundet fortsätter med interimsdirektion bestående av medlemskommunernas Kommunstyrelseordförande under både 2025 och 2026.

- Emmaboda Bostads AB (EBA) har sålt 48 lägenheter på järnvägsgränd. Bland annat för att frigöra kapital för att kunna renovera andra lägenheter, men också för att få in fler aktörer på hyresmarknaden i Emmaboda kommun.
- Kommunen har, genom Emmaboda Fastighets AB (EMFAB) köpt Stationshuset, detta för att få kontroll på centralortens mest centrala del. Nu har kommunen kontroll på hela norra stationsområdet, en avsiktsförklaring med Trafikverket om södra stationsområdet, ett pågående planarbete för södra stationsområdet och en plan för sanering av södra stationsområdet. Nu har Emmaboda kommun gjort allt kommunen kan göra för att underlätta en modernisering av stationsområdet. Just nu ligger bollen hos Trafikverket, rörande hur en modernisering av stationen ska gå till.
- Och mycket mer.

När vi nu går in i 2025 ser ekonomin mycket bättre ut än vad den blev 2024, detta innebär att vi kan fortsätta arbetet med att utveckla Emmaboda kommun för att möta framtiden.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Johan Jonsson'.

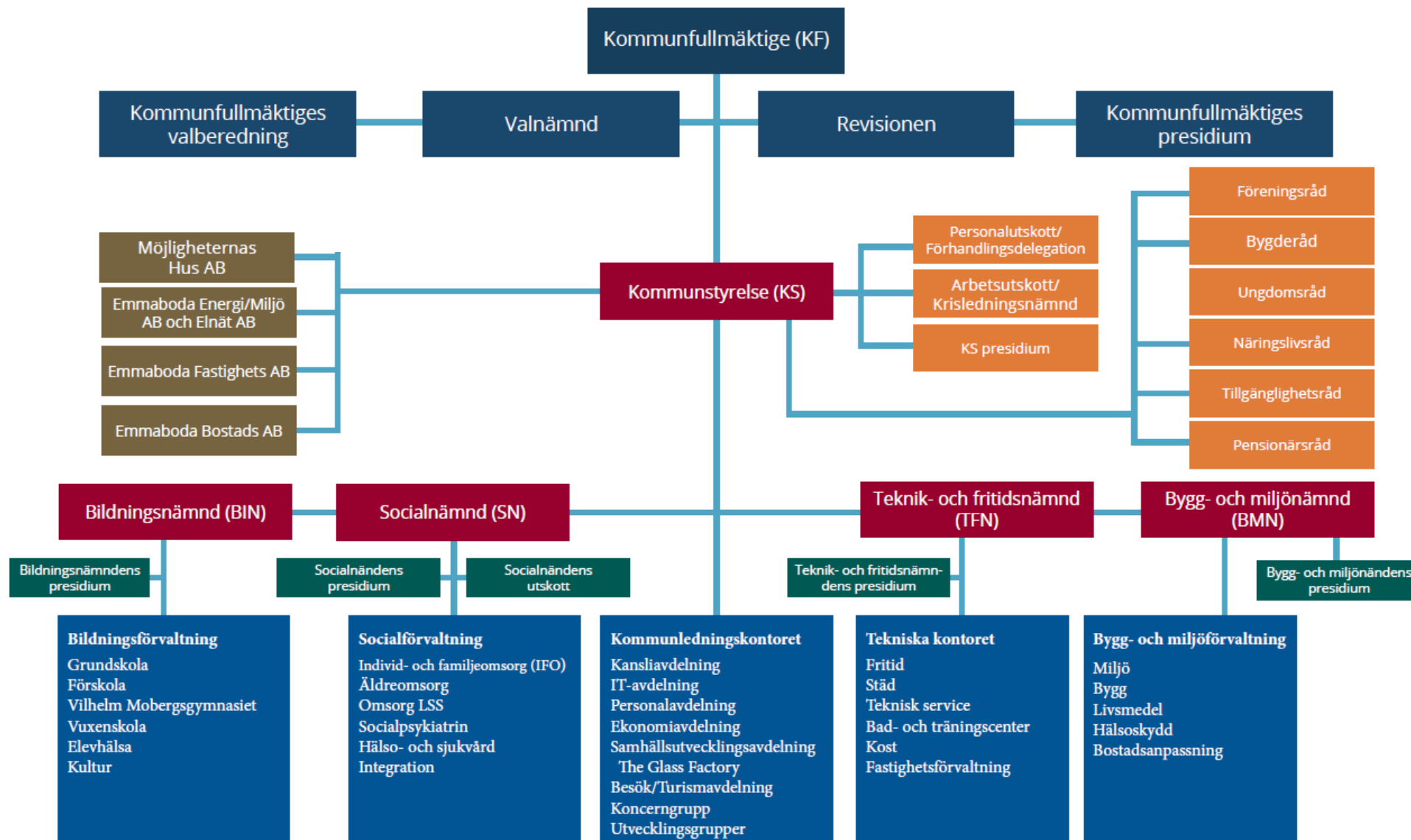
Johan Jonsson (C)  
Kommunstyrelsens  
ordförande & Kommunalråd



**Emmaboda kommuns verksamhet**



# Koncernorganisation i Emmaboda kommun



Emmaboda kommun har gemensam överförmyndarnämnd med kommunerna: Nybro, Torsås och Uppvidinge. Emmaboda kommun är fr.o.m. 230101 med i Räddningstjänstförbundet Sydsost. Emmaboda kommun är delägare i Destination Glasrikt AB, Kommuninvest ek. förening och Kalmarläns pensionsförvaltning (KLP).

# Emmaboda kommuns verksamhet

*Emmaboda är en kommun i Småland, mitt i sydöstra Sverige. Här är nära till vacker natur med skog och sjö och pendlingsavstånd till tre residensstäder; Kalmar, Växjö och Karlskrona, ett universitet, en högskola och tre flygplatser. I kommunen bor ca 9 000 invånare.*

## Vad vill vi de närmsta åren

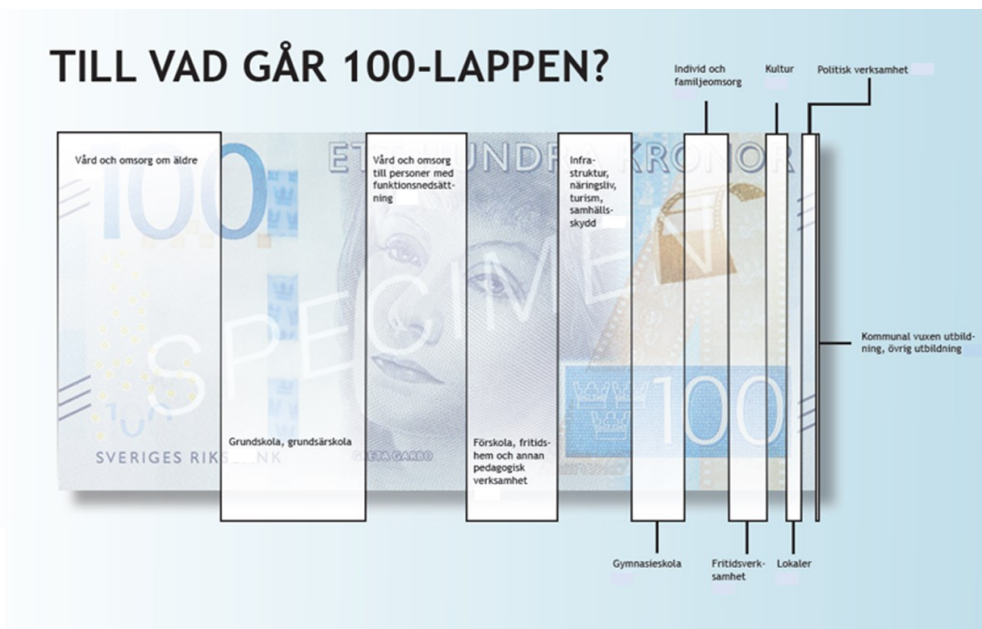
Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen.

## En vanlig arbetsdag händer följande

| 2024                                         | 2023                                       |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| ✓ 275 barn i förskola och 320 i fritids.     | 311 barn i förskola och 316 i fritids.     |
| ✓ 981 barn och ungdomar i skola.             | 1 057 barn och ungdomar i skola.           |
| ✓ 332 elever i gymnasiet och Komvux.         | 290 elever i gymnasiet och Komvux.         |
| ✓ 43 personer har daglig verksamhet.         | 40 personer med daglig verksamhet.         |
| ✓ 312 personer får hemtjänstinsatser.        | 300 personer med hemtjänstinsats.          |
| ✓ 255 personer får hjälp av hemsjukvård.     | 278 personer får hjälp av hemsjukvård.     |
| ✓ 72 personer får omsorg på särskilt boende. | 72 personer får omsorg på särskilt boende. |
| ✓ 140 besökande till biblioteken.            | 125 besökande till biblioteken.            |
| ✓ 210 besökande till simhall.                | 137 besökande till simhall.                |

## Så här används dina skattepengar

Största delen går till vård, skola och omsorg.



**Grundskola/grundsärskola:** Lön, skolskjuts, måltider, & lokalkostnader

**Vård & omsorg om äldre:** Lön, lokalkostnader för äldreboenden & hemtjänst

**Vård & omsorg till personer med funktionsnedsättning:** Lön, lokalkostnader

**Förskola & fritidshem:** Lön, köp av huvudverksamhet, lokalkostnader & måltider

**Gymnasieskola:** Lön, skolskjuts, köp av huvudverksamhet, måltider, lokalkostnader

**IFO:** Löner, arvode till gode män samt lokalkostnader

**Infrastruktur, näringsliv, turism, samhällsskydd:** Lön, reparation/underhåll

**Kultur:** Lön & lokalkostnader m.m. för TGF, bibliotek & kulturskola

**Fritid:** Lön & underhåll för simhall, fritidsgårdar, badplatser och idrottsanläggningar

**Särskilt riktade insatser:** Lön & övriga kostnader för arbetsmarknadsåtgärder

**Politisk verksamhet:** Arvoden, partistöd, utbildning, avgift till SKR m.m.

**Lokaler:** Kostnad för gemensamma lokaler såsom kommunhus, lokalvård m.m.

**Kommunal vuxenutbildning/övrig utbildning:** Kostnader för SFI och Särvux



# Kommunstyrelsen

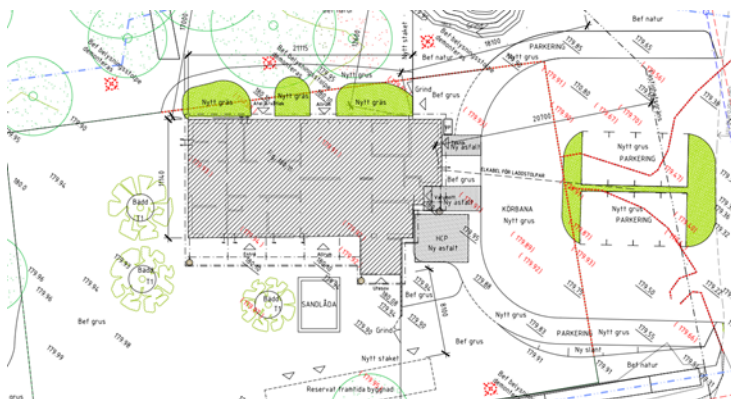
## Väsentliga händelser

Emmaboda kommun fortsätter exploateringen av **Södra Målatorp i Vissefjärda**. Under december utförs stenbearbetning genom krossning och spräckning av sten i området.



EBA planerar för att bygga ett flerfamiljshus i Vissefjärda på Grönvägen. Ett naturskönt läge med närhet till både insjö och härliga skogspartier.

**Ny förskola i Eriksmåla** byggs. I juni 2025 är Eriksmålas nya förskola klar att användas. Den 267 kvadratmeter stora förskolan fördelat på ett plan kommer ha kapacitet att ta emot upp till 21 barn.



## Emmaboda kommuns verksamhet

### Trygghet & kommunikation

Under året har en rad åtgärder gjorts inom det **trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet**.

Tjänstepersoner har genomgått en utbildning i krissamtal för barn som bevittnat våld, erbjudits en föreläsning om hedersrelaterat våld med sakkunnig från GAPF och en ANDTS-coachutbildning har genomförts i Emmaboda. Att utbildningen hölls här möjliggjorde att vi fick 14 nya ANDTS-coacher inom kommunen som kan möta barn, ungdomar, föräldrar och stötta övrig personal i frågor som rör alkohol, narkotika, doping, tobak och spel om pengar. 30 nattvandringar har genomförts och skapar både trygghet ute och ger ett tillskott till föreningarnas ungdomsverksamhet och till skolklassernas utflykter, vilket gör det möjligt för fler unga att kunna delta. Gratis filmvisning för barn under loven med information om konsumentrådgivning, budget- och skuldrådgivning, rättigheter för nationella minoriteter och kommunens brottsförebyggande ar-



Inkludering och delaktighet i samhället är en viktig brottsförebyggande faktor. Det minoritetspolitiska arbetet har tagit fart genom att de nationella minoriteternas speciella dagar har uppmärksammats genom information på hemsida, intranät, Ungnytt och facebook och genom att kommunen har flaggat på dessa dagar.

# Emmaboda kommuns verksamhet

På startsidan på skoldatorerna, Ungnytt, finns nu också en snabbänk till information om unga nationella minoriteters rättigheter. På Ungnytt har även dialogen med ungdomarna kommit igång allt bättre under året bland annat genom veckans fråga.

*Emmaboda kommun uppfattas generellt lite tryggare i år än föregående år men det finns fortsatt en hel del att göra i Emmaboda tätort.*

**Trygghetsmätningarna** har genomförts sedan 1998 och ger en bild av hur kommuninnevanorna uppfattar läget i sitt område. Mätningen omfattar kategorierna: utemiljö, missbruksproblem, utomhusstörningar, utsatthet för brott, oro att utsättas för brott, polisens agerande mot problem samt konkret känsla av otrygghet. 600 slumpvis utvalda personer i Emmaboda kommun fick möjlighet att svara på enkäten. Det vi ser tydligt är att i ytterområdena upplever man att det är väldigt tryggt. Men vi har utmaningar att arbeta med i tätorten.

Här är de stora utmaningarna narkotikarelaterad problematik och en upplevd känsla av otrygghet ute på kvällar. Det pågår ett aktivt arbete både från kommunens och polisens sida för att få till en förändring.



Kritik och missnöje mot **tågtrafikens status** har framförts från resenärer under året. KLT är inte heller nöjda med situationen. Banarbetet som pågår har påverkat sträckan Kalmar och Växjö genom hastighetsnedsättningar och fler inställda turer än vad man brukar ha vid underhållsarbete.

Arbeten som inte ska påverka tågtrafiken har gjort det i väldigt stor utsträckning, det är något man inte har varit med om tidigare.

## Säkerhet & civil beredskap

Sedan Rysslands fullskaliga angrepp på Ukraina i februari 2022 har omvärlden förändrats. I detta nya säkerhetspolitiska läge och Sveriges NATO-medlemskap ställs krav på återuppbyggnad och återtagande av förmågor inom civil beredskap. Under året har Emmaboda kommun genomfört samverkan med försvarsmakten i syfte att skapa planeringsförutsättningar för att fortsätta utveckling av **civil beredskap**. Arbetet med krigsplanläggning, krigsplacering av personal och kontinuitetsplanering kommer att fortsätta utvecklas. Kommunen ingår i ett flertal nätverk under Krissamverkan Kalmar län där olika delprojekt tas fram och genomförs. Emmaboda har bland annat deltagit i framtagandet av en podd som handlar om att höja försvarsviljan. Denna riktar sig mot målgruppen kommunanställda.



**VMA-systemet** är nu utbytt i Emmaboda kommun och är helt digitaliserat. Det gör oss bäst i Kalmar län och bland de bästa i Sverige enligt MSB. VMA står för viktigt meddelande till allmänheten och är en del av det så kallade befolkningsskyddet som snabbt kan nå en stor del av befolkningen. Det gamla systemet är nu utbytt till ett helt digitaliserat system, vilket gör larmet underhållsfritt och har en funktion som gör det möjligt att även sända ut talade meddelanden. Larmet testas i hela Sverige den första måndagen i varje månad.



# Framtida utveckling

Emmaboda kommun har beviljats 495 000 kronor till ett nytt och spännande projekt: **Pop-up Kitchen**. Tanken är att skapa en central mötes- och arbetsplats för mathantverkare, kockar och matälskare i regionen.

Köket ska kunna användas till matlagning vid event, catering, workshops och förädling. Kockar/workshopleddare och småskaliga förädlare ska kunna hyra in sig för sina egna event/workshops/produktion/demos. Vi vill att det blir en plats där man träffas, äter och samskapar kring mat, kultur och kreativitet.

Det är ett samverkansprojekt med näringslivs- och landsbygdsfokus. Projektet ska gynna många småskaliga mathantverkare, matkreatörer och kockar i regionen.

Under projektet ska även nätverket Matkollektivet bildas och tillsammans utveckla en samverkansplattform som fortsätter att driva Pop-up Kitchen när projektet är slut.

Handeln och Emmaboda kommun satsar på **Emmaboda ljuständning**. Arrangemanget ersätter den tidigare "Skyltsöndagen". Ett 30-tal utställare; företagare, föreningar, skolklasser med flera ställer upp med marknadsstånd och extraöppet i flera butiker.

Länsförsäkringar har kartlagt Sveriges mest **barnvänliga kommuner**, sett ur barnens perspektiv. Länsförsäkringar har identifierat, analyserat och vägt samman 14 variabler, som sammantaget avspeglar hur barnvänliga olika kommuner är för barnfamiljer utifrån barnens perspektiv. De 14 variablerna avspeglar kommunernas erbjudande inom fritid och idrott, skola samt trygghet. Emmaboda kom på plats 15 av 290 kommuner, vilket är den bästa placeringen av alla kommuner i Kalmar-, Kronoberg- och Blekinge län.

## Emmaboda kommuns verksamhet



Tidigare år har de som varit anställda i kommunen i 25 år bjudits in till kommunfullmäktiges julsamkväm. Från och med i år upphör julsamkvämet och **25-årsjubilarerna** uppmärksammas på ett nytt sätt.

Årets 25-årsjubilarer har varit inbjudna till en gemensam 3-rätters lunch den 15 november. I år var lunchen på Ödevata Gårdshotell. Nytt från och med i år är också att närmaste chef kan hämta ut en tårta för att fira jubilarer tillsammans med den närmaste arbetsgruppen, om jubilarer så önskar.

Under 2024 firades **Sverigefinnarnas dag**. Över 100 besökare kom till Folkets Hus. Sverigefinnarnas dag började firas 2011. Datumet 24 februari valdes för att det var folklivsforskaren Carl-Axel Gottlunds födelsedag. Dagen firas för att uppmärksamma den största nationella minoriteten i Sverige och främja den sverigefinska kulturen. 700 000 personer i Sverige identifierar sig som sverigefinnar. Att lära ut och prata om de nationella minoriteterna är viktigare än vi tror. Alla vet inte vilka de fem nationella minoriteterna eller språken är och vad de har för särskilda rättigheter.

Kommunen flaggade även med den sverigefinska flaggan för första gången. Arrangemanget var ett initiativ av kulturpristagaren Sanna Laakso och kulturheten i Emmaboda kommun.

## Emmaboda kommuns verksamhet



**Familjecentralen** fyllde 5 år under 2024.

Familjecentralen är en mötesplats för barnfamiljer. Här finns stöd till föräldrar med barn 0-6 år samlat under ett tak.



★ Vi upprepar förra årets succé:

### Kulturskolans julshow

### i Folkets Hus



**Kulturskolan** har arrangerat julshow för andra året. Ett mycket uppskattat och välbesökt arrangemang.

Kulturskolan anordnar en julshow för elever från årskurs 3 till trean på gymnasiet. För kompet svarar Kulturskolans lärare tillsammans med Johansfors musikkår.



Årskurs 2 i Vissefjärda skola har i tre månader följt en nalles resa genom Sverige. Allt tog sin början när läraren Ida Dahlin "glömde" bort **nallen Rufus** på stationen i Emmaboda.

Den 3 september lämnade hon Rufus på Emmaboda station med hopp om att någon skulle ta hand om honom. Runt nallens hals fanns en text med en vädjan om att få resa runt i Sverige, berätta om det på instagram samt maila Ida och klassen om var han befann sig och vem som tog hand om honom.



# Bildning

## Väsentliga händelser

Det lägre födelsetalet de senaste åren håller i sig och tillsammans med utflyttning av barnfamiljer minskar antal barn inskrivna i förskolorna i kommunen. Bemanningen i förskolan anpassas successivt till det lägre antalet barn. Förskolan följer sin välutvecklade språkplan och all personal fortbildas kollegialt i språkutveckling. Inom grundskolan har personalen i F-6 genomgått den kollegiala fortbildningen i språk och kunskapsutvecklande arbetssättet, vilken personalen i årskurs 7-9 genomför nu. Arbetssättet förväntas utveckla undervisningen i alla ämnen och därmed öka måluppfyllelsen för både flickor och pojkar.

Betygsresultaten från årskurs 6 ligger på en högre nivå än tidigare år medan resultaten från årskurs 9 fortsatt är på en allt för låg nivå. 76,6% (72,3%, 2023) av eleverna i årskurs 9 var behöriga till ett nationellt program på gymnasiet och 42,1% (48,5%, 2023) hade underkänt i ett ämne eller fler.

Ombyggnationen av Bjurbäcksskolan 7-9 har efter överklagan dragit ut på tiden. Inför ny upphandling har ombyggnationen anpassats för framtida elevunderlag som över tid beräknas bli lägre än tidigare prognos och för att hållas inom budget.

Fritidsgården har fortsatt bra med besökare i verksamheten. Fritidsgården erbjuder aktiviteter som lussefotboll och lovprogram med flera kostnadsfria alternativ. Dessa evenemang främjar gemenskap, fysisk aktivitet och engagemang bland ungdomarna. Genom att erbjuda gratis aktiviteter skapas en trygg och inkluderande fritid för alla ungdomar, oavsett bakgrund. De har även utvecklat samarbetet med elever i den anpassade verksamheten.

Antalet elever på Vilhelm Mobergsgymnasiet ökade under höstterminen 2024 till 200 elever. Ökning var jämt fördelad över samtliga program på skolan. Andelen elever från Emmaboda som sökt till VMG var drygt 50%. Resultat mätt i andel elever som fullföljer sina studier ligger fortsatt på en bra nivå. Årets fortbildning har använts till införandet av ny läroplan, GY25 som gäller från och med 1 juli 2025. För Vuxenutbildningen har ett primärt samverkansavtal skrivits med Borgholm, Kalmar, Mörbylånga, Nybro och Torsås. Avtalet avser planering, dimensionering och erbjudande av utbildning som påbörjas 2025. Varje samverkande kommun ska erbjuda all sådan yrkesutbildning som anordnas av huvudmännen i det primära samverkansområdet. Vuxenutbildningen, vilken spänner från SFI via grundläggande- och gymnasial vuxenutbildning till gymnasial yrkesutbildning och yrkeshögskoleutbildning. Utbildningen startas löpande under året.

## Emmaboda kommuns verksamhet

Sammanlagt 314 elever har deltagit i någon utbildning eller kurs inom vuxenutbildningen 28 augusti 2023 t.om. 27 augusti 2024.

Kulturverksamheten har fortsatt i samma anda som gav utmärkelsen Årets kulturkommun 2022. Det innebär bland annat fortsatt samverkan med kulturverksamhet i samverkan med äldreomsorgen och att förskolor och skolor erbjuds kulturaktiviteter enligt skolkultursgarantin. I september avslutade kulturchefen sin tjänst hos oss efter att ha lämnat en gedigen dokumentation. I mars 2025 börjar en kultursamordnare.

Biblioteksverksamheten fortsätter inom uppdraget skolbibliotek och folkbibliotek. Den 1 juli 2025 träder ändringar i skollagen gällande skolbibliotek i kraft. Ändringarna syftar till att stärka elevers tillgång till ett ändamålsenligt skolbibliotek. Förberedelser som gjorts under året gör att Emmaboda är väl förberedd. En upphandling inför flytten av huvudbiblioteket till gamla bankhuset vid centrumtorget har påbörjats.

Kulturskolan arbetar med en blandning av läroplansförlagda och fristående delar. Satsningar för 2024 inkluderar fördjupning i drama, digitalt skapande och samarbeten med andra lokala aktörer. Kollegiet har en bred kompetens och kompletterar varandra. Framtiden fokuserar på att utveckla verksamheten och skapa en arbetsmiljö med hög arbetsglädje. De har under året genomfört en välbesökt och lyckad julshow, samt tillsammans med elever lyft skolavslutningar och traditioner som t.ex. Lucia.

Bildningsnämnden har fastställt ett reviderat måldokument för att nå kunskapsmålen i skolan. Måldokumentet fastställdes efter en process där rektorer och lärare inom aktuella verksamheter varit delaktiga.

### Framtidsfrågor

- ✓ Det finns en märkbar skillnad mellan pojkars och flickors resultat i skolan, en skillnad som är särskilt tydlig både nationellt och ännu mer i Emmaboda kommun. För att möta denna utmaning behöver vi skapa en kultur där både pojkar och flickor strävar efter högre resultat, men särskilt fokus måste ligga på att förbättra pojkars prestationer. Detta är en viktig fråga både ur ett mänskligt perspektiv och i termer av jämställdhet. För att fler elever ska bli behöriga till gymnasiet och kunna möta framtidens arbetsmarknad är det avgörande att vi fortsätter arbeta för att stärka elevernas läsförmåga och öka intresset för STEM-ämnen, *Science, technology, engineering, and mathematics*. Genom att fokusera på dessa områden kan vi ge alla elever de bästa förutsättningarna för att lyckas nå så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar.

## Social

### Väsentliga händelser

Väldigt mycket av socialnämndens fokus har varit uppföljning av budget. Tyvärr har vi ännu inte trots stora ansträngningar kommit tillräta med detta underskott och flera åtgärder kommer att behöva vidtas för att få en budget i balans. Flera av åtgärderna som vidtagits är ett förändrat arbetssätt och högre grad av samverkan inom och utom socialförvaltningens organisation. Vissa rena besparingar har varit och är nödvändiga för att nå en budget i balans. Stort fokus har legat på bemanningsfrågan.

Allt mer vård förs över från sjukhus till regionens och kommunens primärvård. Det finns en nationell ambition att föra ut vården närmare medborgarna, Nära vård. Det innebär och kommer innebära ökade krav på kommunens primärvård. Det innebär att den kommunala primärvården har mindre tid att säkerställa att rätt kompetens finns för uppdraget. Som ett led i detta har vi därför valt, att preventivt, kompetensförstärka förvaltningens omsorgspersonal med teori och praktik i grundläggande omvårdnad/hälso- och sjukvårdsinsatser samt ergonomi.

Då sjukhuset och regionen skriver ut patienter både tidigare och med allt större vård- och omsorgsbehov har det blivit allt svårare att möta behovet. Vi får allt svårare att ta hem patienter som är utskrivningsklara från sjukhus i tid, även om vi hittills har lyckats. Vi har under hösten i stort sett hela tiden fullt på vårt korttidsboende och bara enstaka lediga SÄBO lägenheter. Om en patient som är utskrivningsklar från sjukhus är tvungen att vara kvar på sjukhus debiterar regionen kommunen 11.600 kr per dygn.

Vi har sedan förra året startat ett kliniskt träningscentrum (KTC) där alla professioner kan träna på att utföra nya/repetera vård och omsorgsmoment, tillsammans med utbildningsansvariga sjuksköterskor.

Sedan hösten 2023 har ett arbete med att delegera fler hälso- och sjukvårdsinsatser till undersköterskor och annan omsorgspersonal inom äldreomsorg/funktionsstöd genomförts. Detta har varit en stor omställning med fler arbetsuppgifter för omsorgen. Vi har under våren infört digital läkemedelssignering, APPVA.

Socialförvaltningen har ett stort fokus på kvalitetsarbete och förändrat arbetssätt. Vi strävar efter ett personcentrerat arbetssätt och att jobba tillsammans i team för den enskildes bästa och att nyttja våra resurser på bästa sätt. Inom äldreomsorgen och funktionsstöd arbetar man med att implementera IBIC (individens behov i centrum), där arbetet med genomförandeplaner är centralt.

De enskilda inom Funktionsstöds gruppboende blir allt äldre och omsorgsbehoven ökar drastiskt. Det innebär att behovet av personal ökar.

Inom Individ- och familjeomsorgen har vi, liksom i övriga landet sett en kraftig ökning av placeringskostnaderna de senaste åren. Stor del av placeringskostnaderna är placeringar jämlikt LVM och LVU.

Individ- och familjeomsorgen har fortsatt utveckla öppenvården både inom barn och familj och vuxen. Vi kan idag erbjuda kvalificerade psykosociala insatser på hemmaplan. Som ett led i att förbättra och effektivisera öppenvården har IFO bildat ett gemensamt öppenvårdsteam. Genom detta ska vi kunna nyttja IFO:s gemensamma resurser på ett samordnat och bättre sätt.

## Emmaboda kommuns verksamhet

### Framtidsfrågor

En stor utmaning är att klara att rekrytera och att behålla personal. Om vi ska klara av att behålla en väl fungerande välfärd är detta helt avgörande. Vid underbemanning under en längre period, finns det risk för ökade sjukskrivningar och att verksamheterna inte kan hålla lagstadgad kvalitet. Kommunen måste ha ett fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare. Viktigt i detta sammanhang är att vi kan erbjuda en bra arbetsmiljö, fördelaktiga och konkurrenskraftiga anställningsvillkor samt kompetensutveckling. Det är en extra stor utmaning i de oroliga tider vi befinner oss i med krig i närområdet, lågkonjunktur och med en ansträngd ekonomi.

Lagstiftning och statliga myndigheterna ställer allt större krav på kommunen och dess organisation. Det kommer allt mer pålagor och krav på leverans av diverse uppgifter som en liten kommuns organisation har svårt att leva upp till. En ny socialtjänstlag kommer att träda i kraft 20250701. Det kommer att innebära en hel del förändringar inom socialnämndens verksamhetsområde.

Att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet är ett viktigt fokusområde för nämnden och förvaltningen. Vi är i stort behov av ett analysverktyg för att kunna utveckla vårt systematiska kvalitetsarbete. Kommunen har påbörjat ett arbete med att införa Power BI vilket kommer att väsentligt underlätta detta arbete.

I och med att det blir allt fler äldre kommer det med all sannolikhet påverka vår äldreomsorg, gruppbostäder inom LSS och hälso- och sjukvård. Utmaningen är att behålla den goda kvalitén vi har i vår omsorg. Vi ser stora utmaningar i detta. Omsorgsbehoven ökar kraftigt inom hela äldreomsorgen och funktionsstödsområdet.

En mycket viktig framtidsfråga är digitalisering och utveckling av välfärdsteknik. Under hösten påbörjas implementeringen av ett verktyg för schemaläggning, TimeCare.

Del av verksamheten prövar att införa ett planeringsverktyg för att säkra upp att insatser blir genomförda och som ett verktyg att göra medvetna prioriteringar när det är nödvändigt.

Det är nödvändigt att se över standarden och utformningen av kommunens särskilda boenden. Flera särskilda boenden är idag inte ändamålsenliga för den verksamhet som ska bedrivas.

Allt mer vård förs över från sjukhus till regionens och kommunens primärvård. Det finns en nationell ambition att föra ut vården närmare medborgarna, Nära vård. Det innebär och kommer innebära ökade krav på regionens och kommunens primärvård. Det kommer att påverka socialnämndens verksamheter resursmässigt. Det blir än viktigare att arbeta med förebyggande insatser.

För att lyckas med att minska försörjningsstödet är socialförvaltningen helt beroende av ett väl utvecklat samarbete med Möjligheternas hus och Arbetsförmedlingen. Mycket av fokus behöver ligga på att förbättra flödet inom och mellan våra verksamheter för att individen som behöver stöd i att ta sig till egen försörjning snabbare och enklare ska få detta stöd. Vi behöver även koncentrera oss på att hjälpa de individer som inte kan komma i arbete till att få en annan försörjning.

För att motverka placeringar har Individ- och familjeomsorgen gjort ett stort arbete med att utveckla öppenvården inom Individ- och familjeomsorgens alla delar. Det har varit ett omfattande utvecklingsarbete som nu till stora delar är sjösatt men behöver utvecklas vidare. Förhoppningsvis kommer det ge resultat både ekonomiskt och kvalitetsmässigt för våra medborgare.



# Emmaboda kommuns verksamhet

*Inom Emmaboda kommun finns det flera aktörer som sköter om gator och vägar. Kommunen, trafikverket och vägsamfälligheter delar på ansvaret för att se till så att din väg till och från hemmet är så säker som möjligt. Kommunen ser till så att plogning, sandning och allmänt vägarbete genomförs i tätorterna medan vägsamfälligheterna ofta sköter arbetet på landsbygden. Trafikverket sköter våra huvudvägar; Riksvägarna 25, 28 och väg 120 samt genomfartsgator i alla tätorter utanför centralorten.*

## Utemiljö & teknisk försörjning

### Väsentliga händelser

Även i år har det kantats av en del personalomsättning på tjänstemannasidan. En omorganisation är genomförd inom gata/park inför budgetår 2025 där styrkan minskats med en projektledare. En ny tjänst är tillsatt genom bidrag tillsammans med Lyckebyåns vattenförbund där vi delar på denna vattensamordnare 50/50. Vår fastighetschef sa upp sig för nya utmaningar och där pågår rekrytering.

### Fastighet

Upphandlingen för ombyggnad av högstadiet blev överklagad efter tilldelningen under tidig vår, projektet låg på marginalen vilket gjorde att det fanns ingen budget till eventuella oförutsedda utgifter vilket till slut resulterade i att hela upphandlingen drogs tillbaka. Arbetet med att banta projektet är nu klart och handlingarna justeras efter de nya förutsättningarna. Tidplanen är satt så att det ska kunna gå ut en ny upphandling under första kvartalet 2025.

Mycket tid har även lagts på vårt nya ärendesystem Pythagoras. Implementering pågår och kommer fortsätta en bit in i 2025.

Nybyggnation av förskolan Solgläntan är påbörjad och den kommer vara klar under andra kvartalet 2025.

### Gata/Park

Reparation av gatubelysning har inte fungerat under sommaren men arbetet är nu igång med det löpande underhållet.

Röjning av samhällsnära skog är utförd i Lindås och Emmaboda för denna gång. Installationen av snökameror är klar och förhoppningen är att de ska leda till en förbättring av snöröjningen och även ge en del besparingar i framtiden.

### Fritid

Fritid har fått hålla tillbaka under året eftersom fritidssamordnaren varit föräldraleddig. Detta har inneburit sämre service till våra föreningar och visat på sårbarheten men har också tydligt visat var vi har förbättringspotential i våra anläggningar och system.

Idrottsskolan är igång igen för tredje året i rad och bedrivs fortsatt genom Eriksmåla Ridklubb i samverkan med andra idrottsföreningar samt kommunen och RF-SISU Småland.

### Lokalvården

Inom lokalvården fortsätter utfasningen av den äldre maskinparken, vilket är ett positivt steg både för arbetsmiljön och för kvalitén på arbetet. Dessutom har arbete inletts för att digitalisera hela lokalvårdsprocessen, ett initiativ som syftar till att ytterligare effektivisera verksamheten och säkerställa högre kvalitet.

### Bad- och träningscenter

Den förväntade stängningen av badet för reparation, som skulle ha ägt rum under sommaren 2024, blev uppskjuten till hösten 2024. Utöver gym, gruppträning och HLR (hjärt- och lungräddning) har medarbetarna under den stängda perioden i badet varit sysselsatta med att hjälpa fastighetsavdelningen att digitalisera fastighetsarkivet. Planering av återöppnande av badet i början av 2025 pågår.

### Kostenheten

Gemensam samlastning rullar på och är en mycket miljövänlig lösning för transporter av våra livsmedel från grossisterna. Vi har minskat antalet transporter till en tredjedel och öppnat för tillgång av ett större utbud av livsmedel till de små enheterna. En ny tunneldiskmaskinen är installerad i köket på Bjurbäcksskolan, detta har varit en investering på ca en halv miljon, som var nödvändig och ger en bättre arbetsmiljö för kostverksamhetens medarbetare och till eleverna i matsalen då ljudnivån har förbättrats.

### Skog/vatten

Av de fem vattenprojekten, Vattenförsörjningsplan, Vattentjänstplan, Utredning om återställande av våtmark i Kimramåla, Vattenbalans Lyckebyån och Dagvattenplan som startat har två stycken nått slutfasen och slutrapporterats. Återställning av våtmark i Kimramåla har dragit ut på tiden och projektet har förlängts pga utökad provtagning begärd från Länsstyrelsen.

### Framtidsfrågor



Nytt bokningssystem kommer införas för att minska handpåläggningen och underlätta för våra föreningar och invånare.

# Bygg- och miljö

## Väsentliga händelser

Sedan 1 januari 2024 är Bygg- och miljö en egen förvaltning. Detta markerar en viktig förändring i hur vi organiserar och fokuserar vårt arbete för att möta kommunens behov inom bygg, miljö och hälsoskydd.

Under året har bygg- och miljöförvaltningen aktivt deltagit i olika evenemang och aktiviteter där allmänheten haft möjlighet att ställa frågor och få en ökad insikt i vårt arbete. Vi planerar att fortsätta med liknande aktiviteter framöver för att ytterligare stärka vår närvaro och tillgänglighet i samhället.

Livsmedelskontrollerna har utförts enligt den tillsynsplan som är beslutad. Förvaltningen ansvarar för tillsynen av 110 registrerade livsmedelsverksamheter i kommunen – en historiskt hög nivå för Emmaboda kommun.

Under våren fick vi också möjlighet att välkomna en praktikant som gjorde sin praktik hos livsmedelsinspektören.

Under det gångna året har vi tyvärr haft en brist på resurser inom miljösidan, vilket har medfört att vissa områden har fått prioriteras ner till förmån för akuta ärenden och uppdrag med högre risknivå.

Inom hälsoskyddet har vi genom vårt deltagande i Miljösamverkan Sydost varit en aktiv del av arbetsgruppen för projektet ”Tillsyn hygieniska verksamheter.” Arbetsgruppen har haft i uppdrag att ta fram en gemensam vägledning för tillsyn av hygieniska lokaler, som kan användas av alla kommuner i länet. Under året har tillsyn utförts på en rad olika verksamheter, inklusive tatueringsstudios, massagelokaler, campingplatser och idrottshallar.

Under det gångna året har antalet bostadsanpassningsärenden ökat markant jämfört med föregående år. Detta speglar ett ökat behov av stöd för att anpassa bostäder till invånarnas förändrade livssituationer. För att möta denna ökade efterfrågan har vi förstärkt resurserna inom området. Syftet är att säkerställa en snabb och effektiv handläggning, samtidigt som kvaliteten på genomförandet bibehålls. Dessa insatser är avgörande för att vi ska kunna erbjuda kommuninvånarna det stöd de behöver och bidra till deras möjligheter att bo kvar i sina hem under anpassade förhållanden.

# Emmaboda kommuns verksamhet

Antal byggärenden ligger på samma nivå som föregående år. Glädjande nog har bygg- och miljönämnden beviljat fyra nybyggnationer av enbostadshus, trots den osäkerhet som råder på marknaden. Detta visar på ett fortsatt intresse för byggnation inom kommunen, vilket är positivt för den lokala utvecklingen.

Samtidigt har vi fortsatt vårt arbete med att digitalisera bygglovsprocessen. Den digitala lösningen har förenklat och effektiviserat processen, vilket har underlättat för både medborgare och handläggare. Genom den digitala lösningen har vi kunnat förbättrat servicen för kommunens invånare.

En ny PBLtaxa är framtagen och beslutad av kommunfullmäktige. Taxan ger en tydlig överblick över bygglovsavgifterna som är lätt att förstå.

När det gäller kart och mät, så har mätuppdragen ute i fält varit fler under 2024 jämfört med 2023, vilket är ett resultat av flera pågående projekt inom kommunen. Dessa mätuppdrag har varit viktiga för att säkerställa noggrannhet och kvalitet i den kommunala planeringen och utvecklingen.

Arbetet med att identifiera och åtgärda brister i Lantmäteriets LINA-register har fortsatt löpande. Detta inkluderar både att registrera nya adresser och att uppdatera gamla adresser.

Digitaliseringen av flera blanketter har varit ett viktigt steg mot att förbättra servicen för kommunens invånare. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla verksamheten under kommande år och upprätthålla hög kvalitet i vårt arbete.

## Framtidsfrågor

- ✓ En betydande ökning av bostadsanpassningsärenden har krävt resurser för att möta den växande efterfrågan.
- ✓ Kommunens intresse för utveckling, särskilt när det gäller nya bostäder och verksamheter, märks tydligt. Detta påverkar vår verksamhet, där vi handlägger och utreder ärenden som bygglov och frågor kopplade till förorenad mark. Samtidigt innebär ständiga förändringar i lagstiftningen att kommuner varje år tilldelas nya ansvarsområden, vilket ställer ytterligare krav på vår organisation.
- ✓ För att vi ska kunna fortsätta leverera på hög nivå är det nödvändigt att säkerställa tillräckliga resurser och att behålla kompetent personal.

# Emmaboda kommuns verksamhet

*Den energi vi använder ska medföra så liten miljöpåverkan som möjligt, lokalt och globalt. Det finns många sätt att bidra och alla kan hjälpa till. I kommunen arbetar vi både med att minska energibehovet och att välja mindre miljöskadliga alternativ som bränsle.*

## Energi & klimat

Temperaturmässigt kall start på året men varmare avslutning vilket gjorde att vi landade på budgeterad produktionsvolym. Grundvattennivåer i stora magasin har gått från över normalt i början på året till under normalt i slutet på året. De pågående klimatförändringarna väntas ge mer extremväder – längre torrperioder och intensiva regn när det väl regnar och eftersom vår del av Sverige väntas få en lägre årsnederbörd påverkas vår tillgång på dricksvatten, såväl för de kommunala vattentjänsterna som för enskilda brunnar. Väderutfallet för enskilda år varierar givetvis men den långsiktiga trenden är att vi går mot ett varmare och torrare klimat i sydöstra Sverige. Emmaboda Energi ansvarar på uppdrag av Emmaboda kommun för de kommunala vatten- och avfallstjänsterna och energibolaget ska också distribuera el och fjärrvärme. Dessutom driver bolaget det fiberbaserade bredbandsnätet i kommunen – i tätorterna i egen regi och på landsbygden med kommunen som huvudman. Det finns också ett radiobaserat nät för överföring av mätdata. Detta, det så kallade IoT-nätet (IoT = internet of things) täcker stora delar av kommunen.

### Elnät, fjärrvärme, stadsnät, avfall, vatten och avlopp

Den framtida elförsörjningen är fortsatt en viktig fråga. Under året har nätutvecklingsplaner på tio års sikt tagits fram, detta för att fungera som underlag för hur vi behöver möta det framtida behovet av ökad elektrifiering. Bränslepriser har varit fortsatt höga under året vilket påverkar resultatet för fjärrvärmeverksamheten negativt, prognosen är att dessa höga nivåer kommer att vara en utmaning för verksamheten även under kommande år. Omvärldsläget har gjort att beredskapsfrågor, säkerhet och krishantering har ett stort fokus. Arbeta med våra planer och åtgärder för att säkerställa våra viktiga samhällsfunktioner under kris är viktiga pågående aktiviteter och kommer även att vara så framåt. Klimatförändringarna väntas minska mängden tillgängligt vatten i vår kommun. Det pågår arbeten med att skapa nya vattentäkter. Eftersom det handlar om stora potentiella investeringar är det förberedande och undersökande arbetet noggrant och tar lång tid. Förutom att mängden vatten minskar påverkas också framförallt vattenkvaliteten i vattendragen.

Vi arbetar med att se över processerna för dricksvattenproduktionen för att ta hänsyn till detta.

### Verksamhetsnyckeltal

Så här ser energibolagets verksamhet med den kommunala infrastrukturen ut i några exempel:

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Va         | <ul style="list-style-type: none"><li>• 48 mil ledningar (vatten, spillvatten, dagvatten)</li><li>• 5 vattenverk och 5 avloppsreningsverk</li><li>• Vi producerar 487 000 m<sup>3</sup> dricksvatten på ett år och avloppsreningsverken renar ungefär 1,5 miljoner m<sup>3</sup> avloppsvatten.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Elnät      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Under 2024 har vi transporterat 97 miljoner kWh till våra kunder</li><li>• Maximal uttagen effekt under året är 23,1 MW</li><li>• Vi har grävt ner ca 95% av de högspänningsledningar som tidigare var luftledningar.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Stadsnät   | <ul style="list-style-type: none"><li>• 3 673 hushåll är anslutna till energibolagets eller kommunens fiberbaserade bredband</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Avfall     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Under 2024 samlade vi in 923 ton brännbart avfall och 341 ton matavfall</li><li>• Fortfarande gäller att om alla sorterade ut sitt matavfall och lämnade alla sina förpackningar till återvinning istället för att slänga dem i restavfallet skulle vi kunna minska mängden restavfall med mer än hälften.</li></ul>                                                                                                                                                                                                         |
| Fjärrvärme | <ul style="list-style-type: none"><li>• Från våra 6 fjärrvärmeverk har vi sålt 41 GWh år 2024 genom att i huvudsak elda med biobränslen; 69 400 m<sup>3</sup> flis och 593 ton pellets.</li><li>• Genom rökaskkondensering kunde vi också använda drygt 8,7 GWh av rökens värmeinnehåll vilket både sparar pengar och miljö.</li><li>• Vi har oljebrännare som reserv vid driftavbrott för våra biopannor och för extra insats om det blir riktigt kallt. Den mängd olja vi förbrukat under 2024 motsvarar 1,3 % av den totala värmeproduktionen för året.</li></ul> |

### Framtidsfrågor

Investeringsplanen för de närmaste fyra åren är fortsatt omfattande, med elnät och vatten och avlopp som största poster. AO Fjärrvärme har också investeringsbehov för att effektivisera driften. De infrastrukturtjänster som energibolaget tillhandahåller får alla en större vikt i takt med ökande krav på klimatanpassning, ökande energipriser och samhällets väg bort från ett fossilbränsleberoende.





# Förvaltningsberättelse

# Förvaltningsberättelse

## Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning

### Omvärldsanalys

Oron i världen har fortsatt under 2024.

Perioden av hög inflation ser ut att vara över både globalt och i Sverige. Centralbankerna har under året sänkt räntorna och ytterligare sänkningar förväntas under 2025. Det finns fortsatt frågetecken kring hur inflation och räntor kommer att utvecklas globalt och om de nu sjunkande nivåerna räcker för att stimulera tillväxten.

### Svensk ekonomi

Den fortsatta nedgången i inflationen är avgörande för svensk ekonomi. Den stärker reallönerna och banar väg för fler räntesänkningar från Riksbanken, vilket gynnar hushållens köpkraft. Under 2024 sänkte Riksbanken styrräntan 4 gånger. SKR:s bedömning är att botten på lågkonjunkturen är nådd, men vi ser inte en tydlig uppgång än.

### Kommunsektorns ekonomi

För många kommuner är det fortsatt ansträngt, en hög prisnivå och mycket höga pensionskostnader har påverkat kommunerna negativt också under 2024.

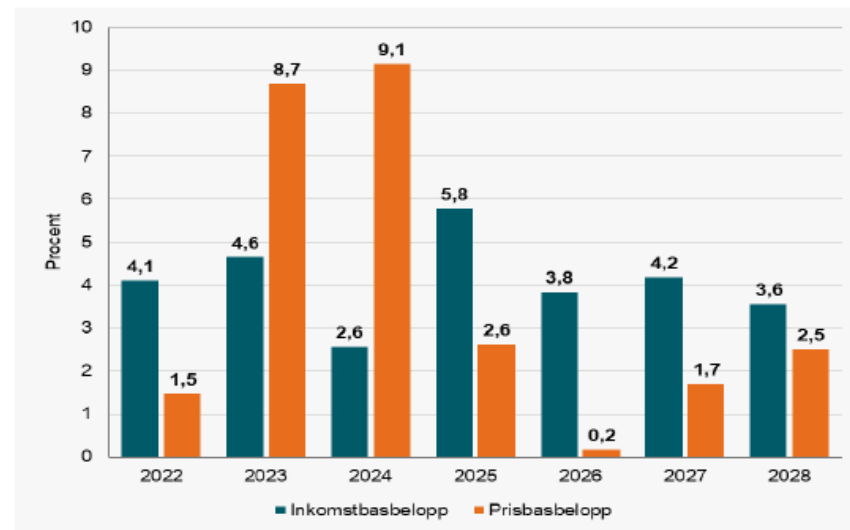
### Emmaboda kommun

2024 var återigen ett tufft år ekonomiskt för Emmaboda kommun. Vi har haft fortsatt höga pensionskostnader under 2024.

Den befolkningsminskning vi fick inför 2024 gjorde att skatteintäkterna minskade med ca 10 mkr mot lagd budget. Vi ser en minskning av barn och ungdomar framåt vilket kräver anpassning i vår organisation.

- Invånare 0-19 år, andel (%)
- Invånare 20-64 år, andel (%)
- Invånare 65-79 år, andel (%)
- Invånare 80+, andel (%)

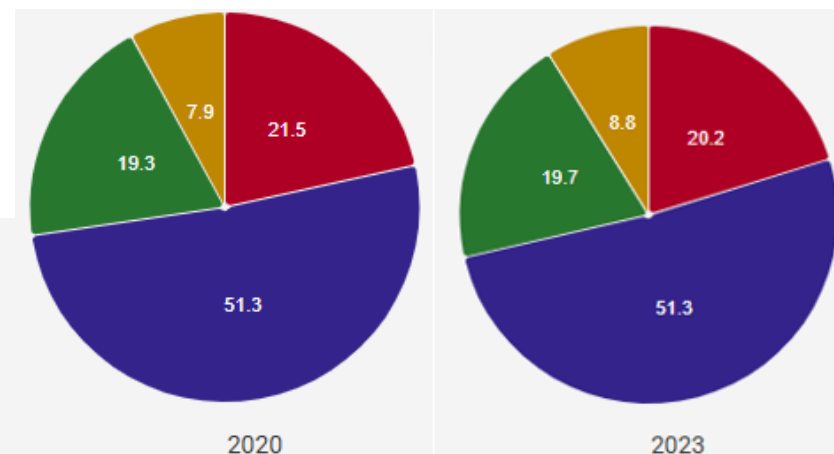
Årlig procentuell ökning



Ovan visas prisbasbelopp och inkomstbasbelopp. Basbeloppen har stor betydelse för pensionskostnaderna. Hög ökningstakt av prisbasbeloppet bidrar till kraftigt ökade pensionskostnader medan hög ökningstakt av inkomstbasbeloppet bidrar till kostnadsminskning.

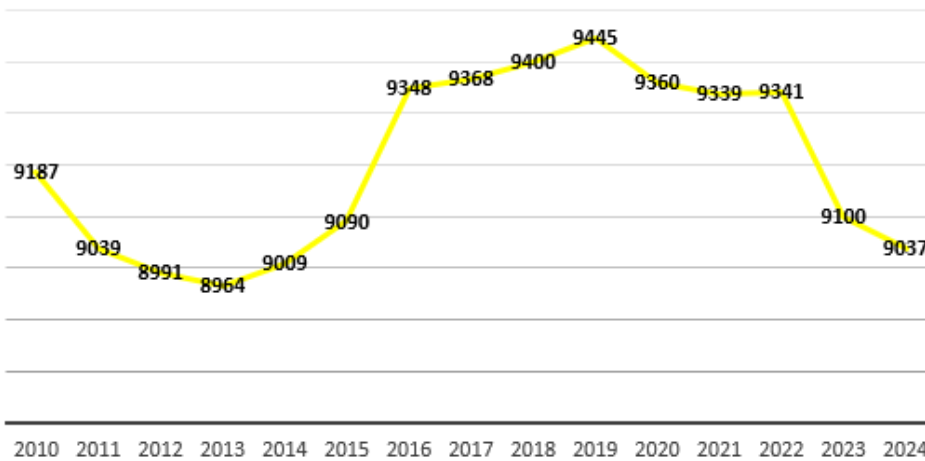
## Befolkningsutveckling

Nedan visas Emmaboda kommuns befolkningsutveckling i olika åldrar för år 2020 och 2023





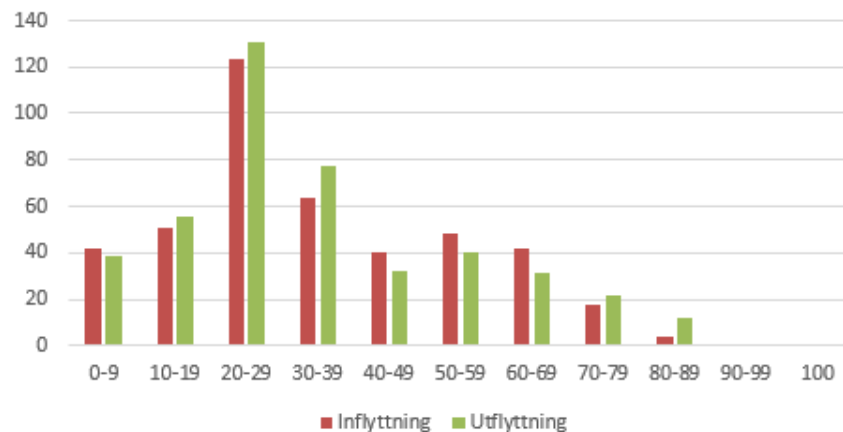
Antal invånare



## Befolkningsutvecklingen 2024

2024 tappade Emmaboda kommun invånare. Från januari till december har inflyttningen varit 434 personer och utflyttningen 441 personer. Antal födda är 66 personer och antal avlidna är 109 personer. Nedan visas in- och utflyttade i olika åldrar.

2024

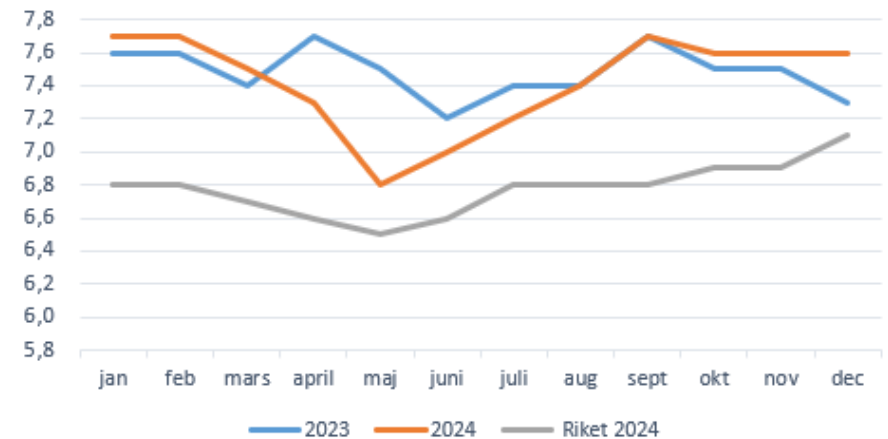


## Arbetsmarknaden

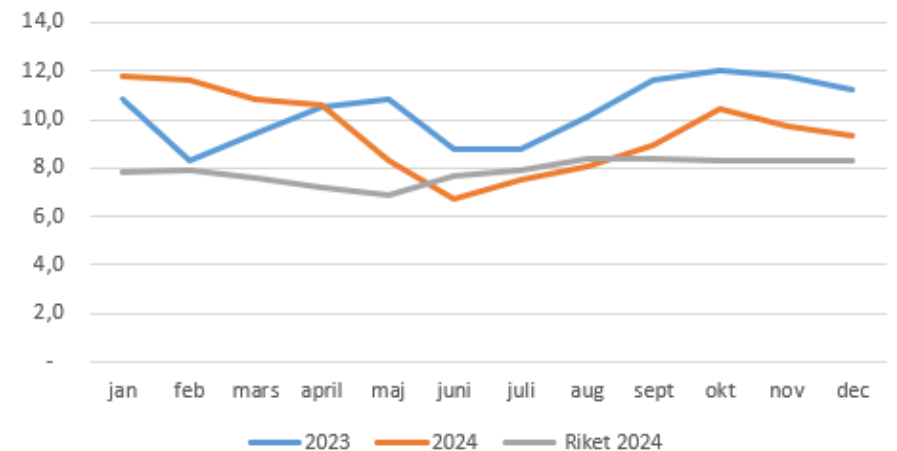
När det gäller arbetsmarknaden så fick vi 2024 ett sämre utfall totalt i Sverige än förväntat, den uppgång som vi började se planades ut.

Arbetslösheten i Emmaboda kommun har för gruppen 16-65 år gått ner något under 2024. Antalet var i januari 318 personer och i december 306 personer. För gruppen 18-24 år har arbetslösheten minskat, i januari var det 51 personer och i december 37 personer. I båda grupperna ligger Emmaboda högre än riket och länet. Detta är något vi följer noga och arbetar vidare med under 2024.

Arbetslöshet 16-65 år



Arbetslöshet 18-24 år





# Förvaltningsberättelse

2023 har det gjorts genomlysningar av flertalet kommunala verksamheter och det arbetet kommer fortgå under 2024. Det har medfört och kommer medföra tuffa beslut. Med rätt inställning och vilja kommer Emmaboda kommun att klara den ekonomiska nedgång vi är i och fortfarande har. En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden.

## Översikt över verksamhetens utveckling

### Den kommunala koncernen

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både bostäder, energi och va-nät, simhall, renovering av högstadiet, förskolor m.m.

| Översikt koncern                 | Bokslut | Bokslut | Bokslut | Bokslut | Bokslut |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                  | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    |
| Verksamhetens intäkter, mkr      | 342,4   | 319,4   | 309,75  | 263,5   | 257,4   |
| Verksamhetens kostnader, mkr     | -983,7  | -962,9  | -888,11 | -848,5  | -806,5  |
| Årets resultat, mkr              | -13,5   | -3,3    | 32,45   | 26,9    | 34,9    |
| Soliditet %                      | 22,6    | 23,3    | 25,3    | 25,9    | 25,4    |
| Soliditet inkl pensions.förpl. % | 10,4    | 11,5    | 12,9    | 11,8    | 10,2    |
| Investeringar (netto) mkr        | 74,2    | 143,7   | 160,8   | 99      | 127     |
| Kassalikviditet, %               | 93,6    | 93,8    | 113,9   | 106,8   | 106,1   |
| Långfristig skuld, mkr           | 789,7   | 797,74  | 740,2   | 649,4   | 633,2   |
| Antal anställda                  | 846     | 1014    | 1057    | 1000    | 981     |

### Kommunen

I budget 2024 finns en ramminskning på samtliga nämnder utom socialnämnden, valnämnden och överförmyndarnämnden.

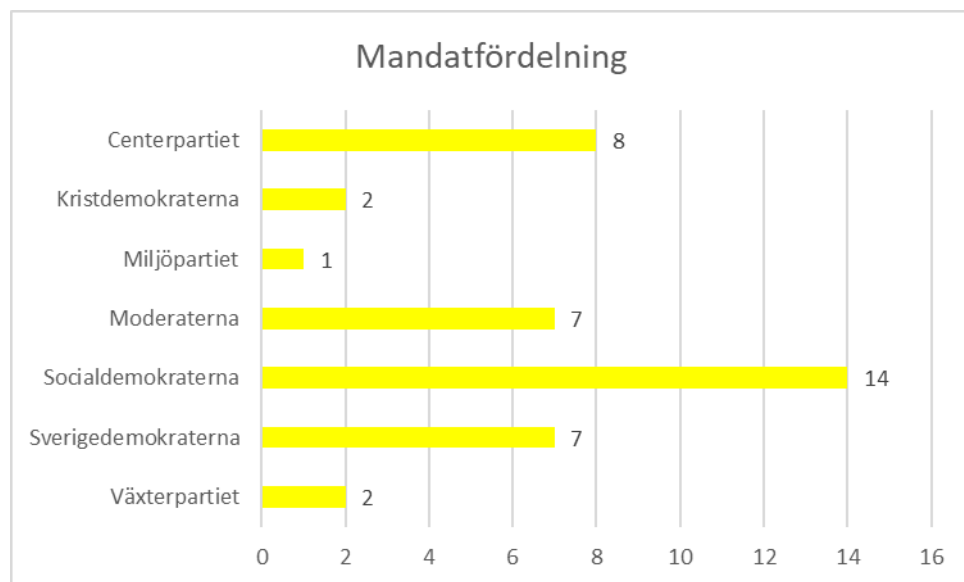
Emmabodamöbeln



En kommun är en politiskt styrd organisation. Folkvalda ledamöter i kommunfullmäktige samt förtroendevalda i kommunstyrelsen och nämnderna beslutar om kommunens verksamheter och ekonomi. Styrelserna för de kommunala bolagen består också av förtroendevalda.

## Den kommunala organisationen

Idag är sju politiska partier representerade i kommunfullmäktige som har 41 platser. Vid valet 2022 är mandatfördelningen följande:



| Översikt kommunen                 | Budget<br>2025 | Budget<br>2024 | Bokslut<br>2024 | Bokslut<br>2023 | Bokslut<br>2022 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Folkmängd                         | 9 050          | 9 300          | 9 037           | 9 341           | 9 339           |
| Kommunal skattesats               | 21:96          | 21:96          | 21:96           | 21:96           | 21:96           |
| Verksamhetens intäkter, mkr       | 130,0          | 130,0          | 143,0           | 159,2           | 157             |
| Verksamhetens kostnader, mkr      | -816,5         | -812,9         | -848,0          | -848,4          | -783,6          |
| Årets resultat, mkr               | 7,3            | 1,8            | -21,3           | 0,1             | 21,2            |
| Soliditet, %                      | 28,9           | 34,9           | 33,4            | 35,9            | 39              |
| Soliditet inkl. pensions.förpl. % | 6,6            | 10,2           | 6,6             | 10,8            | 12,5            |
| Investeringar (netto) mkr         | 132,1          | 54,3           | 33,9            | 40,9            | 41,7            |
| Kassalikviditet, %                | 112,7          | 128,8          | 110,1           | 115,3           | 125             |
| Långfristig skuld, mkr            | 280,5          | 193            | 166,7           | 180,5           | 165,3           |
| Antal anställda, tillsvidare      | 846            | 854            | 846             | 854             | 871             |

I den långfristiga skulden ingår dels låneskuld och dels långfristig del av leasing-skuld.

# Förvaltningsberättelse

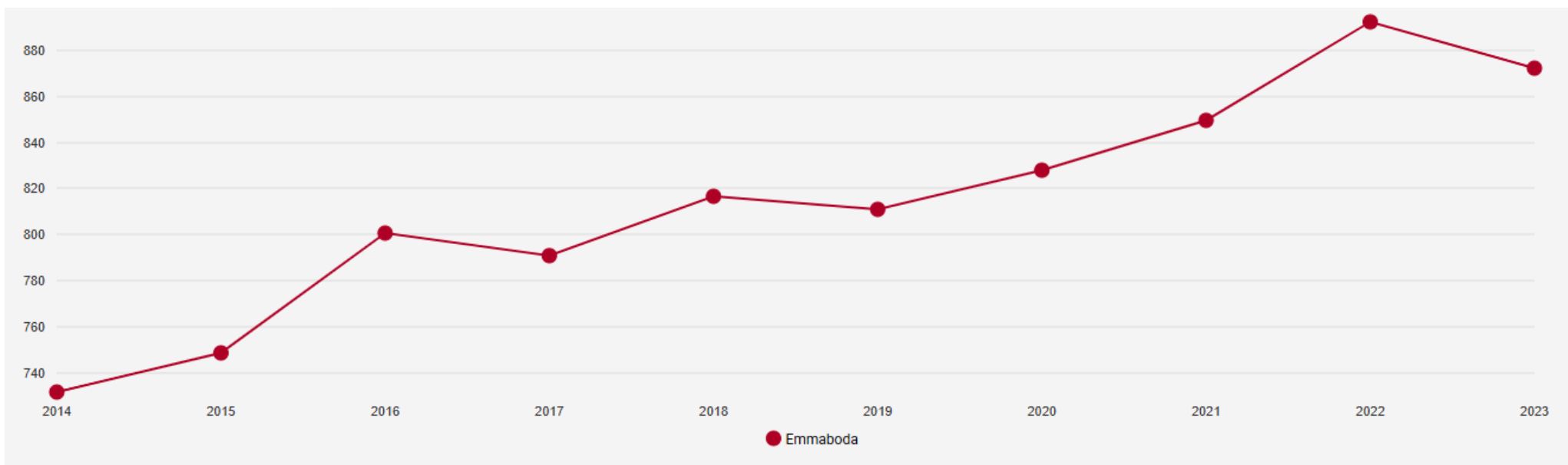
## Väsentliga personalförhållanden

Emmaboda kommuns största tillgång är personalen, organisationen står för service och kvalitet. Vi bedriver en personalintensiv verksamhet där personalkostnaderna står för ca 67 % av kommunens bruttokostnad.

Nedan bild är från Kolada som visar antal årsarbetare för Emmaboda kommun. Den visar hur många anställda kommunen skulle ha haft om den faktiska sysselsättningsgraden för månadsavlönade och arbetade timmar för timavlönade summerades till heltidsanställningar. Diagrammet visar årsarbetare under november månad vilket är den månad som alla kommuner lämnar statistik.

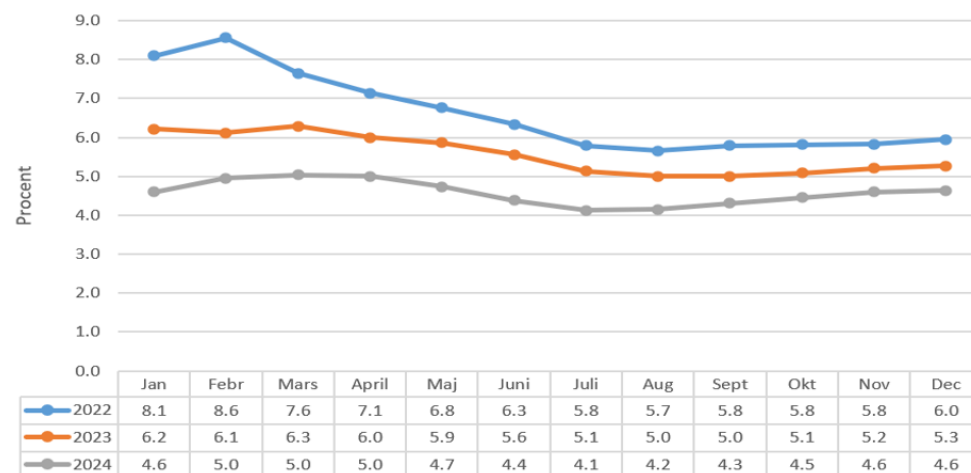
2024 års siffror finns inte tillgängliga än och därför visar vi t.o.m. 2023.

Antal årsarbetare Emmaboda kommun



Emmaboda kommun har under lång tid haft låg sjukfrånvaro, den ökade under pandemin men är åter nere på låga nivåer.

Bilden nedan visar sjukfrånvaro för åren 2022-2024





## Anställda

Kommunen hade 846 personer med tillsvidareanställning den 31 december 2024. Det är en minskning med åtta personer sedan motsvarande period 2023.

| Tillsvidare- och visstidsanställda | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Kommunstyrelse                     | 53         | 52         | 58         | 57         |
| Bygg- och miljönämnd               | 7          | 8          | 7          | 7          |
| Teknik- och fritidsnämnd           | 94         | 98         | 106        | 101        |
| Bildningsnämnd                     | 342        | 361        | 379        | 356        |
| Socialnämnd                        | 419        | 413        | 418        | 401        |
| <b>Totalt antal i kommunen</b>     | <b>915</b> | <b>932</b> | <b>968</b> | <b>922</b> |
| EBA, EMFAB och EFFAB               | 16         | 15         | 15         | 16         |
| EEAB och EEMAB                     | 31         | 30         | 30         | 29         |
| Möjligheternas Hus AB              | 37         | 34         | 31         | 24         |
| Räddningstjänstförbundet           | -          | -          | 13         | 9          |
| Emmaboda - Torsås                  | -          | -          | -          | -          |
| <b>Totalt antal i bolagen</b>      | <b>84</b>  | <b>79</b>  | <b>89</b>  | <b>78</b>  |

Kommunledningskontorets skillnad består av en vakantsatt tjänst vid årsskiftet 2023.

Bygg- och miljönämnd, hade en speciell anställning under 2023.

Teknik- och fritid, vakant tjänst vid årsskiftet 2024 och färre bidragsanställningar.

Bildningsnämndens förändring från 2023 till 2024 består av en minskning av tillsvidareanställda 13 st.

Socialnämndens förändring från 2023 till 2024 består bl.a. av projektanställning + 3, bidragsanställning + 3, månadsvikarie + 4.

Den totala sjukfrånvaron hos kommunens anställda är 4,6 % för 2024 (5,3%), en minskning med 0,7 %-enheter mot tidigare år. Långtidssjukskrivningen har minskat med 2,3 %-enheter. Frisknärvaron är 31,1% (29,1%), dvs de som inte haft någon sjukfrånvaro.

| Sjukfrånvaro %                                                  | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Kommunen                                                        | 4,6  | 5,1  | 6,0  | 5,3  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                                            | -    | 1,7  | 5,7  | 1,6  |
| EEAB och EEMAB                                                  | 3,5  | 3,4  | 3,9  | 3,4  |
| Möjligheternas Hus AB                                           | 4,7  | 4,9  | 5,3  | 9,3  |
| Räddningstjänstförbundet                                        | -    | -    | 1,0  | 2,3  |
| Emmaboda - Torsås                                               | -    | -    | -    | -    |
| <b>Andelen långtidssjukfrånvaro av den totala sjukfrånvaron</b> |      |      |      |      |
| Kommunen                                                        | 28,1 | 30,4 | 22,9 | 26,9 |
| EBA, EMFAB och EFFAB                                            | -    | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                                                  | 19,1 | 16,5 | 22,5 | 42,8 |
| Möjligheternas Hus AB                                           | 16,2 | 29,2 | 47,1 | 52   |
| Räddningstjänstförbundet                                        | -    | -    | 0    | 0    |
| Emmaboda - Torsås                                               | -    | -    | -    | -    |
| <b>Sjukfrånvaro kvinnor</b>                                     |      |      |      |      |
| Kommunen                                                        | 5,2  | 5,9  | 6,7  | 5,8  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                                            | -    | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                                                  | 6,0  | 5,7  | 10,0 | 9,6  |
| Möjligheternas Hus AB                                           | 4,7  | 4,1  | 5,5  | 11,2 |
| Räddningstjänstförbundet                                        | -    | -    | 2,9  | 9,6  |
| Emmaboda - Torsås                                               | -    | -    | -    | -    |
| <b>Sjukfrånvaro män</b>                                         |      |      |      |      |
| Kommunen                                                        | 2,4  | 2,3  | 3,4  | 3,3  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                                            | -    | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                                                  | 2,4  | 2,7  | 2,3  | 1,7  |
| Möjligheternas Hus AB                                           | 4,7  | 5,3  | 5,1  | 7,1  |
| Räddningstjänstförbundet                                        | -    | -    | 0,9  | 1,3  |
| Emmaboda - Torsås                                               | -    | -    | -    | -    |

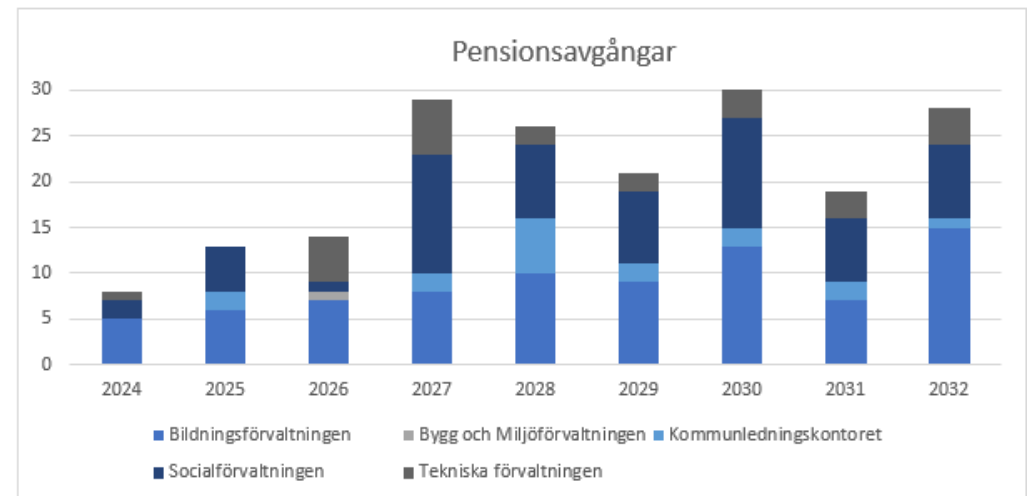
# Förvaltningsberättelse

|                                       | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|
| <b>Sjukfrånvaro 29 år eller yngre</b> |      |      |      |      |
| Kommunen                              | 2,6  | 4,4  | 4,6  | 3,7  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                  |      | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                        | 2,2  | 2,9  | 1,9  | 1,0  |
| Möjligheternas Hus AB                 | 11,9 | 0    | 6,2  | 1,4  |
| Räddningstjänstförbundet              |      | -    | 0    | 0    |
| Emmaboda – Torsås                     |      |      |      |      |
| <b>Sjukfrånvaro 30-49 år</b>          |      |      |      |      |
| Kommunen                              | 4,4  | 4,79 | 6,1  | 5,2  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                  |      | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                        | 5,0  | 3,0  | 3,8  | 2,3  |
| Möjligheternas Hus AB                 | 2,8  | 1,6  | 3,6  | 9,4  |
| Räddningstjänstförbundet              |      | -    | 0,2  | 1,8  |
| Emmaboda - Torsås                     |      |      |      |      |
| <b>Sjukfrånvaro 50 år eller äldre</b> |      |      |      |      |
| Kommunen                              | 5,3  | 5,7  | 6,2  | 5,7  |
| EBA, EMFAB och EFFAB                  |      | -    | -    | -    |
| EEAB och EEMAB                        | 2,0  | 4,0  | 4,5  | 5,1  |
| Möjligheternas Hus AB                 | 5,3  | 8,3  | 6,6  | 9,9  |
| Räddningstjänstförbundet              |      | -    | 1,6  | 2,7  |
| Emmaboda - Torsås                     |      |      |      |      |

## Personalomsättning och åldersfördelning

| Åldersstruktur, tillsvidareanställda Emmaboda kommun |            |            |            |            |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| År                                                   | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       |
| 0-19                                                 |            | 1          |            |            |            |
| 20-29                                                | 63         | 75         | 84         | 85         | 62         |
| 30-39                                                | 189        | 177        | 190        | 176        | 171        |
| 40-49                                                | 219        | 226        | 217        | 207        | 200        |
| 50-59                                                | 256        | 259        | 265        | 269        | 262        |
| 60-                                                  | 118        | 116        | 115        | 112        | 129        |
| <b>Totalt</b>                                        | <b>845</b> | <b>854</b> | <b>871</b> | <b>849</b> | <b>824</b> |

Medelåldern för tillsvidareanställda är 46,9 år för kvinnor och 44,8 för män. Inom en tioårsperiod fram tom 2033 kommer 246 anställda, eller ca 29%, att lämna arbetslivet till förmån för ålderspension. För framtida planering krävs det löpande inventering av rekryteringsbehovet.



## Gruppering och fördelning av tjänster

### Semesterdagar

Personal inom Emmaboda kommun får byta semesterdagstillägget mot ledig tid. Inför 2025 har 131 personer ansökt om detta, mot 122 förra året. Detta motsvarar minst 655 arbetsdagar som på något vis måste ersättas. Fördelningen mellan förvaltningarna är följande:

| Extra semesterdagar   | 2025       | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Kommunstyrelsen       | 16         | 17         | 16         | 11         | 9          |
| Bygg- och miljönämnd  | 1          | 2          | 2          | 2          | 4          |
| Teknik- och färdnämnd | 26         | 31         | 26         | 28         | 24         |
| Bildningsnämnden      | 26         | 24         | 24         | 18         | 16         |
| Socialnämnden         | 62         | 48         | 53         | 56         | 65         |
| <b>Totalt</b>         | <b>131</b> | <b>122</b> | <b>121</b> | <b>115</b> | <b>118</b> |

# Händelser av väsentlig betydelse

## Arbetsmiljöarbete

Under 2024 har samma fyra medarbetarundersökningar skickats ut till alla månadslönlade medarbetare som skickades ut under 2023. Det har gjort att vi har haft möjlighet att jämföra resultaten mellan åren. Undersökningarna har olika teman. Den första handlar om fysisk arbetsmiljö, den andra om kompetens och utveckling, den tredje om organisatorisk och social arbetsmiljö och den fjärde om hållbart medarbetarengagemang. Trenden under 2024 har varit att vi bibehållit eller ökat svarsfrekvensen vilket är en viktig förutsättning för att medarbetarundersökningen ska vara en bra källa för arbetsgivaren att grunda sitt arbetsmiljöarbete på. Svarsfrekvensen har varit mellan 67% och 71% på kommunnivå. Trenden har också varit att medarbetarna skattat de olika områdena lika eller något sämre. Med undantag för några områden där medeltalet ökat. Detta är en liten men ack så viktig fingervisning att arbetsgivaren behöver lägga ytterligare fokus på de här frågorna dels på övergripande nivå men framförallt på lokal arbetsplatsnivå. 2025 kommer arbetet fortsätta och samma undersökningar kommer att skickas ut, nu till hela kommunkoncernen.

En annan viktig faktor för att stärka arbetsmiljön i organisationen är att stärka ledarskapet. Under året har arbetsgivaren valt att fokusera på att utveckla ledarskapet i kommunen. Det genomfördes en kommunövergripande ledardag i oktober där cheferna i kommunen fick ta del av föreläsningar och workshops för att fylla på inspiration och kunskap inom ledarskapsområdet. Det har också gjorts en nystart inom området ledarskapsutbildning där det nu finns en flerårig plan för att säkerställa att alla kommunens chefer och ledare har gått ledarskapsutbildningen Utvecklande Ledarskap. Under 2025 kommer en ny introduktion för chefer och ledare i Emmaboda kommun arbetas fram.

## Balanskravsresultat

**Enligt kommunallagens balanskrav måste kommunen ha sin ekonomi i balans.** Balanskravet innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna. Ett underskott mot balanskravet ska återställas inom de tre närmsta budgetåren. Vid beräkningen av balanskravsresultatet, ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. 2024 är balanskravsresultatet -25,2 mkr. Emmaboda kommun kommer använda sin RUR för att komma till noll i balanskravsresultat.

# Förvaltningsberättelse

|                                                                   | Utfall<br>2024 | 2023 | 2022  | 2021 | 2020  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|------|-------|------|-------|
| Årets resultat enligt<br>resultaträkningen                        | -21,3          | 0,1  | 21,2  | 20,3 | 30,6  |
| Samtliga realisationsvinster                                      | -0,6           | -2,8 | -7,3  | -0,4 | -0,4  |
| Realisationsvinster enligt<br>undantagsmöjlighet                  |                |      |       |      |       |
| Realisationsförluster enligt<br>undantagsmöjlighet                |                |      |       |      |       |
| Orealiserade vinster och förluster<br>i värdepapper               | -3,3           | -4,5 | 9,6   | -6   |       |
| Återföring av orealiserade vinster<br>och förluster i värdepapper |                |      |       |      |       |
| Årets resultat efter<br>balanskravsjusteringar                    | -25,2          | -7,2 | 23,5  | 13,9 | 30,2  |
| Reservering av medel till<br>resultatutjämningsreserv             |                |      | -16,6 |      | -23,8 |
| Användning av medel från<br>resultatutjämningsreserv              | 30,6           | 5,2  | 7,1   | 2,2  |       |
| Balanskravsresultat                                               | 0              | -7,2 | 6,9   | 13,9 | 6,4   |



# Förvaltningsberättelse

***”Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032 för ökad skattekraft till kommunen.”***

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

### Finansiella mål

Kommunfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål inför 2020.

#### Resultatmål

Målet är att resultatet under perioden 2021-2024 skall uppgå till 2 % av skatteintäkter och bidrag. För 2024 fastställdes resultatmålet till 1,8 mkr.

*Målet är ej uppfyllt. Resultatet är -21,3 mkr.*

#### Budgetdisciplin

Den av kommunfullmäktige fastställda budgetramen gäller för verksamhetsåret. Respektive nämnd ansvarar för att kostnadsökningar av olika slag finansieras inom fastställd budget.

*Målet är ej uppfyllt. Flera nämnder visar negativt budgetutfall. Sammantaget är nämnder och styrelsers utfall -17,0 mkr.*

#### Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar. Skatteverket betalade inte ut skatten i tid under december och därför använde vi checkkrediten ett fåtal dagar, men det var utanför vår hantering.

*Målet är uppfyllt.*

#### Investering

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten.

*Målet är ej uppfyllt.*

F  
I  
N  
A  
N  
S  
I  
E  
L  
L  
A

Resultatmål

Likviditet

Budget-disciplin

Investering

M  
Å  
L

## Verksamhetsmål

Under 2023 gjordes en granskning av Emmaboda kommuns målstyrning. I den framkom det att målstyrning och målarbetet inom samtliga nämnder kan förbättras.

Kommunfullmäktige beslutade 240312 om vilka åtgärder som ska vidtas.

I budget 2025 plan 2026-2027 har Kommunfullmäktige beslutat om mål för respektive nämnd och bolag.

I kommande års delårsrapporter och årsredovisningar kommer därför fullständig rapportering av verksamhetsmål att ske.

I 2024 års budget finns beslut om kommunstyrelsens mål, se nedan.

### Kommunstyrelsens mål

- Att Emmaboda kommun senast år 2028 ska ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivsranking av näringslivsklimatet, år 2032 ha det vara minst 4,4
- Ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032
- Att senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona

- Att Emmaboda kommun ska senast år 2028 ska ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivsranking av näringslivsklimatet, år 2032 ha det vara minst 4,4

I årets ranking är det sammanfattande omdömet 2,9 en försämring från föregående år som var 3,0.

- Ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032.

Arbetet med detaljplaner fortsätter enligt plan.

- Att senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona

Sena avgångar har implementerats för resande Kalmar-Emmaboda på helger från kvar Q3 2023.



# Förvaltningsberättelse

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Periodens resultat för kommunen uppgick till minus -21,3 mkr, vilket är ett sämre resultat än vad som budgeterats. När det slutliga beslutet kom för pensionskostnader 2024 utökades nämndernas ramar med totalt 9,4 mkr.

Den befolkningsminskning vi fick gjorde också att våra skatteintäkter blev betydligt lägre än budgeterat.

Periodens investeringar i kommunen uppgick till 33,8 mkr (40,9 2023).

Beslutad investeringsbudget 2024 var 54,3 mkr (90,8 2023). Den största budgetposten 2023 var Bjurbäcksskolan 7-9 34,0 mkr, den ombyggnationen är på gång men har p.g.a. överklagad upphandling blivit försenad.

|                                          | Budget        | Bokslut       | Bokslut       | Bokslut       | Bokslut       | Bokslut       |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultat, mkr                            | 2024          | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2020          |
| Verksamhetens intäkter                   | 130           | 143,0         | 159,2         | 157,0         | 126,8         | 131,3         |
| Verksamhetens kostnader                  | -812,9        | -848,0        | -848,4        | -783,6        | -750,8        | -718,6        |
| Avskrivningar                            | -37,5         | -44,2         | -39,6         | -37,5         | -24,6         | -24,4         |
| <b>Verksamhetens nettokostnad</b>        | <b>-720,4</b> | <b>-749,2</b> | <b>-728,8</b> | <b>-664,2</b> | <b>-648,6</b> | <b>-611,7</b> |
| Skatteintäkter                           | 468,5         | 463,2         | 463,9         | 444,1         | 429,4         | 410,9         |
| Gen. statsbidrag o utjämning             | 251,7         | 256,0         | 257,9         | 248,0         | 225           | 225,7         |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            | <b>-0,2</b>   | <b>-30,0</b>  | <b>-7</b>     | <b>27,9</b>   | <b>5,8</b>    | <b>24,9</b>   |
| Finansiella intäkter                     | 6             | 15,3          | 13,6          | 11,0          | 16,8          | 9,7           |
| Finansiella kostnader                    | -4            | -6,6          | -6,5          | -17,7         | -2,4          | -4,1          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>1,8</b>    | <b>-21,3</b>  | <b>0,1</b>    | <b>21,2</b>   | <b>20,2</b>   | <b>30,5</b>   |
| Extraordinära poster                     |               |               |               |               |               |               |
| <b>Årets resultat</b>                    | <b>1,8</b>    | <b>-21,3</b>  | <b>0,1</b>    | <b>21,2</b>   | <b>20,2</b>   | <b>30,5</b>   |

Under 2024 har KF beslutat KF 2024-01-29 §7 tilldela Teknik- och fritidsnämnden 8,0 mkr till projektet utveckling Södra Målatorp etapp 1.

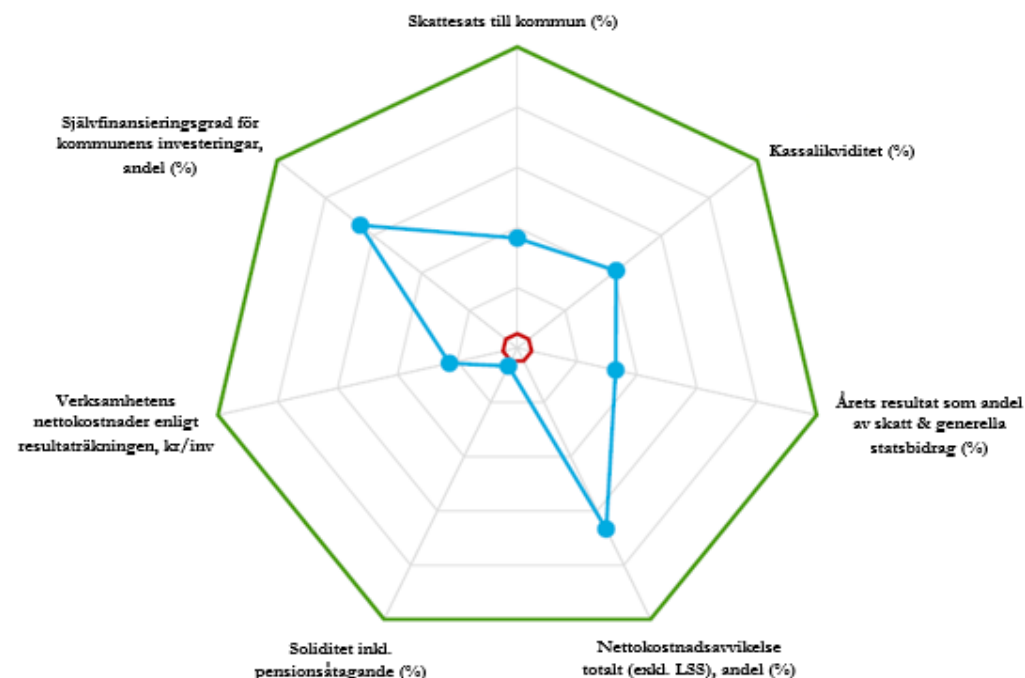
Under 2024 har KF 2024-03-25 § 43 beslutat att Kommunstyrelsens driftöverskott 2023 på 2,4 mkr och Teknik och fritidsnämndens driftöverskott på 1,3 mkr överförs till extra investering 2024.

Ny redovisningsprincip gällande leasingavtal för fastigheter förflyttar kostnader från verksamhetens kostnader till avskrivningar.

## God ekonomisk hushållning

En förutsättning för att nå och hålla en god ekonomisk hushållning är en god balans mellan intäkter och kostnader.

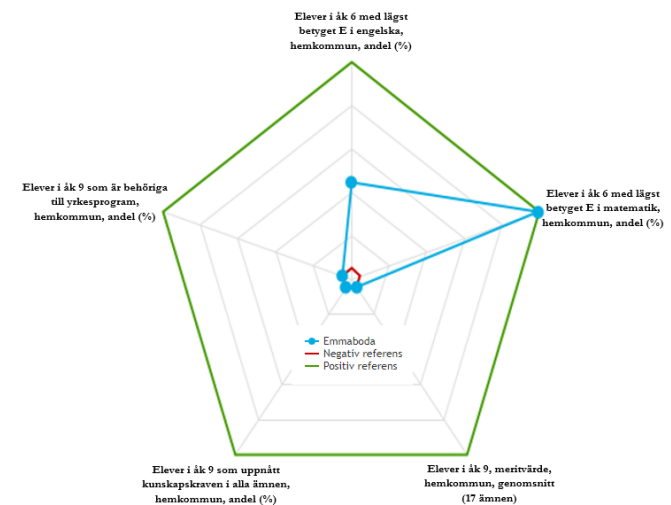
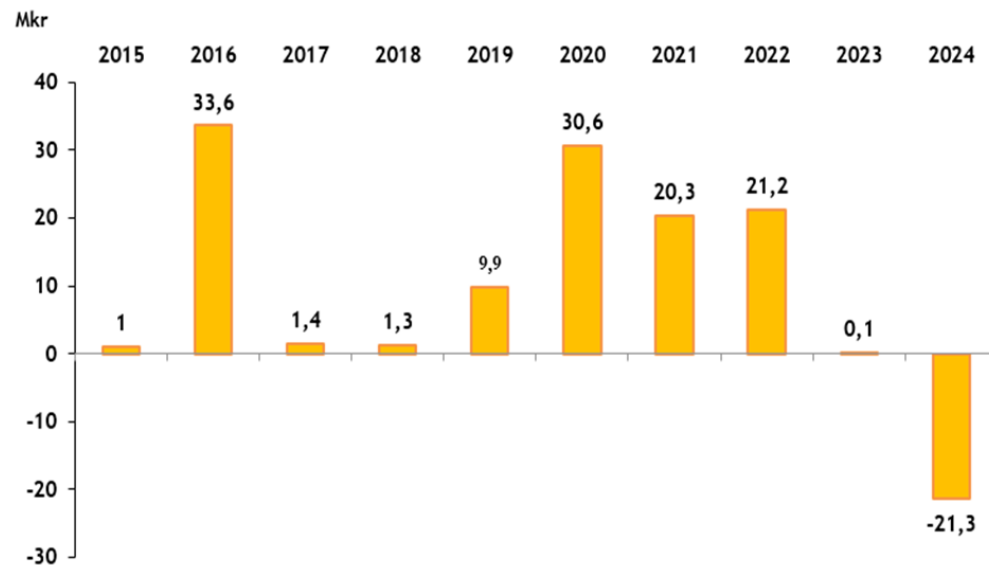
Verksamhetens resultat ligger på lägre nivå 2024 än 2023. Det är viktigt att verksamheterna håller sina tilldelade budgetramar för att vi framåt ska klara det finansiella likviditetsmålet.





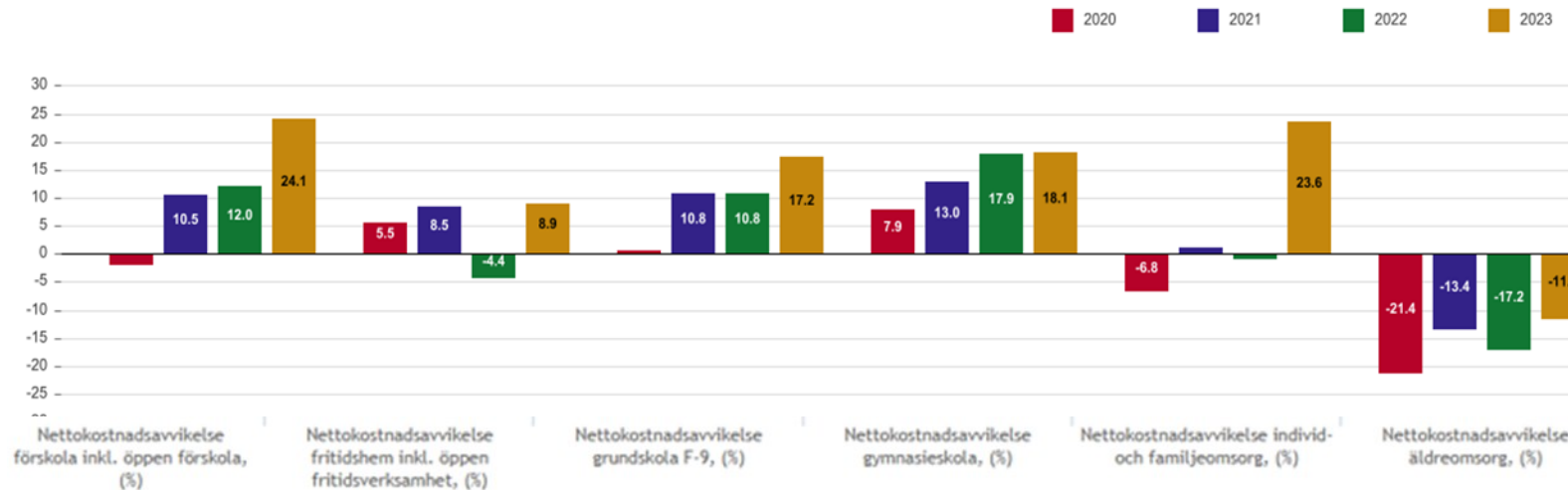
## Verksamhetsjämförelser med andra kommuner

Generellt brukar ett resultat mellan 97-98% av skatter och statsbidrag betraktas som god ekonomisk hushållning, eftersom ett sådant resultat ger utrymme för att över en längre tid skattefinansiera större delen av normal investeringsvolym i en kommun.

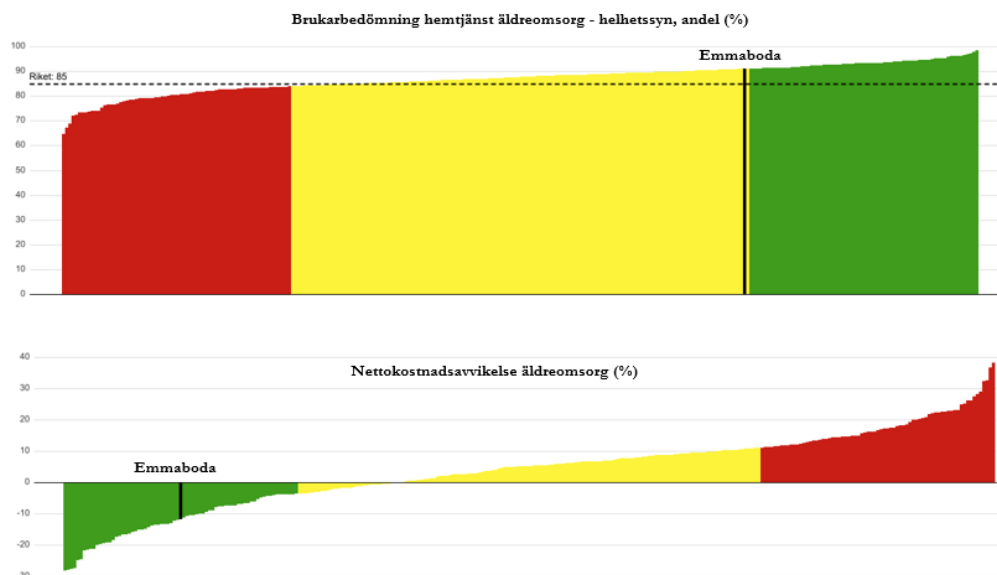


Spindeln visar kommunens läge i förhållande till de 10% kommuner som har bäst (positiv referens) respektive sämst (negativ referens) resultat, för varje nyckeltal.

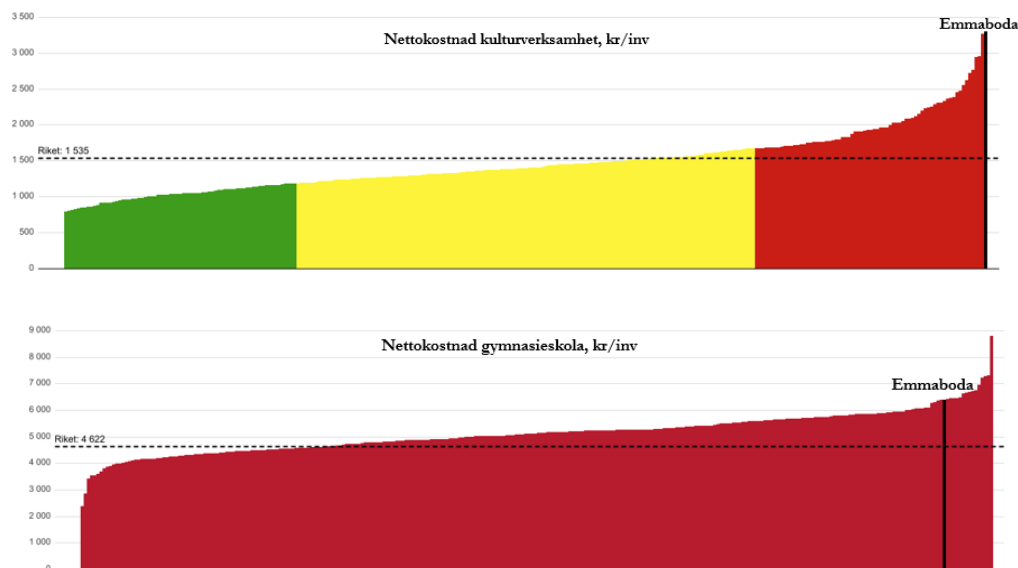
Emmabodas nettokostnadsavvikelse är positiv för äldreomsorgen, ifo och fritidshem. Negativ avvikelse ser vi inom förskola, grundskola och gymnasieskola.



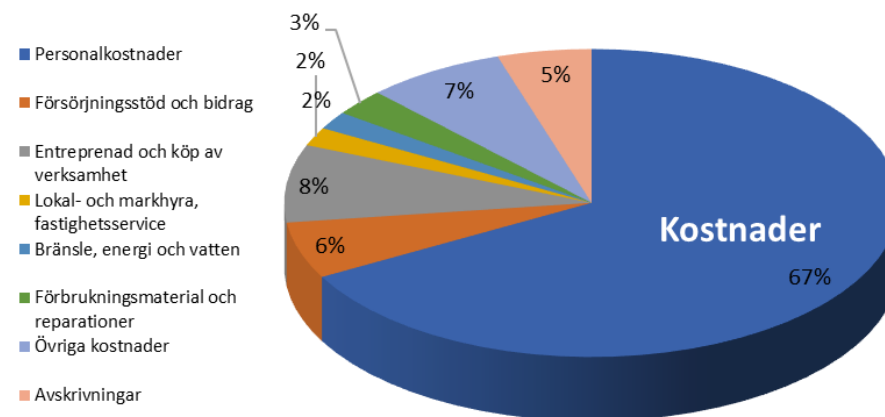
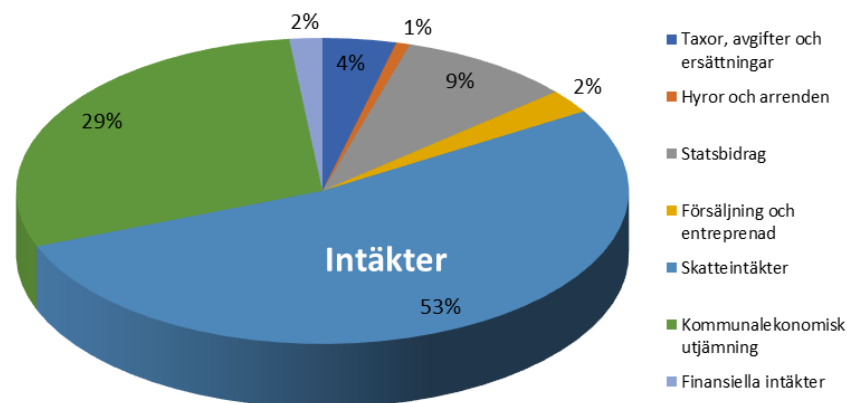
# Förvaltningsberättelse



Verksamheter med jämförbart högre kostnader är kulturverksamhet och gymnasieskola.



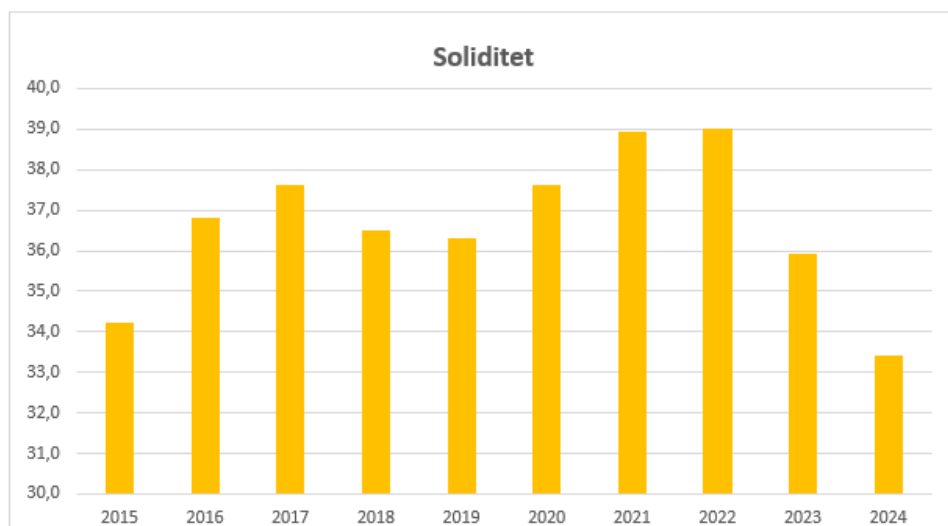
Kommunens intäkter minskade med 17,1mkr, vilket innebär en minskning med 1,9 procent jämfört med föregående år.



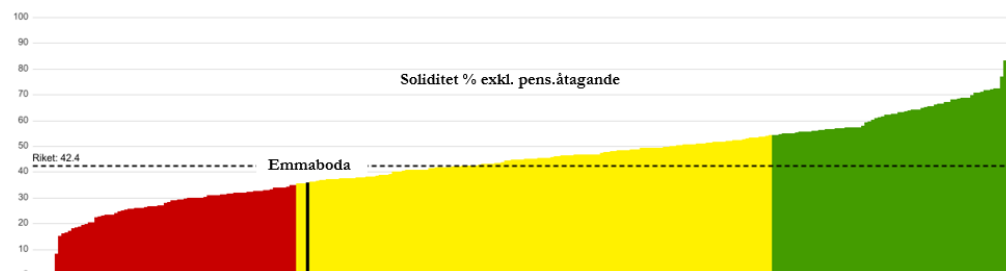
Kostnaderna för perioden ökade med 4,2 mkr, en ökning med 0,5 procent jämfört med föregående år. Personalkostnaderna står för två tredjedelar av kommunens totala kostnader.

## Utveckling av eget kapital och soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga handlingsutrymme. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med skatteintäkter. En hög soliditet eller stigande soliditetssiffra tyder på att kommunen ökar sitt finansiella handlingsutrymme för framtiden. Emmaboda kommuns soliditet är 33,4 % i december 2024.



Genomgående är Emmabodas soliditet lägre än övriga kommuner. Orsaken är en sämre utveckling av det egna kapitalet över tid.

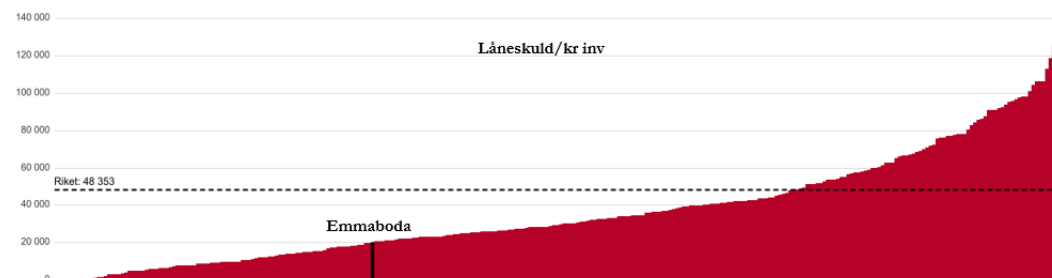


## Utveckling av låneskuld och likviditet

Emmaboda kommun har en jämförelsevis låg låneskuld. Vi har trots de sista två årens sämre resultat investerat i stort sett enligt plan utan upplåning, vilket har gjort att vår likviditet har gått ner.

Diagrammet visar utvecklingen av soliditeten enligt den så kallade blandmodellen, där vissa pensionsförpliktelser redovisas utanför balansräkningen.

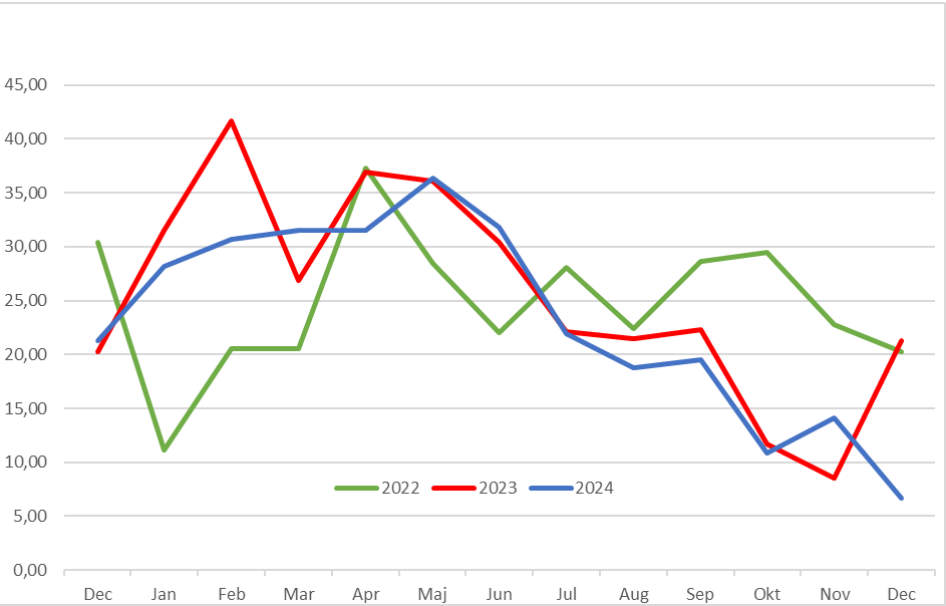
Sedan 2010 har lånen ökat med drygt 100 mkr. Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.





# Förvaltningsberättelse

## Likvida medel åren 2022-2024



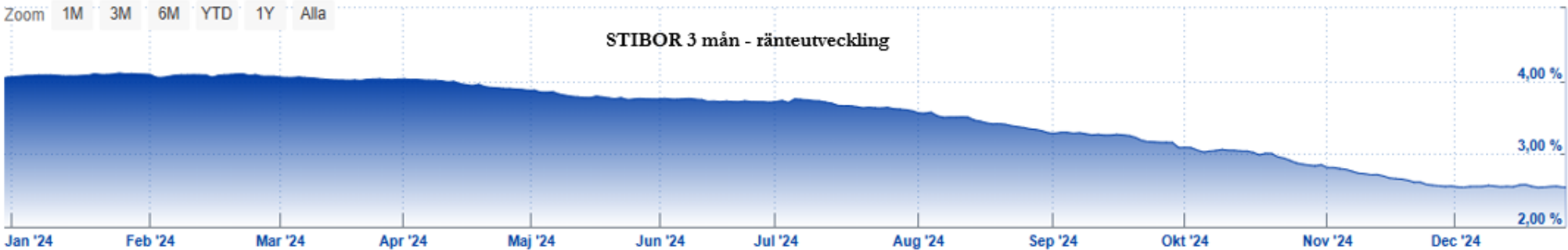
Riksbankens har sänkt styrräntan fyra gånger under 2024 och låg vid utgången av året på 2,75. Under början av 2025 har vi sett två sänkningar och ligger i mitten av februari på 2,25.

Emmaboda kommuns checkräkningskredit har inte använts under året mer än vid de dagarna när Skatteverket inte lyckades få ut sin betalning till oss. Den sista december var de likvida tillgångarna 6,7 mkr. Det krävs en likviditetsnivå på 25-35 mkr för att klara de löpande betalningarna utan kortfristig upplåning eller användande av checkräkningskrediten. Emmaboda kommuns likviditet har gått ner de senaste åren då vi både 2023 och 2024 har haft sämre resultat men ändå fortsatt med investeringar enligt plan.

Emmaboda kommun har 157,0 mkr i låneskuld, 58,0 mkr till rörlig ränta och 99,0 mkr till fast ränta.

| Sammanställning                   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|
| Snittränta, %                     | 2,2    | 2,0    | 0,7    |
| Låneskuld, mkr                    | 157,0  | 157,0  | 157,0  |
| Räntekostnad på årsbasis, mkr     | 3,4    | 3,1    | 0,9    |
| Låneskuld per invånare och år, kr | 17 253 | 16 808 | 16 811 |

## STIBOR 3 mån - ränteutveckling

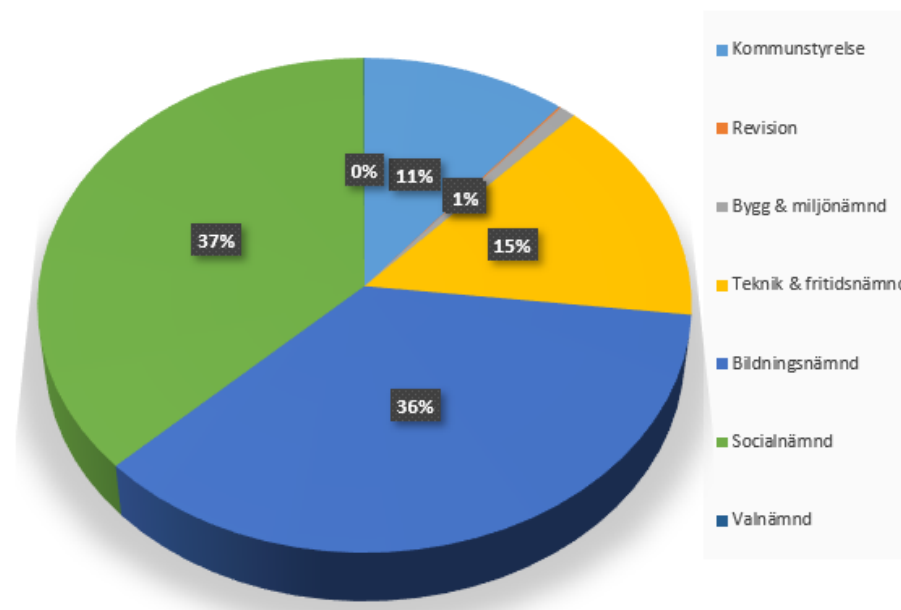


# Förvaltningsberättelse

| Nämndernas budgetavvikelse | 2024  | 2023  | 2022 | 2021  | 2020 | 2019 |
|----------------------------|-------|-------|------|-------|------|------|
| Mkr                        |       |       |      |       |      |      |
| Kommunstyrelse             | 0,1   | 2,4   | 1,3  | 1,5   | 2,6  | 3,7  |
| Överförmyndarnämnd         | 0,1   | 0,0   | -0,2 | -0,3  | -0,1 | -0,2 |
| Revision                   | 0,0   | -0,1  | 0,0  | 0,0   | 0,0  | 0,0  |
| Valnämnd                   | 0,0   | 0,0   | 0,0  | 0,0   | 0,0  | 0,1  |
| Bygg- och miljönämnd       | 0,0   | -0,9  | -1,2 | 0,0   | 0,7  | 0,5  |
| Teknik- och fritidsnämnd   | 2,0   | 1,4   | 3,0  | -1,9  | 3,1  | 0,8  |
| Bildningsnämnd             | -7,1  | -6,0  | -1,0 | -0,2  | 1,5  | -6,9 |
| Socialnämnd                | -12,2 | -18,8 | -7,9 | -13,9 | -7,6 | -6,4 |
| Summa                      | -17,0 | -22,0 | -6,1 | -14,8 | 0,2  | -8,4 |

God ordning på ekonomin skapar handlingsutrymme både på kort och lång sikt. Det är viktigt att marginaler finns och att resurserna används på effektivaste sätt och att investeringar sker på ett ansvarsfullt sätt.

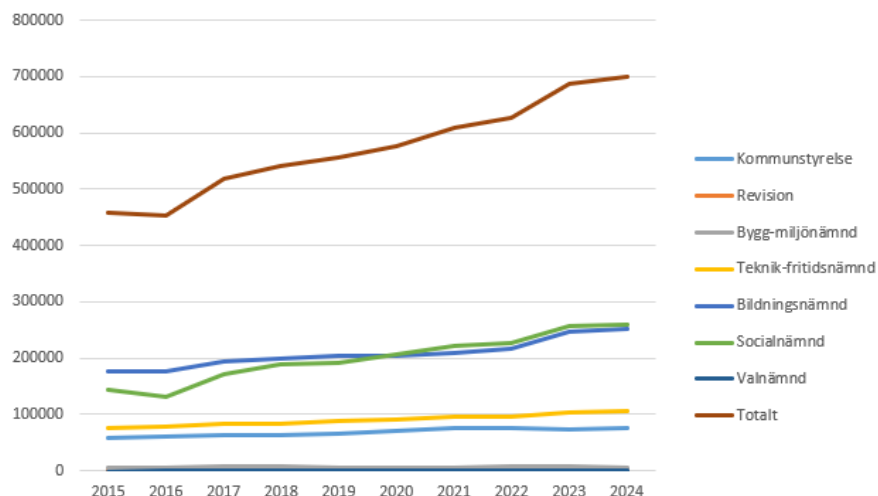
Nettokostnader – nämnder och styrelser



Utveckling av nettokostnader—nämnder och styrelser

| Nämnd                 | Utfall 2024  |              |              | Budget 2024  |              |              | Avvikelse mot budget |             |              | Utfall 2023  |              |              | Avvikelse mot föregående år |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|
|                       | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad              | Intäkt      | Netto        | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad                     | Intäkt       | Netto        |
| Kommunstyrelse        | 98,0         | 21,5         | 76,5         | 97,5         | 20,9         | 76,7         | -0,5                 | 0,6         | 0,2          | 101,3        | 28,2         | 75,6         | 3,3                         | -6,7         | -3,4         |
| Revision              | 0,7          | 0,0          | 0,7          | 0,7          | 0,0          | 0,7          | 0,0                  | 0,0         | 0,0          | 0,8          | 0,0          | 0,7          | 0,1                         | 0,0          | 0,1          |
| Bygg & miljönämnd     | 8,9          | 2,8          | 6,1          | 8,3          | 2,3          | 6,0          | -0,5                 | 0,5         | 0,0          | 9,3          | 2,4          | 6,0          | 0,4                         | 0,4          | 0,9          |
| Teknik & fritidsnämnd | 129,7        | 25,0         | 104,7        | 126,0        | 19,3         | 106,8        | -3,7                 | 5,8         | 2,0          | 131,6        | 27,4         | 105,6        | 1,9                         | -2,4         | -0,5         |
| Bildningsnämnd        | 295,7        | 43,6         | 252,1        | 282,1        | 37,1         | 245,0        | -13,5                | 6,5         | -7,1         | 292,1        | 46,8         | 239,4        | -3,6                        | -3,2         | -6,7         |
| Socialnämnd           | 309,9        | 50,0         | 260,0        | 284,4        | 36,7         | 247,8        | -25,5                | 13,3        | -12,2        | 306,8        | 51,3         | 236,7        | -3,1                        | -1,3         | -4,5         |
| Valnämnd              | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,0                  | 0,0         | 0,0          | 0,1          | 0,0          | 0,0          | -0,5                        | 0,3          | -0,2         |
| Finansförvaltningen   | 4,5          | -0,2         | 4,7          | 13,1         | 13,5         | -0,4         | 8,6                  | -13,7       | -5,1         | 6,4          | 3,2          | 8,8          | 1,9                         | -3,4         | -1,5         |
| <b>Totalt</b>         | <b>848,0</b> | <b>143,0</b> | <b>705,0</b> | <b>812,9</b> | <b>130,0</b> | <b>682,9</b> | <b>-35,2</b>         | <b>13,0</b> | <b>-22,1</b> | <b>848,4</b> | <b>159,2</b> | <b>672,8</b> | <b>0,4</b>                  | <b>-16,2</b> | <b>-15,8</b> |

# Förvaltningsberättelse



## Kommunstyrelsen

|                   | Utfall 2024 | Budget 2024 | Avvikelse budget |
|-------------------|-------------|-------------|------------------|
| Total intäkt      | 21 495      | 20 855      | 640              |
| Personalkostnader | -54 206     | -54 990     | 784              |
| Övriga kostnader  | -43 785     | -42 539     | -1 246           |
| Total kostnad     | -97 991     | -97 529     | -462             |
| Över-/underskott  | -76 496     | -76 674     | 178              |

Kommunstyrelsen inklusive Överförmyndarnämnden redovisar ett överskott på 0,2 mkr. Kommunstyrelsen + 0,1. Kostnaden för planarbetet har överskridit budget med 1,3 mkr, men tack vare återhållsamhet i övrigt har vi klarat budgeten.

Överförmyndarnämnden visar ett positivt resultat på 0,1 mkr.

## Revision

Revisionen redovisar ett resultat på +/- 0.

## Valnämnd

Nämnden redovisar ett resultat på +/- 0.

## Bygg- och miljönämnd

|                   | Utfall 2024 | Budget 2024 | Avvikelse budget |
|-------------------|-------------|-------------|------------------|
| Total intäkt      | 2 808       | 2 287       | 521              |
| Personalkostnader | -5 587      | -5 126      | -461             |
| Övriga kostnader  | -3 283      | -3 197      | -86              |
| Total kostnad     | -8 870      | -8 323      | -547             |
| Över-/underskott  | -6 062      | -6 036      | -26              |

Bygg- och miljönämnden gör ett underskott för 2024 på 26 tkr. En liten ökning av intäkterna för bygglov samtidigt som intäkterna för livsmedelstillsyn minskat men sammantaget på miljösidan har intäkterna ökat något mot budget.

Bostadsanpassningsbidrag gör ett underskott på ca 25 tkr.

En försenad debitering av avtal för mätningstjänster har gjort att intäkten i år ökat med 500 tkr. Samtidigt har kostnaden för inköp av tjänst, lantmäteri, varit lägre än budgeterat, ca 43 tkr.

Kostnaden för Geosecma, kartprogram, har ökat, ca 75 tkr.

## Teknik- och fritidsnämnd

|                   | Utfall 2024 | Budget 2024 | Avvikelse budget |
|-------------------|-------------|-------------|------------------|
| Total intäkt      | 25 028      | 19 255      | 5 773            |
| Personalkostnader | -50 194     | -50 897     | 703              |
| Övriga kostnader  | -79 555     | -75 126     | -4 429           |
| Total kostnad     | -129 749    | -126 023    | -3 726           |
| Över-/underskott  | -104 721    | -106 768    | 2 047            |

Teknik- och fritidsnämnden gör ett överskott på 2,0 mkr för 2024.

Främst beror det på ökad nettointäkt på skogen på ca 1,0 mkr och att kostnaden för livsmedel understeg budget med ca 1.3 mkr.

## Bildningsnämnd

|                   | Utfall<br>2024 | Budget<br>2024 | Avvikelse<br>budget |
|-------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Total intäkt      | 43 582         | 37 110         | 6 472               |
| Personalkostnader | -219 065       | -214 072       | -4 993              |
| Övriga kostnader  | -76 600        | -68 065        | -8 535              |
| Total kostnad     | -295 665       | -282 137       | -13 634             |
| Över-/underskott  | -252 083       | -245 027       | -7 057              |

Bildningsnämndens budgetavvikelse 2024 uppgår till minus 7,1 mkr.



Trots ökade intäkter, ca 6,4 mkr i form av osäkra statsbidrag från Skolverket för bl.a. för tryckta läromedel, skolsociala team, personalförstärkning, matematikundervisning, icke folkbokförda m.m. så har budgeten inte hållits i balans.

Personal på Bjurbäcksskolan 7-9 har anpassats till elevantalet. Minskningen av personal trädde i kraft först under höstterminen 2024 och medförde kostnader över budget under vårterminen 2024. Anpassningen av personal på Bjurbäcksskolan 7-9 påverkade även övriga skolor inom Bildningsförvaltningen då personal som flyttades om hade högre lön än befintlig personal.

Bildningsförvaltningen har under 2024 arbetat mycket med att möta de ökade behoven av anpassat stöd till barn och elever från förskolan upp till vuxen ålder. Förbättrad kvalitet i detta arbetet har påverkat resultatet negativt både när det gäller personalkostnader och övriga kostnader i form av interkommunala kostnader för elever med anpassade behov. Den stora kostnadsökningen gällande interkommunala kostnader finns idag bland elever med anpassade behov i gymnasieålder. Förutom kostnadsökningen för barn och elever med anpassade behov har även kostnaden av interkommunala kostnader inom grundskolan ökat och bidragit till en viss del av underskottet bland övriga kostnader. Utöver prisökningar för bland annat livsmedel har övriga kostnader påverkats också av att kommunala skolskjutsar ökat i pris, samt att antal turer ökat under året. Avvikelsen uppmärksammades redan under 2023, men budgeten för 2024 blev oförändrad jämfört med föregående år. Planen för kommande år är att öka budgeten för skolskjutsar.



# Förvaltningsberättelse

## Socialnämnd

|                   | Utfall<br>2024 | Budget<br>2024 | Avvikelse<br>budget |
|-------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Total intäkt      | 49 997         | 36 676         | 13 321              |
| Personalkostnader | -249 639       | -237 021       | -12 618             |
| Övriga kostnader  | -60 360        | -47 417        | -12 943             |
| Total kostnad     | -309 999       | -284 439       | -25 560             |
| Över-/underskott  | -260 002       | -247 763       | -12 239             |

Socialnämndens resultat uppgår till minus 12,2 mkr 2024.

Avvikelserna presenteras per verksamhetsområde.

Central verksamhets överskott 1,0 mkr beror främst på att befintliga personalkostnader har bokats mot projekt som vi har statsbidrag för. Negativ avvikelse för IT-kostnader 1,0 mkr

### Individ-och familjeomsorg (IFO)

Individ- och familjeomsorgens underskott -2,7 mkr beror på budgetavvikelser för placeringar 4,0 mkr, och försörjningsstöd -1,1 mkr.

Öppenvårdsteamet har minskat antalet klienter som tidigare skulle ha placerats men också att placeringar har kunnat förkortas då utvecklat arbetssätt medfört andra möjligheter att möta upp med eftervård på hemmaplan.

När det gäller försörjningsstöd så är det fortfarande många barn som lever i hushåll som får försörjningsstöd, 103 barn i snitt under 2024 (2023 var det 135). Behovet av försörjningsstödet är svårt att, helt på egen hand, påverka för Individ-och familjeomsorgen. Individ- och familjeomsorgen tillsammans med arbetsmarknadscentrum delar uppdraget i att arbeta för att tiden med försörjningsstöd ska vara så kort som möjligt.

### Äldreomsorg

Äldreomsorgens underskott 10,6 mkr. Stor omsättning av enhetschefer gör att vi tappar tempo i utvecklingen. Ökade kostnader för vikarier har påverkat resultatet negativt, övertidsarbetet har minskat. Att hitta utbildade sommarvikarier var mycket svårt. Introduktionen av semestervikarier var därför tvungen att påbörjas betydligt tidigare än brukligt vilket medförde extra lönekostnader.

Den höga andelen utbildad personal gjorde det också svårt att gå ”kort” i verksamheterna. Volymökning och en större komplexitet av omsorg påverkar också utfallet negativt.

Hälso- och sjukvårdens överskott 2,1 mkr beror främst att verksamheten har fått riktade statsbidrag som påverkat personalkostnader positivt. Kostnader för tekniska hjälpmedel har en negativ avvikelse. Allt mer vård förs över från sjukhus till regionens och kommunens primärvård.

Emmaboda kommun har tagit del av prestationsbaserade statsbidrag som gjort att vi har kunnat finansiera vissa tjänster.

### Funktionsstöd

Funktionsstöds (LSS omsorg) underskott 2,1 mkr beror främst på budgetavvikelser för gruppboendena (1,4 mkr) på grund av ökad omsorgstyngd samt kostnader för personlig assistans (1,8 mkr). Försäkringskassan, med stöd av olika rättsfall, gör allt snävare bedömningar om vad som är grundläggande behov när det gäller personlig assistans. Konsekvensen blir att kommunen får allt större kostnad för personlig assistans. Precis som föregående år så fortsätter utmaningen för gruppboendena med att många enskilda har blivit äldre och därmed får diagnoser och/eller omsorgsbehov kopplat till ålder. Det i kombination med den ursprungliga funktionsvariationen innebär ökat behov av personal för att tillgodose behoven.

### Statsbidrag möjliggör fortsatt utveckling

Under året har vi erhållit och sökt bidrag från staten och andra aktörer. Det ger oss möjlighet att fortsätta utveckla verksamheten enligt lag, förordningar och riktlinjer.

Lägre intäkter i form av bidrag från Migrationsverket samt att vi i dagsläget har väldigt litet inflöde av nyanlända gör att integrationsenheten har svårt att vara självförsörjande, dvs att integrationsenheten har svårt att täcka kostnadsmassan med hjälp av statsbidrag.

Trots en kostnadsminskning med ca 20 % jämförbart med 2023. Emmaboda kommun har fortfarande åtagande och kostnader som finns kvar och som vi måste ha en organisation för. Kostnaden för detta måste dock minska ytterligare framöver.

Ny överenskommelse med bildningsförvaltningen gör att kostnaden för SFI sjunker drastiskt framåt i tiden (-1,9 mkr 2024)

Intäkter för nyanlända får man under två års tid från Migrationsverket men dessa skall täcka kostnader de tre och halvt första åren efter ankomst.

## Förväntad utveckling

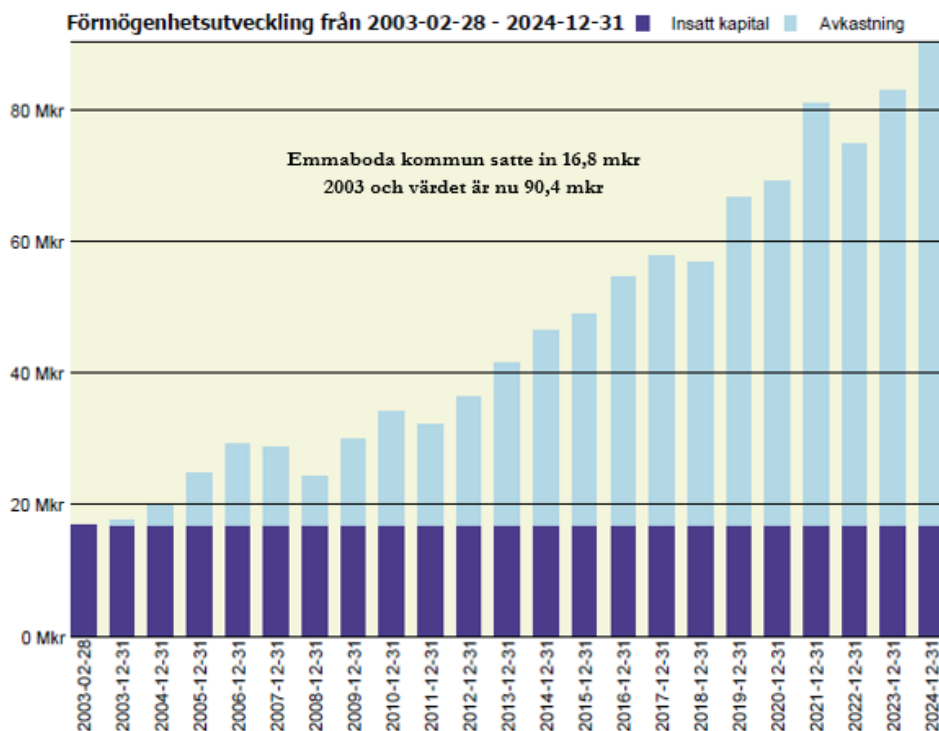
### Ekonomisk osäkerhet

2024 slutade med ett sämre resultat –21,3 mkr 2024 mot 0,1 mkr 2023. 2025 ser ut att bli bättre med lugnare pensionskostnadsutveckling, men samtliga nämnder har ett fortsatt arbete att för vissa få en budget i balans, men för alla att genomlysna sin verksamhet för att få ut mesta möjliga av de resurser vi har.

### Finansiella risker

Kommunens placerade medel avsatta för pensionsutbetalningar hade vid årsskiftet ett värde på 90,4 mkr. Det är Kalmar Läns pensionskapitalförvaltning AB (KLP) som förvaltar dessa pengar.

Värdet har ökat med 9 % under 2024, motsvarande 7,5 mkr men sedan 2003 har det totala marknadsvärdet ökat med 438,1 %.



### Internkontroll och uppsiktsplikt

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela kommunens samlade verksamheter, för såväl nämnder som kommunala bolag. Den samlade bedömningen är att nämnderna arbetar systematiskt med den interna kontrollen och att den i allt väsentligt fungerar väl.

Redovisningen av arbetet med internkontrollen sker i ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

Uppsiktsplikten redovisas i en särskild bilaga till årsredovisningen.

# Förvaltningsberättelse

## Förvaltning av pensionsmedel

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 268,5 mkr varav 91,6 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 176,9 mkr som ansvarsförbindelse.

Detta betyder att av den totala skulden så ligger 65,9 % utanför balansräkningen. Emmaboda kommun har en person med visstidsförordnanden.

| Mkr                                         | 2024         | 2023         | 2022         | 2021         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Avsättning pensioner                        | 91,6         | 66,0         | 51,7         | 45,7         |
| Pensionsförpliktelser                       | 176,9        | 173,2        | 171,2        | 178,5        |
| <b>Total pensionsskuld</b>                  | <b>268,5</b> | <b>239,2</b> | <b>222,9</b> | <b>224,2</b> |
| Placerade medel, marknadsvärde              | 90,4         | 82,9         | 74,8         | 81           |
| <b>Återlån</b>                              | <b>178,1</b> | <b>156,3</b> | <b>148,1</b> | <b>143,2</b> |
| Tillgångsslag placerade pensionsmedel (KLP) |              |              |              |              |
| -aktier                                     | 52,1         | 48,5         | 42,5         | 47,3         |
| -obligationer och bankmedel                 | 38,3         | 34,4         | 32,3         | 33,7         |

## Borgensåtagande och övriga ansvarsförbindelser

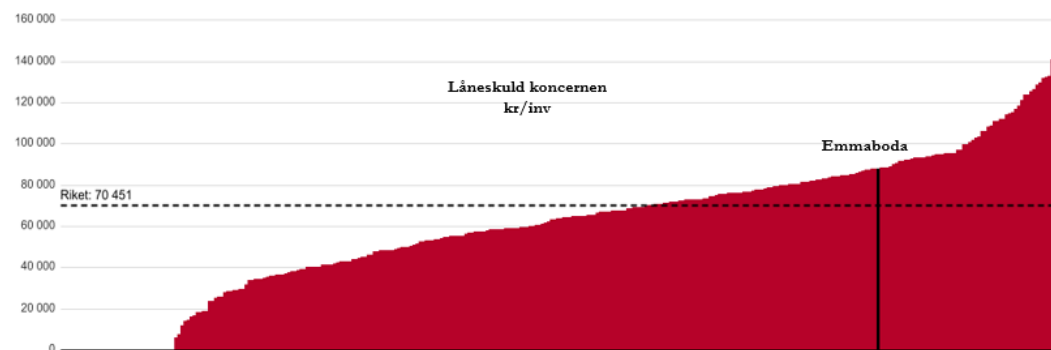
Det totala borgensåtagandet för lån uppgår till 639 mkr. Av kommunens totala borgensåtagande är 41 % beviljat till kommunens helägda bostadsbolag Emmaboda Bostads AB medan 40,7 % är beviljat till det helägda bolaget Emmaboda Elnät AB.

Kommunen debiterar en borgensavgift med 0,4% till EBA, 0,5 till Emmaboda Elnät AB och med 0,6% till övriga helägda bolag.

Leasingåtagandena är uppdelade på finansiell respektive operationell leasing. Finansiell leasing tillämpas för kommunens leasingavtal gällande bilar, och fastigheter. Övrig leasing hanteras som operationell leasing.

## Stora investeringar åren framåt

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både renovering av simhall och högstadieskola, byggande av bostäder, energi- och Va-nät samt tryggsad grundvattentäkt.



För att ha möjlighet att hantera samhällets ökande beroende av infrastrukturen trots klimatförändringar, varierande energipriser och skärpta miljökrav planerar Emmaboda Elnät & Emmaboda Energi följande investeringar för åren 2025-2029:

- ✓ Inom elnät 49,1 mkr
- ✓ Inom fjärrvärme 66,2 mkr
- ✓ Inom vatten & avlopp 394,0 mkr (inkl. förberedelser för nytt avloppsreningsverk)

I EBA och Emfab finns nedan planering av större investeringar de kommande åren:

- ✓ Rådhusgatan, 10 mkr (2025/2026)
- ✓ Linnéan stambyte, 25 mkr
- ✓ Rivning Tulpanen och bageriet, 4 mkr
- ✓ Ängsvägen fasad m.m. 2 mkr
- ✓ Bibliotek, 4-5 mkr.

Det är viktigt att klara framtida investeringar utan att försämra soliditeten långsiktigt i kommunkoncernen.

## Resultatutjämningsreserv - RUR

### Bakgrund

I kommunallagen finns ett regelverk för hur kommuner och regioner ska sköta sin ekonomiska förvaltning. Där beskrivs bland annat att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Vidare anges att mål och riktlinjer för ekonomi och verksamhet som har betydelse för god ekonomisk hushållning ska beslutas av fullmäktige. Reglerna för det så kallade balanskravet anger hur ekonomiska underskott ska beräknas och regleras.

Från och med 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att under vissa förutsättningar reservera delar av ett positivt resultat i en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan sedan användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, under förutsättning att årets resultat efter balanskravsjusteringar är negativt. RUR är frivillig att tillämpa, de kommuner och regioner som gör det måste besluta om hur reserven ska hanteras.

Syftet med resultatutjämningsreserven är enligt förarbetena till lagtexten att ge en möjlighet för kommuner och regioner att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Syftet med RUR är alltså att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när till exempel skatteunderlagsutvecklingen är svag. RUR ska därigenom vara ett sätt att kunna arbeta med mer långsiktiga mål än balanskravets fokus på ett kalenderår i taget.

### Avsätta medel till RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomiskutjämnings. Om kommunen eller regionen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, ska gränsen för reservering istället

uppgå till det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 2 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämnings.

### Disponering av RUR

”Medel från en resultatutjämningsreserv får användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.” Någon närmare precisering än så görs inte i lagen. Hur man avser att reservera och disponera medel till/från RUR ska framgå av de riktlinjer för god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt. Det finns alltså ett lokalt tolkningsutrymme för hur hanteringen ska utformas.

### Emmaboda - RUR

Emmaboda kommun har 2024 en positiv soliditet, 6,6%, när samtliga pensionsförpliktelser är inräknade.

| Tkr                                        | Utfall 2024 |
|--------------------------------------------|-------------|
| Resultatmål i % av skatter och statsbidrag | 1%          |
| Skatteintäkter                             | 463,2       |
| Generella statsbidrag                      | 256,0       |
| Årets resultat                             | -21,3       |
| Tidigare avsatt till RUR                   | 45,6        |
| Årets avsättning till RUR                  | 0           |
| Anspråktagande av RUR                      | -30,6       |
| Summa RUR                                  | 15,0        |





# Sammanställd redovisning



# Sammanställd redovisning

*Emmabodas ”koncern” redovisar ett negativt resultat på -3,3 mkr. En längre tid av positiva resultat har förstärkt det egna kapitalet och ökat koncernens soliditet vilket ger ökade förutsättningar att möta fluktuationer i resultatutvecklingen.*

## Sammanställd redovisning

### Vad är sammanställd redovisning

Koncernen Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde. Koncernen utgör ett sammandrag av kommunens och dotterföretagens balans- och resultaträkningar. Enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning ska delårsrapporten omfatta en sammanställd redovisning (koncernredovisning). Den sammanställda redovisningen omfattar förutom verksamheten inom kommunen även all verksamhet som kommunen bedriver i företagsform.

Syftet är att ge en helhetssyn av kommunens verksamhet och ekonomi och en organisationsneutral redovisning som möjliggör en jämförelse av kommunens ekonomiska ställning och åtagande. De kommunala bolagens redovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, Bokföringslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommun och kommunala bolag är kommunens redovisningsprinciper vägledande för den sammanställda redovisningen.

**Emmaboda Bostads AB** (100 % kommunägt)

**Emmaboda Fastighets AB** (100 % kommunägt)



**Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB**  
(51 % ägt av Emmaboda Fastighets AB)

**Emmaboda Elnät AB** (100 % kommunägt)



**Emmaboda Energi och Miljö AB** (100 % ägt av Emmaboda Elnät AB)

**Möjligheternas Hus AB** (100 % kommunägt)



# Sammanställd redovisning

## Resultaträkning - sammanställd

| Belopp i mkr                             | Kommunen      | Kom.förbund<br>och bolag | Eliminering<br>koncernen | Sammanställd<br>redovisning |
|------------------------------------------|---------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Verksamhetens intäkter                   | 143,0         | 264,9                    | -65,4                    | 342,4                       |
| Verksamhetens kostnader                  | -848,0        | -201,1                   | 65,4                     | -983,7                      |
| Avskrivningar och nedskrivningar         | -44,2         | -37,3                    | 0,0                      | -81,5                       |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>      | <b>-749,2</b> | <b>26,5</b>              | <b>0,0</b>               | <b>-722,7</b>               |
| Skatteintäkter                           | 463,2         | 0,0                      | 0,0                      | 463,2                       |
| Kommunalekonomisk utjämning              | 256,0         | 0,0                      | 0,0                      | 256,0                       |
| <b>Verksamheten resultat</b>             | <b>-30,0</b>  | <b>26,5</b>              | <b>0,0</b>               | <b>-3,4</b>                 |
| Finansiella intäkter                     | 15,3          | 1,3                      | -3,0                     | 13,5                        |
| Finansiella kostnader                    | -6,6          | -19,9                    | 3,0                      | -23,6                       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-21,3</b>  | <b>7,8</b>               | <b>0,0</b>               | <b>-13,5</b>                |
| Bokslutsdisposition                      | 0,0           | -4,5                     | 4,5                      | 0                           |
| Jämförelsestörande poster                | 0,0           | 0,0                      | 0,0                      | 0                           |
| Skatteposter                             | 0,0           | -1,1                     | 1,1                      | 0                           |
| <b>Årets resultat</b>                    | <b>-21,3</b>  | <b>2,3</b>               | <b>5,6</b>               | <b>-13,5</b>                |

## Balansräkning – sammanställd

| Belopp i mkr                          | Kommunen     | Kom.förbund<br>och bolag | Eliminering<br>koncernen | Sammanställd<br>redovisning |
|---------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Anläggningstillgångar                 | 489,7        | 835,2                    | -56,3                    | 1268,6                      |
| Omsättningstillgångar                 | 170,5        | 60,6                     | -53,8                    | 177,3                       |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>660,2</b> | <b>895,8</b>             | <b>-110,1</b>            | <b>1 445,9</b>              |
| Eget kapital                          | 220,5        | 147,8                    | -49,4                    | 318,8                       |
| Avsättningar                          | 118,1        | 36,7                     | -6,8                     | 147,9                       |
| Långfristiga skulder                  | 166,7        | 654,5                    | -31,5                    | 789,7                       |
| Kortfristiga skulder                  | 154,9        | 56,8                     | -22,3                    | 189,5                       |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b> | <b>660,2</b> | <b>895,8</b>             | <b>-110,1</b>            | <b>1 445,9</b>              |
| <b>Pensionsåtagande</b>               | <b>176,9</b> |                          |                          | <b>176,9</b>                |
| <b>Ansvars och borgensåtagande</b>    | <b>640,7</b> |                          |                          | <b>1,7</b>                  |
| - utanför koncern                     | 1,7          |                          |                          | 1,7                         |
| - inom koncern                        | 639,0        |                          |                          |                             |

# Sammanställd redovisning

## Resultaträkning uppdelad på bolag

| Belopp i mkr                             | EBA         | EMFAB      | Elnät AB     | Möjligheternas<br>Hus AB |
|------------------------------------------|-------------|------------|--------------|--------------------------|
| Verksamhetens intäkter                   | 92,3        | 14,4       | 134,4        | 23,8                     |
| Verksamhetens kostnader                  | -57,3       | -7,0       | -114,1       | -22,7                    |
| Avskrivningar och nedskrivningar         | -10,1       | -3,9       | -22,4        | -0,8                     |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>24,8</b> | <b>3,5</b> | <b>-2,1</b>  | <b>0,3</b>               |
| Finansiella intäkter                     | 0,3         | 0,6        | 0,2          | 0,2                      |
| Finansiella kostnader                    | -7,2        | -3,6       | -9,0         | -0,2                     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>17,9</b> | <b>0,6</b> | <b>-10,9</b> | <b>0,3</b>               |
| Jämförelsestörande poster                |             |            |              |                          |
| Bokslutsdispositioner                    | -4,4        | 0,0        | 0,0          | -0,1                     |
| Skatt på årets resultat                  | -3,0        | -0,2       | 2,1          | -0,1                     |
| <b>Årets resultat</b>                    | <b>10,5</b> | <b>0,4</b> | <b>-8,8</b>  | <b>0,1</b>               |

## Balansräkning uppdelad på bolag

| Belopp i mkr                       | EBA          | EMFAB        | Elnät AB     | Möjligheternas<br>Hus AB |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| Anläggningstillgångar              | 367,7        | 125,6        | 334,0        | 8,0                      |
| Omsättningstillgångar              | 10,1         | 3,7          | 39,5         | 7,3                      |
| <b>Summa tillgångar</b>            | <b>377,8</b> | <b>129,3</b> | <b>373,4</b> | <b>15,3</b>              |
| Eget kapital                       | 79,2         | 13,0         | 48,6         | 7,0                      |
| Avsättningar                       | 21,1         | 1,9          | 13,4         | 0,3                      |
| Långfristiga skulder               | 260,3        | 111,0        | 279,3        | 4,0                      |
| Kortfristiga skulder               | 17,3         | 3,4          | 32,2         | 4,0                      |
| <b>Summa skulder och eget kap.</b> | <b>377,8</b> | <b>129,3</b> | <b>373,4</b> | <b>15,3</b>              |



# Sammanställd redovisning

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med förvärvsmetoden menas att det av kommunen vid förvärvstillfället förvärvade egna kapitalet i dotterföretaget har eliminerats. Därefter räknas intjänat kapital in i koncernens eget kapital. Den proportionella konsolideringen betyder att om dotterföretagen ej är helägda tas endast ägda andelar av räkenskaperna in i den sammanställda redovisningen. Interna mellanhavanden mellan kommunen och de olika bolagen har eliminerats.

| Enhet                   | Ägartillskott / |              | Försäljning |        | Lån     |        | Borgen    |        |           |
|-------------------------|-----------------|--------------|-------------|--------|---------|--------|-----------|--------|-----------|
|                         | Ägd andel       | Kommunbidrag |             | Köpare | Säljare | Givare | Mottagare | Givare | Mottagare |
|                         |                 | Givna        | Mottagna    |        |         |        |           |        |           |
| Kommunen                |                 | 7,0          |             | 30,1   | 5,8     |        |           | 639,0  |           |
| Emmaboda Energi & Miljö | 100%            |              |             |        |         |        |           |        | 202,5     |
| Emmaboda Elnät          | 100%            |              |             | 4,8    | 28,9    |        |           |        | 57,3      |
| Emfab                   | 100%            |              |             | 3,9    | 7,0     |        |           |        | 113,0     |
| EBA                     | 100%            |              |             | 18,0   | 11,5    |        |           |        | 262,3     |
| Möjligheternas Hus      | 100%            |              | 7,0         | 1,5    | 5,2     |        |           |        | 4,0       |

Kommunen har betalat kommunbidrag till Möjligheternas Hus på 7,0 mkr. Någon aktieutdelning har inte förekommit inom koncernen. Kommunen hyr sina lokaler av Emmaboda Bostads AB (EBA) och Emfab. Räddningstjänstförbundet hyr sina lokaler av kommunen. Alla bolag i kommunkoncernen köper fjärrvärme av Emmaboda Energi och Miljö AB.



## Bolagens ekonomiska utfall

Resultatet uppgick till –13,5 mkr, varav kommunen bidrog med –21,3 mkr, bolagen med +2,3 mkr och kommunalförbundet med 0 mkr. Interna eliminerings inom koncernen påverkade resultatet med 5,6 mkr.

Koncernens balansomslutning uppgick till 1,45 miljarder kr, varav kommunen stod för 0,66 miljarder kr och bolagen för 0,9 miljarder kr. Interna mellanhavanden inom koncernen var 0,11 miljarder kr.

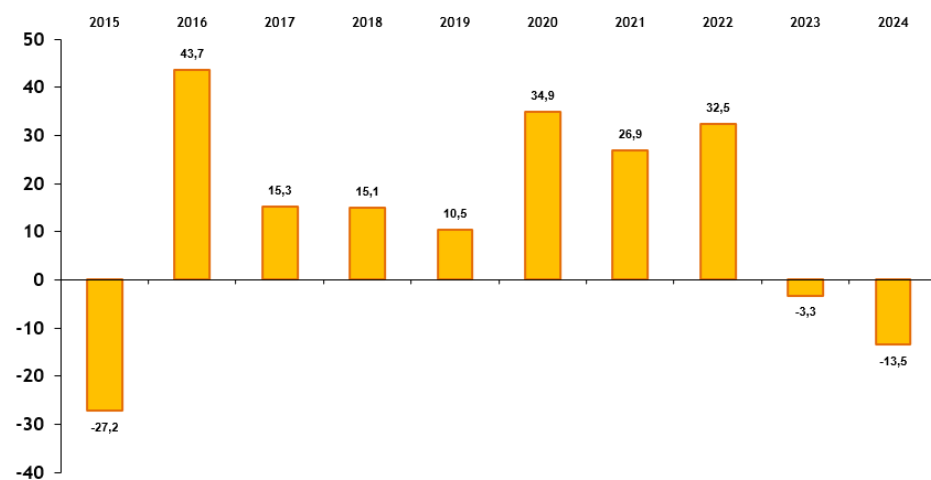
# Sammanställd redovisning

## Finansiella nyckeltal

|                                         | Kommunen | EBA    | EMFAB   | Elnät   | MH      | Koncern |
|-----------------------------------------|----------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Avkastning på eget kapital, %           | -9,11%   | 22,95% | 4,22%   | -20,61% | 3,70%   | -4,03%  |
| Avkastning på totalt kapital, %         | -2,18%   | 6,55%  | 3,17%   | -0,52%  | 3,10%   | 0,69%   |
| Balansomslutning, mkr                   | 660,2    | 377,8  | 129,3   | 373,4   | 15,3    | 1445,9  |
| Soliditet, %                            | 33,39%   | 22,53% | 10,59%  | 13,02%  | 47,11%  | 22,59%  |
| Soliditet, % inkl. pensionsförpliktelse | 6,60%    | 22,53% | 10,59%  | 13,02%  | 47,11%  | 10,36%  |
| Skuldsättningsgrad, %                   | 48,72%   | 73,86% | 88,61%  | 83,40%  | 52,69%  | 77,41%  |
| - varav avsättningsgrad                 | 17,89%   | 5,57%  | 1,50%   | 3,58%   | 2,07%   | 9,69%   |
| - varav kortfristig                     | 23,47%   | 4,58%  | 2,61%   | 8,62%   | 26,12%  | 13,10%  |
| - varav långfristig                     | 25,25%   | 68,88% | 85,86%  | 74,79%  | 26,18%  | 54,62%  |
| Kassalikviditet                         | 110,06%  | 58,67% | 110,05% | 122,61% | 182,34% | 93,58%  |

## Resultatutveckling

Koncernens resultat



**Avkastning på eget kapital** = Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

**Avkastning på totalt kapital** = Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning

**Soliditet** = Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

**Soliditet inkl. pensionsförpliktelse** = Justerat eget kapital inkl. ansvarsförbindelse, i procent av balansomslutningen

**Skuldsättningsgrad** = Justerade skulder i procent av balansomslutningen

**Kassalikviditet** = Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

# Sammanställd redovisning

*Emmaboda Bostads AB redovisar ett resultat på 10,5 mkr vilket innebar att ägarens avkastningskrav uppnåddes. Ett ofördelaktigt utfall i de årliga hyresförhandlingarna och höga underhållskostnader kompensades av reavinst efter försäljning av en fastighet.*

## **Emmaboda Bostads AB**

### **Ansträngd ekonomi**

Den reviderade Fastighetsplanen (beslutad av bolagets styrelse under hösten 2023) innehåller en kombination av försäljning och rivning av fastigheter samt - på sikt – nybyggnation. Den fastighetsförsäljning som markerade starten på den reviderade planen genererade en reavinst - tänkt att (del-) finansiera både renoveringar och nyproduktion. Då den löpande verksamheten går med förlust riskerar vi att förbruka överskottet från fastighetsförsäljningen utan att få till stånd de planerade åtgärderna.

2024 har präglats av fortsatt stora renoveringsprojekt (stambyten) i Emmaboda. Förutom byggkostnader har detta inneburit en högre vakansgrad/hyresförlust då lägenheter tomställts för renovering.

Det löpande underhållet har tyvärr fått begränsas inte minst p.g.a. att hyresuppgörelsen för 2024 inte gav nödvändigt ekonomiskt utrymme.

Under året har alternativa fastighetssystem utvärderats. Valt system implementeras under 1H 2025.

### **Planer för nybyggnation**

Planering/projektering för nybyggnation i Vissefjärda har fortsatt. Efter kartläggning av byggnation på det nya, planerade området närmare sjön Törn är dock den beslutade inriktningen marklägenheter på annan (redan ägd) tomt. Våldsamt ökning av byggkostnader och kraftigt stigande räntor innebär osäkerhet om/när projektet kan genomföras.

### **Miljö**

Emmaboda Bostads AB arbetar kontinuerligt med att minska avfallsmängderna genom att ge hyresgästerna möjlighet att källsortera och genom att ordna insamlingsplatser med många olika fraktioner i respektive bostadsområde. Satsningen på molok med låsbara lock har fortsatt liksom den successiva övergången till lågenergilampor.

Av både miljö- och ekonomiska skäl arbetar EBA vidare med projektering och installation av solceller.

## **Emmaboda Fastighets AB**

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Höga kostnader för anpassning av lokaler har likt föregående år inneburit belastning på bolagets lönsamhet.

Ett flertal större projekt (om-/utbyggnad för befintliga hyresgäster) har pausats/stoppats av respektive hyresgäst pga marknadsekonomisk osäkerhet. Nedlagt arbete (som debiteras resp. hyresgäst) innebär dock att tid kan sparas om/när hyresgästerna ifråga väljer att gå vidare med projekten – givet att beslut kommer i rimlig ”närhet”.

Under 1H 2025 planeras försäljning av en (i dagsläget) vakant industrilokal i Lindås.

Beslut om ny uppvärmningslösning för byggnaderna på fastigheten Förlångskvarn 1:86 förväntas under 1H 2025 – för installation inför eldningsäsongen 25/26.

### **Fastighetsaffärer**

För att säkerställa kommunens rådighet över fastigheter i centrala Emmaboda köptes en fastighet i slutet av året.

### **Ekonomi**

Årsresultatet 0,399 mkr är bättre än budget – till stor del beroende på att flera planerade projekt inte kunnat genomföras.

## **Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB**

### **Väsentliga händelser**

Hela fastigheten är utarrenderad till Förlagsaktiebolaget Albinsson & Sjöberg som bedriver event och uthyrning. Under året har underhållsåtgärder genomförts – bl.a installation av vattenfilter.

Under 2025 kommer vissa byggnader på fastigheten att målas utvändigt.

Diskussionen om solceller/solpark/batteripark har fortsatt under 2024 – om än med lägre intensitet än tidigare år.

Årsresultatet efter skatt 70,3 tkr ligger i linje med plan.

*Emmaboda Energi-koncernen redovisar ett resultat på -10,9 mkr 2024. Koncernen har under året fortsatt med stora investeringar, 29,4 mkr, inom flera affärsområden för att möta nuvarande och framtida utmaningar.*

## **Emmaboda Elnät AB och Emmaboda Energi och Miljö AB**

### **Stadsnät**

Emmaboda Energi har ansvarat för fiberutbyggnad i kommunens större tätorter och efter att det projektet avslutats befinner vi oss i en drifts- och förtätningsfas. Detsamma gäller kommunens ansvar på landsbygden, projektet är avslutat och är numera drifts- och förtätningsfas, där vi är projektledare. Eftersom vi även driver ett öppet radionät för mätadatillämpningar (IoT, internet of things) har vi bytt namn på affärsområdet från Fiber till Stadsnät.

### **Elnät**

Med bakgrund av den ökande mängden förfrågningar gällande anslutningar av produktion från solcellsanläggningar samt installationer av större energilager har en övergripande nätutredning gällande förutsättningar och tillgänglig kapacitet i nätet genomförts. Nätutvecklingsplan för de kommande tio åren samt Beredskapsplan har upprättats och fastställts. Under augusti anslöts en större solcellspark i Broakulla.

### **Drift**

Bränslepriser har varit fortsatt höga vilket påverkar på resultatet för fjärrvärmeverksamheten negativt. Stora investeringar planeras vilket föranleder mycket planering, utredning samt konsult hjälp för att stärka driften framåt i alla fjärrvärme-, vatten- och reningsverk i kommunen.

### **Ledningsnät**

Vi har kraftsamlat både resursmässigt och finansiellt för att göra förbättringar i vårt ledningsnät men arbetar också med nya vattentäkter för att säkra framtida vattenbehov. Förbyggande arbete prioriteras för att minska kostnader för akut felavhjälpning.

## **Sammanställd redovisning**

### **Avfall**

Förutom det operativa arbetet med att ta hand om hushållens avfall dit även slam från enskilda avloppsanläggningar räknas händer det mycket på avfallsområdet nu. Kommande lagändringar kräver mycket utredning och planering. Styrelsen beslutade i juni om inriktning för framtida insamlingssystem.

### **Resultat gentemot budget**

Koncernen visar på ett resultat på -10,9 mkr för 2024, vilket är 4,0 mkr under budget. Moderbolaget med AO Elnät gjorde ett resultat på -3,7 mkr vilket är -3,7 mkr under budget. Övriga affärsområden i bolaget Energi & Miljö – fjärrvärme, fibernät, vatten och avlopp samt renhållning – gjorde ett resultat på -7,2 mkr vilket är 0,3 mkr under budget.

|                    |                                            |
|--------------------|--------------------------------------------|
| Fjärrvärme:        | -11,0 mkr, vilket är 3,1 mkr under budget. |
| Fibernät:          | +2,8 mkr, vilket är 2,3 mkr över budget.   |
| Vatten och avlopp: | -1,1 mkr, vilket är 1,6 mkr under budget.  |
| Avfall:            | +2,1 mkr, vilket är 2,1 mkr under budget.  |

### **Framtidsfrågor**

- ✓ Investeringsplanen för de närmaste fyra åren är fortsatt omfattande, med elnät och vatten och avlopp som största poster. AO Fjärrvärme har också investeringsbehov för att effektivisera driften. De infrastrukturtjänster som energibolaget tillhandahåller får alla en större vikt i takt med ökande krav på klimatanpassning, ökande energipriser och samhällets väg bort från ett fossilbränsleberoende.



# Sammanställd redovisning

*Möjligheternas Hus AB redovisar ett resultat på 0,3 för år 2024. Den främsta orsaken till det positiva resultatet är att projektintäkterna blev högre än beräknat.*

## Möjligheternas Hus AB

### ”Årets samhällsbärare 2024”

I maj blev Möjligheternas Hus AB tilldelat Sobonas pris **”Årets samhällsbärare 2024”**. Det är med stolthet som priset togs emot. Av alla Sobonas medlemmar blev Möjligheternas Hus AB nominerat och utsett till vinnare i en av organisationens kategorier. Bedömningen görs utifrån hela bolagets verksamheter men framför allt med anledning av verksamheten Remake som är unik i sig där arbetet har integrerat all tre hållbarhets aspekterna miljö, social och ekonomi i alla tjänster och produkter.

Nya spännande och samhällsgivande verksamheter har tillkommit under året. Ägaren Emmaboda kommun beslutade att driften av Duvemåla ska ligga hos Möjligheternas hus och ska användas i uppdraget inom arbetsmarknad. Inom ramen för arbetsmarknadsuppdraget har vi utvecklat ett samarbete med den största arbetsgivaren i näringslivet i kommunen genom ”legoarbeten” och tjänster. Ett samarbete med socialförvaltning kan inkluderas i arbetet inriktat mot näringslivet.

Under året har hela personalstyrkan deltagit i diskussioner kring bolagets ”verksamhetsidé och bilden av oss” som samhällsbärare och arbetsgivare. Verksamhetsledningen har tittat på samordning av den samlade resursen för att kunna leverera ett resultat så effektivt och kvalitativt som möjligt.

Samtliga ungdomar som sökte feriepraktik erbjöds en plats. En förbättring i kontakten med arbetsplatser och ansökningarna har genomförts tillsammans med kommunledningskontoret. Även ungdomsjobben användes fullt ut, ett samarbete med Arbetsförmedlingen.



### Framtidsfrågor

- ✓ Läger fokus på information, utbildning och samverkan för att öka kunskap och medvetande om hållbara lösningar inom återbruk och återvinning.

## Räddningstjänstförbundet Emmaboda-Torsås

Räddningstjänstförbundet Emmaboda-Torsås avregistrerades som förbund 2024-12-12.

Emmaboda blåljushus





# Räkenskaper



# Räkenskaper

| Resultaträkning                          |       | Kommunen      |               | Sammanställd redovisning |               | Kommunen                                         |              | Sammanställd redovisning |              |              |
|------------------------------------------|-------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|
| Belopp i mkr                             | Not   | 2023          | 2024          | 2023                     | 2024          | Noter                                            | 2023         | 2024                     | 2023         | 2024         |
| Verksamhetens intäkter                   | not 1 | 159,2         | 143,0         | 319,4                    | 342,4         | <b>Not 3 Skatteintäkter</b>                      |              |                          |              |              |
| Verksamhetens kostnader                  | not 2 | -848,4        | -848,0        | -962,9                   | -983,7        | Preliminära skatteintäkter innevarande år        | 454,1        | 463,9                    | 454,1        | 463,9        |
| Avskrivningar och nedskrivningar         |       | -39,6         | -44,2         | -75,1                    | -81,5         | Preliminär slutavräkning innevarande år          | 7,4          | 1,7                      | 7,4          | 1,7          |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>      |       | <b>-728,8</b> | <b>-749,2</b> | <b>-718,5</b>            | <b>-722,7</b> | Slutavräkning föregående år                      | 2,4          | -2,4                     | 2,4          | -2,4         |
| Skatteintäkter                           | not 3 | 463,9         | 463,2         | 463,9                    | 463,2         |                                                  | <b>463,9</b> | <b>463,2</b>             | <b>463,9</b> | <b>463,2</b> |
| Generella statsbidrag och utjämning      | not 4 | 257,9         | 256,0         | 257,9                    | 256,0         | <b>Not 4 Generella statsbidrag och utjämning</b> |              |                          |              |              |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            |       | <b>-7,0</b>   | <b>-30,0</b>  | <b>3,3</b>               | <b>-3,4</b>   | Kostnadsutjämningsbidrag                         | 39,6         | 33,9                     | 39,6         | 33,9         |
| Finansiella intäkter                     | not 5 | 13,6          | 15,3          | 11,7                     | 13,5          | Inkomstutjämningsbidrag                          | 149,7        | 146,8                    | 149,7        | 146,8        |
| Finansiella kostnader                    | not 6 | -6,5          | -6,6          | -18,3                    | -23,6         | LSS-utjämning                                    | 22,2         | 21,0                     | 22,2         | 21,0         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |       | <b>0,1</b>    | <b>-21,3</b>  | <b>-3,3</b>              | <b>-13,5</b>  | Regleringsbidrag                                 | 21,8         | 27,8                     | 21,8         | 27,8         |
| Jämförelsestörande poster                |       | 0,0           | 0,0           | 0,0                      | 0,0           | Välfärdsbidrag                                   | 5,1          | 3,3                      | 5,1          | 3,3          |
| <b>Årets resultat</b>                    |       | <b>0,1</b>    | <b>-21,3</b>  | <b>-3,3</b>              | <b>-13,5</b>  | Kommunal fastighetsavgift                        | 19,5         | 23,3                     | 19,5         | 23,3         |
|                                          |       |               |               |                          |               |                                                  | <b>257,9</b> | <b>256,0</b>             | <b>257,9</b> | <b>256,0</b> |
| <b>Not 1 Verksamhetens intäkter</b>      |       |               |               |                          |               | <b>Not 5 Finansiella intäkter</b>                |              |                          |              |              |
| Driftredovisningens intäkter             |       | 163,9         | 147,8         | 163,9                    | 147,8         | Utdelningar                                      | 1,5          | 1,7                      | 1,5          | 1,7          |
| Avgår interna poster                     |       | -4,7          | -4,9          | -4,7                     | -4,9          | Ränteintäkter                                    | 2,4          | 2,8                      | 3,4          | 4,1          |
| <b>Summa kommunens intäkter</b>          |       | <b>159,2</b>  | <b>143,0</b>  | <b>159,2</b>             | <b>143,0</b>  | Övriga finansiella intäkter                      | 9,7          | 10,7                     | 6,7          | 7,7          |
| Bolagens intäkter                        |       |               |               | 228,0                    | 264,9         |                                                  | <b>13,6</b>  | <b>15,3</b>              | <b>11,7</b>  | <b>13,5</b>  |
| Avgår koncerninterna poster              |       |               |               | -67,8                    | -65,4         | <b>Not 6 Finansiella kostnader</b>               |              |                          |              |              |
| <b>Summa verksamhetens intäkter</b>      |       | <b>159,2</b>  | <b>143,0</b>  | <b>319,4</b>             | <b>342,4</b>  | Räntekostnad på lån                              | -4,9         | -4,6                     | -16,7        | -21,5        |
| <b>Not 2 Verksamhetens kostnader</b>     |       |               |               |                          |               | Räntekostnad på pensionsskuld                    | 0,0          | 0,0                      | 0,0          | 0,0          |
| Driftredovisningens kostnader*           |       | -853,0        | -852,9        | -853,0                   | -852,9        | Nedskrivning                                     | 0,0          | 0,0                      | 0,0          | 0,0          |
| varav revisionskostnader                 |       | -0,2          | -0,7          | -0,2                     | -0,7          | Övriga finansiella kostnader                     | -1,6         | -2,0                     | -1,6         | -2,0         |
| Avgår interna poster                     |       | 4,7           | 4,9           | 4,7                      | 4,9           |                                                  | <b>-6,5</b>  | <b>-6,6</b>              | <b>-18,3</b> | <b>-23,6</b> |
| <b>Summa kommunens kostnader</b>         |       |               |               | <b>-848,4</b>            | <b>-848,0</b> |                                                  |              |                          |              |              |
| Bolagens kostnader                       |       |               |               | -182,3                   | -201,1        |                                                  |              |                          |              |              |
| Avgår koncerninterna poster              |       |               |               | 67,8                     | 65,4          |                                                  |              |                          |              |              |
|                                          |       | <b>-848,4</b> | <b>-848,0</b> | <b>-962,9</b>            | <b>-983,7</b> |                                                  |              |                          |              |              |



# Räkenskaper

| Balansräkning                             |        | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |                | Kommunen                                                        |                                 | Sammanställd redovisning |                |                |      |
|-------------------------------------------|--------|--------------|--------------|--------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------|----------------|------|
| Belopp i Mkr                              | Not    | 20231231     | 20241231     | 20231231                 | 20241231       | Noter i mkr                                                     | 20231231                        | 20241231                 | 20231231       | 20241231       |      |
| Immateriella anläggningstillgångar        | not 7  | 3,1          | 3,0          | 13,6                     | 10,9           | <b>Not 7 Immateriella anläggningstillgångar</b>                 |                                 |                          |                |                |      |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b> |        | <b>3,1</b>   | <b>3,0</b>   | <b>13,6</b>              | <b>10,9</b>    |                                                                 | Ingående anskaffningsvärde      | 8,3                      | 9,3            | 19,7           | 22,7 |
| Mark, byggnader och tekniska anläggningar |        |              |              |                          |                |                                                                 | Periodens investering           | 0,0                      | 0,7            | 2,0            | 0,7  |
| Maskiner och inventarier                  | not 8  | 425,8        | 419,6        | 903,0                    | 884,9          |                                                                 | Överföring från pågående arbete | 2,7                      | 0,4            | 2,7            | 0,4  |
|                                           | not 9  | 49,0         | 46,4         | 345,0                    | 353,2          |                                                                 | Periodens försäljningar         | 0,0                      | 0,0            | 0,0            | 0,0  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>   |        | <b>474,8</b> | <b>466,0</b> | <b>1 248,0</b>           | <b>1 238,1</b> | Periodens utrangeringar                                         | -1,8                            | 0,0                      | -1,8           | 0,0            |      |
| Värdepapper mm                            | not 10 | 16,4         | 17,3         | 3,5                      | 4,5            | <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                               | <b>9,3</b>                      | <b>10,3</b>              | <b>22,6</b>    | <b>23,7</b>    |      |
| Övriga långfristiga fordringar            | not 11 | 0,2          | 3,3          | 12,5                     | 15,2           |                                                                 |                                 |                          |                |                |      |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>  |        | <b>16,6</b>  | <b>20,6</b>  | <b>16,0</b>              | <b>19,6</b>    | Ingående ackumulerade avskrivningar                             | -7,0                            | -6,2                     | -7,7           | -9,0           |      |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>              |        | <b>494,4</b> | <b>489,7</b> | <b>1 277,6</b>           | <b>1 268,6</b> | Periodens avskrivning                                           | -0,9                            | -1,1                     | -3,1           | -3,8           |      |
| Förråd mm                                 | not 12 | 5,3          | 5,3          | 11,6                     | 14,4           | Periodens försäljningar                                         | 0,0                             | 0,0                      | 0,0            | 0,0            |      |
| Kortfristiga fordringar                   | not 13 | 100,1        | 87,9         | 88,8                     | 85,2           | Periodens utrangeringar                                         | 1,8                             | 0,0                      | 1,8            | 0,0            |      |
| Placering av pensionsmedel KLP            | not 14 | 82,9         | 90,4         | 82,9                     | 90,4           | Utgående ackumulerade avskrivningar                             | -6,2                            | -7,3                     | -9,0           | -12,8          |      |
| Kassa och bank                            | not 15 | 5,4          | -13,0        | 6,3                      | -12,7          | <b>Bokfört värde</b>                                            | <b>3,1</b>                      | <b>3,0</b>               | <b>13,6</b>    | <b>10,9</b>    |      |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>              |        | <b>193,7</b> | <b>170,5</b> | <b>189,8</b>             | <b>177,3</b>   |                                                                 |                                 |                          |                |                |      |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                   |        | <b>688,1</b> | <b>660,2</b> | <b>1 467,4</b>           | <b>1 445,9</b> | <b>Not 8 Mark, byggnader och tekniska anläggningar</b>          |                                 |                          |                |                |      |
| Eget kapital vid årets början             | not 16 | 252,4        | 247,2        | 350,0                    | 341,8          | Ingående anskaffningsvärde                                      | 592,3                           | 614,2                    | 1 233,2        | 1 355,2        |      |
| Justering av ingående EK                  |        | 0,0          | 0,0          | 0,4                      | 3,7            | Periodens investering                                           | 0,0                             | 19,7                     | 8,0            | 24,9           |      |
| Användning av medel från RUR              |        | -5,2         | -5,4         | -5,2                     | -5,4           | Överföring från pågående arbete                                 | 23,4                            | 0,0                      | 115,5          | 0,0            |      |
| Årets förändring eget kapital             |        | 0,1          | -21,3        | -3,3                     | -13,5          | Periodens försäljningar                                         | 0,0                             | 0,0                      | 0,0            | -9,5           |      |
| <b>EGET KAPITAL</b>                       |        | <b>247,2</b> | <b>220,5</b> | <b>341,8</b>             | <b>326,6</b>   | Periodens utrangeringar                                         | -1,5                            | -3,1                     | -1,5           | -3,1           |      |
| <i>varav resultatsutjämningsreserv</i>    |        | <i>45,6</i>  | <i>40,2</i>  | <i>45,6</i>              | <i>40,2</i>    | Omklassificering av anläggningstillgång                         | 0,0                             | 0,0                      | 0,0            | 0,0            |      |
|                                           |        |              |              |                          |                | <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                               | <b>614,2</b>                    | <b>630,8</b>             | <b>1 355,2</b> | <b>1 367,5</b> |      |
| Avsättning för pensioner och liknande     | not 17 | 66,0         | 91,6         | 66,0                     | 91,6           |                                                                 |                                 |                          |                |                |      |
| Övriga avsättningar                       | not 18 | 28,0         | 26,5         | 59,5                     | 48,5           | Ingående ackumulerade avskrivningar                             | -258,2                          | -273,1                   | -507,6         | -537,9         |      |
| <b>AVSÄTTNINGAR</b>                       |        | <b>94,0</b>  | <b>118,1</b> | <b>125,5</b>             | <b>140,1</b>   | Periodens avskrivning                                           | -16,4                           | -16,7                    | -30,9          | -31,3          |      |
| Långfristiga skulder                      | not 19 | 180,5        | 166,7        | 797,7                    | 789,7          | Periodens försäljningar                                         | 0,0                             | 0,0                      | 0,0            | 2,4            |      |
| Kortfristiga skulder                      | not 20 | 166,5        | 154,9        | 202,4                    | 189,5          | Periodens utrangeringar                                         | 1,5                             | 3,1                      | 1,5            | 3,1            |      |
| <b>SKULDER</b>                            |        | <b>346,9</b> | <b>321,7</b> | <b>1000,1</b>            | <b>979,2</b>   | Omklassificering av anläggningstillgång                         | 0,0                             | 0,0                      | 0,0            | 0,0            |      |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>     |        | <b>688,1</b> | <b>660,2</b> | <b>1 467,4</b>           | <b>1 445,9</b> | Justering nedskrivning                                          | 0,0                             | 0,0                      | -0,9           | -0,9           |      |
| <b>Panter och ansvarsförbindelser</b>     |        |              |              |                          |                | Utgående ackumulerade avskrivningar                             | -273,1                          | -286,7                   | -537,9         | -564,7         |      |
| Pensionsförpliktelser                     | not 21 | 173,2        | 176,9        | 173,2                    | 176,9          | Leasing fastigheter                                             | 38,8                            | 25,6                     | 38,8           | 25,6           |      |
| Ansvars- och borgensförbindelser          | not 22 | 609,2        | 640,7        | 1,7                      | 1,7            | <b>Bokfört värde</b>                                            | <b>379,8</b>                    | <b>369,7</b>             | <b>856,0</b>   | <b>828,5</b>   |      |
|                                           |        |              |              |                          |                | Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. mark: 234 månader (19,5 år) |                                 |                          |                |                |      |

# Räkenskaper

| Noter i mkr                                                    | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                                                                | 20231231     | 20241231     | 20231231                 | 20241231     |
| Ingående balans pågående arbeten                               | 45,8         | 46,0         | 101,2                    | 47,0         |
| Tillkommande arbeten                                           | 40,9         | 33,9         | 80,5                     | 43,1         |
| Avgående                                                       | -40,7        | -29,8        | -134,7                   | -33,6        |
| Omklassificering av anläggningstillgång                        | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0          |
| Utgående balans pågående arbeten                               | 46,0         | 50,0         | 47,0                     | 56,4         |
| <b>TOTALT bokfört värde</b>                                    | <b>425,8</b> | <b>419,6</b> | <b>903,0</b>             | <b>884,9</b> |
| <b><u>Not 9 Maskiner/bilar och inventarier</u></b>             |              |              |                          |              |
| Ingående anskaffningsvärde                                     | 124,7        | 124,1        | 659,4                    | 702,5        |
| Periodens investering                                          | 0,0          | 9,1          | 55,1                     | 38,9         |
| Överföring från pågående arbete                                | 14,6         | 0,0          | 14,6                     | 0,0          |
| Periodens försäljningar                                        | -1,1         | -1,0         | -12,5                    | -1,4         |
| Periodens utrangeringar                                        | -14,1        | -32,1        | -14,1                    | -32,1        |
| Omklassificering av anläggningstillgång                        | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0          |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>                              | <b>124,1</b> | <b>100,1</b> | <b>702,5</b>             | <b>707,9</b> |
| Ingående ackumulerade avskrivningar                            | -82,3        | -77,9        | -355,5                   | -360,3       |
| Periodens avskrivning                                          | -10,7        | -11,1        | -28,4                    | -30,1        |
| Periodens försäljningar                                        | 1,1          | 1,0          | 9,6                      | 1,4          |
| Periodens utrangeringar                                        | 14,1         | 32,1         | 14,1                     | 32,1         |
| Omklassificering av anläggningstillgång                        | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0          |
| Justering nedskrivning                                         | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0          |
| Utgående ackumulerad avskrivning                               | -77,9        | -56,0        | -360,3                   | -357,0       |
| Leasing av maskiner och inventarier                            | 2,7          | 2,3          | 2,7                      | 2,3          |
| <b>Bokfört värde</b>                                           | <b>49,0</b>  | <b>46,4</b>  | <b>345,0</b>             | <b>353,2</b> |
| <i>Varav konst</i>                                             |              |              |                          |              |
| Anskaffningsvärde                                              | 13,0         | 13,2         | 13,0                     | 13,2         |
| Årets investering                                              | 0,2          | 0,0          | 0,2                      | 0,0          |
| <b>Bokfört värde</b>                                           | <b>13,2</b>  | <b>13,2</b>  | <b>13,2</b>              | <b>13,2</b>  |
| Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. konst: 54 månader (4,5 år) |              |              |                          |              |

| Noter i mkr                                                                                                                                                           | Kommunen    |             | Sammanställd redovisning |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                       | 20231231    | 20241231    | 20231231                 | 20241231    |
| <b><u>Not 10 Värdepapper m.m</u></b>                                                                                                                                  |             |             |                          |             |
| Aktier i dotterföretag                                                                                                                                                |             |             |                          |             |
| EMFAB                                                                                                                                                                 | 0,6         | 0,6         |                          |             |
| Emmaboda Bostads AB                                                                                                                                                   | 1,0         | 1,0         |                          |             |
| Emmaboda Energi och Miljö AB                                                                                                                                          | 10,0        | 10,0        |                          |             |
| Möjligheternas Hus                                                                                                                                                    | 1,3         | 1,3         |                          |             |
|                                                                                                                                                                       | 12,9        | 12,9        |                          |             |
| Övriga aktier                                                                                                                                                         |             |             |                          |             |
| Andelar*                                                                                                                                                              | 3,5         | 4,4         | 3,5                      | 4,5         |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                                                                                  | <b>16,4</b> | <b>17,3</b> | <b>3,5</b>               | <b>4,5</b>  |
| *Avser inbetalt andelskapital i Kommuninvest ekonomisk förening samt Södra.<br>Emmaboda kommuns totala andelskapital i Kommuninvest uppgick 2024-12-31 till 11,7 Mkr. |             |             |                          |             |
| <b><u>Not 11 Övriga långfristiga fordringar</u></b>                                                                                                                   |             |             |                          |             |
| Utlämnade lån                                                                                                                                                         | 0,2         | 3,3         | 0,2                      | 3,3         |
| Övriga långfristiga fordringar                                                                                                                                        | 0,0         | 0,0         | 12,3                     | 11,9        |
| Värdereglering av värdepapper                                                                                                                                         | 0,0         | 0,0         | 0,0                      | 0,0         |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                                                                                  | <b>0,2</b>  | <b>3,3</b>  | <b>12,5</b>              | <b>15,2</b> |
| <b><u>Not 12 Förråd m.m</u></b>                                                                                                                                       |             |             |                          |             |
| Förråd                                                                                                                                                                | 0,3         | 0,3         | 6,7                      | 9,5         |
| Exploateringsfastigheter                                                                                                                                              | 5,0         | 4,9         | 5,0                      | 4,9         |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                                                                                  | <b>5,3</b>  | <b>5,3</b>  | <b>11,6</b>              | <b>14,4</b> |
| Specifikation exploateringsfastigheter:                                                                                                                               |             |             |                          |             |
| Anskaffningsvärde                                                                                                                                                     | 4,9         | 4,9         | 4,9                      | 4,9         |
| Försäljning                                                                                                                                                           | 0,0         | 0,0         | 0,0                      | 0,0         |
| Nedskrivning                                                                                                                                                          | 0,0         | 0,0         | 0,0                      | 0,0         |
| Omvärdering                                                                                                                                                           | 0,0         | 0,0         | 0,0                      | 0,0         |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                                                                                  | <b>4,9</b>  | <b>4,9</b>  | <b>4,9</b>               | <b>4,9</b>  |

# Räkenskaper

| Noter i mkr                                                                                                   | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                                                                                                               | 20231231     | 20241231     | 20231231                 | 20241231     |
| <b>Not 13 Kortfristiga fordringar</b>                                                                         |              |              |                          |              |
| Fakturafordringar                                                                                             | 7,8          | 1,8          | 4,2                      | 12,9         |
| Intenimsfordringar                                                                                            | 52,1         | 37,2         | 67,0                     | 21,4         |
| Skattefordringar                                                                                              | 7,1          | 14,4         | 7,2                      | 15,8         |
| Moms                                                                                                          | 3,3          | 3,0          | 4,8                      | 3,0          |
| Övriga fordringar                                                                                             | 29,8         | 31,5         | 5,7                      | 32,0         |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                          | <b>100,1</b> | <b>87,9</b>  | <b>88,8</b>              | <b>85,2</b>  |
| <b>Not 14 Placering av pensionsmedel via KLP</b>                                                              |              |              |                          |              |
| Aktier                                                                                                        | 48,6         | 52,0         | 48,6                     | 52,0         |
| Obligationer                                                                                                  | 33,0         | 37,2         | 33,0                     | 37,2         |
| Banktillgodohavande                                                                                           | 1,0          | 0,7          | 1,0                      | 0,7          |
| Upplypna ränteutgifter                                                                                        | 0,3          | 0,4          | 0,3                      | 0,4          |
| Övriga fordringar                                                                                             | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0          |
| <b>Bokfört värde</b>                                                                                          | <b>82,9</b>  | <b>90,4</b>  | <b>82,9</b>              | <b>90,4</b>  |
| Medlen är klassificerade som omsättningstillgångar och värderade till återanskaffningsvärdet (marknadsvärdet) |              |              |                          |              |
| <b>Not 15 Kassa och bank</b>                                                                                  |              |              |                          |              |
| Kassa                                                                                                         | 0,1          | 0,1          | 0,3                      | 0,4          |
| Bank                                                                                                          | 5,3          | -13,1        | 6,0                      | -13,1        |
|                                                                                                               | <b>5,4</b>   | <b>-13,0</b> | <b>6,3</b>               | <b>-12,7</b> |
| varav:                                                                                                        |              |              |                          |              |
| Emmaboda Kommun                                                                                               | 21,2         | 6,5          | 21,2                     | 6,5          |
| Emmaboda Energi AB                                                                                            | -30,8        | -31,5        | -30,8                    | -31,5        |
| Emmaboda Elnät AB                                                                                             | 2,3          | 0,2          | 2,3                      | 0,2          |
| Emmaboda Fastighets AB                                                                                        | 3,9          | 1,6          | 4,0                      | 1,7          |
| Emmaboda Bostads AB                                                                                           | 4,1          | 5,1          | 4,1                      | 5,2          |
| Möjligbeternas Hus                                                                                            | 4,8          | 5,1          | 4,8                      | 5,1          |
| Räddningstjänsten Emmaboda Torsås                                                                             |              |              | 0,7                      |              |

| Noter i mkr                                                                                           | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                                                                                                       | 20231231     | 20241231     | 20231231                 | 20241231     |
| <b>Not 16 Eget kapital</b>                                                                            |              |              |                          |              |
| Ingående eget kapital                                                                                 | 252,4        | 247,2        | 350,0                    | 341,8        |
| Justering p g a ny redovisningsprincip                                                                | 0,0          | 0,0          | 0,4                      | 3,7          |
| Användning av medel från RUR                                                                          | -5,2         | -5,4         | -5,2                     | -5,4         |
| Årets resultat                                                                                        | 0,1          | -21,3        | -3,3                     | -13,5        |
| <b>Utgående eget kapital</b>                                                                          | <b>247,2</b> | <b>220,5</b> | <b>341,8</b>             | <b>326,6</b> |
| varav resultatutjämningsreserv                                                                        | 45,6         | 40,2         | 45,6                     | 40,2         |
| <b>Not 17 Avsättning för pensioner och liknande</b>                                                   |              |              |                          |              |
| Efterlevandepension (EP)                                                                              | 1,6          | 1,1          | 1,6                      | 1,1          |
| Förmånsbestämd ålderspension (FÅP)                                                                    | 41,1         | 61,3         | 41,1                     | 61,3         |
| Kompletterande ålderspension (KÅP)                                                                    | 1,4          | 1,5          | 1,4                      | 1,5          |
| Pensionsbehållning (PBH)                                                                              | 1,2          | 1,5          | 1,2                      | 1,5          |
| Ålderspension (ÅP)                                                                                    | 7,0          | 7,6          | 7,0                      | 7,6          |
| Intjänad pensionsrätt (IPR 2022)                                                                      | 0,8          | 0,8          | 0,8                      | 0,8          |
| Summa pensioner                                                                                       | 53,1         | 73,7         | 53,1                     | 73,8         |
| Löneskatt                                                                                             | 12,9         | 17,9         | 12,9                     | 17,9         |
| <b>Summa avsatt till pensioner</b>                                                                    | <b>66,0</b>  | <b>91,6</b>  | <b>66,0</b>              | <b>91,6</b>  |
| Under 2024 har kommunens avsättning inkl löneskatt ökat med 25,6 Mkr. Förändringen består av följande |              |              |                          |              |
| Ingående avsättning                                                                                   | 51,7         | 66,0         | 51,7                     | 66,0         |
| Pensionsutbetalningar                                                                                 | -2,2         | -2,4         | -2,2                     | -2,4         |
| Nyintjänad pension                                                                                    | 10,0         | 17,0         | 10,0                     | 17,0         |
| Ränte- och basbeloppsuppräknings                                                                      | 3,9          | 5,4          | 3,9                      | 5,4          |
| Förändring av löneskatt                                                                               | 2,8          | 5,0          | 2,8                      | 5,0          |
| Övrigt                                                                                                | -0,2         | 0,6          | -0,2                     | 0,7          |
| <b>Summa förändring</b>                                                                               | <b>14,3</b>  | <b>25,6</b>  | <b>14,3</b>              | <b>25,6</b>  |
| Utgående avsättning                                                                                   | 66,0         | 91,6         | 66,0                     | 91,6         |
| Utredningsgrad                                                                                        | 99%          | 99%          | 99%                      | 99%          |
|                                                                                                       |              |              |                          |              |
| Antal visstidsförordnanden                                                                            | 1,0          | 1,0          | 1,0                      | 1,0          |

# Räkenskaper

| Kommunen                                   |              | Sammanställd redovisning |              | Kommunen                                                                                     |                                              | Sammanställd redovisning |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------|
| Noter i mkr                                | 20231231     | 20241231                 | 20231231     | 20241231                                                                                     | Noter i mkr                                  | 20231231                 | 20241231     |
| <b>Not 18 Övriga avsättningar</b>          |              |                          |              | <b>Not 21 Pensionsförpliktelser</b>                                                          |                                              |                          |              |
| Avsättning för återställande av deponi     |              |                          |              | Eftedevandepension (EP)                                                                      | 1,9                                          | 1,9                      | 1,9          |
| Redovisat värde vid årets början           | 29,6         | 28,0                     | 33,2         | 31,5                                                                                         | Intjänad pensionsrätt per 1997-12-31 (IPR97) | 120,6                    | 121,5        |
| Nya avsättningar                           | 0,0          | 0,0                      | 0,0          | 0,0                                                                                          | Livränta (LR)                                | 3,1                      | 3,0          |
| Ianspråktaga avsättningar                  | -1,6         | -1,5                     | -1,6         | -1,5                                                                                         | Ålderspension (ÅP)                           | 13,8                     | 15,9         |
| Outnyttjat belopp som återförts            | 0,0          | 0,0                      | 0,0          | 0,0                                                                                          | Visstidspension (VP)                         | 0,0                      | 0,0          |
| Övriga avsättningar                        |              |                          |              |                                                                                              | Pensionsskuld intjänad t.o.m. 1997           | 139,4                    | 142,3        |
| Avsättningar för skatter                   | 0,0          | 0,0                      | 27,9         | 18,5                                                                                         | Särskild löneskatt                           | 33,8                     | 34,5         |
| <b>Bokfört värde</b>                       | <b>28,0</b>  | <b>26,5</b>              | <b>59,5</b>  | <b>48,5</b>                                                                                  |                                              | <b>173,2</b>             | <b>176,9</b> |
| <b>Not 19 Långfristiga skulder</b>         |              |                          |              | Under 2024 har kommunens pensionsförpliktelser inkl löneskatt ökat med 3,6 Mkr. Se följande: |                                              |                          |              |
| Långfristiga lån, kommunen                 | 157,0        | 157,0                    | 157,0        | 157,0                                                                                        | Ingående avsättning                          | 171,2                    | 173,2        |
| Långfristig leasingsskuld                  | 23,5         | 9,7                      | 23,5         | 9,7                                                                                          | Pensionsutbetalningar                        | -9,7                     | -11,5        |
| Långfristiga lån, Emmaboda Bostads AB      |              |                          | 282,3        | 260,3                                                                                        | Nyintjänad pension                           | 0,0                      | 0,0          |
| Långfristiga lån, Emmaboda Elnät AB        |              |                          | 219,5        | 247,8                                                                                        | Ränte- och basbeloppsuppräknings             | 11,2                     | 11,8         |
| Långfristiga lån, Emmaboda Fastighets AB   |              |                          | 110,5        | 111,0                                                                                        | Förändring av löneskatt                      | 0,4                      | 0,7          |
| Långfristiga lån, Räddningstjänstförbundet |              |                          | 0,0          | 0,0                                                                                          | Övrigt                                       | 0,1                      | 2,7          |
| Långfristiga lån, Möjligheternas Hus AB    |              |                          | 5,0          | 4,0                                                                                          | Summa förändring                             | 2,0                      | 3,6          |
| <b>Bokfört värde</b>                       | <b>180,5</b> | <b>166,7</b>             | <b>797,7</b> | <b>789,7</b>                                                                                 | Utgående avsättning                          | 173,2                    | 176,9        |
| <b>Not 20 Kortfristiga skulder</b>         |              |                          |              | Utredningsgrad                                                                               |                                              |                          |              |
| Leverantörsskulder                         | 35,1         | 7,1                      | 38,9         | 2,6                                                                                          |                                              | 99,0%                    | 99,0%        |
| Koncernavräkning                           | 15,1         | 12,0                     | 0,1          | 0,0                                                                                          |                                              |                          |              |
| Skatteskulder                              | 8,6          | 8,6                      | 9,1          | 10,2                                                                                         |                                              |                          |              |
| Semesterlöneskuld                          | 29,0         | 28,5                     | 30,1         | 29,7                                                                                         |                                              |                          |              |
| Upphåpna sociala avgifter                  | 9,8          | 9,9                      | 10,2         | 10,5                                                                                         |                                              |                          |              |
| Upphåpna särsk. lönesk. ind. del           | 11,3         | 22,7                     | 11,3         | 22,7                                                                                         |                                              |                          |              |
| Upphåpna pensionsk. ind. del               | 19,9         | 14,2                     | 20,3         | 14,6                                                                                         |                                              |                          |              |
| Interimsskulder                            | 17,5         | 31,3                     | 32,2         | 51,2                                                                                         |                                              |                          |              |
| Övriga kortfristiga skulder                | 20,3         | 20,8                     | 50,4         | 48,0                                                                                         |                                              |                          |              |
| <b>Bokfört värde</b>                       | <b>166,5</b> | <b>154,9</b>             | <b>202,4</b> | <b>189,5</b>                                                                                 |                                              |                          |              |



# Räkenskaper

| Noter i mkr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20231231     | 20241231     | 20231231                 | 20241231    |
| <b>Not 22 Ansvars- och borgensförbindelser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |              |                          |             |
| Småhus med bostadsrätt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0         |
| Borgen föreningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,7          | 1,7          | 1,7                      | 1,7         |
| <b>Summa utanför koncernen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>1,7</b>   | <b>1,7</b>   | <b>1,7</b>               | <b>1,7</b>  |
| Emmaboda bostads AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 272,3        | 262,3        |                          |             |
| Emmaboda Elnät AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 41,5         | 57,3         |                          |             |
| Emmaboda Energi AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 172,7        | 202,5        |                          |             |
| Emmaboda Fastighets AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 116,0        | 113,0        |                          |             |
| Möjlighetemas Hus AB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,0          | 4,0          |                          |             |
| <b>Summa inom koncernen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>607,5</b> | <b>639,0</b> | <b>0,0</b>               | <b>0,0</b>  |
| Operationell leasing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0         |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>609,2</b> | <b>640,7</b> | <b>1,7</b>               | <b>1,7</b>  |
| Emmaboda kommun har inga anställda med särskilt visstidsförordnande och därför inga förpliktelser om så kallad visstidspension avseende anställd personal. Kommunstyrelsens ordförande omfattas dock av pensionsreglemente för förtroendevakta (PBF) i vilket rätt till visstidspension ingår. Visstidspension utbetalas fram till tidpunkten för ålderspension. För att erhålla full visstidspension krävs 12 års pensionsgrundande tid. |              |              |                          |             |
| <b>Not 23 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |              |                          |             |
| Utrangeringar / försäljningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,0          | 0,1          | 2,9                      | 7,1         |
| Förändringar av ingående EK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -5,2         | -5,4         | -4,8                     | -1,8        |
| Omklassificering av anläggningstillgång                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0,0          | 0,0          | 0,0                      | 0,0         |
| Finansiellt leasing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -20,7        | 13,6         | -20,7                    | 13,6        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>-25,9</b> | <b>8,2</b>   | <b>-22,6</b>             | <b>18,9</b> |

| Kassaflödesanalys                               | Kommunen     |              | Sammanställd redovisning |              |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                                                 | 2023         | 2024         | 2023                     | 2024         |
| <b>Belopp i Mkr</b>                             |              |              |                          |              |
| Årets resultat                                  | 0,1          | -21,3        | -3,3                     | -13,5        |
| Just. poster som ej ingår i kassaflödet not 23  | -25,9        | 8,2          | -22,6                    | 18,9         |
| Avskrivningar                                   | 28,0         | 28,9         | 63,4                     | 66,2         |
| Förändring av pensionskuld/avsättningar         | 12,7         | 24,1         | 11,6                     | 14,7         |
| <b>Medel från verksamheten</b>                  | <b>14,8</b>  | <b>40,0</b>  | <b>49,1</b>              | <b>86,3</b>  |
| Förändring av kortfristiga fordringar           | -4,9         | 12,1         | 15,8                     | 3,6          |
| Förändring av pensionsbolag KLP                 | -8,1         | -7,4         | -8,1                     | -7,4         |
| Förändring av förråd                            | -0,1         | 0,0          | -0,8                     | -2,8         |
| Förändring av kortfristiga skulder              | 17,7         | -11,5        | 25,4                     | -12,9        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> | <b>19,5</b>  | <b>33,2</b>  | <b>81,3</b>              | <b>66,8</b>  |
| Förvärv av fastigheter och inventarier          | -40,9        | -33,9        | -143,7                   | -74,2        |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar    | -0,9         | -0,9         | -0,9                     | -0,9         |
| <b>Kassaflöde från invest. verksamhet</b>       | <b>-41,8</b> | <b>-34,8</b> | <b>-144,6</b>            | <b>-75,1</b> |
| Förändring långfristiga lån                     | 15,2         | -13,8        | 57,5                     | -8,0         |
| Förändring långfristiga fordringar              | 1,8          | -3,2         | 0,7                      | -2,7         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</b>  | <b>17,0</b>  | <b>-16,9</b> | <b>58,3</b>              | <b>-10,7</b> |
| Likvida medel vid årets början                  | 10,6         | 5,4          | 11,4                     | 6,3          |
| Förändring av likvida medel                     | -5,3         | -18,4        | -5,1                     | -19,1        |
| <b>Livida medel vid årets slut</b>              | <b>5,4</b>   | <b>-13,0</b> | <b>6,3</b>               | <b>-12,7</b> |

# Driftredovisning

Tabellen nedan visar 2024 års siffror med 2023 år som jämförelse. Avvikelse mot budget för finansförvaltningen 2024 är bl.a. de ökade pensionskostnader som varit 2024.

| Nämnd                 | Utfall 2024  |              |              | Budget 2024  |              |              | Avvikelse mot budget |             |              | Utfall 2023  |              |              | Avvikelse mot föregående år |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------|--------------|--------------|
|                       | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad              | Intäkt      | Netto        | Kostnad      | Intäkt       | Netto        | Kostnad                     | Intäkt       | Netto        |
| Kommunstyrelse        | 98,0         | 21,5         | 76,5         | 97,5         | 20,9         | 76,7         | -0,5                 | 0,6         | 0,2          | 101,3        | 28,2         | 75,6         | 3,3                         | -6,7         | -3,4         |
| Revision              | 0,7          | 0,0          | 0,7          | 0,7          | 0,0          | 0,7          | 0,0                  | 0,0         | 0,0          | 0,8          | 0,0          | 0,7          | 0,1                         | 0,0          | 0,1          |
| Bygg & miljönämnd     | 8,9          | 2,8          | 6,1          | 8,3          | 2,3          | 6,0          | -0,5                 | 0,5         | 0,0          | 9,3          | 2,4          | 6,0          | 0,4                         | 0,4          | 0,9          |
| Teknik & fritidsnämnd | 129,7        | 25,0         | 104,7        | 126,0        | 19,3         | 106,8        | -3,7                 | 5,8         | 2,0          | 131,6        | 27,4         | 105,6        | 1,9                         | -2,4         | -0,5         |
| Bildningsnämnd        | 295,7        | 43,6         | 252,1        | 282,1        | 37,1         | 245,0        | -13,5                | 6,5         | -7,1         | 292,1        | 46,8         | 239,4        | -3,6                        | -3,2         | -6,7         |
| Socialnämnd           | 309,9        | 50,0         | 260,0        | 284,4        | 36,7         | 247,8        | -25,5                | 13,3        | -12,2        | 306,8        | 51,3         | 236,7        | -3,1                        | -1,3         | -4,5         |
| Valnämnd              | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,0                  | 0,0         | 0,0          | 0,1          | 0,0          | 0,0          | -0,5                        | 0,3          | -0,2         |
| Finansförvaltningen   | 4,5          | -0,2         | 4,7          | 13,1         | 13,5         | -0,4         | 8,6                  | -13,7       | -5,1         | 6,4          | 3,2          | 8,8          | 1,9                         | -3,4         | -1,5         |
| <b>Totalt</b>         | <b>848,0</b> | <b>143,0</b> | <b>705,0</b> | <b>812,9</b> | <b>130,0</b> | <b>682,9</b> | <b>-35,2</b>         | <b>13,0</b> | <b>-22,1</b> | <b>848,4</b> | <b>159,2</b> | <b>672,8</b> | <b>0,4</b>                  | <b>-16,2</b> | <b>-15,8</b> |

# Investeringsredovisning

| Avslutade projekt, mkr                                |                                 |             |             |                            |             |             |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|----------------------------|-------------|-------------|
| Emmaboda kommun                                       | Utgifter sedan projektets start |             |             | Varav: årets investeringar |             |             |
|                                                       | Beslutad totalavgift            | Ack. Utfall | Avvikelse   | Budget                     | Utfall      | Avvikelse   |
| <b>Nämndernas anslag</b>                              |                                 |             |             |                            |             |             |
| Kommunstyrelsen                                       | 0,0                             | 0,2         | -0,2        | 0,0                        | 0,2         | -0,2        |
| Bygg- och miljönämnden                                | 0,1                             | 0,1         | 0,0         | 0,0                        | 0,1         | -0,1        |
| Teknik- och fritidsnämnden                            | 5,8                             | 5,6         | 0,1         | 2,2                        | 5,0         | -2,7        |
| Bildningsnämnden                                      | 6,7                             | 6,7         | -0,1        | 5,2                        | 6,6         | -1,4        |
| Socialnämnden                                         | 2,7                             | 1,4         | 1,3         | 2,7                        | 1,4         | 1,3         |
|                                                       | <b>15,3</b>                     | <b>14,2</b> | <b>1,1</b>  | <b>10,1</b>                | <b>13,4</b> | <b>-3,3</b> |
| <b>KF:s investeringsprojekt</b>                       |                                 |             |             |                            |             |             |
| Miljöinvesteringar 2022: styrning av kyl- och frysrum | 0,3                             | 0,2         | 0,0         | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
| Emmaboda 5:2, Regnbågen förskola                      | 2,9                             | 2,9         | 0,0         | 0,5                        | 0,0         | 0,4         |
| Del av Emmabo 1:12 & 1:69, Lindås                     | 3,9                             | 3,9         | 0,0         | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
| Eriksmåla 1:53, Solgläntan, nytt värmesystem          | 0,6                             | 0,6         | 0,0         | 0,0                        | 0,1         | -0,1        |
| Ombyggnad Bjurbäcksskolan 7-9, Tulpanen fritidsgården | 0,6                             | 0,6         | 0,0         | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
| Rastplats Eriksmåla                                   | 5,8                             | 5,8         | 0,0         | 0,8                        | 0,1         | 0,6         |
| Örnen 5, ventilation                                  | 1,5                             | 1,6         | -0,1        | 0,0                        | -0,6        | 0,6         |
|                                                       | <b>15,5</b>                     | <b>15,6</b> | <b>-0,1</b> | <b>1,2</b>                 | <b>-0,4</b> | <b>1,7</b>  |
| <b>Kommunens totala investeringsram</b>               | <b>30,8</b>                     | <b>29,8</b> | <b>0,9</b>  | <b>11,4</b>                | <b>12,9</b> | <b>-1,6</b> |

Periodens investeringsutgifter är 33,8 mkr.

Under året har de största projekten varit:

- ✓ Gång- och cykelvägar: 9,7 mkr.
- ✓ Ombyggnad Bjurbäcksskolan; 6,9 mkr.

Under 2024 har KF beslutat tilldela Teknik- och fritidsnämnden 8,0 mkr till projektet utveckling Södra Målatorp etapp 1, beslut KF 2024-01-29 §7.

Under 2024 har KF beslutat att Kommunstyrelsens driftöverskott 2023 på 2,4 mkr och Teknik och fritidsnämndens driftöverskott på 1,3 mkr överförs till extra investering 2024, KF, beslut KF 2024-03-25 § 43.

| Pågående projekt, mkr                              |                                 |             |              |                            |             |             |
|----------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------------|----------------------------|-------------|-------------|
| Emmaboda kommun                                    | Utgifter sedan projektets start |             |              | Varav: årets investeringar |             |             |
|                                                    | Beslutad totalavgift            | Ack. utfall | Avvikelse    | Budget                     | Utfall      | Avvikelse   |
| <b>Nämndernas anslag</b>                           |                                 |             |              |                            |             |             |
| Kommunstyrelsen                                    | 9,2                             | 1,6         | 7,6          | 9,2                        | 1,1         | 8,1         |
| Bygg- och miljönämnden                             | 0,3                             | 0,0         | 0,3          | 0,3                        | 0,0         | 0,3         |
| Teknik- och fritidsnämnden                         | 11,1                            | 4,8         | 6,3          | 4,4                        | 2,4         | 2,0         |
| Bildningsnämnden                                   | 0,0                             | 0,7         | -0,7         | 0,0                        | 0,1         | -0,1        |
| Socialnämnden                                      | 0,0                             | 0,0         | 0,0          | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
|                                                    | <b>20,6</b>                     | <b>7,1</b>  | <b>13,5</b>  | <b>13,9</b>                | <b>3,6</b>  | <b>10,3</b> |
| <b>KF:s investeringsprojekt</b>                    |                                 |             |              |                            |             |             |
| Fiber 2022                                         | 0,0                             | 4,6         | -4,6         | 0,0                        | 0,9         | -0,9        |
| RSA & trygghetsskapande åtgärder                   | 10,5                            | 2,1         | 8,4          | 2,5                        | 1,6         | 0,9         |
| Planarbete förberedande markarbete                 | 8,0                             | 0,1         | 7,9          | 4,0                        | 0,0         | 4,0         |
| Miljöinvesteringar                                 | 9,7                             | 2,0         | 7,7          | 4,0                        | 1,8         | 2,2         |
| Ombyggnad Bjurbäcksskolan 7-9                      | 73,4                            | 6,9         | 66,4         | 0,0                        | 2,4         | -2,4        |
| Eriksmåla förskola nybyggnation                    | 8,0                             | 5,6         | 2,4          | 0,0                        | 4,4         | -4,4        |
| Nyckelskåp med alkohol (ospec 2022)                | 0,5                             | 0,0         | 0,5          | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
| Lindås förskola (Stenröset)                        | 7,5                             | 1,0         | 6,5          | 0,0                        | 0,4         | -0,4        |
| Vissefjärda 1:249, Lillegården förskola            | 6,0                             | 0,6         | 5,4          | 0,0                        | 0,4         | -0,4        |
| Kalvamo 1:166, Videbacken förskola                 | 8,0                             | 0,3         | 7,7          | 8,0                        | 0,2         | 7,8         |
| Simhall                                            | 18,7                            | 4,0         | 14,7         | 0,0                        | 3,1         | -3,1        |
| Örnen 5                                            | 3,8                             | 4,4         | -0,7         | 0,0                        | 0,0         | 0,0         |
| Stationsområdet Emmaboda                           | 3,8                             | 0,4         | 3,4          | 0,0                        | 0,4         | -0,4        |
| Gång- och cykelvägar                               | 19,6                            | 9,7         | 10,0         | 4,0                        | 0,5         | 3,5         |
| Algutsboda 3:31, särskilt boende, ombyggnad 2024   | 8,0                             | 0,1         | 7,9          | 8,0                        | 0,1         | 7,9         |
| Vissefjärda 1:176, särskilt boende, ombyggnad 2024 | 5,0                             | 0,0         | 5,0          | 5,0                        | 0,0         | 5,0         |
| Exploatering Södra Målatorp                        | 8,0                             | 0,6         | 7,4          | 8,0                        | 0,6         | 7,4         |
| Extra satsning gator & vägar                       | 1,0                             | 0,3         | 0,7          | 0,0                        | 0,3         | -0,3        |
| KF:s ospecificerade medel                          | 0,7                             | 0,1         | 0,6          | 0,7                        | 0,1         | 0,6         |
|                                                    | <b>200,2</b>                    | <b>42,8</b> | <b>157,3</b> | <b>44,2</b>                | <b>17,3</b> | <b>26,9</b> |
| <b>Kommunens totala investeringsram</b>            | <b>220,8</b>                    | <b>50,0</b> | <b>170,8</b> | <b>58,1</b>                | <b>20,9</b> | <b>37,2</b> |

## Ordlista

### Balansräkning

Balansräkning är en uppställning av en organisations tillgångar och skulder vid ett givet tillfälle. Balansräkningen brukar ställas upp i två kolumner med tillgångar på ena sidan samt skulder och eget kapital på andra sidan. Tillgångssidan kallas även aktivsidan och skuldsidan kallas passivsidan. De två sidorna är definitionsmässigt lika, eftersom eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och skulder. Summan av ett företags tillgångar respektive summan av skulder och eget kapital kallas omslutning.

### Resultaträkning

En resultaträkning är en sammanställning av resultatkonton i bokföringen. Resultaträkningen visar en verksamhets intäkter och kostnader och ger som saldo periodens resultat (vinst eller förlust). I resultaträkningen redovisas samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret.

### Tillgång

Tillgångar är i redovisningssammanhang summan av det bokförda värdet på hela förmögenheten. Tillgångar kan bestå av egendom, immateriella rättigheter, banktillgodohavanden eller andra fordringar.

### Eget kapital

Eget kapital är ett begrepp inom redovisningsteori och beskrivs oftast som skillnaden mellan en organisations tillgångar och skulder. Eget kapital är därmed det kapital som kan sägas utgöra organisationens egna medel.

### Skuld

En skuld kan beskrivas som en förpliktelse som är bestämd när det gäller belopp och tid då den ska vara betald. Skulder kan vara antingen kortfristiga eller långfristiga. Kortfristiga skulder är skulder som ska betalas inom ett år. Vanliga kortfristiga skulder är leverantörsskulder, skatteskulder, moms och interimsskulder. Långfristiga skulder är skulder som förfaller först efter ett år. Exempel på långfristiga skulder är långfristiga lån och checkräkningskredit.



### Likviditet

Likviditet är ett mått på en organisations kortsiktiga betalningsförmåga. Med likviditet kan även avses en tillgångs relativa likviditet, det vill säga möjligheten att snabbt omsätta en tillgång i rena pengar. Bankkontomedel är en mer likvid tillgång än exempelvis kundfordringar som i sin tur är mer likvida än exempelvis byggnader.

### Soliditet

Soliditet räknar man ut genom att dividera det egna kapitalet med balansomslutningen, vilket är summan av tillgångarna. Det egna kapitalets storlek i förhållande till företagets övriga skulder beskriver företagets långsiktiga betalningsförmåga.



# Redovisningsprinciper

Soliditeten kan bara öka på tre sätt:

- Genom att vinst genereras och denna återinvesteras
- Genom amortering av skulder
- För bolag, genom att ägarna skjuter till medel (till exempel genom nyemission).

## Balanskrav

Kommunalt balanskrav, balanskravet innebär att enskilda kommuner och regioner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år.

## Tkr

Tusentals kronor.

## Mkr

Miljontals kronor.

## Kassaflödesanalys

Kassaflöde är ett företags inbetalningar och utbetalningar under en tidsperiod, gemensamt kallade betalningsströmmar. Kassaflödesanalys görs i årsredovisning och visar förändringen i likvida medel under en period, vanligen ett år.

## Redovisningsprinciper

Redovisningen har skett enligt god kommunal redovisningssed i överensstämmelse med Lagen om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, vilket bland annat innebär att:

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

**Leverantörsfakturor** inkomna efter december 2024 men hänförliga till redovisningsperioden har skuldbokförts och belastat årets redovisning.

**Utställda fakturor** efter månadsskiftet december 2024 men hänförliga till redovisningsåret har fordringsförts och tillgodogjorts årets redovisning.

**Kostnadsräntor** hänförliga till redovisningsperioden men förfallna till betalning efter december 2024 har skuldbokförts.

**De anställdas fordran** på kommunen i form av sparade semesterdagar och ej uttagen övertidsersättning har skuldbokförts.



# Redovisningsprinciper

**Stats- och regionsbidrag** hänförliga till redovisningsperioden men ännu ej influtna har fordringsförts. Successiv intäktsföring av extra generella statsbidrag.

**Sociala avgifter** har bokförts i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen. Anställda med kommunal kompletteringspension: 44,53 % arvodesanställda: 31,42 %.

**Anläggningstillgångar** har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar.

**Fordringar** äldre än ett år har skrivits av och ingår inte i balansräkningen.

**Placering av pensionsmedel via KLP** är klassificerad som omsättningstillgång och värderad enligt marknadsvärde.

**Förrådet** är värderat till inköpspris och i förekommande fall har avdrag för inkurans gjorts på värderingsdagen.

**Pensionsskulden** har beräknats enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld RIPS av Skandia och redovisas som avsättningar för pensioner i balansräkningen. Pensionskostnader intjänade t o m 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse i årsredovisningen.

**Semesterlöneskulden** beräknas utifrån intjänade semesterdagar minskat med uttagna dagar.

## Redovisning av pension till förtroendevalda

Kommunen har 2015-04-13 även antagit omställningsstöd och pension för förtroendevalda (OPF-KL) att gälla för alla förtroendevalda som väljs första gången i samband med valet 2014 eller senare samt för de som inte omfattats av PBF eller äldre avtal tidigare. Förtroendevald som tidigare har omfattats av PBF eller äldre reglementen kvarstår i detta system. OPF-KL innehåller dels ett omställningsstöd och dels pension.



# Redovisningsprinciper

Omställningsstödet gäller för förtroendevald på heltidsuppdrag eller minst 40 procent. Omställningsstödet är ett ekonomiskt tidsbegränsat stöd kombinerat med aktiva omställningsinsatser. Pensionen gäller oavsett omfattning. Pensionsförmånerna avser avgiftsbestämd ålderspension, sjukersättning, efterlevandeskydd och familjeskydd. Pensionsavgift sätts av på de årliga kontanta ersättningarna. Pensionsavgiften uppgår till 6,0 procent av pensionsgrundande inkomst upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 31,5 procent på pensionsgrundande inkomst över 7,5 inkomstbasbelopp. Vid låga pensionsavgifter utbetalas detta kontant istället för att avsättas som pension. Pensionsavsättningen gäller både för nyvalda samt för omvalda fritidspolitiker.

**Särskild löneskatt** på pensionskostnader kostnadsförs fr.o.m. 2000 samma år som pensionerna intjänas och ingår med 24,26 % i posten pensionsskuld, kortfristiga skulder (avseende upplupna pensionskostnader individuella valet) samt ansvarsförbindelser (pensionsförpliktelser).

**Exploateringsfastigheter** avsedda för försäljning har bokförts som omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med värdering hänsyn tagen till rådande marknadsläge.

## Transparensdirektivet

Från och med redovisningsåret 2006 gäller lagen om insyn i vissa verksamheter (transparensdirektivet). Lagen ställer krav på viss redovisning i offentliga företag, genom krav på öppen och separat redovisning. Avsikten är att motverka konkurrensproblem. En viktig begränsning är att lagen endast omfattar "företag" som för den ekonomiska och kommersiella verksamheten nettoomsätter för vart och ett av de två senaste åren mer än 40 miljoner euro. De verksamhetsområden som Emmaboda kommun skulle beröras av är fjärrvärmeförsörjning, vattenförsörjning, avloppshantering och avfallshantering. Dessa verksamheter förekommer i kommunens helägda bolag, Emmaboda Elnät AB, Emmaboda Energi och Miljö AB.

Den totala nettoomsättningen för 2024 för nämnda bolag uppgick till 134,4 mkr, vilket motsvarar 12 miljoner euro. Detta innebär att Emmaboda kommun ej omfattas av särskild redovisning enligt transparensdirektivet.

## Leasingavtal maskiner och inventarier

Enligt R 5 ska hänsyn tas till aktuella leasingavtal vid upprättande av bokslut. Dessa indelas i finansiell leasing, vilken redovisas som tillgång/skuld i balansräkningen.

**Lånekostnaderna** redovisas enligt huvudmetoden och belastar årets resultat.

## Bredbandsutbyggnad

Projektet är avslutat och nu pågår endast förtätning. Slutligt bidrag betalades ut 2022, 2,8 mkr.

## Interna redovisningsprinciper

Emmaboda kommuns interna redovisningsprinciper styrs av dokumentet "Riktlinjer för budget uppföljning drift och investering för Emmaboda kommun". Nämndernas rambudgetar beslutas av kommunfullmäktige i "Budget 2024 med ekonomisk flerårsplan 2025-2026". Nämnderna gör sedan egna fördelningar. Uppföljning av hur resurserna förbrukats sker enligt "Riktlinjer för budget uppföljning drift och investering för Emmaboda kommun". I årsredovisningen i avsnitt "Driftredovisning" respektive "Investeringsredovisning" görs sedan den slutliga redovisningen.

**Avskrivningarna** påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningsmetod, komponentavskrivning grundar sig på de olika komponenterna i en fastighet, byggnad eller inventarier där de skrivs av var för sig. Varje separat del anses ha olika lång livslängd och den tid de kan användas skiljer sig därför åt.



# Redovisningsprinciper

**Inventarier, bilar/maskiner** skrivs av efterföljande månad. Följande avskrivningstider tillämpas: 3 år – datautrustning. Immateriella tillgångar avser de dataprogram som vi äger, ekonomisystem och PA-system. Avskrivningstid 5 och 10 år - för dataprogram, maskiner, inventarier, bilar m.m.

Komponentavskrivning tillämpas på de nya anläggningar vi aktiverar samt historiska anläggningar med ett restvärde över 10 mkr. För kommunen kostnadsförs alla anskaffningar med ett värde lägre än 26,3 tkr direkt.

| Fastigheter, gator och vägar, år |    | Installationer, år        |     |
|----------------------------------|----|---------------------------|-----|
| Mark                             | 0  | Hiss                      | 30  |
| Anslutning                       | 0  | Sprinkler                 | 30  |
| Mark Yttre Miljö                 | 25 | Reservkraft               | 30  |
|                                  |    | Ventilation               | 25  |
| <b>Byggnad, år</b>               |    | VA                        | 25  |
| Stomme                           | 60 | Värme                     | 25  |
| Fasad                            | 40 | El                        | 20  |
| Yttertak                         | 40 |                           |     |
| Stomkomplettering                | 40 | <b>Gator och vägar år</b> |     |
| Fönster/ytterdörrar              | 25 | Väggkropp                 | 100 |
| Yttertak papp                    | 20 | Beläggning                | 40  |
| Komplements byggnader            | 30 | Gatubelysning, skyltar mm | 50  |
| Ytskikt                          | 15 | Park- och torganläggning  | 15  |

| Byggnadsinventarier och tillbehör, år |    |
|---------------------------------------|----|
| Snickerier                            | 20 |
| Passagesystem                         | 15 |
| Styr & övervakning                    | 15 |
| Larm/tele                             | 15 |
| Tvätt                                 | 10 |
| Storköksutrustning                    | 10 |
| Lekredskap                            | 10 |

**Deponianläggningar** har ställts inför krav som innebär att all deponi i princip upphört. En slutlig täckning och avslut av deponin ska då ske. I bokslutet 2010 har avsättningar på 13,5 mkr gjorts. Avsättningen har gjorts direkt mot eget kapital p.g.a. ny redovisningsprincip.

Miljörapporten har reviderats under 2013, tidsaspekten för sluttäckning kvarstår. De risker som finns är om det blir förändringar i lagstiftningen som gör att tidsaspekten och/eller bestämmelser vad gäller materialet ändras. Under 2013 gjordes en ny värdering vilket medförde en reservering på drygt 0,7 mkr. Under 2019 och 2020 har ytterligare reserveringar gjorts på totalt 15,8 mkr.

Emmaboda kommun har sökt och fått bidrag från Naturvårdsverket för åtgärdsförberedande arbete, dvs planering för täckning av Rasslebygdsdeponin, det har också kommit statligt beslut om planeringsarbete för sanering av Verdaområdet i Vissefjärda. Målet från kommunen är att uppnå optimala miljömässiga och samhällsekonomiska vinster. De miljömässiga vinsterna uppnås genom resurshushållning av massor samt genom minskat transportarbete och därigenom minskade koldioxidutsläpp. De samhällsekonomiska vinsterna uppnås genom kostnadsbesparingar vad gäller såväl konsultarbete, entreprenadarbete, mottagningskostnader samt materialförsörjning. De tre objekten utgörs av Rasslebygd deponi, Verda impregneringsanläggning samt Emmaboda stationsområde.

## Resultatutjämningsreserv - RUR

Från och med den 1 januari 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat. RUR är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna. En annan förutsättning är att medlen från RUR ska täcka negativa resultat, dvs så mycket som krävs för att balanskravsresultatet ska komma upp till noll. För att få avsätta medel till RUR:en ska resultatet vara en procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, eller två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, om kommunen har ett negativt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser.



**Revisionsberättelse för år 2024**

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och fullmäktigeberedningar och genom utsedda lekmannarevisorer/revisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse, nämnder och beredningar ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente.

Vi är kritiska till socialnämndens ekonomistyrning och avsaknaden av beslut i nämnden om åtgärder för en budget i balans. Nämnden har flera år redovisat underskott. År 2024 var underskottet 12,2 mnkr. Av vår granskning har framkommit att nämnden inte själv har antagit en åtgärdsplan för en budget i balans. Trots återkommande obalans beslutar nämnden att "notera rapporteringen" och att uppdra åt förvaltning att "nå en budget i balans" utan några konkreta direktiv därutöver.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen och nämnderna, förutom socialnämnden, har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenlig och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen inte är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt. Detta då bara ett av fyra finansiella mål för år 2024 uppfylls. Ett av målen som inte uppnås är det om nämndernas budgetföljsamhet, störst avvikelser finns inom socialnämnden och bildningsnämnden. Vi har inte kunnat utvärdera uppfyllelsen av verksamhetsmål, då kommunfullmäktige inte har antagit några sådana.

**Ansvarsfrihet**

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för ledamöterna i styrelse, nämnder och Emmaboda kommuns del i gemensamma nämnden för överförmyndarverksamheten samt Emmaboda kommuns del i gemensamma nämnden för hjälpmedelsverksamheten.

Vi tillstyrker att kommunens årsredovisning för år 2024 godkänns.

Vi åberopar följande för vår bedömning:

Vi har genomfört övergripande ansvarsgranskningar samt uppföljningar vilka har genomförts i form av intervjuer med styrelsen och nämnderna.

Följande rapporter har avlämnats och tillhör år 2024:

- Förstudie om Emmabodaprocessen
- Uppföljning avseende tidigare granskning av ekonomistyrningen inom socialnämnden
- Granskning av delårsrapport
- Granskning av årsredovisning

Ovanstående rapporter från det sakkunniga biträdet har överlämnats fortlöpande till berörd styrelse eller nämnd och för kännedom till kommunfullmäktige.

Per Sigvardsson

Eila Medin

Jan Bonell

Ann-Marie Fagerström

Kenth Eriksson

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>ANN-MARIE FAGERSTRÖM</div> <div>Undertecknare</div> <div>Serienummer: 9486642dadaf3[...]828bf34f1ca46</div> <div>IP: 94.234.xxx.xxx</div> <div>2025-03-17 10:49:26 UTC</div> <div></div>        | <div>JAN BONELL</div> <div>Undertecknare</div> <div>Serienummer: f471c31c53ad47[...]3ef1d589be920</div> <div>IP: 195.67.xxx.xxx</div> <div>2025-03-17 10:49:34 UTC</div> <div></div> |
| <div>Kenth Per Esbjörn Eriksson</div> <div>Undertecknare</div> <div>Serienummer: bc5780a12ba4a3[...]8a9bf42224ebd</div> <div>IP: 195.67.xxx.xxx</div> <div>2025-03-17 10:49:38 UTC</div> <div></div> | <div>EILA MEDIN</div> <div>Undertecknare</div> <div>Serienummer: eb20696535c3ab[...]26818e9fb29a5</div> <div>IP: 78.79.xxx.xxx</div> <div>2025-03-17 10:50:17 UTC</div> <div></div>  |
| <div>PER SIGVARDSSON</div> <div>Undertecknare</div> <div>Serienummer: 65a13ff2a5ebab[...]93d28786a298f</div> <div>IP: 45.8.xxx.xxx</div> <div>2025-03-18 18:23:31 UTC</div> <div></div>              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# ÅRSREDOVISNING 2024



Emmaboda kommun

Box 54, 361 21 Emmaboda

Växel 010-353 10 00

e-post: [kommunen@emmaboda.se](mailto:kommunen@emmaboda.se)

[www.emmaboda.se](http://www.emmaboda.se)