



Emmaboda
kommun

ÅRSREDOVISNING 2025

Emmaboda kommuns årsredovisning är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om den samlade verksamheten och ekonomin för 2025. Redovisningen vänder sig även till externa aktörer så som kreditgivare, leverantörer, myndigheter, media men också till invånare i kommunen.

Emmaboda kommuns årsredovisning delas upp i fem avsnitt:

Politiken har ordet, sid 3

Förvaltningsberättelse , sid. 4 – 35

Förvaltningsberättelsen utgör en sammanfattande bild med fokus på väsentliga delar av kommunens ekonomi och verksamhet. Översikt över verksamhetens utveckling och viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning samt den kommunala koncernen. Vidare presenteras händelser av väsentlig betydelse och styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten samt god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning och balanskravsresultat.

Sammanställd redovisning sid. 36 – 41

Koncernredovisning kallas i kommunsammanhang för sammanställd redovisning. Sammanställning över resultat och balansomslutning samt finansiell status.

Redovisning sid. 42 – 59

Här redovisas kommunens dirft- och investering och den sammanställda redovisningens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tillhörande noter.

Här framgår även tillämpade redovisningsprinciper.

Revisorernas utlåtande sid. 61 – 62

Sist i årsredovisningen finns revisorernas revisionsberättelse.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Med 2025 bakom oss är det dags för bokslut och reflektion över det gångna året. 2025 har på ett internationellt plan bland annat präglats av fortsatt Ryskt krig mot Ukraina och en ny administration i USA som valt en nationalistiskt väg och konfrontation med sina allierade i Europa. Här hemma i Sverige har arbetslösheten bitit sig fast på en alldeles för hög nivå, tillväxten är låg och genomsnittsåldern ökar i landet.

Det förs också en diskussion om att kommunsammanslagningar skulle lösa välfärdens problem. Det finns inget som entydigt visar på att det skulle bli bättre för invånarna genom att slå ihop två glesa landsbygdskommuner till en, snarare visar forskningen på motsatsen. Det Sveriges landsbygdskommuner behöver är att förslaget på nytt utjämningsystem införs, att de ofinansierade pålagorna på kommunerna blir färre och att andelen riktade statsbidrag kraftigt minskar. Det vore med andra ord bra om diskussionen handlade om hur små glesa landsbygdskommuner ska klara av att möta framtidens utmaningar – istället för en sammanslagningsdebatt byggd på ett storstadsperspektiv.

Emmaboda kommun har drabbats, likt de flesta andra kommunerna i landsbygdssverige, av den dåliga tillväxten och befolkningens ökande ålder. Även om vi de senaste åren har haft en tuff ekonomisk situation, så kan vi notera att vi i grunden har en stabil ekonomi – vilket möjliggör för oss att anpassa oss till situationen under ordnade former. Rådande omständigheter gör det absolut nödvändigt att vidta åtgärder för att även i framtiden kunna erbjuda äldreomsorg, barnomsorg, skola och övrig kärnverksamhet av bra kvalitet till våra invånare.

Även om 2025 har varit ett tufft år ekonomiskt för Emmaboda kommun, så har vi valt att fortsätta tro på vår kommun och jobbat vidare för att utveckla den. Här följer ett litet axplock av vad som gjorts 2025.

Vi har bland annat inlett ett arbete med att se över Översiktsplanen för kommunen (ÖP), detta arbete har påbörjats genom flertalet välbesökta dialogmöten över hela kommunen. Detaljplanearbetet för bostäder vid Mjusjön i Lindås går framåt och detaljplanen för industriområdet Skutaryd har vunnit laga kraft.

Kommunen har beslutat att köpa in fastigheten ”Emmaboda Folkets Hus”, för att renovera fastigheten och flytta hit Vilhelm Mobergsgymnasiet. Huvudbiblioteket får nyrenoverade lokaler mitt i centrum av Emmaboda, med planerad invigning i mars 2026. Renoveringen av högstadiet har påbörjats och en kortare gång- och cykelväg har anlagts till idrottsplatsen i Emmaboda för att göra trafikmiljön säkrare. Vägen till idrottsplatsen och brandstationen i Långasjö har asfalterats, en ny förskola har invigts i Eriksmåla och en ny lekplats har iordningsstälts vid Åfors Folkets Hus. Arbetet med att iordningsställa ett nytt bostadsområde i Vissefjärda har påbörjats och Emmaboda Bostads AB har beslutat att bygga marklägenheter i området.

Under 2025 har både Emmaboda Verda OK/STRÄVA-området och Eriksmåla Ridklubb fått investeringsbidrag beviljade av Allmänna Arvsfonden. Ansökningarna och jobbet ska de ha en stor eloge för, kommunen bidrar med en mindre medfinansiering.

Mycket mer har naturligtvis gjorts 2025, men detta var som sagt ett axplock.

När vi nu lämnat 2025 och gått in i 2026 vore det oansvarigt att inte nämna förslaget på den stora omorganisation som föreslås genomföras. Exakta detaljer är i skrivande stund inte helt klara, men helt klart är att en omorganisation behöver genomföras för att spara pengar inom hela kommunkoncernen. Detta för att Emmaboda kommun även i framtiden ska kunna erbjuda invånarna äldreomsorg, barnomsorg, skola och övrig kärnverksamhet av bra kvalitet.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare inom kommunkoncernen som varje dag arbetar för kommuninvånarnas bästa. Tillsammans möter vi dagens och morgondagens utmaningar och tar Emmaboda kommun in i framtiden.





Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Emmaboda är en kommun i Småland, mitt i sydöstra Sverige. Här är nära till vacker natur med skog och sjö och pendlingsavstånd till tre residensstäder; Kalmar, Växjö och Karlskrona, ett universitet, en högskola och tre flygplatser. I kommunen bor knappt 8900 invånare.

Vi är inne i en tid som kräver genomlysning av flertalet kommunala verksamheter och tuffa ekonomiska beslut. Det kommer krävas en orubblig vilja till förändring och förbättring. Med rätt inställning

och vilja kommer Emmaboda kommun att kunna visa upp en ekonomi i balans och fortsatt bra fungerande verksamheter. En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden!

Den kommunala koncernen

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både bostäder, energi- och va-nät samt tryggt grundvattentäkt.

Översikt koncern	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter, mkr	315,6	342,4	319,4	309,75	263,5	257,4
Verksamhetens kostnader, mkr	-955,9	-983,7	-962,9	-888,11	-848,5	-806,5
Årets resultat, mkr	-7,0	-13,5	-3,3	32,45	26,9	34,9
Soliditet %	19,4	22,6	23,3	25,3	25,9	25,4
Soliditet inkl pensions.förpl. %	8,8	10,4	11,5	12,9	11,8	10,2
Investeringar (netto) mkr	126,8	74,2	143,7	160,8	99	127
Kassalikviditet, %	112,6	93,6	93,8	113,9	106,8	106,1
Långfristig skuld, mkr	909,0	789,7	797,74	740,2	649,4	633,2
Antal anställda	926	929	1014	1057	1000	981

Kommunen

I budget 2025 ligger ingen ramminskning på någon nämnd. I budget 2025 ligger istället satsningar mot bl.a. barn och ungdomar som Fritidsbank och

sommarjobb. Det finns också en särskild digitaliseringspeng under kommunstyrelsen för att kunna fortsätta den utveckling vi har startat och som kommer behöva fortsätta.

Översikt kommunen	Budget	Budget	Bokslut	Bokslut	Bokslut
	2025	2024	2025	2024	2023
Folkmängd	9 050	9 300	8 851	9 037	9 341
Kommunal skattesats	21:96	21:96	21,96	21:96	21:96
Verksamhetens intäkter, mkr	130,0	130,0	135,4	143,0	159,2
Verksamhetens kostnader, mkr	-816,5	-812,9	-833,7	-848,4	-848,4
Årets resultat, mkr	7,3	1,8	-9,6	-21,3	0,1
Soliditet, %	28,9	34,9	26,8	33,4	35,9
Soliditet inkl. pensions.förpl. %	6,6	10,2	5,3	6,6	10,8
Investeringar (netto) mkr	132,1	54,3	58,8	33,9	40,9
Kassalikviditet, %	112,7	128,8	127,0	110,1	115,3
Långfristig skuld, mkr	280,5	184,7	291,3	166,7	180,5
Antal anställda, tillsvidare	854	849	843	846	854

I den långfristiga skulden ingår dels låneskuld och dels långfristig del av leasingsskuld.

En vanlig arbetsdag händer följande

December 2025

- ✓ 283 barn i förskola och 302 i fritids.
- ✓ 959 barn och ungdomar i skola.
- ✓ 337 elever i gymnasiet och Komvux.
- ✓ 43 personer har daglig verksamhet.
- ✓ 322 personer får hemtjänstinsatser.
- ✓ 254 personer får hjälp av hemsjukvård.
- ✓ 79 personer får omsorg på särskilt boende.
- ✓ 140 besökande till biblioteken.
- ✓ 235 besökande till simhall.

December 2024

- 275 barn i förskola och 320 i fritids.
- 981 barn och ungdomar i skola.
- 332 elever i gymnasiet och Komvux.
- 43 personer med daglig verksamhet.
- 312 personer med hemtjänstinsatser.
- 255 personer får hjälp av hemsjukvård.
- 72 personer får omsorg på särskilt boende.
- 140 besökande till biblioteken.
- 210 besökande till simhall.

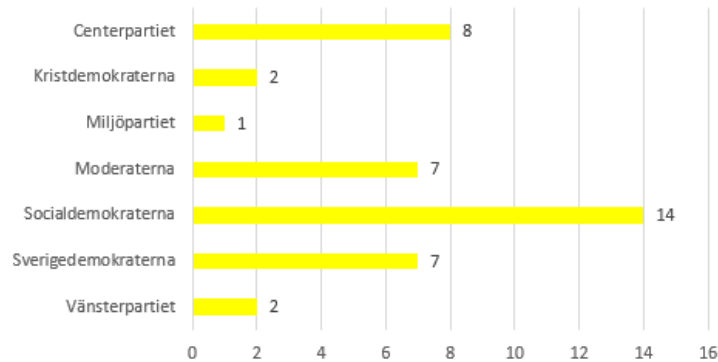


Den kommunala organisationen

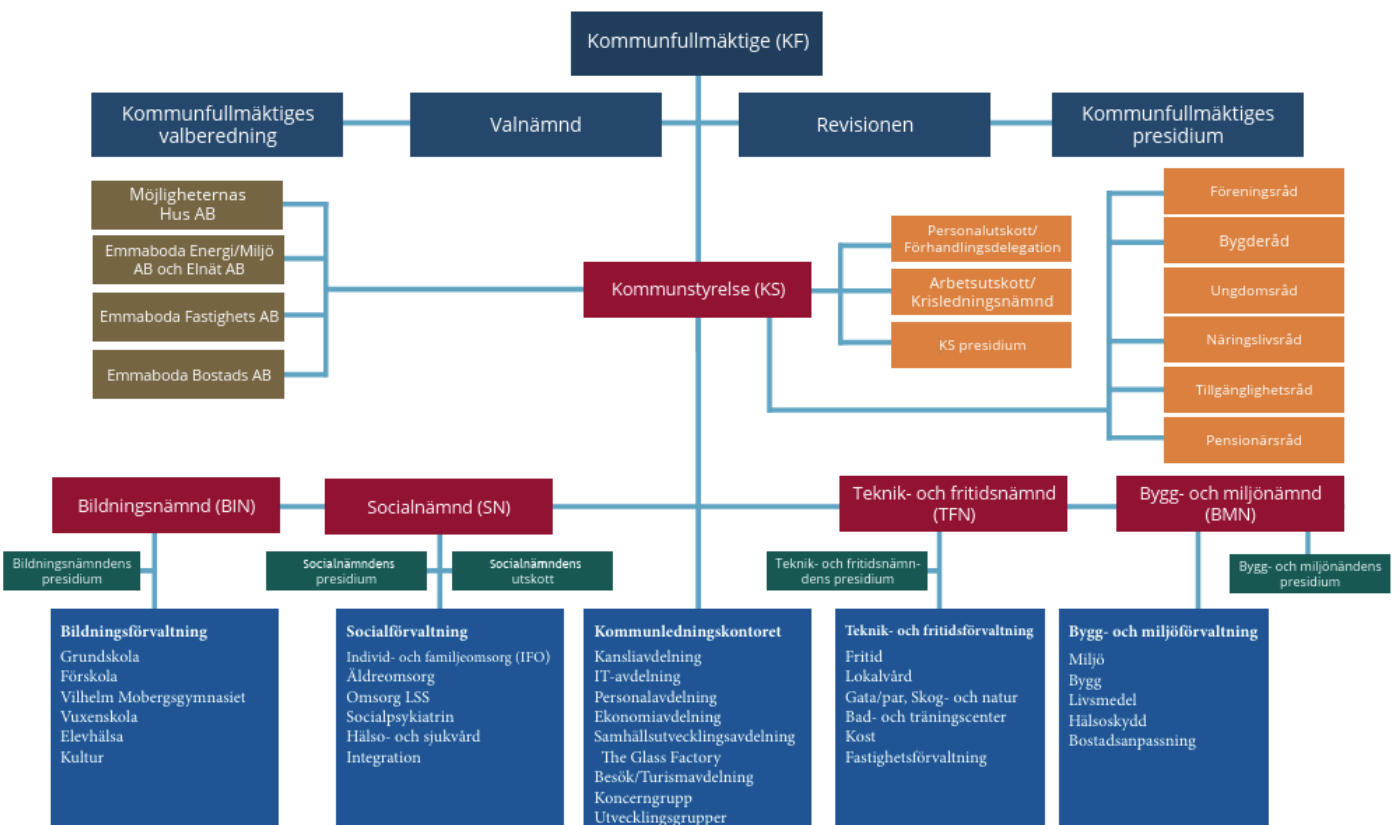
En kommun är en politiskt styrd organisation. Folkvalda ledamöter i kommunfullmäktige samt förtroendevalda i kommunstyrelsen och nämnderna beslutar om kommunens verksamheter och ekonomi. Styrelserna för de kommunala bolagen består också av förtroendevalda.

Idag är åtta politiska partier representerade i kommunfullmäktige som har 41 platser. Vid valet 2022 är mandatfördelningen följande.

Mandatfördelning



Koncernorganisation i Emmaboda kommun



Emmaboda kommun har gemensam överförmyndarnämnd med kommunerna: Nybro, Torsås och Uppvidinge. Emmaboda kommun är fr.o.m. 230101 med i Räddningstjänstförbundet Sydost. Emmaboda kommun är delägare i Destination Glasriket AB, Kommuninvest ek. förening och Kalmarläns pensionsförvaltning (KLP).

Viktiga förhållanden för resultat och ställning

Omvärldsanalys

Kommunen påverkas hela tiden av förändringar i omvärlden. Ekonomi på internationell nivå, utveckling inom näringsliv och arbetsmarknad och också politiska beslut i riksdag och regering påverkar och förändrar kommunernas förutsättningar.

Sveriges kommuner och Regioners (SKR), bedömningar sammanfattas i det här avsnittet för året som varit och början av 2026.

Svensk ekonomi

Svensk ekonomi är på väg in i en tydlig återhämtningsfas efter flera år med svag utveckling. Redan 2025 stärktes BNP tack vare en stark export. Tillväxten syns inte än på arbetsmarknaden då produktiviteten ökat, dvs mer produktion per arbetad timme. Företagen har försökt behålla sin tillsvidareanställda personal för att behålla kompetens, men samtidigt varit försiktiga med tillfälliga anställningar. Nu har företagets anställningsplaner blivit mer positiva och jobbchanserna har ökat något, även om risken att bli arbetslös inte har minskat. Sammantaget pekar utvecklingen åt ett mer gynnsamt håll, men matchningen på arbetsmarknaden är fortfarande ett problem.

Samtidigt stärks hushållens ekonomi när lönerna ökar, inflationen är lägre och räntorna har gått ner. Detta ger reala inkomstökningar och ökar utrymmet för konsumtion.

Det kvarstår dock betydande geopolitiska spänningar och osäkra förutsättningar för global handel som riskfaktorer i denna prognos.

Kommunsektorn

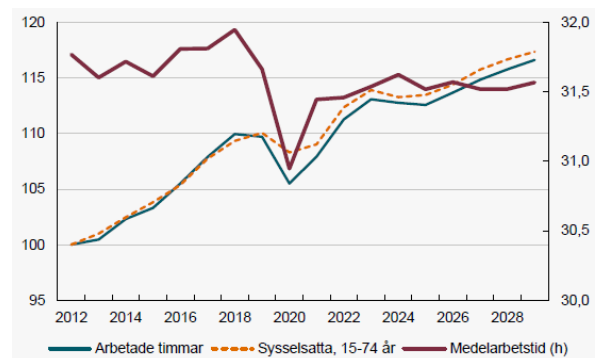
Kommunernas resultat har försämrats under flera år. Det har bidragit till minskad självfinansieringsgrad av investeringar och en gradvis ökad upplåning. Var tredje kommun redovisade underskott 2024 och fortsatt räknar flera kommuner med negativt resultat också 2025. Flera kommuner står inför att förändra sina verksamheter utifrån de demografiska utmaningar vi står inför.

Procentuell förändring om inget annat anges

Nyckeltal	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP, kalenderkorrigerad	1,0	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Arbetade timmar, kalenderkorrigerad	-0,3	-0,2	1,0	1,0	0,8	0,7
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,4	8,8	8,5	7,9	7,6	7,5
Befolkning, 15-74 år	0,2	0,4	0,1	0,1	0,2	0,3
Lönesumma, Nationalräkenskaperna	3,8	3,5	4,7	4,8	4,6	4,5
Timlön, Nationalräkenskaperna	3,9	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Timlön, Konjunkturlönestatistiken	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5	3,5
Inflation, KPIF	1,9	2,7	1,5	1,9	2,7	2,0
Inflation, KPI	2,8	0,7	0,9	2,3	3,3	2,5
Inflation, KPI, juni	2,6	0,7	0,5	2,4	3,3	2,5
Prisbasbeloppet, tusental kronor	57,3	58,8	59,2	59,6	61,0	63,0
Inkomstbasbeloppet, tusental kronor	76,2	80,6	83,4	86,5	89,4	92,6
Styrränta, värde vid årets slut, procent	2,75	1,75	1,75	2,00	2,25	2,40

Anm. BNP och arbetade timmar avser kalenderkorrigerade värden i volym. Arbetslöshet och befolkning avser 15-74 år enligt Arbetskraftsundersökningarna. Timlön enligt Nationalräkenskaperna avser anställdas timmar.

Källor: Macrobond, Medlingsinstitutet, Riksbanken, Skatteverket, SCB och SKR.

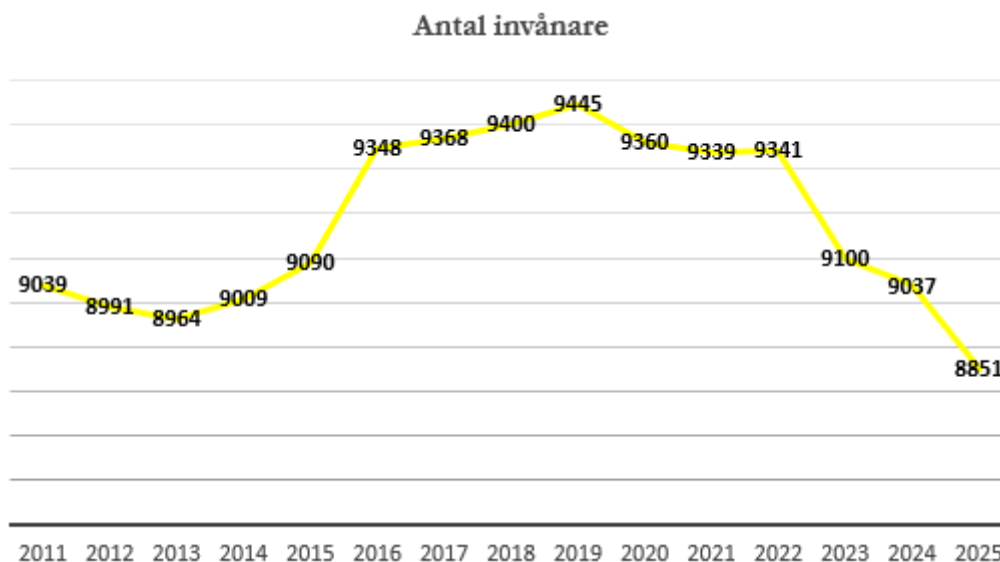


Befolkningsutveckling

Emmaboda kommun står inför en omställning då vi de senaste åren ser en stor förändring i antal invånare och förändrad åldersstruktur. Från 1 november 2024 till 1 november 2025 minskade vi med 186 invånare.

Under åren 2020-2024 har det fötts i snitt 71 barn per år, 2025 föddes det 47 barn. Antal avlidna 2025 var 117 personer.

Nedan visas antal invånare 1 november för respektive år.



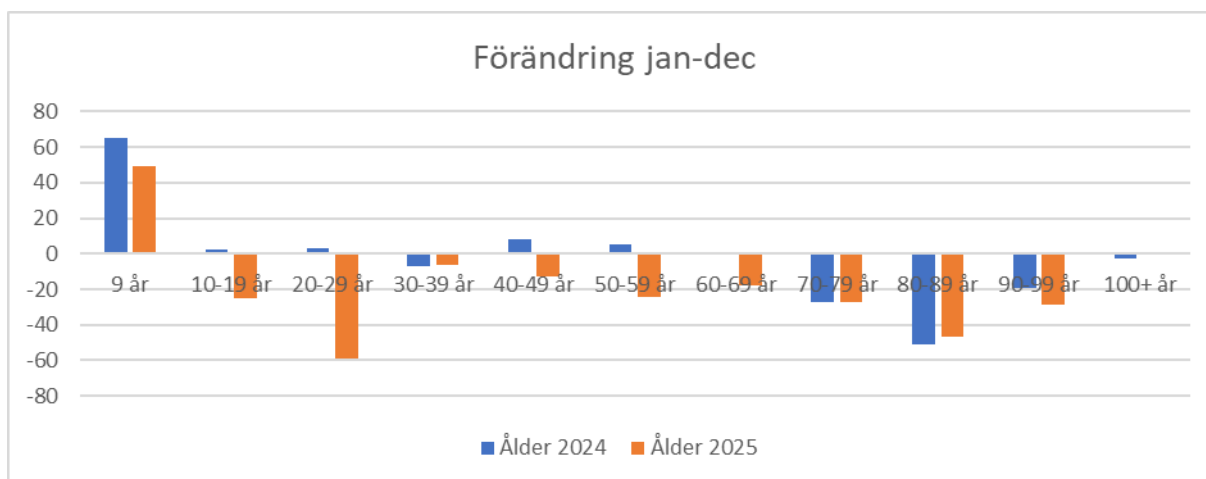
Under de sista åren har vi sett en minskning av antal invånare i Emmaboda kommun.

män och 243 kvinnor, motsvarande siffra för inflyttning var män 191 personer och kvinnor 186 personer.

Antal födda har minskat och antalet som flyttar ut jämfört mot in 2025 var -129 personer. Av de som flyttar ut var 263

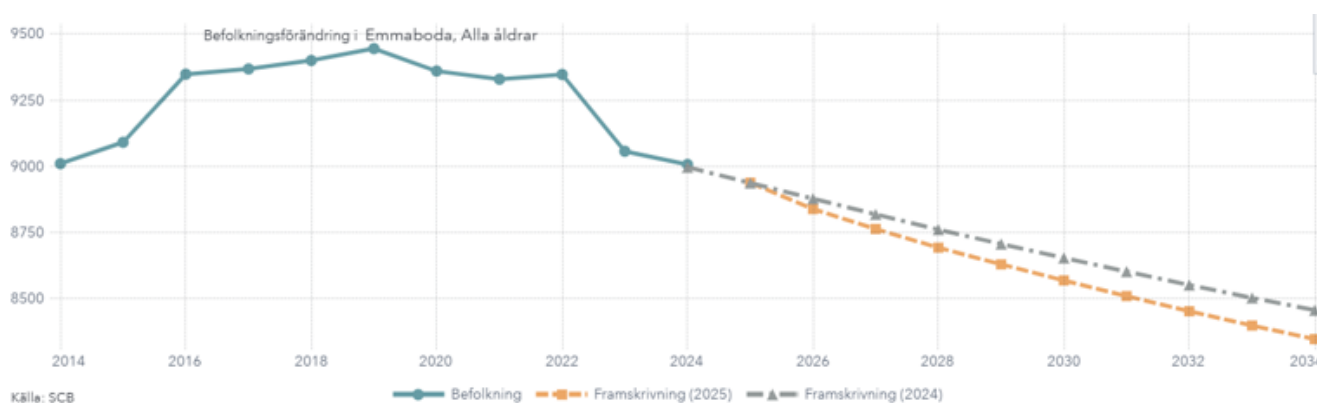
Befolkning	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd	8807	9006	9056	9347	9329
Folkökning/-minskning	-199	-50	-291	18	-31
Födda	47	66	73	75	64
Döda	-117	-109	-141	-110	-113
Födelseöverskott/-underskott	-70	-43	-68	-35	-49
Inflyttning	377	434	369	524	522
Utflyttning	-506	-441	-594	-477	-516
Flyttöverskott/-underskott	-129	-7	-225	47	6

Befolkning



Förändring jan-dec visar hur antalet invånare för respektive ålder har förändrats för åren 2024 och 2025.

I Nedre bilden visas SCB:s befolkningsframskrivning fram till 2034, orange visar framskrivningen de gjorde 2025 och den visar på lägre antal invånare än den som gjordes ett år tidigare (grå).



Arbetslöshet

Arbetslösheten i Emmaboda kommun har inte minskat under 2025. För åldern 18-24 år har den ökat i procent från 11,0 till 11,6, i antal personer var det i januari 44 och i december 46. Emmaboda kommun låg högst i länet på ungdomsarbetslösheten i december 2025.

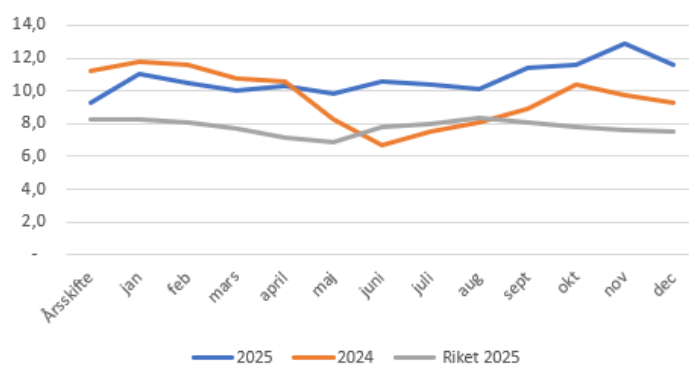
För Kalmar län låg snittet i december på 8,2 % och för riket 7,5 %.

Arbetslösheten för åldern 16-65 har ökat från 7,9% till 8,1 %, i antal personer var det för januari 319 personer och i december 320.

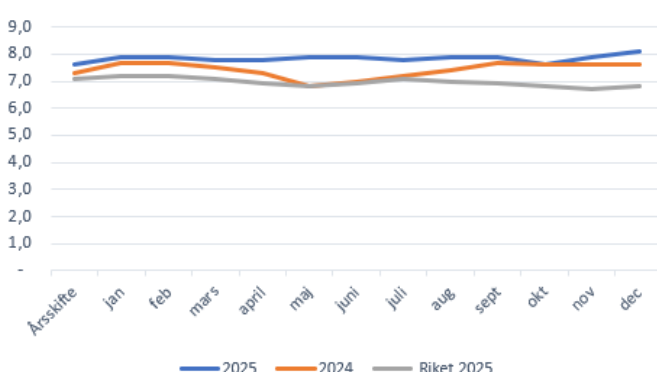
Emmaboda kommun låg tredje högst i länet för den totala arbetslösheten i december 2025.

För Kalmar län låg snittet i december på 6,3 och för riket 6,8.

Arbetslöshet 18-24 år



Arbetslöshet 16-65 år



God ekonomisk hushållning och balanskravsutredning med resultatutjämningsreserv

God ekonomisk hushållning

Kommuner har sedan år 1992 enligt kommunallagen haft krav på sig att verksamheten ska bedrivas enligt god ekonomisk hushållning. Under år 2000 tillkom även balanskravet, under 2013 infördes en möjlighet till resultatutjämningsreserv (RUR) och under 2024 möjlighet till resultatreserv (RER).

Samtliga dessa lagstiftningskrav ska årligen följas upp i förvaltningsberättelsen. I detta avsnitt görs en analys av kommunens mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning som kommunfullmäktige har fastställt och i anslutning till detta visas en balanskravsutredning och redovisning av resultatutjämningsreserven görs.

God ekonomisk hushållning är ett lagstadgat krav som återfinns i 11:e kapitlet i kommunallagen. Kommunen ska upprätta riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Vidare ska kommunen också ta fram finansiella och verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning. Kommunen ska besluta om man vill använda sig av en resultatutjämningsreserv och resultatreserv.

Emmaboda kommun arbetar för att varje generation ska bära sina kostnader för den service de beslutar om och konsumerar, samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas. En förutsättning för att nå en god ekonomisk hushållning är en god balans mellan intäkter och kostnader.

Emmaboda kommuns budget med flerårsplan är det övergripande styrdokument som omsätter kommunens vision till långsiktiga mål som ska stödja en god ekonomisk hushållning. Vid en utvärdering av god ekonomisk hushållning ska utfallet avseende finansiella och verksamhetsmässiga mål vägas samman.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning är ytterligare ett lagstadgat krav som kommunen måste uppfylla enligt kommunallagen. Balanskravet trädde i kraft år 2000 och utgör en undre gräns för vilket resultat som är tillåtet att budgetera och redovisa.

Balanskravet innebär att kommuner och regioner ska besluta om en budget där intäkterna överstiger kostnaderna. Om resultatet ändå blir negativt i bokslutet är huvudprincipen att underskottet ska kompenseras med motsvarande överskott inom tre år och att kommunfullmäktige i en plan ska ange hur detta ska ske.

En balanskravsutredning ska redovisas årligen. Ett överskott ska kunna reserveras i RUR/RER under finansiella goda tider, då skatteintäkterna ökar oräntligt för att sedan användas för att täcka hela eller delar av underskott under sämre tider, då skatteintäkterna minskar eller ökar måttligt.

RUR/RER ska på så sätt skapa stabilare planeringsförutsättningar för kommuner och regioner. Den bakomliggande tanken är att det rådande konjunkturläget inte ska påverka resurstilldelningen till verksamheten i allt för hög utsträckning. Då det inte är bra att göra tillfälliga neddragningar i verksamheten som sedan ska byggas upp igen när tex. en lågkonjunktur är över.

I enlighet med de krav som ställs i kommunallagen 11:e kapitel innehåller de av kommunen framtagna riktlinjerna för god ekonomisk hushållning även hantering av RUR. I Emmaboda kommun tog Kommunfullmäktige beslut 2016-12-12 § 127 att använda sig av möjligheten att avsätta överskott i en resultatutjämningsreserv.

I Kommunfullmäktige 2018-10-29 §102 beslutades det om kriterier för att disponera resultatutjämningsreserven. Beslutet innebär att Emmaboda kommun vid tillfällig intäktsminskning av kommunalekonomisk utjämnning och skatteintäkter ska kunna undvika kortsiktiga neddragningar av verksamheter genom att täcka negativa resultat, d.v.s. så mycket som krävs för att balanskravsresultatet ska komma upp till noll.

Kommunen redovisar ett resultat på -9,6 mkr. Efter justering av realisationsvinster på försäljning av anläggningstillgångar på 0,4 mkr och orealiserade vinster på värdepapper på 4,4 mkr uppgår årets resultat efter balanskravsjusteringar till -14,5 mkr. Då balanskravsresultatet understiger noll, används resultatutjämningsreserven för att nå noll i balanskravsresultat. Då återstår 0,5 mkr av resultatutjämningsreserven.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I budget 2026 flerårsplan har kommunchefen fått i uppdrag att utreda hur kommunen och dess bolag ska vara organiserade. Kommunchefen har också fått i uppdrag att utreda hur förvaltningarna ska vara organiserade.

Intern kontroll och uppsiktsplikt

Förvaltningarna arbetar årligen med att identifiera risker i sin verksamhet, riskbedömningen ska dokumenteras, sammanställas och ligga till grund för de internkontrollpunkter man sedan tar fram. Internkontrollpunkterna beslutas sedan i respektive nämnd och slutligen i kommunstyrelsen. Under året arbetar respektive förvaltning med att följa upp den interna kontrollen och detta rapporteras sedan till nämnd och slutligen till kommunstyrelsen. Syftet är att säkerställa att den interna kontrollen beaktar verksamhetens mål, uppdrag och centrala processer samt att kommunstyrelsen ges ett underlag för sin samlade bedömning.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat enligt resultaträkningen	-9,6	-21,3	0,1	21,2	20,3	30,6
Samtliga realisationsvinster	-0,4	0,6	-2,8	-7,3	-0,4	-0,4
Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet						
Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet						
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-4,4	3,3	-4,5	9,6	-6,0	
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper						
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-14,5	-25,2	-7,2	23,5	13,9	30,2
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv				-16,6		-23,8
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	14,5	30,6	5,2	7,1	2,2	
Balanskravsresultat	0,0	0	-7,2	6,9	13,9	6,4

Styrdokument

I Emmaboda kommun används olika styrdokument som syftar till att förtydliga den politiska viljan och säker verkställighet. Det mest centrala styrdokumentet är Budget med ekonomisk flerårsplan. I den beslutar kommunfullmäktige om prioriterade utvecklingsmål och ekonomiska ramar för verksamheten. Övriga beslutade styrdokument hanterar uppdraget mot invånare, näringsliv m.m.

Vad vill vi de närmaste åren

Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen.

Finansiella mål

Kommunfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål inför 2025.

Resultatmål

Målet är att resultatet under perioden 2025-2027 skall uppgå till 2 % av skatteintäkter och bidrag. För 2025 fastställdes resultatmålet till 1% 7,3 mkr.

Målet är ej uppfyllt. Resultat -9,6 mkr.

Budgetdisciplin

Den av kommunfullmäktige fastställda budgetramen gäller för verksamhetsåret. Respektive nämnd ansvarar för att kostnadsökningar av olika slag finansieras inom fastställd budget.

Målet är ej uppfyllt. Socialnämnden och Teknik- och fritidsnämnd visar negativt budgetutfall. Sammantaget är nämnder och styrelsers utfall -16,6 mkr.

Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investerings-
toppar.

Målet är uppfyllt.

Investering

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten.

Målet är uppfyllt.

God Ekonomisk hushållning och måluppfyllelse Uppföljning av kommunens övergripande mål

Begreppet god ekonomisk hushållning har såväl ett finansiellt perspektiv som ett verksamhetsperspektiv. Det kan ses i två dimensioner: att hushålla med resurserna i tiden samt att hushålla med resurserna över tiden, det vill säga både att väga ekonomi mot verksamhet på kort sikt samt att väga verksamhetens behov idag mot verksamhetens behov på längre sikt. Det finansiella innebär bland annat att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service den konsumerar, det vill säga ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation förbrukat. Verksamhetsmålen ska tillse att verksamheten bedrivs kostnadseffektivt och ändamålsenligt för att kunna skapa förutsättningar för god ekonomisk hushållning.

Enligt kommunallagen ska kommunen varje år bedöma om lagens krav på god ekonomisk hushållning uppfylls.

Under senare år har Emmaboda kommun inte nått upp till alla de fastställda finansiella mål som finns. 2020 var senast samtliga finansiella mål uppfylldes. De senaste åren har präglats av ökade pensionskostnader, inflation och räntehöjningar, dessa har dock åter nått mer normala nivåer, Emmaboda kommun har också minskat sin befolkning under den här tiden.

Vid en utvärdering av god ekonomisk hushållning ska utfallet avseende finansiella och verksamhetsmässiga mål vägas samman.

Bedömningen är att Emmaboda kommun uppnår god ekonomisk hushållning, då de flesta målen uppfylls eller är på rätt väg.

Vi ser dock att för att klara de kommande investeringar som finns i plan, så behöver Emmaboda återigen nå upp till högre resultatmål. Socialnämnden har under flera år inte kunnat hålla sin budget och stort arbete läggs på att få en budget i balans, men också att få fram vilka behov som finns efter att alla nu planerade åtgärder är vidtagna.

En förflyttning mellan nämnders budgetar kommer vara nödvändig framåt, detta med anledning av den demografiska utveckling vi ser med färre barn och ungdomar och fler äldre.

God ekonomisk hushållning och måluppfyllelse

kommunstyrelsen

Mål	Mätvariabel	Mättdag	Resultat	Trend
En ny detaljplan per år	Antal nya detaljplaner/år	Dec	1	↑
Fler avgångar med tåg till och från Emmaboda och Vissefjärda	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Oförändrad	↑↓
Ökande sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimat	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Minskat 0,1	↓
Lägre ungdomsarbetslöshet	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Ökat	↓
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Dec	+ 900 tkr	↑

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har uppfyllt målet med en detaljplan per år, 2025 blev detaljplanen för industriområdet Skutaryd antagen.

Fler avgångar har inte tillkommit.

Mätningen i Svenskt Näringsliv har tyvärr gått åt fel

håll.

Ungdomsarbetslösheten har minskat i % under året, men i antal arbetslösa ungdomar så har den ökat.

Kommunstyrelsen har budget i balans och för kommunstyrelsens förfogandemedel lämnas det mesta orört.

Bygg- och miljönämnden

Mål	Mätvariabel	Mättdag	Resultat	Trend
Vägledning vid tillståndsgivning, tillsyn eller kontroll Svenskt Näringslivs mätning. Minst 0,4 över rikssnittet	Emmabodas resultat kontra rikets resultat	Våren 25	4,37	↑
Budget i Balans	Resultat i förhållande till budget	Helår	+250 tkr	↑

Rikets resultat 4,11. Ej uppnått målet som är 0,4 över rikssnittet. Vårt resultat 0,26 över rikssnittet.

Fler bygglovsärenden under 2025, intäkter från livsmedelskontrollen i Torsås

Socialnämnden

Mål	Mätvariabel	Mättag	Resultat	Trend
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (Kolada). Positiv trend	Ökande, oförändrat eller minskande	2025	Ökande 94%	↑
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) (Kolada). Positiv trend	Ökande, oförändrat eller minskande	2025	Ökande 93%	↑
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare med minst 2 besök dagligen möter under 14 dagar, medelvärde (Kolada)	Ökande, oförändrat eller minskande	2025	8 oförändrad	↑↓
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Dec 2025	Uppfylls ej	↓

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg, ökande var 82% 2024.

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg, ökande var

91% 2024.

Personalkontinuitet, visas inte som tidigare i Kolada.

Budget i balans klaras ej, -18,0 mkr,.

Teknik- och fritidsnämnden

Mål	Mätvariabel	Mättag	Resultat	Trend
Minskad elanvändning i av kommunen använda lokaler	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Minskande	↑
Kortare total körsträcka, samtliga bilar/år	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Ökande	↓
Ökad egen elproduktion via solceller	Ökande, oförändrat eller minskande	Dec	Ökande	↑
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	Dec	- 700 tkr	↓

Förändring av elanvändning, förbrukning 2024
45,3kwh/kvm

Förbrukning 2025 43,5kwh/kvm

Totala körsträckan för kommunens bilar har ökat med 20 383 km jämfört med föregående år. Kommunen har ca 100 bilar i sin fordonsflotta fördelade på de olika förvaltningarna, mycket är beroende avseende socialförvaltningen vart deras brukare har

sina boenden.

Egen elproduktion, solceller finns fr.o.m. 2025 även på nya förskolan i Eriksmåla.

Under 2024 producerades totalt 67 414 kwh

Under 2025 producerades totalt 73 616 kwh, varav förskolan i Eriksmåla 5074 kwh.

Bildningsnämnden

Mål	Mätvariabel	Mättag	Resultat	Trend
Läskunnighet i åk 1	Kommunprov i läsning, 100% A-nivå, minst 40% B-nivå	VT 2025	A-nivå 85% B-nivå 45%	↑↓
Nationella prov i åk 3	75% av eleverna klarar alla delar i nationella proven	VT 2025	Sv 67%, Ma 60%	↓
Meritvärde i åk 6 på samtliga skolor	Betyg VT 25. Minst 240 p till 2027, delmål 210 p lå24/25	VT 2025	220,24 p	↑
Meritvärde i genomsnitt åk 9	Betyg VT 25. Minst 240 p till 2027, delmål 210 p lå24/25	VT 2025	216 p	↑
Andel behöriga elever till nationellt program	100% till 2027, delmål minst 85% lå 24/25	VT 2025	74,7%	↑
Hur stor andel av barn och ungdomar i kommunens skolor erbjuds ett scenkonstarrangemang under 2025	Mål 100%	VT 2025	100%	↑
Budget i balans	Resultat i förhållande till budget	14-aug	På budget	↑

För nationella prov i åk 3 syns en vikande trend för Ma.

Meritvärde åk 6 har förbättrats sedan förra året, samma sak gäller för meritvärde i genomsnitt åk 9.

Andel behöriga elever till nationellt program har en positiv trend under 2025 när det gäller natur- och tekniska ämnen.

Sammanfattning verksamhetsmål

Sammanfattningsvis syns ett blandat resultat av kommunens verksamhetsmål. Men vi ser en större andel uppfyllda mål än ej uppfyllda. Flera av målen visar en positiv trend. För vissa av målen t.ex. kortare körsträcka samtliga bilar, påverkas inte bara av den nämnd som har fått målet tilldelat, utan det krävs att alla som använder kommunens bilar han-

terar det rätt, och vid utökning av körning inom socialnämndens område så blir det svårare att uppnå. Ett annat mål som inte heller kan påverkas av enbart en nämnd/styrelse är det sammanfattande omdömet i Svenskt Näringslivs ranking vilket visar ett sammanfattande omdöme utifrån bl.a. attityd och bemötande från tjänstemän och politiker, service och tjänster oavsett var i kommunen man jobbar.

Varje nämnd och styrelse arbetar vidare med sina mål och sedan ser vi över de som gemensamt kan påverkas på samma sätt som vi nu arbetar med näringslivsklimatet, se sid 17.

Vi kommer också framåt att arbeta med jämförelse med andra kommuner för de mål där det är möjligt.

Händelser av väsentlig betydelse

Kommunstyrelsen

Exploateringen av Södra Målatorp i Vissefjärda har fortsatt, och EBA planerar marklägenheter på Törn-sjövägen efter beslut om ett villkorat ägartillskott.

Kommunen har även tagit fram ett förslag till detaljplan för ett nytt bostadsområde i norra Lindås. Att utvidga befintligt bostadsområde ger möjligheten att utveckla attraktiva sjönära villatomter för att fler ska välja att bosätta sig i kommunen.

Arbetet med ny översiktsplan (ÖP) har inletts, den ska fungera som en vägledning för hur mark, vatten och bebyggelse ska användas och utvecklas. För att planen ska bli så bra som möjligt är invånarnas synpunkter avgörande och under hösten genomfördes därför en ÖP-turné i kommunens samtliga orter.

Den nya förskolan Solgläntan i Eriksmåla invigdes i juni, och har kapacitet för upp till 21 barn.

Kommunfullmäktige har fastställt detaljplanen för Skutaryds nya industriområde. Planområdet omfattar ett område på ungefär 14 hektar. Ny detaljplan tillgodoser behovet av mer mark för industri- och verksamhetsändamål i ett strategiskt fördelaktigt läge med närhet till redan etablerat industriområde där befintlig utbyggd infrastruktur kan användas.

Kommunen arbetar fortsatt aktivt med trygghetsfrågor. SSPF-modellen, samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid infördes i januari. Det ska användas förebyggande för barn och unga mellan 10-18 år i riskzon för kriminalitet. Vi vill att ungdomarna som hamnat snett inte ska hamna utanför, de ska vara en del av samhället.

Ett nytt medborgarlöfte har tecknats med Lokalpolisområde Nybro, vilket lyfter fram ett urval av åtgärder i det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet de kommande 2 åren.

Trygghetsmätningen för 2025 visar förbättrade resultat och det bästa problemindeket på tio år, även om skillnader kvarstår mellan tätorten och övriga delar av kommunen.

Kommunens frivilliga resursgrupp FRG har haft beredskap vid flera tillfällen, värt att notera att detta görs helt frivilligbaserat och utan ersättning.

Stort grattis till företagen i Emmaboda kommun.

Emmaboda kommun placerade sig på andra plats i Kalmar län i utmärkelsen *Bästa Tillväxt 2025*, en tydlig förbättring jämfört med föregående år. Utmärkelsen går till de kommuner som har störst andel företag som nyanställer, ökar sin omsättning och går med vinst, baserat på företagens senast inlämnade årsredovisningar.

Samtidigt visar Svenskt Näringslivs ranking att företagsklimatet behöver stärkas, resultatet blev en start för ett arbete som ska ge en positiv utveckling. Koncernledningsgruppen har fått i uppdrag att aktivt bidra till ett förbättrat näringslivsklimat. Arbetsgrupper har bildats och vi ser fram emot att arbeta nära våra lokala företagare för att skapa de förutsättningar som krävs - för tillväxt och fler arbetstillfällen i Emmaboda kommun.

Bildningsnämnden

Födelseantalet 2025 uppgick till 47 barn, vilket är omkring 20 färre än tidigare år. Förskolans bemanning anpassas successivt till det minskade barnantalet, och fem medarbetare varslades i början av året. Förskolorna har fortsatt arbetet med sociala lärmiljöer och ett gemensamt miljödokument. Även i grundskolan F-6 minskar elevantalet, medan fler elever skrivs in i anpassad skola och elevantalet på högstadiet ökar. Betygsresultaten våren 2025 var 220 poäng i årskurs 6 och 210 poäng i årskurs 9. Endast 74,7 procent av niondeklassarna var behöriga till gymnasiet nationella program, vilket är för lågt, och 56,8 procent var behöriga i alla ämnen. Trots förbättringar i svenska som andraspråk kvarstår utmaningar inom svenska, matematik, kemi och fysik. För att stärka matematikutvecklingen arbetar alla skolformer med lärvätyget Magma.

Ombyggnationen av Bjurbäcksskolans högstadium har inletts med renovering av centrala delar till expedition, kontor och NO-salar. Fritidsgården har haft fortsatt goda besökssiffror, särskilt bland mellanstadieelever, och erbjuder kostnadsfria aktiviteter som främjar trygghet, delaktighet och rörelse. Samverkan med den anpassade verksamheten fortsätter.

Gymnasiet har tecknat ett nytt primärt samverkansavtal med nio kommuner inför utbildningar som startat höstterminen 2025. Vilhelm Mobergsgymnasiet har fortsatt högt elevantal och drygt hälften av Emmabodas elever söker dit. Andelen som fullföljer sina studier är fortsatt god.

Årets fortbildning har fokuserat på införandet av den nya läroplanen GY25, och beslut har fattats om en ny gymnasieskola i Folkets hus.

Vuxenutbildningen samarbetar primärt med sex andra kommuner kring planering och genomförande av utbildningar som startar löpande under året. Utbudet sträcker sig från SFI till yrkeshögskola. Kulturskolan arbetar vidare med både läroplansförlagda och fristående inslag och har arrangerat uppskattade evenemang som julshowen och olika skolavslutningar. Genom Fritidskortet har fler fått möjlighet att delta i verksamheten.

Biblioteksverksamheten har förberett sig för de skärpta lagkraven på skolbibliotek som trädde i kraft 1 juli 2025 och står väl rustad. Renoveringen av det gamla bankhuset vid torget närmar sig slutet och invigning planeras till 14 mars 2026. Under året har även en ny kultursamordnare tillträtt och drivit kulturprojekt i samverkan med både skolor, äldreomsorg och externa kulturaktörer, bland annat Kultursommar på Bökön och Kulturkarameller runt om i kommunen.

Bildningsnämnden har fastställt en ny resursfördelningsmodell där budgeten fördelas efter elevantal och, för F-6, även socioekonomiska faktorer. Samverkan med socialförvaltningen har stärkts genom fler skolsociala team, och SSPF-samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritid är nu fullt utbyggt.

Bygg- och miljönämnden

Under 2025 ökade antalet inkomna bygglovsansökningar markant jämfört med föregående år, vilket visar på en positiv utveckling i kommunen. Tillsynen inom livsmedelsområdet har genomförts enligt fastställd tillsynsplan, och förvaltningen har även utfört livsmedelstillsyn åt Torsås kommun. Övrig miljö- och hälsoskyddstillsyn har bedrivits enligt nämndens plan, och för att möta ökade krav anställdes en tillfällig extra miljöinspektör under året.

Även antalet ansökningar om bostadsanpassning har ökat något. Arbetet med att uppdatera kommunens kartprogram Geosecma fortgår, och mätningssamheten har genomfört flera fältuppdrag kopplade till kommunens projekt.

Flera nya regelverk trädde i kraft under året, bland annat nya bygglovsregler samt uppdaterade strandskyddsbestämmelser. Förvaltningen har även förberett övertagandet av ansvaret för kommunens arbete enligt alkohollagen, tobakslagen, lag om tobaksfria produkter och lagen om receptfria läkemedel, vilket

medfört omfattande administrativa förberedelser. Arkivassistentfunktionen har flyttats till bygg- och miljöförvaltningen och arbetar nu med digitalisering av äldre bygglovshandlingar. Totalt fattades 734 beslut under 2025, en ökning från 712 beslut föregående år.

Förvaltningen fortsätter att prioritera en god arbetsmiljö, hög trivsel och en serviceinriktad samt rättssäker myndighetsutövning.

Socialnämnden

Socialnämnden har under året haft stort fokus på budgetuppföljning, men trots omfattande insatser kvarstår underskottet. Flera åtgärder genomförs och fortsätter under 2026 för att effektivisera organisationen, bland annat genom förändrade arbetssätt och ökad samverkan. Bemanningsfrågorna har varit centrala och en bemanningsenhet har startats. Schema-verktyget Time Care och planeringsverktyget Life Care har införts för att stärka planering och resursanvändning.

Vården flyttas i allt större utsträckning från sjukhus till primärvård och kommunal omsorg, vilket ökar kommunens ansvar. Tidigare utskrivningar och mer vårdkrävande omsorgstagare har skapat hög belastning, med fullt på korttidsboende och få lediga platser i särskilt boende. Endast vid ett tillfälle har kommunen fått betala utskrivningsklara dygn.

Den nya socialtjänstlagen, som trädde i kraft 1 juli 2025, innebär en omfattande reform med ökat fokus på förebyggande arbete och möjligheten att erbjuda insatser utan behovsprövning. Socialförvaltningen arbetar aktivt med systematiskt kvalitetsarbete och personcentrerade arbetssätt. Inom äldreomsorgen och funktionsstöd fortsätter implementeringen av IBIC (individens behov i centrum), samtidigt som ökade omsorgsbehov i gruppboendena kräver omfördelning av resurser.

Individ- och familjeomsorgen har lyckats bryta trenden med ökande placeringskostnader genom fler lösningar på hemmaplan och en utbyggd öppenvård som erbjuder kvalificerat stöd lokalt. Organisationen har samlat all öppenvård under en enhetschef och all myndighetsutövning under en annan, för att stärka samordning och effektivitet.

Teknik- och fritidsnämnden

Året inleddes med målet att nå ett resultat kring plus/minus noll. Personalåret har varit turbulent och krävt omorganisationer för att anpassa resurserna inom förvaltningen. Kostverksamheten, som levererar mat årets alla dagar, har förstärkts genom en pooltjänst, medan fastighetsavdelningen omfördelat personal internt.

Inom fastighet har den nya förskolan Solgläntan invigts, högskolans renovering påbörjats och bibliotekets ombyggnation närmar sig färdigställande med planerad invigning i mars 2026. Trygghetsskapande åtgärder har genomförts i ytterområden och vid högskolans genom ny belysning och energieffektivisering via LED-armaturer.

Gata/Park har investerat i GPS-styrda robotgräsklippare som förbättrar arbetsmiljö och minskar klimatpåverkan. Entreprenaden av Södra Målatorp är upphandlad och pågår, med beräknad färdigställning juni 2026. Fordonsflottan har ställts om till fossilfritt med gas- och elbilar samt övergång till HVO.

Lokalvården hade en utmanande vår med hög sjukfrånvaro men har under hösten återhämtat sig, investerat i ny utrustning och påbörjat digitalisering. Bad- och träningscentret gick från underbemanning till att vara fulltaligt igen, vilket möjliggjort förbättrade öppettider och fler aktiviteter. Badgästerna har återvänt.

Kostverksamheten har förberett driftsstart av kostdatasystemet Matilda. Ekonomiavdelningen har startat upp inköpssystemet och först ut är att samtliga kommunens livsmedelsinköp ska göras via det. Bemanningen är fortsatt en utmaning, men omorganisationen väntas ge stabilare bemanningslösningar.

Inom fritidsområdet har aktivitets- och investeringsbidragen tillfälligt höjts, vilket gjort det möjligt för fler föreningar att ta del av stöden. Arbetet med ett nytt boknings- och bidragssystem har dock försejats.

Inom skogsförvaltningen har inga åtgärder kunnat utföras då nytt avtal inte kommit på plats, men upphandling av ny förvaltare planeras. Arbetet med kommunens dagvattenplan närmar sig slutförande, och flera vattenrelaterade projekt har genomförts, bland annat en vattenbalansplan inom LONA-bidraget samt deltagande i ett regionalt grundvattenprojekt. För kommunens dammar har arbetet inletts med dammsäkerhetsplaner, egenkontroller och förberedelser inför nödvändiga restaureringar.

Koncernen

Emmaboda Elnät AB och Emmaboda Energi och Miljö AB, resultat -2,9 mkr, investerat 26,9 mkr.

Stadsnät

Emmaboda Energi har ansvarat för fiberutbyggnad i kommunens större tätorter och efter att det projektet avslutats befinner vi oss i en drifts- och förtätningsfas. Detsamma gäller kommunens ansvar på landsbygden, också det projektet är avslutat och är i drifts- och förtätningsfas, där vi är projektledare. Under året har byte av Kommunikationsoperatör genomförts efter en gemensam upphandling med andra stadsnät i regionen.

Elnät

Inom elnäts område har framtagande av process och rutiner gällande anslutningsärenden för större produktionsanläggningar pågått under året. Processen innefattar bland annat hantering av förfrågningar utifrån projektens mognadsgrad, utredningar och krav från internt och överliggande nät. Arbeta med framtagande av ny elnätstaxa utifrån kommande lagkrav som börjar gälla 2027 har också varit en viktig aktivitet under året. Projektering och framtagande av underlag för upphandling av utbyte av fördelningsstationen i Emmaboda pågår.

VA

Stora investeringar planeras vilket föranleder mycket planering, utredning samt konsulthjälp för att stärka driften framåt i våra fjärrvärme-, vatten- och reningsverk i kommunen. Under perioden har en dialog med Karlskrona kommun inletts gällande möjligheter till framtida vattenleverans för att trygga vattenförsörjningen i Emmaboda klommun.

Arbete med framtagande av ny VA-taxa utifrån branschens standard har slutförts under året. Taxan beslutades i Kommunfullmäktige, under december som börjar gälla under 2026.

Med anledning av de låga nederbördsnivåerna under vinterhalvåret var både grundvattennivåerna och ytvattenflödena extremt låga i början på sommaren bevattningsförbud beslutades därför den 17 april för att säkra tillgången på dricksvatten.

Fjärrvärme

Bränslepriser har varit fortsatt höga vilket påverkar resultatet för fjärrvärmeverksamheten negativt. De höga bränslepriserna för fjärrvärmerna är fortsatt ett orosmoln för framtiden.

Förvaltningsberättelse

Avfall

Utifrån kommande lagändringar gällande fastighetsnära insamling har kärilupphandling för kommande insamlingsssystem genomförts. Upphandling av ny insamlingsentreprenad är också genomförd.

Koncernen visar på ett resultat av -2,9 mkr, vilket är 1,3 mkr under budget. Moderbolaget med AO Elnät gjorde ett resultat på -0,6 mkr vilket är 0,6 mkr under budget. Övriga affärsområden i bolaget Energi & Miljö – fjärrvärme, fibernät, vatten och avlopp samt renhållning – gjorde ett resultat på -2,3 mkr vilket är 0,8 mkr under budget.

Fjärrvärme	-7,2 mkr, 1,7 mkr under budget
Fibernet	+3,4 mkr, 0,4 mkr över budget
Vatten o avlopp,	-0,8, 1,6 mkr under budget
Avfall	+ 2,3 mkr, 2,3 mkr över budget

Emmaboda Bostads AB

Hysesförhandlingarna för 2025 och 2026 gav inte de intäktsnivåer som krävs för att möta den ökande kostnadsutvecklingen. Samtidigt är hyresförlusterna fortsatt höga på grund av tomställda fastigheter inför renovering eller rivning. Detta skapar en osäker situation för bolagets lönsamhet.

Bolaget bedriver fortsatt strikt kostnadskontroll, men utvecklingen innebär att både fortsatt försäljning av fastigheter, rivning av äldre bestånd samt framtida ägartillskott bedöms som nödvändiga för att säkerställa ekonomisk balans. Året har präglats av omfattande renoveringsprojekt och inledningen av Fastighetsplanens genomförande. Upphandlingsrelaterade tvister har medfört betydande förseningar, vilket lett till många tomställda lägenheter under längre perioder.

Den fastighetsförsäljning som genomfördes 2024 gav ett viktigt överskott avsett att delfinansiera renoveringar och nyproduktion. Då den löpande verksamheten visar underskott finns risk att överskottet förbrukas innan planerade åtgärder genomförts.

Trots utmaningarna har organisationen fortsatt att arbeta målmedvetet för att upprätthålla rollen som en pålitlig och tillgänglig hyresvärd med attraktiva hyresnivåer.

Bolaget fortsätter sitt långsiktiga miljöarbete med fokus på avfallshantering och återvinning. Källsorteringsmöjligheterna har förbättrats genom utbyggda insamlingsplatser och fortsatt satsning på moloksystem med läsbara lock. Arbetet med att minska energianvändning fortgår

genom övergång till lågenergilampor samt successiv omställning till biogasdrivna fordon. Möjligheter till eldrift, i kombination med solcellsanläggningar och laddinfrastruktur, utreds vidare.

Under året genomfördes investeringar och ombyggnationer om totalt **18 224 tkr** (föregående år 2 049 tkr).

Underhållskostnaderna uppgick till **11 950 tkr** (17 079 tkr), motsvarande **219 kr/m²** (241 kr/m²). Nivån ligger fortsatt högt med fokus på att säkerställa kvalitet i fastighetsbeståndet.

Emmaboda Fastighets AB

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Höga kostnader för anpassning av lokaler har likt föregående år inneburit belastning på bolagets lönsamhet.

Ett antal större projekt (om-/utbyggnad för befintliga hyresgäster) har tidigare stoppats av respektive hyresgäst pga marknadsekonomisk osäkerhet:

- I ett fall har verksamheten i lokalerna bytt ägare och den nya verksamhetsutövaren har övertagit hyresavtalet utan om-/tillbyggnad.

- För ett annat projekt (som varit osäkert under några års tid) startade genomförande i slutet av året.

Under hela räkenskapsåret har försök pågått att sälja en vakant indutribyggnad på Östra Industriområdet – hittills utan framgång.

Emmaboda flygbana

Under året har osedvanligt omfattande fastighetsunderhåll genomförts – vilket avtecknas i ett svagt årsresultat. För de närmast kommande åren förutses återgång till vanlig omfattning av underhåll.

Möjligheternas Hus AB

Bolaget redovisar ett resultat i linje med ägardirektiven och verksamheterna har överlag haft ett stabilt och positivt år. Trots att flera nyckelpersoner avslutade sina tjänster kunde verksamheten upprätthållas.

Under året har bolaget haft särskilt fokus på tre prioriterade områden: BIP, bemanningsprocessen och ökad affärsmässighet.

Inom arbetsmarknadsområdet fortsätter bolaget att utföra kommunens arbetsmarknadsuppdrag. Arbetet baseras på BIP-modellen, som utgår från helhetsinriktade och arbetsfokuserade insatser. Modellen har visat goda resultat genom att öka individers anställningsbarhet, minska belastningen på andra samhällstjänster och samtidigt ge en betydande ekonomisk nytta för kommunen när individer går från försörjningsstöd till arbete.

Under hösten infördes en ny bemanningsprocess med fokus på kundtid, effektiv användning av resurser och tydliga kompetenskrav. Processen har ökat

träffsäkerheten i bemanning, förbättrat kvaliteten i utförandet och minskat kostnaderna, samtidigt som den stärker möjligheterna för individer att ta steg mot reguljär arbetsmarknad.

Bolaget har fortsatt sin omställning mot ökad affärsmässighet. Genom utveckling av processer, sortiment och försäljningskanaler i återvinningscentral, second hand och återbruk har bolaget stärkt sin intäktsförmåga och skapat bättre förutsättningar för ekonomisk hållbarhet.

Året har därmed präglats av fortsatt utveckling mot ett långsiktigt hållbart bolag med fokus på ekonomi, samhällsnytta och kvalitet i utförandet.



Förväntad utveckling

Kommunen

Kommunstyrelsen

Den digitaliseringspott som avsattes i budget 2025 har använts till

- Inventering av beläggning m.m. med hjälp av AI
- Kalkyleringsprogram för att effektivisera processer inom bygg, el, anläggning och VS.
- Digitala klockor till korttiden som visar lättläst information.
- AV1 robot som möjliggör ökad närvaro för vissa elever med låg närvaro i skolan.
- Översättningsutrustning för både tal och skrift.
- Journal digital till individ- och familjeomsorgens öppenvård.
- Säker digital kommunikation mellan myndigheter och kommuner.
- AI Sora 2, microutbildningar inom områden som arbetsrätt, arbetsmiljö, ledarskap m.m.

Digitaliseringspotten finns kvar i budget även 2026 och förhoppningen är att den fortsätter användas för att införa ny teknik som är till stor hjälp i våra verksamheter.

Eriksmåla ridklubb blev under året beviljade drygt 6,8 mkr från allmänna arvsfonden. Emmaboda kommun går in med ytterligare 3,5 mkr i deras anläggning. Under 2025 blev de utsedda till årets ridklubb i Sverige.

Utvecklingen av Sträva friluftsområde fortsätter, där Arvsfonden beviljat 9 miljoner kronor och kommunen satsar ytterligare 3,3 miljoner på infrastruktur. Arbetet syftar till att skapa ett modernt, tillgängligt och tryggt friluftsområde.

Kommunen investerar också cirka 48 miljoner kronor i utvecklingen av gymnasieskolan för att skapa en trygg och modern lärmiljö.

Bildningsnämnden

Förutom skillnad mellan pojkars och flickors resultat i skolan, så bedöms 23% av barnen leva i barnfattigdom, vilket är en utmaning för Emmaboda kommun. För att möta denna utmaning behöver vi skapa en kultur där både pojkar och flickor strävar efter högre resultat, samt kompensera och ge stöd till familjer. Detta är en viktig fråga både ur ett mänskligt perspektiv och i termer av jämställdhet. För att fler elever ska bli behöriga till gymnasiet och kunna möta framtidens arbetsmarknad är det avgörande att vi fortsätter arbeta för att stärka elevernas läsförmåga och öka intresset för STEM-ämnena (*Science, technology, engineering, and mathematics*). Genom att fokusera på dessa områden kan vi ge alla elever de bästa förutsättningarna för att lyckas nå så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar.

Bygg- och miljönämnden

Årsredovisningen för 2025 visar på ett fortsatt stabilt och strukturerat arbete inom bygg och miljönämndens ansvarsområden. En ökning av bostadsanpassningsärenden har krävt mer resurser för att möta den växande efterfrågan. Detta speglar ett ökat behov av stöd för att anpassa bostäder till invånarnas förändrade livssituationer.

Ständiga förändringar i lagstiftningarna innebär att kommuner löpande tilldelas nya ansvarsområden, vilket ställer ökade krav på vår redan slimmade organisation. För att även fortsättningsvis kunna leverera verksamhet av hög kvalitet är det nödvändigt att säkerställa tillräckliga resurser och möjliggöra att kompetent personal kan behållas.

Förvaltningen fortsätter att utveckla och använda digitala tjänster, vilket bidrar till effektivare handläggning och snabbare kommunikation med invånare och företagare. Målsättningen är att erbjuda god service med ett professionellt bemötande och snabb återkoppling i kontakten med kommunen.

Socialnämnden

Kommunen står inför betydande utmaningar kopplade till kompetensförsörjning. Förmågan att rekrytera och behålla personal är avgörande för att upprätthålla kvaliteten i välfärden. Längre perioder av underbemanning riskerar att leda till ökade sjukskrivningar och svårigheter att uppfylla lagstadgade krav. Ett fortsatt starkt fokus på att vara en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö, konkurrenskraftiga villkor och möjligheter till kompetensutveckling är därför centralt, särskilt i en tid präglad av lågkonjunktur, krig i närområdet och ekonomisk osäkerhet. Krav från lagstiftning och statliga myndigheter ökar, vilket är en särskild utmaning för en mindre kommun. För att klara uppdraget blir samverkan med andra kommuner allt viktigare. Den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli 2025 innebär omfattande förändringar, där socialtjänsten ska bli mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad. Utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet är ett prioriterat område. Införandet av Power BI kommer att stärka analyskapaciteten och bidra till bättre uppföljning. Samtidigt medför en växande äldre befolkning ökade omsorgsbehov inom såväl äldreomsorg som LSS och kommunal primärvård. För att långsiktigt klara uppdraget krävs effektivisering av arbetssätt samt fortsatt utveckling av digitalisering och välfärdsteknik.

Den pågående omställningen mot Nära vård innebär att mer vård flyttas från sjukhus till kommunal och regional primärvård, vilket ställer ökade krav på socialnämndens verksamheter och förstärker behovet av förebyggande arbete.

Kommunens särskilda boenden behöver ses över då flera inte längre är ändamålsenliga. Socialförvaltningen har fått i uppdrag att tillsammans med andra förvaltningar arbeta fram framtidens äldreboenden. Arbetet med att minska försörjningsstödet förutsätter fortsatt nära samverkan med Möjligheternas hus och Arbetsförmedlingen. Fokus ligger på att stärka flöden och insatser för att fler snabbare ska nå egen försörjning, samtidigt som individer som inte kan arbeta behöver stöd till annan form av försörjning.

Teknik- och fritidsnämnden

Teknik- och fritidsnämnden är i och har fortfarande stora projekt framåt. Bl.a. ombyggnad av Folkets Hus till gymnasium. Utredning pågår inom socialförvaltningen vilka typer av boenden vi behöver i framtiden inom deras område. Hur vill framtidens äldre bo, vilka behov kommer att finnas.

Emmaboda Elnät AB och Emmaboda Energi och Miljö AB

Finansiering och kompetensförsörjning är två stora frågor för oss. Kraven utifrån klimatanpassning, lagar, regler och förstås miljökrav är lika stora på alla kommuner men det är svårare resursmässigt att hantera frågorna för en liten kommun. Ett av svaren ligger i samarbete över kommungränser för kunskapsutbyte.

Emmaboda Bostads AB

Boverkets prognoser avviker kraftigt från Emmaboda kommuns mål för befolkningsutveckling. För EBA kan detta innebära att planerad nybyggnation i första hand kommer att handla om att ersätta gamla hus med moderna, lättillgängliga och energieffektiva byggnader, snarare än att öka det totala antalet lägenheter.

Vid sidan av den pågående stora - fleråriga - satsningen på stambyten kommer rivning av äldre fastigheter att påskyndas.

Emmaboda Fastighets AB

Under 1H 2026 planeras försäljning - alternativt uthyrning - av en (i dagsläget) vakant industrilokal i Lindås.

Inför eldningssäsongen 26/27 planeras upphandling och installation av beslutad ny uppvärmningslösning för byggnaderna på fastigheten Förlångskvarn 1:86.

Sedan tidigare finns en önskan/ambition att hitta en lösning för någon form av industrihotell (i Emmaboda).

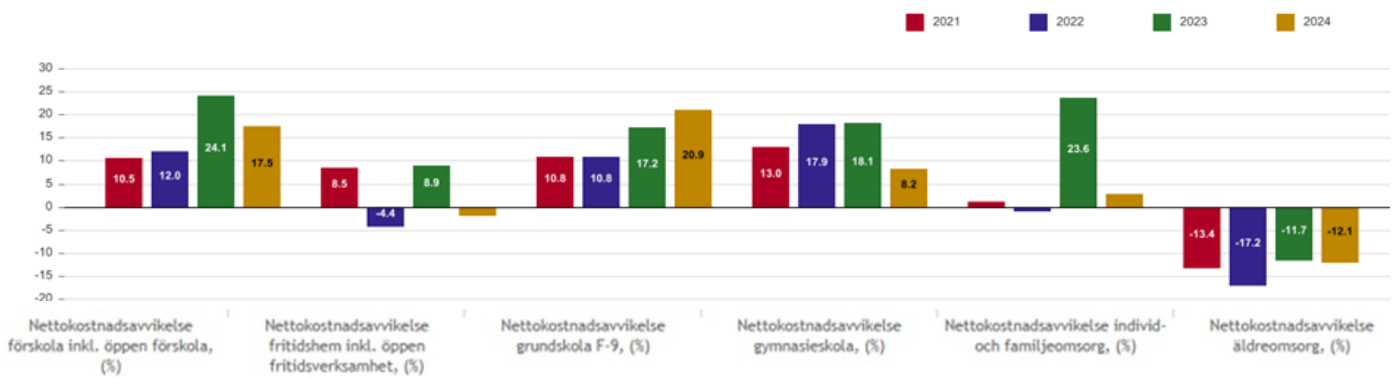
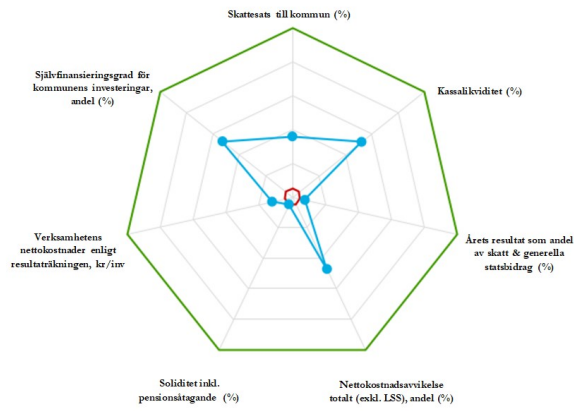
Möjligheternas Hus AB

Bolaget fortsätter arbetet med att uppnå de mål satta av kommunfullmäktige, d.v.s. minska ungdomsarbetslösheten, bidra till minskat försörjningsstöd, ökad återanvändning och ökad återvinning samtliga fraktioner.



Kvalitet i verksamhet-

en

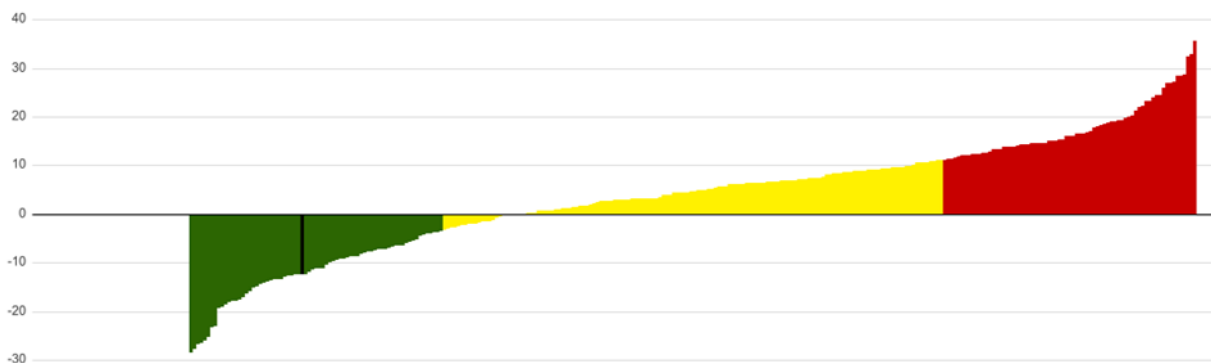


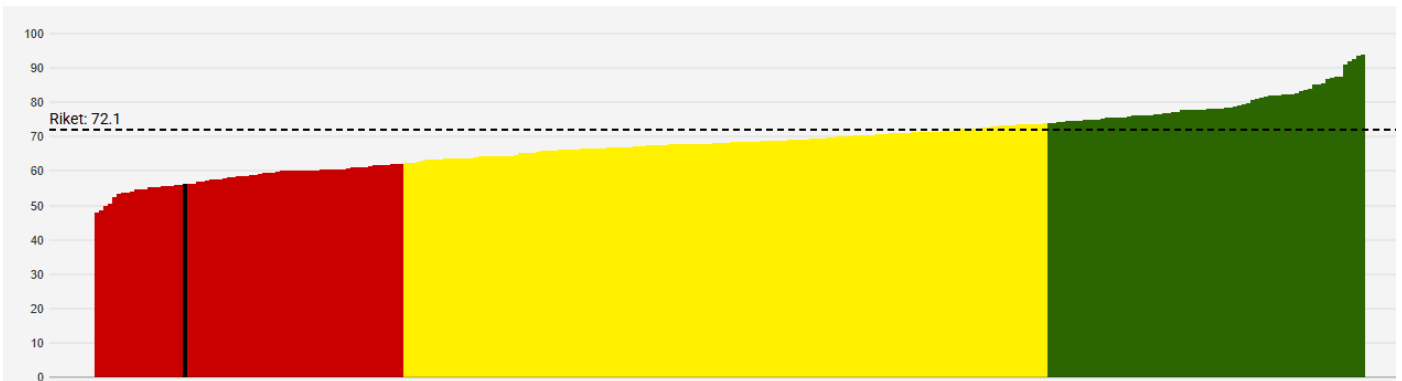
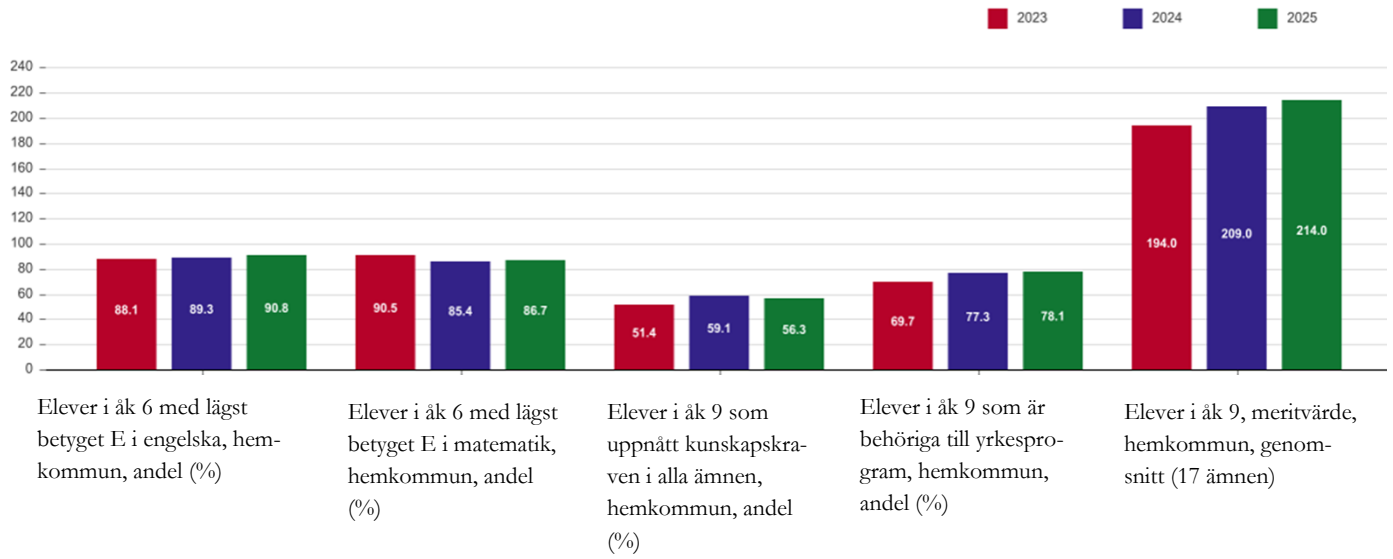
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg-helhetssyn 2025



Emmaboda kommun ligger på 93

Nettokostnadsavvikelse äldreomsorg (%)





Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, andel %, Emmaboda 56,3 vilket är en försämring från 2024 som var 59,1. Alla elever folkbokförda i kommunen oavsett var de går i skola.



Elever i åk 6 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, andel %, Emmaboda 64,3 vilket är en försämring från 2024 som var 66,0. Alla elever folkbokförda i kommunen oavsett var de går i skola.

Väsentliga personalförhållanden

Emmaboda kommuns största tillgång är personalen, organisationen står för service och kvalitet. Vi bedriver en personalintensiv verksamhet där personalkostnaderna står för ca 66 % av kommunens bruttokostnad.

Under 2018 togs beslutet om rätten till heltid d.v.s. nya tjänster är heltid i grundanställning och de som tidigare har deltid har i flertalet fall rätt att gå upp i heltid om de önskar. Vissa undantag finns.

Kompetensförsörjning

Emmaboda kommun arbetar vidare med att ge alla anställda goda förutsättningar för ett bra och hållbart arbetsliv, vilket är en förutsättning för att kunna rekrytera och behålla personal. Vi fortsätter med medarbetarenkäter 4 gånger per år inom olika områden. På övergripande nivå för kommunen kan vi konstatera att resultaten är relativt stabila utan större förflyttningar, men tyvärr med en viss utveckling i negativ riktning. Resultaten ger ett viktigt underlag för fortsatt dialog, analys och förbättringsarbete i verksamheterna.

Vi arbetar mycket med att förändra arbetssätt och använda de digitala verktyg och övrig teknik som finns inom samtliga områden.

Ett långsiktigt och omfattande arbete med arbetsmiljöutbildningar i samverkan med Kommunals huvudskyddsombud har påbörjats. Totalt planeras fyra utbildningstillfällen. Det första genomfördes under hösten 2025 och resterande tre kommer att äga rum under 2026. Samtliga chefer och skyddsombud i koncernen

bjuds in, med målet att stärka kunskap, samsyn och det gemensamma ansvaret för en god och hållbar arbetsmiljö.

Under 2025 lanserades en intern digital tjänst som stöd för att förbereda, genomföra och dokumentera Resultat- och utvecklingssamtal. Tjänsten är tänkt som ett verktyg för cheferna men också en möjlighet att skapa tydlighet för medarbetarna.

Den gemensamma ledardagen, där samtliga chefer i koncernen samlades för inspiration, kunskap och gemensam riktning, var i år i Folkets Hus. Dagen blev mycket lyckad och uppskattad. Förmiddagen ägnades åt tillitsbaserat ledarskap genom föreläsning av Louise Bringselius, som på ett engagerande och tankeväckande sätt belyste ledarskapets betydelse i komplexa organisationer. Under eftermiddagen tog Anders Bjarby vid och gav en inblick i artificiell intelligens, dess möjligheter och hur AI kan bli ett stöd i både ledarskap och verksamhetsutveckling.

Ett uppskattat inslag under året var uppvaktningen av de medarbetare som firade 25 år i kommunens tjänst. Under 2025 var det hela 15 medarbetare som nådde denna milstolpe. Dessa uppmärksammades med gåva och gemensam lunch tillsammans med representanter för arbetsgivaren – ett tillfälle att visa uppskattning för lång och trogen tjänst samt det värdefulla bidrag de gett verksamheten genom åren.

Tillsvidare- och visstidsanställda	2025	2024	2023	2022	
Kommunstyrelse	54	53	52	58	Bilden ovan visar antal anställda den siste december respektive år.
Bygg- och miljönämnd	9	7	8	7	Kommunstyrelsen har en projektanställning, ökningen på Bygg- och miljönämnden är en förflyttning från teknik- och fritidsförvaltningen och en utökning tom 2025-12-31.
Teknik- och fritidsnämnd	93	94	98	106	
Bildningsnämnd	320	342	361	379	
Socialnämnd	410	419	413	418	
Totalt antal i kommunen	886	915	932	968	
EBA, EMFAB och EFFAB	17	16	15	15	
EEAB och EEMAB	34	31	30	30	
Möjlighetemas Hus AB	32	37	34	31	
Räddningstjänstförbundet	-	-	-	13	
Emmaboda - Torsås	-	-	-	-	
Totalt antal i bolagen	83	84	79	89	

Jämställdhetsarbete

Under 2025 års lönekartläggning har vi 4% löneskillnad mellan könen vilket är en positiv siffra och ligger under den nivå på 5% som är gränsen för när man behöver vidta åtgärder enligt EU:s nya lönetransparensdirektiv.

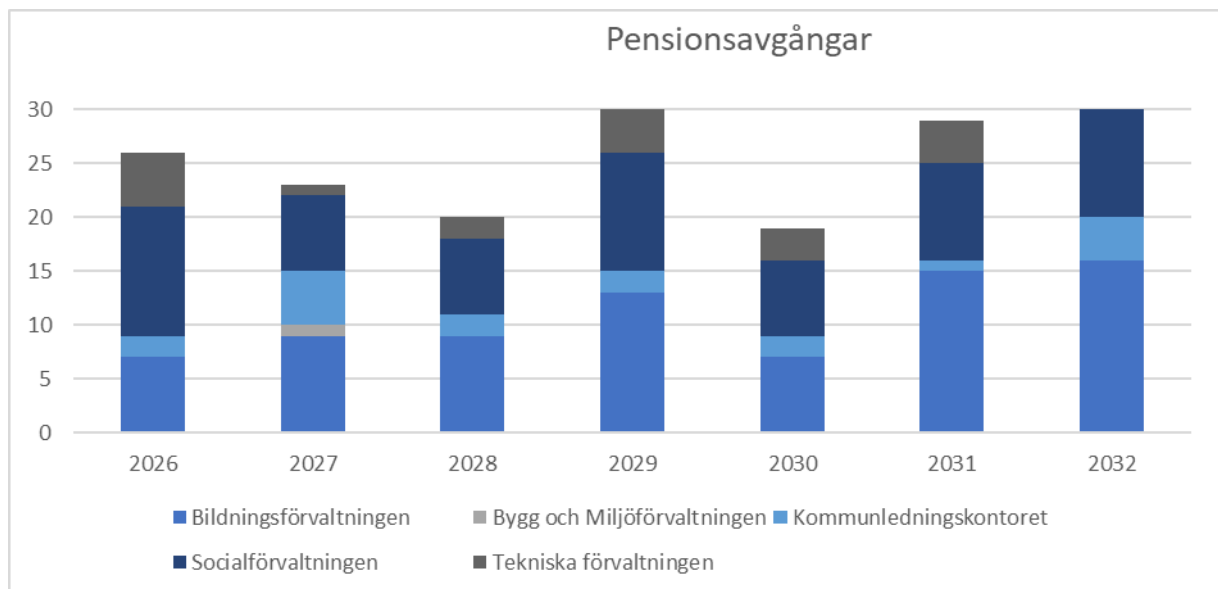
Nuvarande jämställdhetspolicy ska revideras under 2026.

Kompetensförsörjning

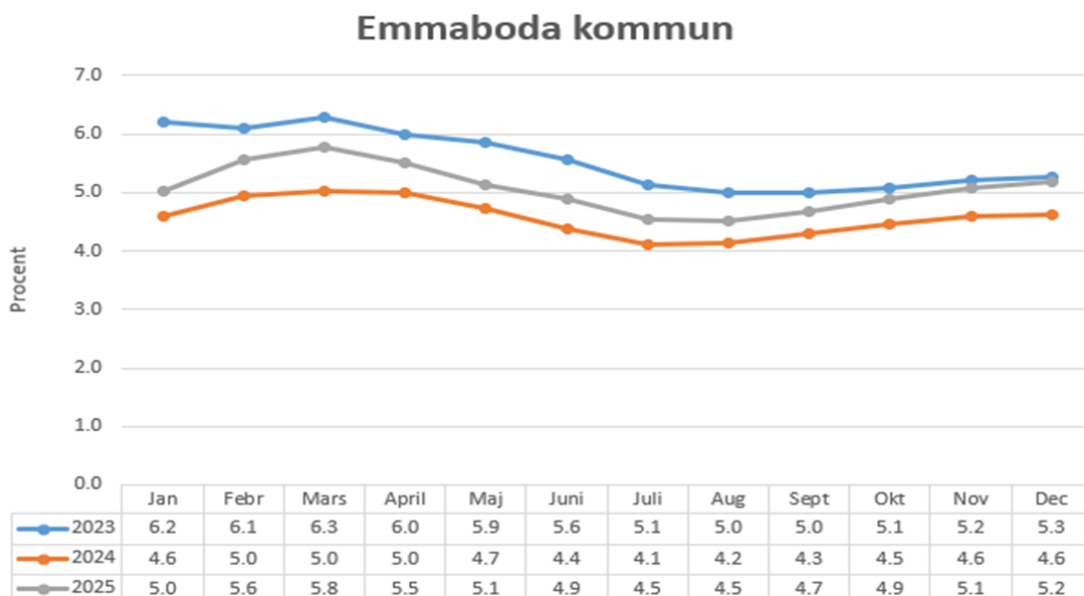
47% av våra anställda är över 50 år. Vi ser att de kommande åren 2026-2033 har vi 206 medarbetare som passerar 65 år och vi måste se över hur vi bäst hanterar detta framåt.

Åldersstruktur, tillsvidareanställda Emmaboda kommun

År	2025	2024	2023	2022
0-19			1	
20-29	58	63	75	84
30-39	190	189	177	190
40-49	199	219	226	217
50-59	247	256	259	265
60-	149	118	116	115
Totalt	843	845	854	871



Sjukfrånvaro



Förvaltningsberättelse

Sjukfrånvaro

Emmaboda kommun har under flera år haft låg sjukfrånvaro. Under 2025 har vi sett en ökning men från låga nivåer.

Det skiljer lite mellan olika förvaltningar, men ingen har extremt höga siffror under året.

Kommunfullmäktige beslutade i budget 2019 att avsätta medel för hälsokontroller för anställda i Emmaboda kommun.

Under 2025 var det delar av socialförvaltningens personal som fick erbjudandet, övriga inom socialförvaltningen gjorde sina under 2024. Kommande år är det kommunledningskontoret, tekniska förvaltningen och bygg- och miljöförvaltningens personal som erbjuds.

Sjukfrånvaro %	2025	2024	2023	2022
Kommunen	5,2	4,6	5,1	6,0
EBA, EMFAB och EFFAB	1,05		1,7	5,7
EEAB och EEMAB	1,8	3,5	3,4	3,9
Möjlighetemas Hus AB	5,9	4,7	4,9	5,3
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	1,0
Andelen långtidssjukfrånvaro av den totala sjukfrånvaron				
Kommunen	32,3	28,1	30,4	22,9
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	5,6	19,1	16,5	22,5
Möjlighetemas Hus AB	1,6	16,2	29,2	47,1
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	0
Sjukfrånvaro kvinnor				
Kommunen	5,8	5,2	5,9	6,7
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	1,2	6,0	5,7	10,0
Möjlighetemas Hus AB	7,8	4,7	4,1	5,5
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	2,9
Sjukfrånvaro män				
Kommunen	3,1	2,4	2,3	3,4
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	2,1	2,4	2,7	2,3
Möjlighetemas Hus AB	4,9	4,7	5,3	5,1
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	0,9

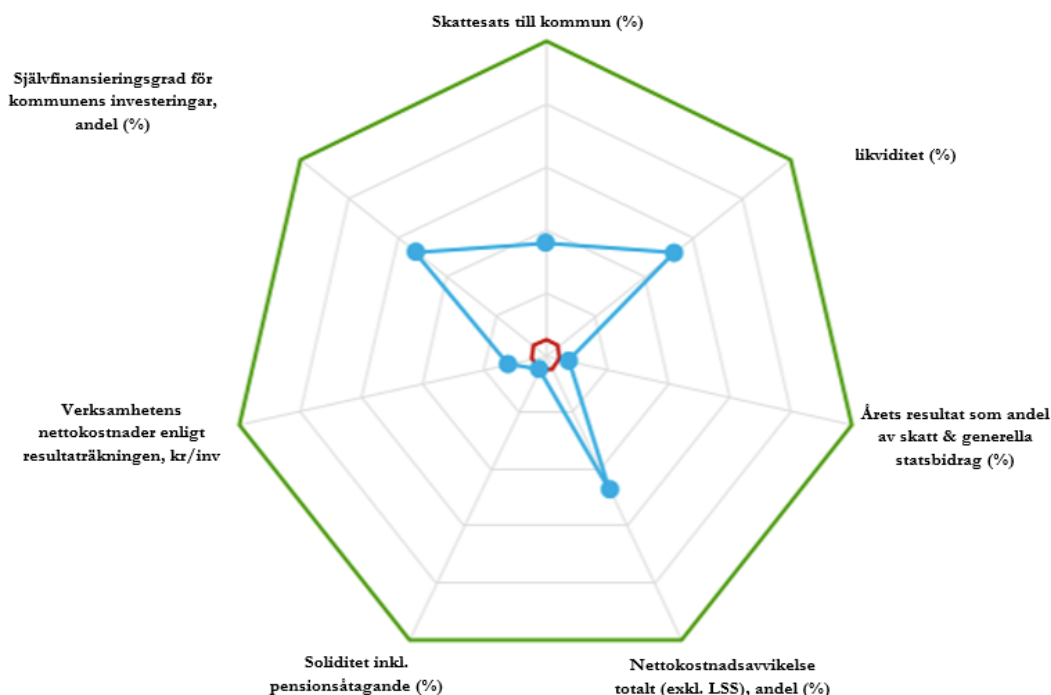
Sjukfrånvaro Emmaboda kommun, efter ålder

	2025	2024	2023	2022
Sjukfrånvaro 29 år eller yngre				
Kommunen	3,1	2,6	4,4	4,6
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	2,2	2,2	2,9	1,9
Möjlighetemas Hus AB	4,6	11,9	0	6,2
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	0
Sjukfrånvaro 30-49 år				
Kommunen	4,7	4,4	4,79	6,1
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	2,0	5,0	3,0	3,8
Möjlighetemas Hus AB	7,1	2,8	1,6	3,6
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	0,2
Sjukfrånvaro 50 år eller äldre				
Kommunen	6,1	5,3	5,7	6,2
EBA, EMFAB och EFFAB	-	-	-	-
EEAB och EEMAB	1,5	2,0	4,0	4,5
Möjlighetemas Hus AB	5,1	5,3	8,3	6,6
Räddningstjänstförbundet				
Emmaboda - Torsås	-	-	-	1,6

Resultat och ekonomisk ställning

Årets resultat för kommunen uppgick till -9,6 mkr, vilket är ett sämre resultat än vad som budgeterats.

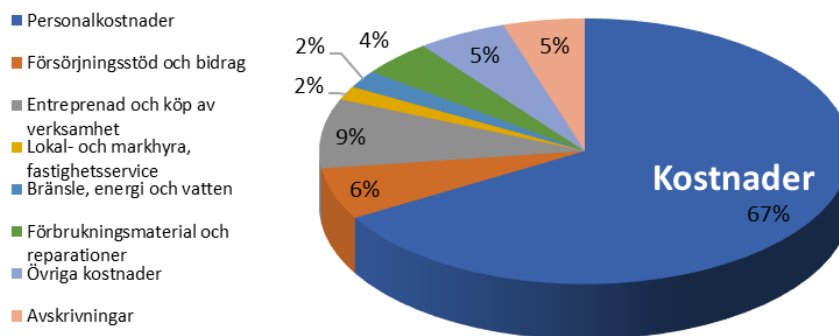
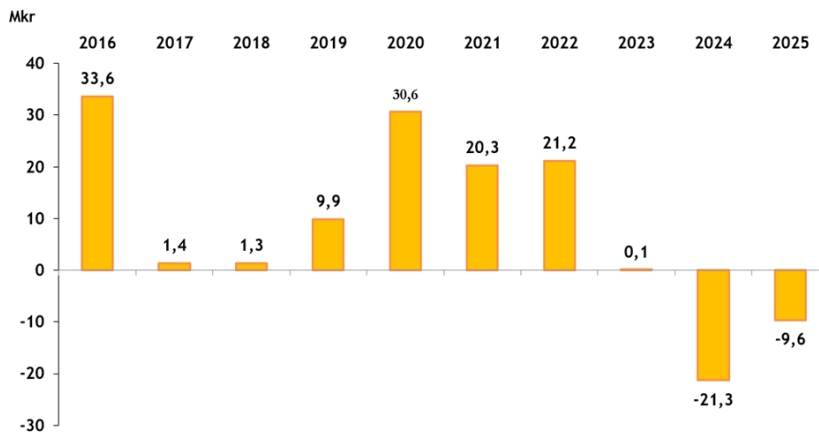
	Budget	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
Resultat, mkr	2025	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	130,0	135,4	143,0	159,2	157,0	126,8
Verksamhetens kostnader	-816,5	-833,7	-848,0	-848,4	-783,6	-750,8
Avskrivningar	-40,0	-43,7	-44,2	-39,6	-37,5	-24,6
Verksamhetens nettokostnad	-726,5	-742,0	-749,2	-728,8	-664,2	-648,6
Skatteintäkter	482,3	473,8	463,2	463,9	444,1	429,4
Gen. statsbidrag o utjämning	249,5	253,7	256,0	257,9	248,0	225,0
Verksamhetens resultat	5,3	-14,5	-30,0	-7,0	27,9	5,8
Finansiella intäkter	6,0	13,7	15,3	13,6	11,0	16,8
Finansiella kostnader	-4,0	-8,9	-6,6	-6,5	-17,7	-2,4
Resultat efter finansiella poster	7,3	-9,6	-21,3	0,1	21,2	20,2
Extraordinära poster						
Årets resultat	7,3	-9,6	-21,3	0,1	21,2	20,2



Generellt brukar ett resultat mellan 97-98% av skatter och statsbidrag betraktas som god ekonomisk hushållning, eftersom ett sådant resultat ger utrymme för att över en längre tid skattefinansiera större delen av normal investeringsvolym i en kommun.

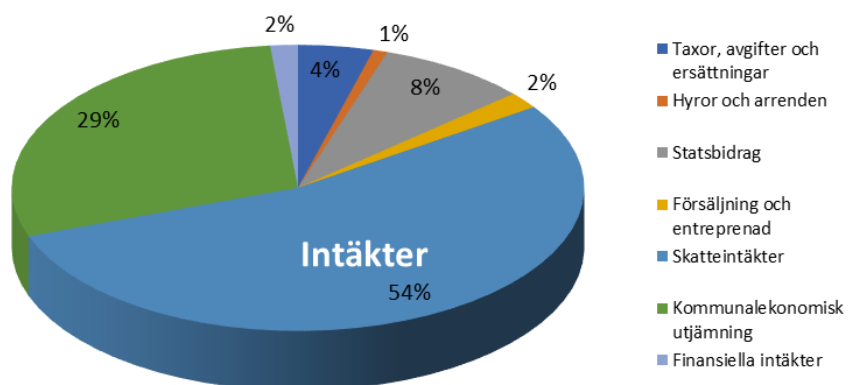
Emmabodas nettokostnadsavvikelse har på senare år påbörjat en utveckling åt fel håll, och vi ser att flera av våra verksamheter även denna gång pekar på sämre nettokostnadsavvikelse än tidigare.

Kommunens resultat 2016-2025.



Kostnaderna för året ökade med 14,8 mkr, en ökning med 1,7 procent jämfört med föregående år. Personalkostnaderna står för två tredjedelar av kommu-

nens totala kostnader. Kommunens intäkter minskade med 0,9 mkr vilket innebär en minskning med 0,1 procent jämfört med föregående år



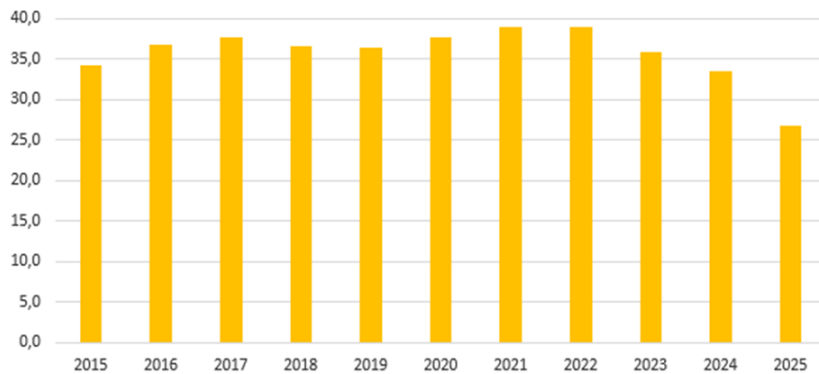
Utveckling av eget kapital och soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga handlingsutrymme. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med skatteintäkter. En hög soliditet eller stigande soliditetssiffra tyder på att kommunen ökar sitt finansiella handlingsutrymme för framtiden. Emmaboda kommuns soliditet är 26,8 % i december 2025.

Sedan 2024 har lånen ökat med drygt 70 mkr. Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investerings-toppar.

Genomgående är Emmabodas soliditet lägre än övriga kommuner. Orsaken är en sämre utveckling av det egna kapitalet över tid.

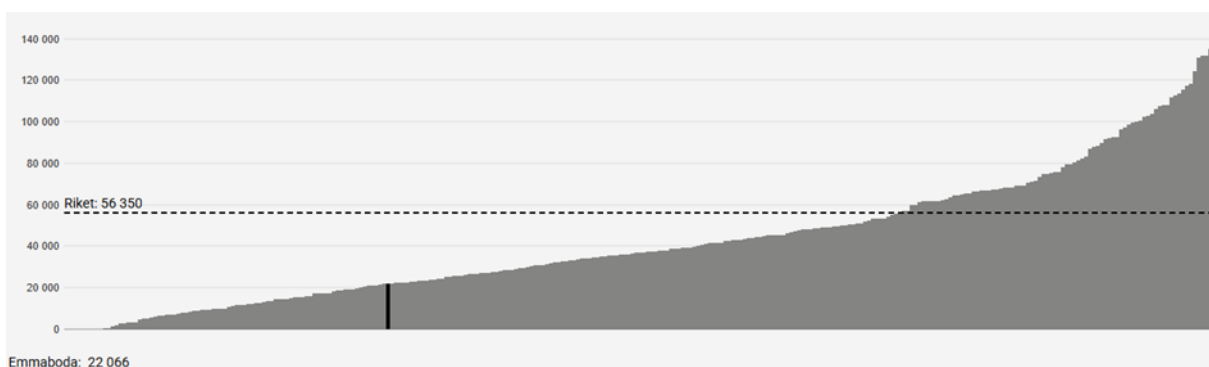
Diagrammet visar utvecklingen av soliditeten enligt den så kallade blandmodellen, där vissa pensionsförpliktelser redovisas utanför balansräkningen.



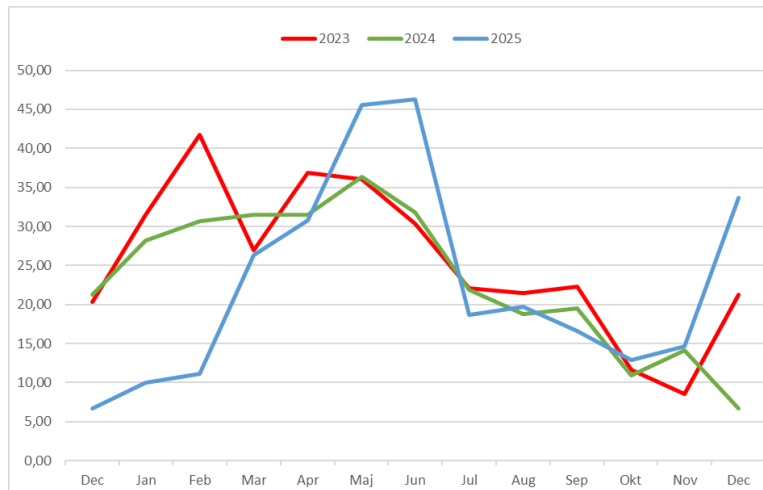
Utveckling av låneskuld och likviditet

Emmaboda kommun har en jämförelsevis låg låneskuld

Låneskuld/kr inv



Likviditet

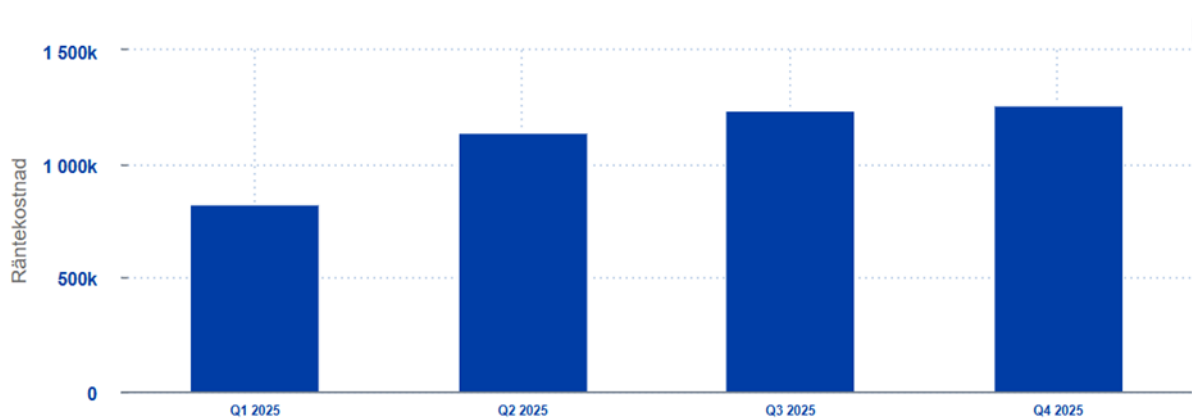


Under 2025 har checkräkningskrediten inte använts någon gång. Upptagning av lån har skett två gånger 30 mkr i mars och 40 mkr i december. Upptagning av lån har skett utifrån de beslut som är tagna i kommunfullmäktige för de investeringar som gjorts under 2025.

Riksbanken har sänkt styrräntan under 2025. Den ligger nu på 1,75 %. Riksbankens prognos för

styrräntan är att den kommer ligga kvar på denna nivå en längre tid.

Sammanställning	2025	2024	2023
Snittränta, %	2,6	2,2	2
Låneskuld, mkr	227,0	157,0	157
Räntekostnad på årsbasis, mkr	4,5	3,4	3,1
Låneskuld per invånare och år, kr	25 119	17 253	16 808

STIBOR 3 mån -
ränteutveckling

Ekonomisk osäkerhet

2025 slutade med ett resultat på -9,6 mkr. Vårt minskade invånarantal har påverkat oss negativt samt att vi fortfarande har en nämnd med negativ budgetavvikelse.

Nu och framåt behöver vi se över och justera budget utifrån den förändring vi ser i befolkningsutvecklingen, och inom vilka områden vi har ökat volym respektive minskad volym.

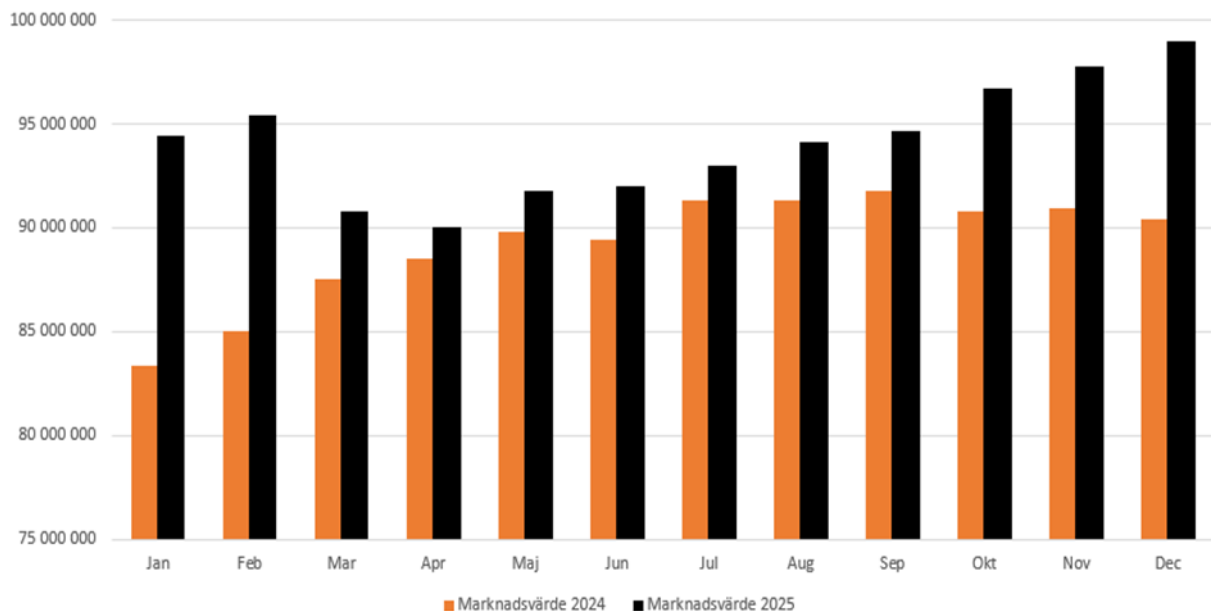
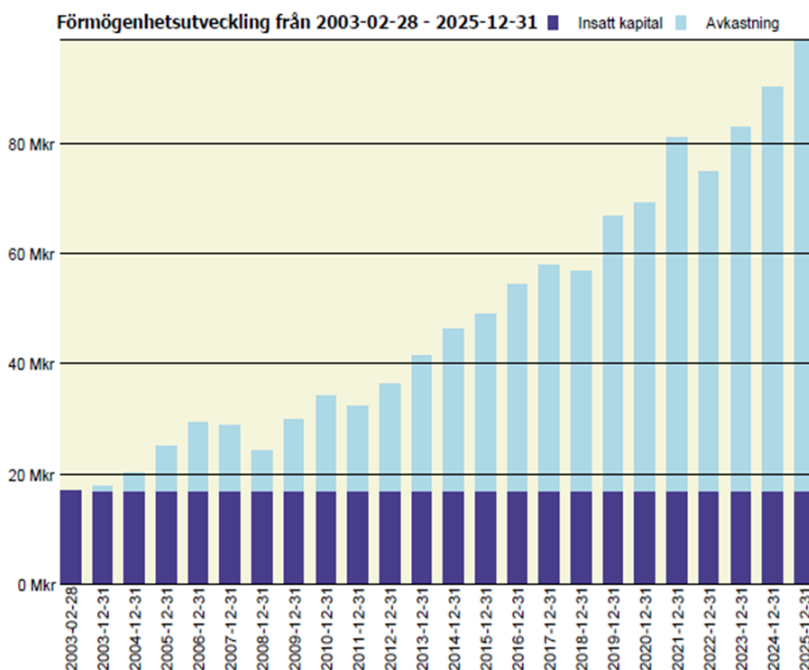
Bättre resultat ska ge det utrymme som kommer krävas för att klara de stora investeringar Emmaboda kommun har i budget de kommande åren.

Alla verksamheter har behov av utveckling inom olika områden och för att klara detta behöver alla verksamheter se över hur och vad som kan effektiveras på olika sätt.

Hur läget i världen förändras påverkar oss och hur utvecklingen blir i Ukraina och övriga världen kommer fortsatt få stor betydelse.

Finansiella risker

Kommunens placerade medel avsatta för pensionsutbetalningar hade vid årsbokslutet ett värde på 98,7 mkr. Det är Kalmar Läns pensionskapital förvaltning AB (KLP) som förvaltar dessa pengar. Värdet har ökat med 9,5% under 2025, motsvarande 8,6 mkr.



Förvaltning av pensionsmedel

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 263,6 mkr varav 94,0 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 169,6 mkr som ansvarsförbindelse. Detta betyder att av den totala skulden så ligger 64,3 % utanför balansräkningen. Emmaboda kommun har en person med visstidsförordnanden.

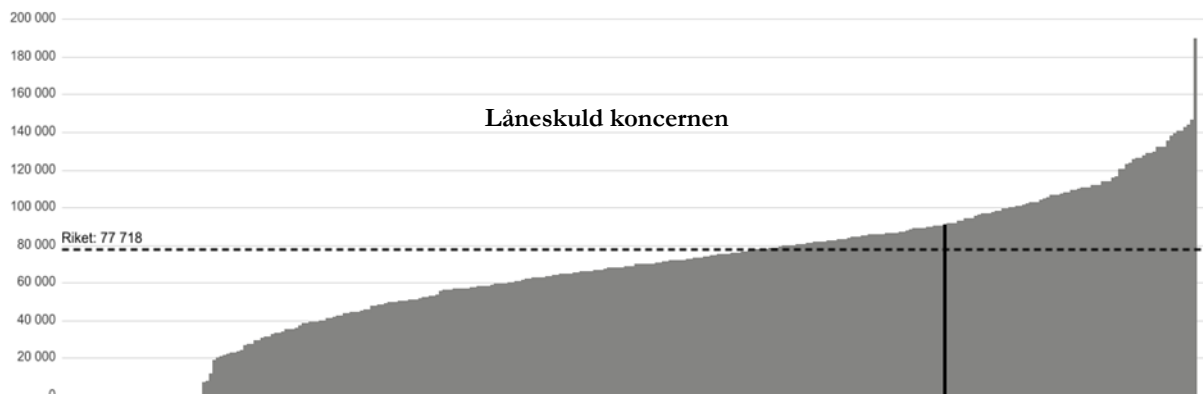
Det totala borgensåtagandet för lån uppgår till 680,1 mkr. Av kommunens totala borgensåtagande är 42,0 % beviljat till kommunens helägda bostadsbolag Emmaboda Bostads AB medan 37,9 % är beviljat till det helägda bolaget Emmaboda Elnät AB.

Kommunen debiterar en borgensavgift med 0,0 % till EBA, 0,5 % till Emmaboda Elnät AB samt med 0,6 % till övriga helägda bolag. Leasingåtagandena är uppdelade på finansiell respektive operationell leasing. Finansiell leasing tillämpas för kommunens leasingavtal gällande bilar och fastigheter. Övrig leasing hanteras som operationell leasing.

Stora investeringar åren framåt

De kommande åren finns ett betydande investeringsbehov inom koncernen. Det gäller både renovering av simhall och högstadieskola, byggande av bostäder, energi- och VA-nät samt tryggad grundvattentäkt.

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
Avsättning pensioner	94,0	91,6	66,0	51,7	45,7
Pensionsförpliktelser	169,6	176,9	173,2	171,2	178,5
Total pensionsskuld	263,6	268,5	239,2	222,9	224,2
Placerade medel, marknadsvärde	99,2	90,4	82,9	74,8	81
Återlån	172,3	178,1	156,3	148,1	143,2
Placerade medel, bokfört värde					
Tillgångsslag placerade pensionsmedel (KLP)					
-aktier	58,5	52,1	48,5	42,5	47,3
-obligationer och bankmedel	40,7	38,3	34,4	32,3	33,7





Sammanställd redovisning

Emmabodas "koncern" redovisar ett negativt resultat på – 7,0 mkr. En längre tid av tidigare positiva resultat har förstärkt det egna kapitalet och ökat koncernens soliditet vilket nu ger förutsättning att möta den tillfälliga nedgång vi nu ser i resultatutvecklingen.

Sammanställd redovisning

Emmabodas "koncern"

Den sammanställda redovisningen i Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande samt ett kommunalförbund. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde.

Emmaboda Bostads AB (100 % kommunägt)

Emmaboda Fastighets AB (100 % kommunägt)



Emmaboda Flygbana Fastighetsförvaltning AB
(51 % ägt av Emmaboda Fastighets AB)

Emmaboda Elnät AB (100 % kommunägt)



Emmaboda Energi och Miljö AB (100 % ägt av Emmaboda Elnät AB)

Möjligheternas Hus AB (100 % kommunägt)

Vad är sammanställd redovisning

Koncernen Emmaboda kommun omfattar fem aktiebolag i vilka kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande. I bolag definieras detta som lägst 20 % av aktiernas röstvärde. Koncernen utgör ett sammandrag av kommunens och dotterföretagens balans- och resultaträkningar. Enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning ska delårsrapporten omfatta en sammanställd redovisning (koncernredovisning). Den sammanställda redovisningen omfattar förutom verksamheten inom kommunen även all verksamhet som kommunen bedriver i företagsform.

Syftet är att ge en helhetssyn av kommunens verksamhet och ekonomi och en organisationsneutral redovisning som möjliggör en jämförelse av kommunens ekonomiska ställning och åtagande. De kommunala bolagens redovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, Bokföringslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Vid avvikelser i redovisningsprinciper mellan kommun och kommunala bolag är kommunens redovisningsprinciper vägledande för den sammanställda redovisningen.

Resultaträkning - sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd redovisning
Verksamhetens intäkter	135,4	257,2	-77,0	315,6
Verksamhetens kostnader	-833,7	-199,2	77,0	-955,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-43,7	-36,7	0,0	-80,4
Verksamhetens nettokostnader	-742,0	21,3	0,0	-720,7
Skatteintäkter	473,8	0,0	0,0	473,8
Kommunalekonomisk utjämning	253,7	0,0	0,0	253,7
Verksamheten resultat	-14,4	21,3	0,0	6,8
Finansiella intäkter	13,7	1,2	-2,0	12,9
Finansiella kostnader	-8,9	-19,8	2,0	-26,7
Resultat efter finansiella poster	-9,6	2,7	0,0	-7,0
Bokslutsdisposition	0,0	-0,8	0,8	0,0
Jämförelsestörande poster	0,0	0,4	-0,4	0,0
Skatteposter	0,0	-1,0	1,0	0
Årets resultat	-9,6	1,3	1,3	-7,0

Balansräkning – sammanställd

Belopp i mkr	Kommunen	Kom.förbund och bolag	Eliminering koncernen	Sammanställd redovisning
Anläggningstillgångar	566,8	902,5	-138,6	1330,7
Omsättningstillgångar	218,8	79,3	-29,1	268,9
Summa tillgångar	785,6	981,8	-167,7	1 599,7
Eget kapital	210,8	149,1	-49,4	310,5
Avsättningar	111,1	37,0	-6,8	141,3
Långfristiga skulder	291,3	702,1	-84,5	909,0
Kortfristiga skulder	172,3	93,5	-27,0	238,9
Summa skulder och eget kapital	785,6	981,8	-167,7	1 599,7
Pensionsåtagande	169,6			169,6
Ansvars och borgensåtagande	680,1			3,6
- utanför koncern	3,6			3,6
- inom koncern	676,5			

Resultaträkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB
Verksamhetens intäkter	73,5	17,6	145,0	21,1
Verksamhetens kostnader	-53,0	-9,1	-117,1	-20,0
Avskrivningar och nedskrivningar	-10,3	-3,9	-21,7	-0,8
Rörelseresultat	10,3	4,6	6,2	0,3
Finansiella intäkter	0,3	0,5	0,2	0,1
Finansiella kostnader	-6,5	-3,8	-9,3	-0,1
Resultat efter finansiella poste	4,1	1,2	-2,9	0,2
Jämförelsestörande poster	-0,8	0,0	0,0	0,0
Bokslutsdispositioner			0,4	
Skatt på årets resultat	-1,0	0,1	0,0	-0,1
Årets resultat	2,3	1,3	-2,4	0,2

Balansräkning uppdelad på bolag

Belopp i mkr	EBA	EMFAB	Elnät AB	Möjligheternas Hus AB
Anläggningstillgångar	398,3	153,8	338,4	12,1
Omsättningstillgångar	23,0	5,4	49,1	1,8
Summa tillgångar	421,3	159,2	387,5	13,9
Eget kapital	81,5	14,3	46,2	7,1
Avsättningar	22,1	1,9	12,7	0,3
Långfristiga skulder	283,8	127,0	287,4	4,0
Kortfristiga skulder	33,9	16,1	41,1	2,4
Summa skulder och eget kap.	421,3	159,2	387,5	13,9

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med förvärvsmetoden menas att det av kommunen vid förvärvstillfället förvärvade egna kapitalet i dotterföretaget har eliminerats. Därefter räknas intjänat kapital in i koncernens eget kapital. Den proportionella konsolideringen betyder att om dotterföretagen ej är helägda tas endast ägda andelar av räkenskaperna in i den sammanställda redovisningen. Interna mellanhavanden mellan kommunen och de olika bolagen har eliminerats.

Kommunen har betalat kommunbidrag till Möjligheternas Hus på 7,5 mkr. Någon aktieutdelning har inte förekommit inom koncernen. Kommunen hyr lokaler av Emmaboda Bostads AB (EBA) och Emfab.

Alla bolag i kommunkoncernen köper fjärrvärme av Emmaboda Energi och Miljö.

Bolagens ekonomiska utfall

Resultatet uppgick till -7,0mkr, varav kommunen bidrog med -9,6 mkr, bolagen med +2,60 mkr.

Koncernens balansomslutning uppgick till 1,6 miljarder kr varav kommunen stod för 0,8 miljarder kr.

Ekonomiska engagemang inom kommunkoncernen

Enhet	Ägd andel	Ägartillskott / Kommunbidrag		Försäljning		Lån		Borgen	
		Givna	Mottagna	Köpare	Säljare	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Kommunen		7,5		36,1	9,9			676,5	
Emmaboda Energi & Miljö	100%								203,5
Emmaboda Elnät	100%			9,4	34,6				54,3
Emfab	100%			4,1	8,1				129,0
EBA	100%			18,0	11,7				285,8
Möjligheternas Hus	100%		7,5	1,9	5,2				4,0

Finansiella nyckeltal

	Kommunen	EBA	EMFAB	Elnät	MH	Koncern
Avkastning på eget kapital, %	-4,5%	2,7%	8,7%	-6,0%	2,8%	-2,2%
Avkastning på totalt kapital, %	-0,1%	2,7%	3,5%	1,7%	2,3%	1,3%
Balansomslutning, mkr	785,58	421,28	159,21	387,46	13,87	1599,68
Soliditet, %	26,8%	20,9%	9,4%	11,9%	53,1%	19,4%
Soliditet, % inkl. pensionsförpliktelse	5,3%	20,9%	9,4%	11,9%	53,1%	8,8%
Skuldsättningsgrad, %	59,0%	75,8%	90,0%	84,8%	46,6%	71,8%
- vara v avsättningsgrad	14,1%	5,2%	1,2%	3,3%	2,5%	8,8%
- vara v kortfristig	21,9%	8,1%	10,1%	10,6%	17,3%	14,9%
- vara v långfristig	37,1%	67,4%	79,8%	74,2%	28,9%	56,8%
Kassalikviditet	127,0%	67,9%	33,9%	119,3%	74,9%	112,6%

Avkastning på eget kapital = Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital = Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning

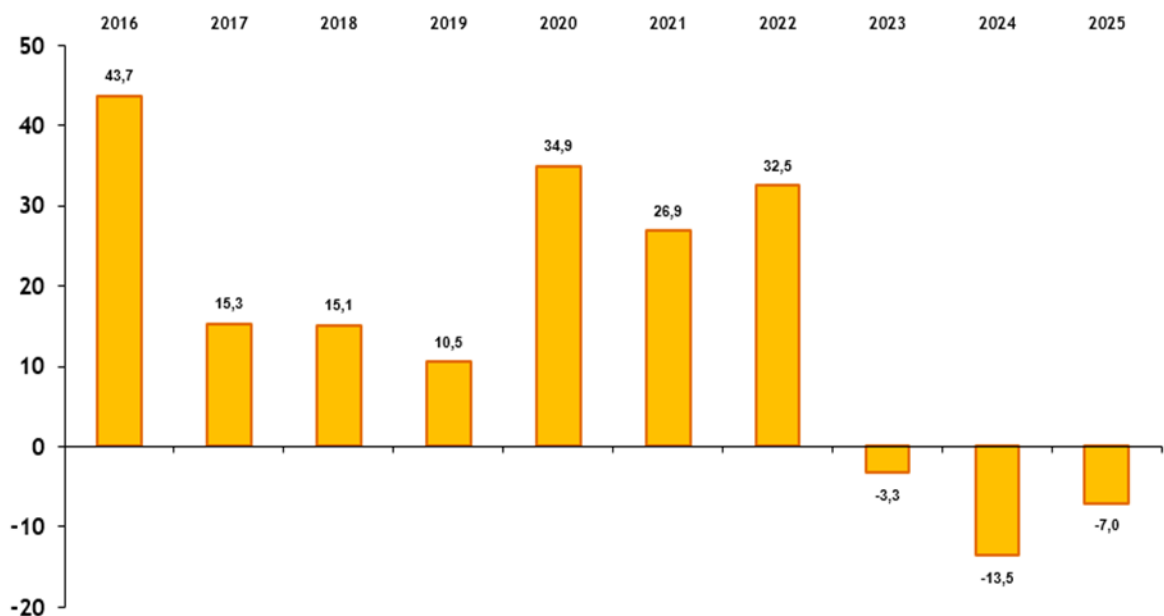
Soliditet = Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

Soliditet inkl. pensionsförpliktelse = Justerat eget kapital inkl. ansvarsförbindelse, i procent av balansomslutningen

Skuldsättningsgrad = Justerade skulder i procent av balansomslutningen

Kassalikviditet = Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Koncernens resultat





Redovisning

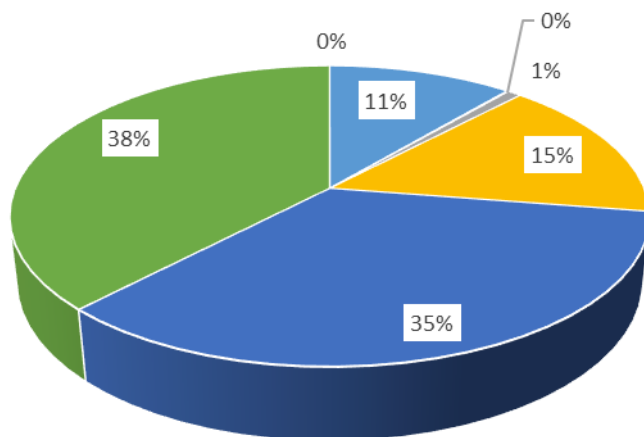
Driftredovisning och utfall i förhållande till budget

Tabellen nedan visar 2025 års siffror för perioden januari till december med 2024 års som jämförelse. Tabellen är justerad för att förbättra avstämningsmög-

ligheten mot övrig finansiell information i årsredovisningen också 2024 års siffror är uppdaterade på samma sätt.

Nämnd	Utfall 2025			Budget 2025			Avvikelse mot budget			Utfall 2024			Avvikelse mot föregående år		
	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto	Kostnad	Intäkt	Netto
Kommunstyrelse	93,6	15,6	78,0	91,9	13,0	79,0	-1,7	2,7	1,0	98,0	21,5	76,5	4,4	-5,9	-1,5
Revision	0,7	0,0	0,7	0,7	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0
Bygg & miljönämnd	8,9	3,2	5,7	9,0	2,8	6,1	0,1	0,3	0,4	8,9	2,8	6,1	0,0	0,4	0,4
Teknik & fritidsnämnd	128,3	20,1	108,2	130,2	22,7	107,5	1,9	-2,6	-0,7	129,7	25,0	104,7	1,4	-4,9	-3,5
Bildningsnämnd	282,9	39,9	243,0	277,7	34,0	243,7	-5,2	5,9	0,7	295,7	43,6	252,1	12,8	-3,7	9,1
Socialnämnd	319,0	53,5	265,5	285,3	37,8	247,5	-33,7	15,7	-18,0	309,9	50,0	259,9	-9,1	3,5	-5,6
Valnämnd	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,3	0,3	0,5	-0,3	0,2
Finansförvaltningen	55,7	747,3	-691,6	51,6	743,5	-691,9	-4,1	3,8	-0,3	60,2	739,2	-679,0	4,5	8,1	12,6
Totalt	889,2	879,6	9,6	846,5	853,8	-7,3	-42,7	25,8	-16,9	903,7	882,4	21,3	14,5	-2,8	11,6

Nettokostnader nämnder och styrelser



- 11 % Kommunstyrelse
- 0% Revision
- 1% Bygg & miljönämnd
- 15% Teknik- och fritidsnämnd
- 35 % Bildningsnämnd
- 38 % Socialnämnd
- 0 % Valnämnd

Nämndernas budgetavvikelse	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Mkr						
Kommunstyrelse	0,9	0,1	2,4	1,3	1,5	2,6
Överförmyndarnämnd	0,1	0,1	0,0	-0,2	-0,3	-0,1
Revision	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0
Valnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Bygg- och miljönämnd	0,4	0,0	-0,9	-1,2	0,0	0,7
Teknik- och fritidsnämnd	-0,7	2,0	1,4	3,0	-1,9	3,1
Bildningsnämnd	0,7	-7,1	-6,0	-1,0	-0,2	1,5
Socialnämnd	-18,0	-12,2	-18,8	-7,9	-13,9	-7,6
Summa	-16,6	-17,1	-22,0	-6,0	-14,8	0,2

Driftsredovisning och utfall i förhållande till budget**Kommunledningskontoret**

Kommunstyrelsen redovisar en positiv budgetavvikelse på 0,9 mkr. Kommunstyrelsens förfogande på 1,0 mkr har inte använts då stor risk för minus totalt i kommunen fanns.

Revision

Utfall 2025 +/- noll mot budget.

Överförmyndarnämnd

Nämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 0,1 mkr 2025. Ersättningen till gode män blev lägre än budgeterat.

Valnämnd

Nämndens utfall +/- noll mot budget.

Bygg- och miljönämnd

Bygg- och miljönämnden visar en positivt budgetavvikelse på 0,4 mkr. Antal bygglov har ökat och därmed intäkten, 0,3 mkr. På miljösidan har intäkterna också ökat något mot budget, 0,1, samtidigt mindre intäkter på Kart & mät. 3 inställda nämnder och högre uttag av föräldraledighet än budgeterat gör att personalkostnaderna minskat. Bostadsanpassningsbidrag gör ett underskott på 0,1 mkr. Licenskostnaden har ökat, ca 0,1 mkr.

Teknik- och fritidsnämnden

Teknik- och fritidsnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse på -0,7 mkr.

På intäktssidan så budgeterades det för uthyrning av t ex ”25:an” och delar av Örnén 5 men dessa blev inte verklighet, ca 0,1 mkr lägre än budget. Intäkter för skogen blev lägre än budgeterat, ca 800 tkr.

På personalsidan anställdes inte några sommarjobbare/säsongare på Gata/park och en ordinarie tjänst var delvis vakant under året. Kostenheten har också haft vakanta tjänster delar av året och det har varit sjukfrånvaro på lokalvården som inte blivit ersatt. På kostnadssidan har Fastigheter haft mer kostnader än budgeterat men samtidigt har Gata/park haft lägre och även Kostenheten har haft något lägre kostnader än budgeterat, vilket i stort tar ut varandra.

Bildningsnämnden

Bildningsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på + 0,7 mkr.

Fortsatt hög genomströmning av statliga medel i form av statsbidrag med 6,1 mkr över budget har hjälpt förvaltningen att förstärka samt bibehålla kvalitén inom hela utbildningssektorn.

Avvikelser gällande övriga kostnader beror mest på ökade Interkommunala kostnader samt kostnader för anpassad skola inom både grundskola och gymnasieskola.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse 2025 på - 18 mkr.

Avvikelse per område är enligt följande.

Avvikelse per område 2025	Tkr
Central verksamhet	-734
Bemanningsenhet	3 796
Äldreomsorg	-16 849
Funktionsstöd	-2 817
Kommunal primärvård	1
Individ- och familjeomsorg	-1 360
	-17 963

Central verksamhet, främst förändrad semesterlöneskuld.

Äldreomsorgens underskott beror främst på högre kostnader för vikarier än beräknat, dels p.g.a. att bemanningsenhetens verksamhet inte varit igång hela året samt att bemanningspoolen inte varit fullt bemannad förrän i slutet av året.

Funktionsstöds underskott beror på personlig assistans där det tillkommit 2 nya ärenden under året.

Kommunal primärvård följer budget tack vare statsbidrag som finansierat vissa delar av verksamheten.

Individ- och familjeomsorgens underskott beror framförallt på budgetavvikelser för nya placeringar som tillkommit sista kvartalet.

Under året har vi sökt och erhållit bidrag från staten och andra aktörer. Det ger oss möjlighet att fortsätta utveckla verksamheten enligt lag, förordningar och riktlinjer samt att emellanåt också kunna ligga i framkant i utformandet av stöd och förebyggande insatser till kommunens invånare.

Avslutade projekt, mkr						
Emmaboda kommun	Utgifter sedan projektets start			Varav: årets investeringar		
	Beslutad totalavgift	Ack. Utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Nämndernas anslag						
Kommunstyrelsen	0,0	4,3	-4,3	0,0	3,7	-3,7
Bygg- och miljönämnden	0,3	0,0	0,3	0,3	0,0	0,3
Teknik- och fritidsnämnden	8,8	8,6	0,2	2,2	5,3	-3,1
Bildningsnämnden	2,9	2,9	0,0	2,9	2,2	0,7
Socialnämnden	0,3	1,9	-1,6	0,3	1,9	-1,6
	12,3	17,7	-5,4	5,7	13,2	-7,4
KF:s investeringsprojekt						
Lekplats vid Folkets Hus i Åfors (ospec 2024)	0,3	0,2	0,0	0,0	0,1	-0,1
Extra satsning gator & vägar 2023	1,0	0,3	0,7	0,0	0,0	0,0
GC-väg Bjurbäcksgatan	4,6	4,6	0,0	0,0	0,0	0,0
G-väg Våtmarkspassage	0,5	0,5	0,0	0,0	0,2	-0,2
Köp av Vitsippan 9	0,0	3,3	-3,3	0,0	3,3	-3,3
Eriksmåla förskola nybyggnation	8,4	10,9	-2,4	0,5	5,3	-4,9
	14,8	19,8	-5,0	0,5	8,9	-8,5
Kommunens totala investeringsram	27,1	37,5	-10,4	6,2	22,1	-15,9

Periodens investeringsutgifter är 58,9 mkr.

Under året har de största projekten varit:

- Bjurbäcksskolan; 15,0 mkr
- Simhallen; 4,5 mkr

Under 2025 har Kommunfullmäktige beslutat att Kommunstyrelsens driftöverskott 2024 på 0,1 mkr och Teknik- och fritidsnämndens driftöverskott på 2,0 mkr överförs till extra investering 2025, beslut Kommunfullmäktige 2025-03-24 §25.

I tabellerna avslutade investeringsprojekt respektive pågående investeringsprojekt är inte exploatering eller förutbetalda investeringsbidrag med.

Investeringsredovisning

Pågående projekt, mkr						
Emmaboda kommun	Utgifter sedan projektets start			Varav: årets investering		
	Beslutad totalutgift	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Nämndernas anslag						
Kommunstyrelsen	11,3	2,8	8,5	11,3	1,8	9,5
Bygg- och miljönämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Teknik- och fritidsnämnden	10,0	3,2	6,8	5,8	1,6	4,2
Bildningsnämnden	1,1	0,9	0,2	1,1	0,9	0,2
Socialnämnden	1,7	0,1	1,5	1,7	0,1	1,5
	24,0	7,0	17,0	19,9	4,5	15,4
KF:s investeringsprojekt						
Fiber 2022	0,0	5,8	-5,8	0,0	1,1	-1,1
Civil beredskap	10,1	2,2	7,9	0,5	0,1	0,4
Trygghetsskapande åtgärder	1,2	0,9	0,3	0,3	0,9	-0,6
Planarbete förberedande markarbete	12,0	0,1	11,9	4,0	0,0	4,0
Miljöinvesteringar	15,7	6,7	9,0	6,0	4,7	1,3
Ortsutveckling	3,5	0,0	3,5	3,5	0,0	3,5
Gång- och cykelvägar	14,9	5,4	9,5	0,4	0,6	-0,3
Exploatering Södra Målatorp	8,0	4,3	3,7	0,0	3,7	-3,7
Ombyggnad Bjurbäcksskolan 7-9	88,4	21,9	66,4	15,0	15,0	0,0
Vissefjärda 1:249, Lillegården förskola	6,0	0,6	5,4	0,0	0,0	0,0
Kalvamo 1:166, Videbacken förskola	8,0	0,3	7,7	0,0	0,0	0,0
Algutsboda 3:31, särskilt boende, ombyggn 24	8,0	0,1	7,9	0,0	0,0	0,0
Vissefjärda 1:176, särskilt boende, ombyggn 24	5,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Ömen 5	3,8	4,4	-0,7	0,0	0,0	0,0
Simhall	88,7	8,5	80,2	70,0	4,5	65,5
Nyckelskåp med alkolas (ospec 2022)	0,5	0,2	0,3	0,0	0,2	-0,2
Lindås förskola (Stenröset)	7,5	1,0	6,5	0,0	0,0	0,0
Stationsområdet Emmaboda	3,8	0,4	3,4	0,0	0,0	0,0
Långasjö 4:21, särskilt boende, ombyggnad	5,5	0,0	5,5	5,5	0,0	5,5
Ridanläggning Lidahult	3,5	0,0	3,5	3,5	0,0	3,5
Storgatan, etapp 1	4,4	0,8	3,5	4,4	0,8	3,5
Strävaområdet	3,3	0,0	3,3	3,3	0,0	3,3
Extra satsning gator & vägar 2025	2,0	0,6	1,4	2,0	0,6	1,4
KF:s ospecificerade medel	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0	0,5
	304,2	64,4	239,8	118,8	32,4	86,4
Kommunens totala investeringsram	328,2	71,4	256,9	138,7	36,8	101,9

Resultaträkning**Kommunen****Sammanställd redovisning**

Belopp i mkr	Not	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2024	2025	2024	2025
Verksamhetens intäkter	not 1	143,0	135,4	342,4	315,6
Verksamhetens kostnader	not 2	-848,0	-833,7	-983,7	-955,9
Avskrivningar och nedskrivningar		-44,2	-43,7	-81,5	-80,4
Verksamhetens nettokostnader		-749,2	-742,0	-722,7	-720,7
Skatteintäkter	not 3	463,2	473,8	463,2	473,8
Generella statsbidrag och utjämning	not 4	256,0	253,7	256,0	253,7
Verksamhetens resultat		-30,0	-14,5	-3,4	6,8
Finansiella intäkter	not 5	15,3	13,7	13,5	12,9
Finansiella kostnader	not 6	-6,6	-8,9	-23,6	-26,7
Resultat efter finansiella poster		-21,3	-9,6	-13,5	-7,0
Jämförelsestörande poster		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat		-21,3	-9,6	-13,5	-7,0
<u>Not 1 Verksamhetens intäkter</u>					
Driftredovisningens intäkter		147,8	138,3	147,8	138,3
Avgår interna poster		-4,9	-2,9	-4,9	-2,9
Summa kommunens intäkter		143,0	135,4	143,0	135,4
Bolagens intäkter				264,9	257,2
Avgår koncerninterna poster				-65,4	-77,0
Summa verksamhetens intäkter		143,0	135,4	342,5	315,6
<u>Not 2 Verksamhetens kostnader</u>					
Driftredovisningens kostnader*		-852,9	-836,6	-852,9	-836,6
<i>varav revisionskostnader</i>		-0,7	-0,7	-0,7	-0,7
Avgår interna poster		4,9	2,9	4,9	2,9
Summa kommunens kostnader				-848,0	-833,7
Bolagens kostnader				-201,1	-199,2
Avgår koncerninterna poster				65,4	77,0
		-848,0	-833,7	-983,7	-955,9
<u>Not 3 Skatteintäkter</u>					
Preliminära skatteintäkter innevarande år		463,9	476,8	463,9	476,8
Preliminär slutavräkning innevarande år		1,7	-2,9	1,7	-2,9
Slutavräkning föregående år		-2,4	-0,1	-2,4	-0,1
		463,2	473,8	463,2	473,8
<u>Not 4 Generella statsbidrag och utjämning</u>					
Kostnadsutjämningsbidrag		33,9	27,0	33,9	27,0
Inkomstutjämningsbidrag		146,8	154,9	146,8	154,9
LSS-utjämning		21,0	24,4	21,0	24,4
Regleringsbidrag		27,8	23,9	27,8	23,9
Välfärdsbidrag		3,3	0,0	3,3	0,0
Kommunal fastighetsavgift		23,3	23,6	23,3	23,6
		256,0	253,7	256,0	253,7
<u>Not 5 Finansiella intäkter</u>					
Utdelningar		1,7	1,9	1,7	1,9
Ränteutgifter		2,8	2,5	4,1	3,7
Övriga finansiella intäkter		10,7	9,4	7,7	7,4
		15,3	13,7	13,5	12,9
<u>Not 6 Finansiella kostnader</u>					
Räntekostnad på lån		-4,6	-6,8	-21,5	-24,6
Räntekostnad på pensionsskuld		0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning		0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader		-2,0	-2,2	-2,0	-2,2
		-6,6	-8,9	-23,6	-26,7

Balansräkning	Not	Kommunen		Sammanställd redovisning	
		2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Belopp i Mkr					
Immateriella anläggningstillgångar	not 7	3,0	8,7	10,9	13,9
Immateriella anläggningstillgångar		3,0	8,7	10,9	13,9
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	not 8	419,6	446,7	884,9	939,8
Maskiner och inventarier	not 9	46,4	51,1	353,2	360,0
Materiella anläggningstillgångar		466,0	497,8	1 238,1	1 299,8
Värdepapper mm	not 10	17,3	16,5	4,5	3,7
Övriga långfristiga fordringar	not 11	3,3	43,8	15,2	13,3
Finansiella anläggningstillgångar		20,6	60,3	19,6	17,0
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		489,7	566,8	1 268,6	1 330,7
Förråd mm	not 12	5,3	5,8	14,4	14,3
Kortfristiga fordringar	not 13	87,9	79,0	85,2	117,2
Placering av pensionsmedel KLP	not 14	90,4	99,2	90,4	99,2
Kassa och bank	not 15	-13,0	34,8	-12,7	38,3
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		170,5	218,8	177,3	268,9
SUMMA TILLGÅNGAR		660,2	785,6	1 445,9	1 599,7
Eget kapital vid årets början	not 16	247,2	220,5	341,8	326,6
Justering av ingående EK		0,0	0,0	3,7	-9,1
Användning av medel från RUR		-5,4	0,0	-5,4	0,0
Årets förändring eget kapital		-21,3	-9,6	-13,5	-7,0
EGET KAPITAL		220,5	210,8	326,6	310,5
<i>varav resultatsutjämningsreserv</i>		<i>15,0</i>	<i>15,0</i>	<i>15,0</i>	<i>15,0</i>
Avsättning för pensioner och liknande	not 17	91,6	94,0	91,6	94,0
Övriga avsättningar	not 18	26,5	17,1	48,5	47,2
AVSÄTTNINGAR		118,1	111,1	140,1	141,3
Långfristiga skulder	not 19	166,7	291,3	789,7	909,0
Kortfristiga skulder	not 20	154,9	172,3	189,5	238,8
SKULDER		321,7	463,7	979,2	1147,9
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		660,2	785,6	1 445,9	1 599,7
Panter och ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser	not 21	176,9	169,6	176,9	169,6
Ansvars- och borgensförbindelser	not 22	640,7	680,1	1,7	3,6

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Not 7 Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	9,3	10,3	22,7	23,7
Periodens investering	0,7	1,0	0,7	1,0
Överföring från pågående arbete	0,4	0,0	0,4	0,0
Periodens försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens uttrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	10,3	11,3	23,7	24,7
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6,2	-7,3	-9,0	-12,8
Periodens avskrivning	-1,1	-0,8	-3,8	-3,5
Periodens försäljningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens uttrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7,3	-8,1	-12,8	-16,3
Bokfört värde	3,0	3,2	10,9	8,4
Ingående balans pågående arbeten	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillkommande arbeten	0,0	5,5	0,0	5,5
Avgående	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående balans pågående arbeten	0,0	5,5	0,0	5,5
TOTALT bokfört värde	3,0	8,7	10,9	13,9
Not 8 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	614,2	630,8	1355,2	1367,5
Periodens investering	19,7	24,3	24,9	37,4
Överföring från pågående arbete	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens försäljningar	0,0	-0,4	-9,5	-0,4
Periodens uttrangeringar	-3,1	0,0	-3,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	-1,9	0,0	-3,7
Utgående anskaffningsvärde	630,8	652,7	1 367,5	1 400,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-273,1	-286,7	-537,9	-564,7
Periodens avskrivning	-16,7	-16,7	-31,3	-31,4
Periodens försäljningar	0,0	0,0	2,4	0,0
Periodens uttrangeringar	3,1	0,0	3,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	1,4	0,0	1,9
Justering nedskrivning	0,0	0,0	-0,9	-0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-286,7	-302,1	-564,7	-595,0
Leasing fastigheter	25,6	31,4	25,6	31,4
Bokfört värde	369,7	382,1	828,5	837,2

Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. mark: 234 månader (19,5 år)

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Ingående balans pågående arbeten	46,0	50,0	47,0	56,4
Tillkommande arbeten	33,9	14,6	43,1	48,1
Avgående	-29,8	0,0	-33,6	-1,7
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	-0,2
Utgående balans pågående arbeten	50,0	64,6	56,4	102,6
TOTALT bokfört värde	419,6	446,7	884,9	939,8
Not 9 Maskiner/bilar och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	124,1	100,1	702,5	707,9
Periodens investering	9,1	12,1	38,9	31,3
Överföring från pågående arbete	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens försäljningar	-1,0	0,0	-1,4	0,0
Periodens utrangeringar	-32,1	0,0	-32,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	1,1	0,0	2,9
Utgående anskaffningsvärde	100,1	113,3	707,9	742,1
Ingående ackumulerade avskrivningar	-77,9	-56,0	-360,3	-357,0
Periodens avskrivning	-11,1	-10,0	-30,1	-28,4
Periodens försäljningar	1,0	0,0	1,4	0,0
Periodens utrangeringar	32,1	0,0	32,1	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	-0,6	0,0	-1,0
Justering nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående ackumulerad avskrivning	-56,0	-66,6	-357,0	-386,5
Leasing av maskiner och inventarier	2,3	3,1	2,3	3,1
Bokfört värde	46,4	49,8	353,2	358,7
Ingående balans pågående arbeten	0,0	0,0	0,0	0,0
Tillkommande arbeten	0,0	1,2	0,0	1,2
Avgående	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,1
Utgående balans pågående arbeten	0,0	1,2	0,0	1,3
TOTALT bokfört värde	46,4	51,1	353,2	360,0
<i>Varav konst</i>				
Anskaffningsvärde	13,2	14,1	13,2	14,1
Årets investering	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	13,2	14,1	13,2	14,1

Genomsnittlig nyttjandeperiod exkl. konst: 54 månader (4,5 år)

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Not 10 Värdepapper m.m				
Aktier i dotterföretag				
EMFAB	0,6	0,6		
Emmaboda Bostads AB	1,0	1,0		
Emmaboda Energi och Miljö AB	10,0	10,0		
Möjligheternas Hus	1,3	1,3		
	12,9	12,9		
Övriga aktier				
Andelar*	4,4	3,6	4,5	3,7
Bokfört värde	17,3	16,5	4,5	3,7
*Avser inbetalt andelskapital i Kommuninvest ekonomisk förening samt Södra.				
Emmaboda kommuns totala andelskapital i Kommuninvest uppgick 2025-12-31 till 10,8 Mkr.				
Not 11 Övriga långfristiga fordringar				
Utlämnade lån	3,3	0,2	3,3	0,2
Övriga långfristiga fordringar	0,0	43,6	11,9	13,2
Värdereglering av värdepapper	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	3,3	43,8	15,2	13,3
Not 12 Förråd m.m				
Förråd	0,3	0,8	9,5	9,4
Exploateringsfastigheter	4,9	4,9	4,9	4,9
Bokfört värde	5,3	5,8	14,4	14,3
Specifikation exploateringsfastigheter:				
Anskaffningsvärde	4,9	4,9	4,9	4,9
Försäljning	0,0	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Omvärdering	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	4,9	4,9	4,9	4,9
Not 13 Kortfristiga fordringar				
Fakturafordringar	1,8	6,0	12,9	35,0
Interimsfordringar	37,2	34,3	21,4	41,5
Skattefordringar	14,4	19,4	15,8	20,4
Moms	3,0	7,5	3,0	7,5
Övriga fordringar	31,5	12,0	32,0	12,8
Bokfört värde	87,9	79,0	85,2	117,2
Not 14 Placering av pensionsmedel via KLP				
Aktier	52,0	58,5	52,0	58,5
Obligationer	37,2	38,9	37,2	38,9
Banktillgodohavande	0,7	1,5	0,7	1,5
Upplupna ränteintäkter	0,4	0,3	0,4	0,3
Övriga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Bokfört värde	90,4	99,2	90,4	99,2
Medlen är klassificerade som omsättningstillgångar och värderade till återanskaffningsvärdet (marknadsvärdet)				
Not 15 Kassa och bank				
Kassa	0,1	0,1	0,4	0,3
Bank	-13,1	34,7	-13,1	38,0
	-13,0	34,8	-12,7	38,3
<i>varav:</i>				
Emmaboda Kommun	6,5	33,6	6,5	33,6
Emmaboda Energi AB	-31,5	-41,6	-31,5	-41,6
Emmaboda Elnät AB	0,2	2,2	0,2	2,2
Emmaboda Fastighets AB	1,6	23,7	1,7	23,8
Emmaboda Bostads AB	5,1	12,2	5,2	15,5
Möjligheternas Hus	5,1	4,8	5,1	4,8

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Not 16 Eget kapital				
Ingående eget kapital	247,2	220,5	341,8	326,6
Justering p g a ny redovisningsprincip	0,0	0,0	3,7	-9,1
Användning av medel från RUR	-5,4	0,0	-5,4	0,0
Årets resultat	-21,3	-9,6	-13,5	-7,0
Utgående eget kapital	220,5	210,8	326,6	310,5
varav resultatutjämningsreserv	15,0	15,0	15,0	15,0
Not 17 Avsättning för pensioner och liknande				
Efterlevandepension (EP)	1,1	0,6	1,1	0,6
Förmånsbestämd ålderspension (FÅP)	61,3	63,6	61,3	63,6
Kompletterande ålderspension (KÅP)	1,5	1,5	1,5	1,5
Pensionsbehållning (PBH)	1,5	1,7	1,5	1,7
Ålderspension (ÅP)	7,6	7,3	7,6	7,3
Intjänad pensionsrätt (IPR 2022)	0,8	0,9	0,8	0,9
Summa pensioner	73,7	75,7	73,8	75,7
Löneskatt	17,9	18,4	17,9	18,4
Summa avsatt till pensioner	91,6	94,0	91,6	94,0
Under 2025 har kommunens avsättning inkl löneskatt ökat med 2,3 Mkr. Förändringen består av följande:				
Ingående avsättning	66,0	91,6	66,0	91,6
Pensionsutbetalningar	-2,4	-2,4	-2,4	-2,4
Nyintjänad pension	17,0	1,2	17,0	1,2
Ränte- och basbeloppsuppräkringar	5,4	2,6	5,4	2,6
Förändring av löneskatt	5,0	0,5	5,0	0,5
Övrigt	0,6	0,5	0,7	0,5
Summa förändring	25,6	2,4	25,6	2,4
Utgående avsättning	91,6	94,0	91,6	94,0
Utredningsgrad	99%	99%	99%	99%
Antal visstidsförordnanden	1,0	1,0	1,0	1,0
Not 18 Övriga avsättningar				
Avsättning för återställande av deponi				
Redovisat värde vid årets början	28,0	26,5	31,5	39,8
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Ianspråktagna avsättningar	-1,5	-9,4	-1,5	-9,4
Outnyttjat belopp som återförts	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga avsättningar				
Avsättningar för skatter	0,0	0,0	18,5	16,8
Bokfört värde	26,5	17,1	48,5	47,2
Not 19 Långfristiga skulder				
Långfristiga lån, kommunen	157,0	272,0	157,0	229,2
Långfristig leasingkuld	9,7	19,4	9,7	19,4
Långfristiga lån, Emmaboda Bostads AB			260,3	283,8
Långfristiga lån, Emmaboda Elnät AB			247,8	245,8
Långfristiga lån, Emmaboda Fastighets AB			111,0	127,0
Långfristiga lån, Möjligheternas Hus AB			4,0	4,0
Bokfört värde	166,7	291,3	789,7	909,0
Not 20 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	7,1	45,4	2,6	42,6
Koncernavräkning	12,0	0,0	0,0	0,0
Skatteskulder	8,6	18,2	10,2	20,6
Semesterlöneskuld	28,5	19,7	29,7	20,9
Upplupna sociala avgifter	9,9	7,9	10,5	8,4
Uppl särsk.lönesk.ind.del	22,7	21,3	22,7	21,3
Upplupna pensionsk.ind.del	14,2	13,6	14,6	14,0
Interimsskulder	31,3	28,3	51,2	69,8
Övriga kortfristiga skulder	20,8	17,9	48,0	41,3
Bokfört värde	154,9	172,3	189,5	238,8

Noter

Noter i mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31
Not 21 Pensionsförpliktelser				
Efterlevandepension (EP)	1,9	1,9	1,9	1,9
Intjänad pensionsrätt per 1997-12-31 (IPR97)	121,5	117,5	121,5	117,5
Livränta (LR)	3,0	2,6	3,0	2,6
Ålderspension (ÅP)	15,9	14,4	15,9	14,4
Visstidspension (VP)	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionsskuld intjänad t.o.m. 1997	142,3	136,5	142,3	136,5
Särskild löneskatt	34,5	33,1	34,5	33,1
	176,9	169,6	176,9	169,6
Under 2025 har kommunens pensionsförpliktelse inkl löneskatt minskat med 4,2 Mkr. Se följande:				
Ingående avsättning	173,2	176,9	173,2	176,9
Pensionsutbetalningar	-11,5	-11,7	-11,5	-11,7
Nyintjänad pension	0,0	0,0	0,0	0,0
Ränte- och basbeloppsuppräknings	11,8	5,5	11,8	5,5
Förändring av löneskatt	0,7	-1,4	0,7	-1,4
Övrigt	2,7	0,3	2,7	0,3
Summa förändring	3,6	-7,3	3,6	-7,3
Utgående avsättning	176,9	169,6	176,9	169,6
Utredningsgrad	99,0%	99,0%	99,0%	99,0%
Not 22 Ansvars- och borgensförbindelser				
Småhus med bostadsrätt	0,0	0,0	0,0	0,0
Borgen föreningar	1,7	3,6	1,7	3,6
Summa utanför koncernen	1,7	3,6	1,7	3,6
Emmaboda bostads AB	262,3	285,8		
Emmaboda Elnät AB	57,3	54,3		
Emmaboda Energi AB	202,5	203,5		
Emmaboda Fastighets AB	113,0	129,0		
Möjligheternas Hus AB	4,0	4,0		
Summa inom koncernen	639,0	676,5	0,0	0,0
Operationell leasing	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	640,7	680,1	1,7	3,6
Emmaboda kommun har inga anställda med särskilt visstidsförordnande och därför inga förpliktelser om så kallad visstidspension avseende anställd personal. Kommunstyrelsens ordförande omfattas dock av pensionsreglemente för förtroendevalda (PBF) i vilket rätt till visstidspension ingår. Visstidspension utbetalas fram till tidpunkten för ålderspension. För att erhålla full visstidspension krävs 12 års pensionsgrundande tid.				
Not 23 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet				
Utrangeringar / försäljningar	0,1	0,4	7,1	0,4
Förändringar av ingående EK	-5,4	0,0	-1,8	-9,1
Omklassificering av anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	4,1
Finansiellt leasing	13,6	-6,6	13,6	-6,6
	8,2	-6,1	18,9	-11,1

Kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Kommunen		Sammanställd redovisning	
	2024	2025	2024	2025
Årets resultat	-21,3	-9,6	-13,5	-7,0
Just. poster som ej ingår i kassaflödet	not 23	8,2	18,9	-11,1
Avskrivningar	28,9	27,5	66,2	64,1
Förändring av pensionskulld/avsättningar	24,1	-7,0	14,7	1,1
Medel från verksamheten	40,0	4,7	86,3	47,1
Förändring av kortfristiga fordringar	12,1	8,9	3,6	-32,0
Förändring av pensionsbolag KLP	-7,4	-8,8	-7,4	-8,8
Förändring av förmåd	0,0	-0,5	-2,8	0,2
Förändring av kortfristiga skulder	-11,5	17,4	-12,9	49,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33,2	21,7	66,8	55,8
Förvärv av fastigheter och inventarier	-33,9	-58,8	-74,2	-126,8
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-0,9	0,8	-0,9	0,8
Kassaflöde från invest. verksamhet	-34,8	-58,0	-75,1	-126,0
Förändring långfristiga lån	-13,8	124,6	-8,0	119,3
Förändring långfristiga fordringar	-3,2	-40,5	-2,7	1,8
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-16,9	84,2	-10,7	121,1
Likvida medel vid årets början	5,4	-13,0	6,3	-12,7
Förändring av likvida medel	-18,4	47,8	-19,1	51,0
Livida medel vid årets slut	-13,0	34,8	-12,7	38,3

Ordlista

Balansräkning

Balansräkning är en uppställning av en organisations tillgångar och skulder vid ett givet tillfälle. Balansräkningen brukar ställas upp i två kolumner med tillgångar på ena sidan samt skulder och eget kapital på andra sidan. Tillgångssidan kallas även aktivsidan och skuldsidan kallas passivsidan. De två sidorna är definitionsmässigt lika, eftersom eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och skulder. Summan av ett företags tillgångar respektive summan av skulder och eget kapital kallas omslutning.

Resultaträkning

En resultaträkning är en sammanställning av resultatkonton i bokföringen. Resultaträkningen visar en verksamhets intäkter och kostnader och ger som saldo periodens resultat (vinst eller förlust). I resultaträkningen redovisas samtliga intäkter och kostnader under räkenskapsåret.

Tillgång

Tillgångar är i redovisningssammanhang summan av det bokförda värdet på hela förmögenheten. Tillgångar kan bestå av egendom, immateriella rättigheter, banktillgodohavanden eller andra fordringar.

Eget kapital

Eget kapital är ett begrepp inom redovisningsteori och beskrivs oftast som skillnaden mellan en organisations tillgångar och skulder. Eget kapital är därmed det kapital som kan sägas utgöra organisationens egna medel.

Skuld

En skuld kan beskrivas som en förpliktelse som är bestämd när det gäller belopp och tid då den ska vara betald. Skulder kan vara antingen kortfristiga eller långfristiga. Kortfristiga skulder är skulder som ska betalas inom ett år. Vanliga kortfristiga skulder är leverantörsskulder, skatteskulder, moms och interimsskulder. Långfristiga skulder är skulder som förfaller först efter ett år. Exempel på långfristiga skulder är långfristiga lån och checkräkningskredit.

Likviditet

Likviditet är ett mått på en organisations kortsiktiga betalningsförmåga. Med likviditet kan även avses en tillgångs relativa likviditet, det vill säga möjligheten att snabbt omsätta en tillgång i rena pengar. Bankkontomedel är en mer likvid tillgång än exempelvis kundfordringar som i sin tur är mer likvida än exempelvis byggnader.

Soliditet

Soliditet räknar man ut genom att dividera det egna kapitalet med balansomslutningen, vilket är summan av tillgångarna. Det egna kapitalets storlek i förhållande till företagets övriga skulder beskriver företagets långsiktiga betalningsförmåga.

Soliditeten kan bara öka på tre sätt:

- Genom att vinst genereras och denna återinvesteras
- Genom amortering av skulder
- För bolag, genom att ägarna skjuter till medel (till exempel genom nyemission).

Balanskrav

Kommunalt balanskrav innebär att enskilda kommuner och regionerna inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år.

Tkr

Tusentals kronor.

Mkr

Miljontals kronor.

Kassaflödesanalys

Kassaflöde är ett företags inbetalningar och utbetalningar under en tidsperiod, gemensamt kallade betalningsströmmar. Kassaflödesanalys görs i årsredovisning och visar förändringen i likvida medel under en period, vanligen ett år.

Redovisningsprinciper

Redovisningen har skett enligt god kommunal redovisningssed i överensstämmelse med Lagen om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, vilket bland annat innebär att:

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Fordringar har upptagits till de belopp med vilka de beräknas inkomma. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Leverantörsfakturor inkomna efter december 2025 men hänförliga till redovisningsperioden har skuldbokförts och belastat årets redovisning.

Utställda fakturor efter månadsskiftet december 2025 men hänförliga till redovisningsåret har fordraförts och tillgodogjorts årets redovisning.

Kostnadsräntor hänförliga till redovisningsperioden men förfallna till betalning efter december 2025 har skuldbokförts.

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar och ej uttagen övertidserättning har skuldbokförts.

Stats- och regionsbidrag hänförliga till redovisningsperioden men ännu ej inbetalade har fördringsförts. Successiv intäktsföring av extra generella statsbidrag.

Sociala avgifter har bokförts i form av procentuella personalomkostnadspålägg i samband med löneredovisningen. Anställda: 40,24 % Arvodesanställda: 31,42 %

Anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar.

Fordringar äldre än ett år har skrivits av och ingår inte i balansräkningen.

Placering av pensionsmedel via KLP är klassificerad som omsättningstillgång och värderad enligt marknadsvärde.

Förrådet är värderat till inköpspris och i förekommande fall har avdrag för inkurans gjorts på värderingsdagen.

Pensionsskulden har beräknats enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld, RIPS, av Skandia och redovisas som avsättningar för pensioner i balansräkningen. Pensionskostnader intjänade t o m 1997-12-31 redovisas som en ansvarsförbindelse i årsredovisningen.

Semesterlöneskulden beräknas utifrån intjänade semesterdagar minskat med uttagna dagar. Skulden vid delårsbokslutet är bokförd utifrån utfall 2025-12-31.

Redovisning av pension till förtroendevalda

KF beslutade 25-06-16 att anta OPF-KR from 250101.

Sedan 2014 benämns SKRs regelverk OPF – förslag till bestämmelser om omställningsstöd och pension för förtroendevalda. En bärande tanke med OPF är att bestämmelserna ska underlätta och möjliggöra för förtroendevald att förena arbetsliv och uppdrag och därmed har bestämmelserna i möjligaste mån anpassats till de pensions- och omställningsavtal som gäller för anställda inom kommuner, regioner och kommunalförbund.

OPF-KR25 är utformat för tillämpning hos respektive kommun och /region. För att äga giltighet krävs ett lokalt antagande av bestämmelserna. OPF-KR25 omfattar reviderade bestämmelser för förtroendevalda gällande pension. Utgångspunkten för OPF-KR25 har varit det nu gällande OPFKL18, som antogs av SKRs styrelse 2018-09-14.

Sedan den 1 januari 2023 gäller AKAP-KR för anställda inom kommuner och regioner. Det helt avgiftsbestämda pensionsavtalet har pensionsavsättningar om 6 % respektive 31,5 %. SKR konstaterar att utifrån kommunallagen (2017:725) så ska de förtroendevalda ges skälig ersättning i nivå med de villkor som gäller för anställda inom kommuner och regioner och föreslår därför ändring av nivåer i kapitel 3 Pensionsbestämmelser.

OPF-KR innehåller dels ett omställningsstöd och dels pension. Omställningsstödet gäller för förtroendevald på heltidsuppdrag eller minst 40 procent. Omställningsstödet är ett ekonomiskt tidsbegränsat stöd kombinerat med aktiva omställningsinsatser. Pensionen gäller oavsett omfattning. Vid låga pensionsavgifter utbetalas detta kontant istället för att avsättas som pension. Pensionsavsättningen gäller både för nyvalda samt för omvalda fritidspolitiker.

Särskild löneskatt på pensionskostnader kostnadsförs fr.o.m. 2000 samma år som pensionerna intjänas och ingår med 24,26 % i posten pensions-skuld, kortfristiga skulder (avseende upplupna pensionskostnader individuella valet) samt ansvars-förbindelser (pensionsförpliktelser).

Exploateringsfastigheter avsedda för försäljning har bokförts som omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med värdering hänsyn tagen till rådande marknadsläge.

Transparensdirektivet

Från och med redovisningsåret 2006 gäller lagen om insyn i vissa verksamheter (transparensdirektivet). Lagen ställer krav på viss redovisning i offentliga företag, genom krav på öppen och separat redovisning. Avsikten är att motverka konkurrensproblem. En viktig begränsning är att lagen endast omfattar "företag" som för den ekonomiska och kommersiella verksamheten nettoomsätter för vart och ett av de två senaste åren mer än 40 miljoner euro. De verksamhetsområden som Emmaboda kommun skulle beröras av är fjärrvärmeförsörjning, vattenförsörjning, avloppshantering och avfallshantering. Dessa verksamheter förekommer i kommunens helägda bolag, Emmaboda Elnät AB, Emmaboda Energi och Miljö AB.

Den totala nettoomsättningen för januari till december 2025 för nämnda bolag uppgick till 145,0 mkr, vilket motsvarar 13,4 miljoner euro. Detta innebär att Emmaboda kommun ej omfattas av särskild redovisning enligt transparensdirektivet.

Leasingavtal maskiner och inventarier

Vi följer RKR (Rådet för kommunal redovisning) rekommendation R5. Hänsyn är tagen till aktuella leasingavtal vid upprättande av årsbokslut. Dessa indelas i finansiell leasing.

Leastagaren ska redovisa objekt som innehas enligt ett finansiellt leasingavtal som anläggningstillgång i balansräkningen. Förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som en skuld i balansräkningen.

Ett finansiellt leasingavtal medför avskrivningar och räntekostnader som ska redovisas i resultaträkningen. Tillgången ska skrivas av enligt samma princip som gäller för andra tillgångar av samma slag.

Vi kommer under år 2026 påbörja en översyn av avtalstiderna för våra finansiella leasingavtal.

Lånekostnaderna redovisas enligt huvudmetoden och belastar årets resultat.

Avskrivningarna påbörjas när tillgångarna tas i bruk. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod. Avskrivningsmetod, komponentavskrivning grundar sig på de olika komponenterna i en fastighet byggnad eller inventarier där de skrivs av var för sig.

Bredbandsutbyggnad, för fiber på landsbygden pågår nu förtätning.

Driftkalkyl har upprättats och visar på ett positivt utfall efter installation. Med denna kalkyl som underlag resultatförs anslutningsavgifter och statsbidrag. Efter fem år från att utbyggnaden är färdigställd kommer Emmaboda Energi & Miljö AB att förvärva anläggningen. Emmaboda kommun utgår således från Bokföringsnämndens regelverk och inte från Rådet För Kommunal Redovisning, R2.

Varje separat del anses ha olika lång livslängd och den tid de kan användas skiljer sig därför åt.

Inventarier, bilar/maskiner skrivs av efterföljande månad. Följande avskrivningstider tillämpas: 3 år – datautrustning. Immateriella tillgångar avser de dataprogram som vi äger, ekonomisystem och PA-system. Avskrivningstid 5 och 10 år - för dataprogram, maskiner, inventarier, bilar m.m.

Fastigheter, gator och vägar, år

Mark	0
Anslutning	0
Mark Yttre Miljö	25

Byggnad, år

Stomme	60
Fasad	40
Yttertak	40
Stomkomplettering	40
Fönster/ytterdörrar	25
Yttertak papp	20
Komplements byggnader	30
Ytskikt	15

Byggnadsinventarier och tillbehör, år

Snickerier	20
Passagesystem	15
Styr & övervakning	15
Larm/tele	15
Tvätt	10
Storköksutrustning	10
Lekredskap	10

Installationer, år

Hiss	30
Sprinkler	30
Reservkraft	30
Ventilation	25
VA	25
Värme	25
El	20

Gator och vägar år

Väggkropp	100
Beläggning	40
Gatubelysning, skyltar m.m.	50
Park- och torganläggning	15

För kommunen kostnadsförs alla anskaffningar till ett värde lägre än 29,4 tkr direkt.

Deponianläggningar har ställts inför krav som innebär att all deponi i princip upphört. En slutlig täckning och avslut av deponin ska då ske. I bokslutet 2010 har avsättningar på 13,5 mkr gjorts. Avsättningen har gjorts direkt mot eget kapital p.g.a. ny redovisningsprincip. Miljörapporten har reviderats under 2013, tidsaspekten för sluttäckning kvarstår. De risker som finns är om det blir förändringar i lagstiftningen som gör att tidsaspekten och/eller bestämmelser vad gäller materialet ändras. Under 2013 gjordes en ny värdering vilket medförde en reservering på drygt 0,7 mkr. Under 2019 och 2020 har ytterligare reserveringar gjorts på totalt 15,8 mkr.

Emmaboda kommun har sökt och fått bidrag från Naturvårdsverket för åtgärdsförberedande arbete, dvs planering för täckning av Rasselbygdsdeponin, det har också kommit statligt beslut om planeringsarbete för sanering av Verdaområdet i Vissefjärda. Målet från kommunen är att uppnå optimala miljömässiga och samhällsekonomiska vinster. De miljömässiga vinsterna uppnås genom resurshushållning av massor samt genom minskat transportarbete och därigenom minskade koldioxidutsläpp. De samhällsekonomiska vinsterna uppnås genom kostnadsbesparingar vad gäller såväl konsultarbete, entreprenadarbete, mottagningskostnader samt materialförsörjning. De tre objekten utgörs av Rasselbygd deponi, Verda impregneringsanläggning samt Emmaboda stationsområde.

Avsättningen för Lidahultstippen har minskats utifrån den beräkning som nu är gjord för sluttäckning av den tippen. Återstående avsättning är nu 5,5 mkr, varav 3,6 är avsatt hos Emmaboda Energi o Miljö AB.

Resultatutjämningsreserv - RUR

Från och med den 1 januari 2013 har det i kommunallagen funnits en möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat till RUR. 2023 var sista året att avsätta till resultatutjämningsreserv, disponering av avsatta medel i RUR får göras fram till 2033.

Fr.o.m. räkenskapsåret 2024 ersätter resultatreserv RER resultatutjämningsreserven RUR, vilket ska ge en något flexiblare möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat.

ÅRSREDOVISNING 2025



Emmaboda kommun

Box 54, 361 21 Emmaboda

Växel 010-353 10 00

www.emmaboda.se

Årsredovisning Emmaboda kommun 2025

(Signerat, SHA-256 B5B3515631E6CA65685C708C86659E05B05047541D3DB8D3AD45D4100C8A9193)

Sida 60 av 61

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Shahram Behrouz

Datum: 2026-03-31 15:28

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5B3515631E6CA65685C708C86659E05B05047541D3DB8D3AD45D4100C8A9193

Namn: Per Adolfsson

Datum: 2026-03-31 15:29

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5B3515631E6CA65685C708C86659E05B05047541D3DB8D3AD45D4100C8A9193

Namn: Stefan Marcelius

Datum: 2026-03-31 15:32

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5B3515631E6CA65685C708C86659E05B05047541D3DB8D3AD45D4100C8A9193

Namn: Maria Ixcot Nilsson

Datum: 2026-03-31 15:31

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

B5B3515631E6CA65685C708C86659E05B05047541D3DB8D3AD45D4100C8A9193