

2021-06-28

Handl.nr 2021:1175
Ärendenr 2021:8

BUDGET 2022



MED EKONOMISK FLERÅRSPLAN 2023-2024

Fastställt i Kommunfullmäktige 2021-06-21

Innehållsförteckning

Politiskt styrdokument	3
Förutsättningar för ekonomisk planering 2022 – 2024	10
Omvärldsbevakning	10
Befolkningsutveckling	12
God ekonomisk hushållning	12
Resultatmål	13
Principer för ekonomistyrning	13
Känslighets analys	14
Förutsättningar 2022-2024	15
Resultat år 2020	15
Budget och prognos 2021	15
Skattesats, skatteintäkter och generella statsbidrag	15
Personalkostnader	16
Inflation	16
Standardkostnad	16
Taxor och avgifter	16
Pensioner	16
Resultatutjämningsreserv	17
Sju år i sammandrag	17
Resultatnivå	18
Sammanställning	18
Finansiellt mål	18
Investeringsnivå	19
Ramar för nämnder och styrelser	19
Tidplan	20
Driftbudget	21
Ramar för nämnder och styrelser	21
Kassaflödesbudget	25
Sammanställning	25
Balansbudget	26
Sammanställning	26
Målområde	26

BUDGET 2022

för Emmaboda kommun

-med flerårsplan för 2023 - 2024

Styrdokument

Inledning

I detta dokument presenteras förtydligande, riktlinjer och inriktningar kopplade till resultat- och investeringsbudget för år 2022, med plan för åren 2023-2024. På detaljnivå ligger dock huvudansvaret på nämnderna och styrelsen att genomföra budgeten.

Genom att fatta beslut om budget för nästkommande år i juni ges nämnderna och styrelsen goda förutsättningar att kunna planera en verksamhet inom given budgetram.

Budgetarbetet de kommande åren påverkas av Kommunfullmäktiges målbild för 2032:

- "att Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032 för ökad skattekraft till kommunen."

Även Kommunstyrelsens mål är relevanta för budgetarbetet:

- "att Emmaboda kommun ska senast år 2028 ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimat, år 2032 ska det vara minst 4,4
- att ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032
- att senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona"

Övriga nämnder och de kommunala bolagen ska i sina budgetarbeten ta hänsyn till Kommunfullmäktiges målbild, men hur de gör det är under eget ansvar.



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Förutsättningar

De ekonomiska förutsättningarna för kommande år är osäkra. Pandemin är förhoppningsvis under kontroll i närtid. Samtidigt är det omöjligt att säga hur ekonomin kommer återhämta sig. Trots detta är det viktigt att vi planerar vår verksamhet för kommande år, utifrån de förutsättningar vi vet idag. Utan planering kan vi inte möta framtiden på ett ordnat sätt, oavsett hur framtiden ser ut.

Utöver ekonomisk osäkerhet kvarstår många av Emmaboda kommuns gamla utmaningar. Vi ser exempelvis att andelen äldre ökar i förhållande till de i arbetsför ålder. Här krävs en aktiv politik för att möjliggöra för fler att flytta till kommunen. Det krävs också en aktiv lokal politik för att fler ska komma i arbete och egen försörjning.

2019 påbörjades ett större arbete med en omorganisation. Denna har genomförts och nu är det läge att blicka framåt. Vi både tror och hoppas att synergieffekterna av omorganisationen kommer märkas de närmsta åren.

Den demografiska utvecklingen i Emmaboda kommun, Kalmar län och Sverige i stort är en utmaning för hela samhället. Fler kommer bli beroende av offentlig service, samtidigt som färre kommer bidra genom arbetade timmar. Detta kommer kräva nya sätt att arbeta och att vi aktivt lär oss utnyttja de tekniska hjälpmedel som finns. Det ska inte uteslutas att tuff politisk prioritering kommer krävas det närmsta decenniet för att klara välfärdens utmaningar. Det kommer krävas en orubblig vilja till förändring och förbättring.

En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden!

Inom Emmaboda kommun pågår ständigt olika projekt och målarbeten, det kan exempelvis handla om Kommunfullmäktiges mål, Barnkonventionen, Agenda 2030, med mera. För att kunna hantera den mängd administration som detta skapar är det nödvändigt att så mycket som möjligt av detta arbete prioriteras och samordnas.

Verksamhetsprövning

Vi vill att kommunal verksamhet ska kunna prövas mot andra driftsformer. Detta behöver inte betyda entreprenadläggning utan kan betyda såväl upphandlade alternativ som lösningar inom nuvarande organisation. Om någon annan kan utföra kommunal verksamhet billigare och med samma kvalitet eller till samma kostnad och högre kvalitet ska detta vara möjligt.



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens näst högsta politiska organ, med ett övergripande ansvar för den kommunala verksamheten. Under 2020-2021 har mycket av styrelsens arbete kretsat kring pandemin och dess effekter. Många av de punkter som återfinns nedan är därför lika de punkter som återfanns i budgetdokumentet för 2021.

Kommunstyrelsen ska samordna de kommunala verksamheterna och vara drivande i arbetet i att finna samordningsvinster mellan förvaltningarna. Här fyller samordnarna en viktig funktion för att samordning skapas och att dubbel/merarbete inte bedrivs.

- Kommunstyrelsen ska genomlysna den egna verksamheten för att finna effektiviseringar.
- Kommunstyrelsen ska vara drivande i arbetet med översynen av fastighetsfunktionen på tekniska förvaltningen, tillsammans med Teknik- och Fritidsnämnden.
- Kommunstyrelsen ska vara drivande i arbetet med att se över hur The Glass Factory kan medfinansieras i framtiden.
- Kommunstyrelsen ska aktivt verka för fler tågavgångar mot Kalmar, Växjö och Karlskrona.
- Kommunstyrelsen ska 2022 fortsätta i högt tempo med detaljplaner, samt påbörja arbetet med en ny översiktsplan.
- Kommunstyrelsen ska utveckla arbetet och rutinerna för att kvalitetssäkra uppsiktsplikten. För 2022 ska rutiner för uppsiktsplikten för de kommunala bolagen gås igenom.
- Kommunstyrelsen ska göra en genomgång av pågående projekt, för att därigenom försäkra sig om att dubbelarbete inte utförs. Häri ligger också att kontrollera att genomförda projekt har fullföljts.

För åren 2023-2024 måste ovanstående arbete fortsätta och utvecklas. Kommunstyrelsen kommer behöva finna effektiviseringar även framledes.

Under 2022 ska på Kommunledningskontoret anställas en person som ansvarar för bland annat externa bidragsansökningar. Personen ska också samordna redan befintliga externa bidragsansökningar. Förhoppningsvis kan tjänsten bli självfinansierad efter något år. Om utrymme finns ska personen också stödja arbetet med landsbygdsutveckling.

Under 2022 ska Kommunledningskontoret ta fram en samlad bild av reinvesteringsbehovet i koncernen, likt den Tekniska kontoret tagit fram för sitt ansvarsområde. Under 2022 ska också en utvärdering av den genomförda omorganisationen genomföras.



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Bildningsnämnden

Bildningsnämnden har huvudansvaret för kommunens skolverksamhet, förskoleverksamhet, bibliotek, med mera. Under 2020 uppnådde Bildningsnämnden en budget i balans. Framgent måste detta fortsätta, samtidigt som stort fokus måste läggas på att fler ungdomar lämnar grundskolan med högre betyg. Detta innebär sannolikt behov av både ökat stöd och stimulans.

Under året ska, om möjligt, barngruppernas storlek i förskolan minskas.

Bildningsnämnden måste se över sin organisation och prioritera inom den för att kunna bibehålla kvalitén i kärnverksamheterna. Samtidigt ska Bildningsnämnden undersöka möjligheterna till att utveckla gymnasiet med fler program/inriktningar.

Socialnämnden

Socialnämnden i Emmaboda ansvarar bland annat för kanske Sveriges mest kostnadseffektiva äldreomsorg. Detta ska slås vakt om. Socialförvaltningen ansvarar också för IFO, LSS, HSL, med mera.

Socialnämnden har under flera års tid haft problem med att få en budget i balans. Just nu är försörjningsstödet och placeringar två av de viktigaste orsakerna till budgetbekymren. Under 2021 har "Emmabodaprocessen" (arbetsmarknadsarbete med bland annat Möjligheternas Hus) sjuösatts. Denna ska ge effekt senast 2022. Den satsning som 2019-2020 gjorts på öppenvård förväntas ge effekt senast 2022.

Under 2020-2021 har antalet lediga lägenheter på särskilt boende ökat kraftigt. Om denna trend står sig efter pandemin förväntas Socialnämnden utvärdera om någon del av ett särskilt boende kan avstås till förmån för annan boendeform, exempelvis ordinärt boende eller trygghetsboende

Teknik- och Fritidsnämnden

Teknik- och Fritidsnämnden kommer de kommande åren behöva prioritera hårt i den underhållsskuld som finns i kommunens fastighetsbestånd, detta trots en kraftigt ökad budget för detta ändamål. Samtidigt som underhåll, reoveringar eller liknande utförs



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

förväntas Teknik- och Fritidsnämnden prioritera hållbara lösningar. Exempel på hållbara lösningar är investeringar i solceller, dagvattenfördröjning, energibesparande åtgärder eller liknande.

Teknik- och Fritidsnämnden bör ta fram en plan för hur man ska kunna köpa mer närproducerad mat till kostnaden.

Teknik- och Fritidsnämnden ansvarar för att de ekonomiska kalkyler som framläggs från nämnden till kommunledningen inför exempelvis renoveringar är korrekta.

Bygg- och Miljönämnden

Bygg- och Miljönämnden förväntas att prioritera ett gott bemötande av privatpersoner och företag. Nämnden ska också främja arbetet med ökad förståelse för myndighetsbesluten.

Den redan korta bygglovshandläggningen ska tillsammans med nämndens övriga verksamhet utvecklas i riktning mot ökad effektivitet.

Budgetdisciplin

Kommunfullmäktige noterar med stor tacksamhet att såväl styrelse och nämnder som förvaltningar uppvisat en god budgetdisciplin.

Ett sätt att försäkra sig om att även inför kommande budgetår hålla sig inom budget är att i sin budgetprocess lämna exempelvis 2 procent av budgetmedlen ospecificerade och på så vis ha handlingsutrymme vid oförutsedda händelser.

Kommunfullmäktige vill ändå påminna nämnderna, styrelsen och förvaltningarna om att det utanför given budgetram ej finns någon delegation.

Ambitionen är att styrelsen/nämnderna kommande år ska få med sig föregående års budgetöverskott till investeringar (likt beslut KF 2021 § 59).



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Investeringar

För åren 2022-2024 finns en ökad möjlighet till investeringar. Detta beror på att Emmaboda kommun under senare tid förbättrat sitt årliga resultat.

Liggande budgetförslag är ett förslag till att på sikt förbättra kommunens ekonomi och därmed möjliggöra framtida investeringar. Investeringarna är också en viktig del av välfärden. Till exempel är kylning på äldreboende, utbyggda skolor, renoverade förskolor, med mera en tydlig del av kärnverksamheterna.

Under åren 2022-2024 föreslås en upplåning till renoveringen av högstadiet och renoveringen av simhallen. Detta är genomförbart eftersom Emmaboda kommun kan visa upp minst två (2) procent i överskott av skatteintäkter och generella statsbidrag. Gymnasieskolan (Vilhelm Mobergsgymnasiet) är också i behov av mer ändamålsenliga lokaler. Detta är sannolikt en stor investering. Förstudie för nya eller renoverade lokaler fanns med i budget för 2021. När det blir aktuellt att renovera eller bygga nya lokaler kommer det vara nödvändigt att överväga extern finansiering även för denna byggnad.

Det som inte tydligt framgår av investeringsbudgeten är att:

- Investeringsposter som ej använts 2021 (eller tidigare år) följer inte med framåt, utan kräver nya beslut i Kommunfullmäktige (gäller inte redan påbörjade arbeten). Detta är viktigt ur ett likviditetsperspektiv.

Emmaboda Energi

Emmaboda Energi ges i uppdrag att intill ingången av 2022 utvärdera möjligheten till att starta ett nytt affärsområde – energiproduktion. Inledande fokus bör vara solceller och kraftvärme. Emmaboda Energi ska också intill ingången av 2022 utvärdera möjligheten att ersätta oljeeldningen (spetsvärme vid kallt väder) med förnybart alternativ.



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Avslutningsord

Ovan presenterad budget är väl avvägd och väl genomtänkt. Budgeten innehåller inga kraftfulla besparingar, utan tvärtom satsningar på cirka 12 miljoner/år. Detta samtidigt som skatten föreslås sänkas med 25 öre (0,25-procentenheter). För att kunna bibehålla verksamheter av god kvalitet samtidigt som investeringstakten hålls uppe, är det viktigt att styrelsen och nämnderna inte överskrider sina budgetramar.

Ambitionen är att kommande år kunna återställa skatten, det vill säga en lika stor skattesänkning till. Men om detta blir genomförbart kommer vara avhängigt befolkningsutvecklingen framöver.

Från och med budgeten för år 2023 är målet att kunna presentera en plan för upp till fem år, inte som idag en plan för de två åren som följer budgetåret. Ambitionen är att kunna planera verksamhet och ekonomi på ett mer långsiktigt sätt.

Emmaboda den 26 maj 2020

Johan Jonsson (C)

Emma Åhländer Hansson (M)

Anja Karlsson Granlund (BA)

Gull-Britt Hellborg (KD)



Centerpartiet



Moderaterna



Bästa Alternativet



Kristdemokraterna

Förutsättningar för ekonomisk planering 2022 – 2024

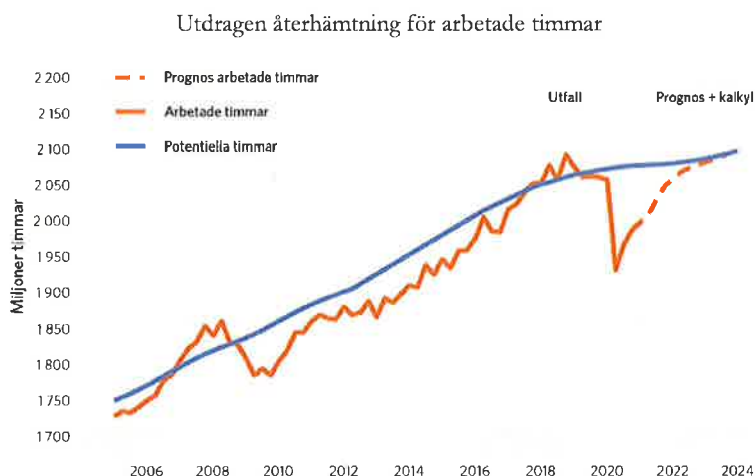
Pandemiår nummer två - helt olikt det första

Efter ett år med en pandemi som påverkade hela världen lever vi fortfarande i en osäker tid.

Den snabba nedgång vi såg i världsekonomin i början av 2020, kunde vi redan under hösten se en återhämtning av. Återhämtningen har fortsatt mycket tack vare de statliga stöd som har förekommit men också genom den utveckling av vaccin som skett och att vaccinationen kom igång så mycket snabbare än vad man förutsåg för ett år sedan.

Pandemin kvarstår dock och kommer inte att försvinna i närtid. Men förhoppningen är att Sverige kommer så långt i vaccineringen att restriktioner ska kunna lättas, och den extrema vårdbelastning som har varit ska avta vilket bör ge extra skjuts till konjunkturen.

Kommuner och regioners skatteunderlag bygger på antalet arbetade timmar. Dessa gick kraftigt ner i Sverige under 2020 både genom korttidspermitteringar men också på grund av hög sjukfrånvaro. SKR ser nu en ökning av antalet arbetade timmar och den beräknas stiga med 2% under första halvåret 2021. Ökningen vi ser bygger på att fler kommer upp i normal arbetstid och att sjukfrånvaron minskar, inte att fler kommer i arbete. En del av de arbetstillfällen som försvann under pandemin kommer troligen inte tillbaka. Vi kommer att ha en grupp arbetssökande som behöver söka sig till helt nya områden via omskolning och utbildning för att möta det behov av arbetskraft som finns. I nuläget stiger antalet långtidsarbetslösa och arbetslösheten i Sverige beräknas ligga kvar på en högre nivå än före pandemin under flera år framöver, samtidigt som kompetensbristen kvarstår. Detta blir en utmaning.

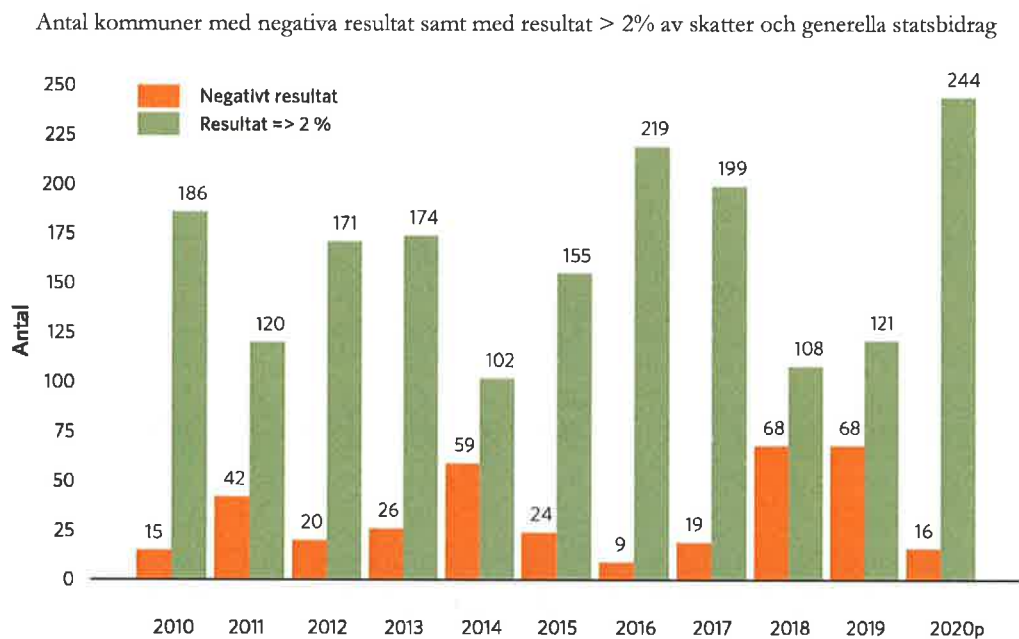


Beräkning visar att skatteunderlaget långsamt ökar 2018-2024 och blir i paritet med den utveckling som skett under 2000-talet, men det förutsätter att konjunkturen återhämtas och att pris och löneökningar på sektorns kostnader stannar på en måttlig nivå fram till 2024.

Efter raset 2020 stiger BNP globalt men också svensk BNP snabbt i år. Prognos för svensk BNP är 3,1 % jämfört med 2020, denna BNP tillväxt beräknas hålla i sig även 2022. Den snabba återhämtning som skett

har varit främst inom industrisektor och varuhandel. Det man ser är att om tjänstesektorn kan komma igång när restriktioner för pandemin lindras så bidrar det starkt till att inhemsk produktion och sysselsättning kan öka, även om resande och turism inte kommer tillbaka på tidigare nivåer inom kort.

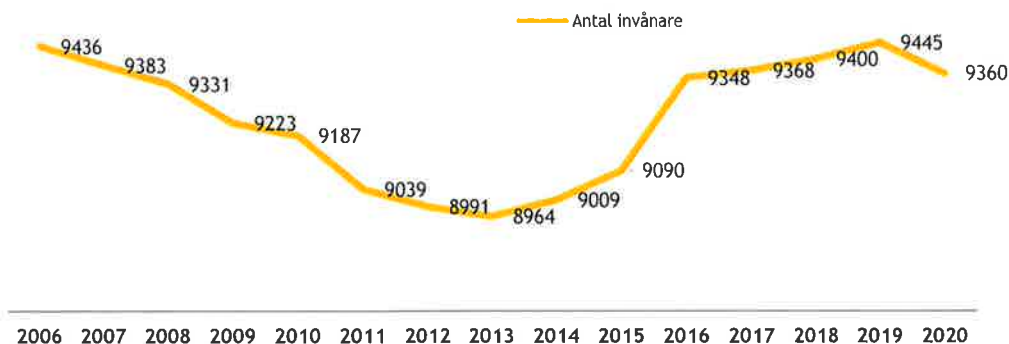
2020 slutade med ett resultat för kommunerna på 35 Miljarder kronor, endast 16 kommuner hade ett negativt resultat.



Vissa områden inom kommunerna hade en extrem belastning, medan andra hade lägre än normalt som till exempel viss kultur- och fritidsverksamhet. Omsorgen som drabbades hårt av ökade kostnader täcktes i hög grad av ökade statsbidrag.

Befolkningsutveckling

Mellan 1971 och 2013 tappade Emmaboda kommun invånare varje år, med undantag för något enstaka år. 2020 har befolkningen minskat med 85 personer.



Beräkningen av kommunens skatteintäkter och kommunal utjämning baseras på Sveriges kommuner och regioners prognos i april 2021. I beräkningen för skatter och kommunal utjämning har följande folkmängd antagits;

- 9 450 (år 2020) avser befolkningen 1/11 2019
- 9 382 (år 2021) avser befolkningen 1/11 2020
- 9 360 (år 2022) avser befolkningen 1/11 2021
- 9 410 (år 2023) avser befolkningen 1/11 2022
- 9 460 (år 2024) avser befolkningen 1/11 2023

God ekonomisk hushållning

Ekonomisk hushållning kan ses i två dimensioner; att hushålla i tiden och över tiden. Det vill säga att väga ekonomi mot verksamhet på kort sikt, samt att väga verksamhetens behov nu mot verksamhetens behov på längre sikt. Om man under ett år förbrukar mer pengar än man får in innebär det att det blir kommande år, eller kommande generationer, som måste betala för denna överkonsumtion. För att klara framtidens välfärdsuppdrag ska vi ständigt sträva efter förbättringar och bästa möjliga resursutnyttjande. Kommunens resurser ska användas kostnadseffektivt och ändamålsenligt i verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommuner i budgeten ange mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning, vilket innebär dels finansiella mål för ekonomin och dels mål för verksamheten. Begreppet god ekonomisk hushållning fokuserar på att öka långsiktigheten i den verksamhetsmässiga och ekonomiska planeringen. Kommunal verksamhet bedrivs också i bolagsform. De kommunägda bolagen arbetar självständigt utifrån bolagsordning samt ägardirektiv och finansieras med bolagens egna intäkter.

De externa finansieringskällorna är i första hand skatteintäkter och statsbidrag. I kommunens budgetarbete används de prognoser över skatter och generella statliga bidrag som tas fram av Sveriges Kommuner och

Regioner. Fortlöpande förändringar av dessa prognoser under året ska inte ge anledning till några ändringar av de anslagsnivåer som fastställs av kommunfullmäktige.

Fullmäktige vid Emmaboda kommun har fastslagit fyra finansiella mål för ekonomisk hushållning. De finansiella målen är de viktigaste för att fördela resurser till verksamheten.

Finansiella mål

Resultatmål – över en mandatperiod

Det finansiella målet för god ekonomisk hushållning är att kommunens resultat ska långsiktigt vara 2,0 procent. Målet för planperioden är att verksamhetens nettokostnad, inklusive finansnettot, inte får överstiga nedanstående procent av skatter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Procentuell andel som högst får användas av skatter och skatter, generella statsbidrag och utjämning ska användas till verksamheten:

Budget 2021:	98,0 %	12,7 mkr
Budget 2022:	98,0 %	13,4 mkr
Förutsättningar i plan år 2023:	98,0 %	13,6 mkr
Förutsättningar i plan år 2024:	98,0 %	14,0 mkr

Genom att använda en tillräcklig nivå under hundra procent av de allmänna intäkterna i verksamheten skapas utrymme och förutsättningar för att klara bland annat:

- ✓ sparande till satsningar / investeringar
- ✓ amortering lån
- ✓ rättvisa mellan generationer
- ✓ ökad handlingsfrihet / politiskt handlingsutrymme
- ✓ pensionsåtagande före 1998
- ✓ värdesäkring av egna tillgångar
- ✓ marginal för oförutsedda händelser

Budgetdisciplin

Den av kommunfullmäktige fastställda budgetramen gäller för verksamhetsåret. Respektive nämnd ansvarar för att kostnadsökningar av olika slag finansieras inom fastställd budget.

Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.

✓ Investeringar

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten. Lönsamma investeringsprojekt, som ger en återbetalning på högst fem år, får finansieras genom extern upplåning. En hög investeringsnivå innebär på sikt att skatteintäkterna används till finansiella kostnader och mindre resurser till verksamhetskostnader.

Finansiella mål – utfall 2020



Känslighets analys

Den ekonomiska utvecklingen styrs av en rad faktorer. Vissa kan påverkas av kommunen medan andra ligger utanför kommunens kontroll. Emmaboda kommuns beroende av omvärlden kan beskrivas genom att göra en känslighetsanalys. Här följer några exempel på händelser.

Händelse	Resultateffekt: + / -
Förändrat invånarantal med 10 st	0,5 mkr
Löneförändring (inkl PO) med 1 %	4,8 mkr
Förändr. nämndernas budgetram med 1 %	5,9 mkr
Förändr. räntenivån med 1 %	1,8 mkr
10 st heltidstjänster	4,9 mkr
Totalt på helår	17,9 mkr

Förutsättningar 2022-2024

Det finns stora förväntningar på den kommunala servicen. Krav och förväntningar är många gånger högre än de resurser kommunen disponerar till olika verksamheter. Det uppstår lätt ett gap mellan förväntningar och tillgängliga resurser. För att värna om rättvisa mellan generationer, värdesäkra kommunens tillgångar med mera och inte sätta de efterkommande i skuld krävs att kommunen över tid har ett tillräckligt plusresultat med mer intäkter än kostnader.

Resultat år 2020

Kommunens bokslut för år 2020 visar ett överskott på 30,6 mkr (9,9 mkr 2019), vilket är 12,7 miljoner kronor bättre än budget. Nämnderna redovisar en avvikelse på + 0,2 mkr mot budgeterat. Socialnämnden visar -7,6 mkr i underskott.

Budget och prognos 2021

Det budgeterade resultatet för 2021 är 19,70 miljoner kronor. Prognos för helår 2021 per maj är 20,5 mkr.

Ekonomi är en restriktion för verksamhetens omfattning på kort och lång sikt. Kommunens obalans i ekonomin för vissa nämnder, ställer krav på fortsatta åtgärder och prioriteringar för att ekonomin långsiktigt ska vara i balans.

Skattesats, skatteintäkter och generella statsbidrag

Den kommunala skattesatsen föreslås att sänkas med 25 öre.

Budget 2021:	22:21 per beskattningsbar hundrakrona
Förutsättningar i plan år 2022:	21:96 per beskattningsbar hundrakrona
Förutsättningar i plan år 2023:	21:96 per beskattningsbar hundrakrona
Förutsättningar i plan år 2024:	21:96 per beskattningsbar hundrakrona

Skatteintäkterna samt utjämning och generella statsbidrag för budget- och planperioden 2022-2024 baseras i dessa förutsättningar på Sveriges Kommuner och Regioners, SKR:s, skatteunderlagsprognos från april 2021.

Personalkostnader

Kommunal verksamhet är personalintensiv och personalkostnaderna utgör nästan 70 procent av kommunens totala kostnader. Personalkostnaderna utgör därmed den största kostnadsposten i budgeten. Kompensation för ökade personalkostnader till följd av nya löneavtal fördelas ut till nämnd/styrelser i ett senare skede, från ett centralt anslag. Anslaget för löneökningar utgår ifrån en ökning årligen:

	SKR	Emmaboda kommun	
Budget 2021:	2,6 procent	3,0 procent	10,1 miljoner kronor
Förutsättningar i budget år 2022:	2,2 procent	3,0 procent	22,8 miljoner kronor
Förutsättningar i plan år 2023:	2,3 procent	3,0 procent	36,3 miljoner kronor
Förutsättningar i plan år 2024:	2,4 procent	3,0 procent	50,2 miljoner kronor

Kommunen betalar lagstadgade och avtalsenliga arbetsgivaravgifter. Dessutom betalas särskild löneskatt på pensionsavsättningar och utbetalningar. För dessa kostnader betalar förvaltningarna internt till finansförvaltningen ett personalomkostnadspålägg på alla löneutbetalningar. För 2022 föreslås att PO-pålägget är oförändrat:

- (40,15) procent för hel-, deltids-, och timanställda enligt kommunala avtal.
- (31,42) procent för förtroendevalda och uppdragstagare.

Inflation

Det sker ingen uppräknings av budgetramar med anledning av inflation. Respektive nämnd / styrelse ska vid upprättande av internbudget ta hänsyn till den allmänna kostnadsutvecklingen för varor och tjänster.

Standardkostnad

Kommunernas kostnader för olika verksamheter per invånare varierar kraftigt i Sverige. Att rakt av jämföra en kommuns kostnader med en annan kommun utan att ta hänsyn till varje kommuns strukturella förutsättningar ger ingen rättvis bild. Strukturella kostnader är sådana kostnader som beror på faktorer som kommunerna själva inte kan påverka, till exempel åldersstruktur, invånarnas sociala bakgrund, bebyggelsestruktur med mera. Om en kommun till exempel har höga kostnader för grundskolan i kronor per invånare kan det bero på en stor andel barn 7–15 år, en stor andel barn med behov av hemspråksundervisning eller ogynnsam bebyggelsestruktur. De kommuner som har en ogynnsam struktur erhåller därför ett bidrag i det kommunala utjämnningssystemet.

Taxor och avgifter

Förslag till taxor och avgifter skall redovisas senast med beslut i nämnd i november.

Pensioner

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 222,8 mkr varav 38,7 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 184,1 mkr som ansvarsförbindelse. Detta betyder att av den totala skulden så ligger 82,6 % utanför balansräkningen. Pensionsprognosen för de

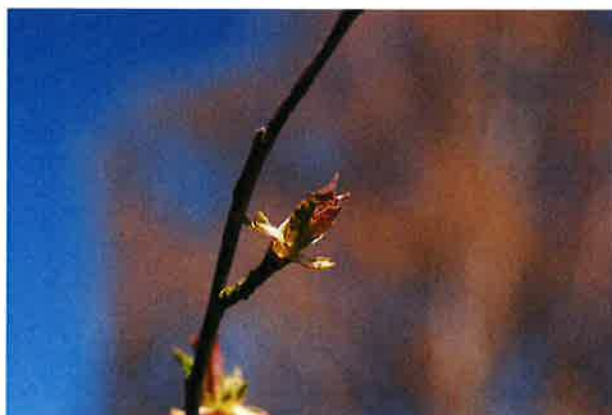
kommande fem åren visar att ansvarsförbindelsen minskar i omfattning och vår avsättning för pensioner kommer att öka i ungefär samma omfattning.

Resultatutjämningsreserv

Kommunfullmäktige har under 2016 skapat en resultatutjämningsreserv och fastställt hur medel ur reserven får användas. Emmaboda kommun hade 2020 en positiv soliditet, 6,2 %, när samtliga pensionsförpliktelser var inräknade. 2020 beslutade kommunfullmäktige att avsätta 23,8 mkr till Emmabodaprocessen.

Sju år i sammandrag

	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Budget 2020	Bokslut 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024
Allmänt								
Antal invånare	9 400	9 450	9 430	9 445	9 460	9 360	9 410	9 460
Skattesats kr, kommunen	21,71	21,71	22,21	22,21	22,21	21,96	21,96	21,96
Resultat								
Skatteintäkter och statsbidrag i mkr	554,5	589,3	624,4	636,6	635,7	669,4	682,3	699,0
Nettokostnader inkl. avskrivningar i mkr	560,8	592,8	609,4	611,6	618,5	657,9	670,0	686,3
Nettokostnad per invånare i tkr	59,7	62,7	64,6	64,7	65,4	70,3	71,2	72,5
Nämndernas budgetavvikelser i mkr	-20,4	-8,4		0,2				
Finansnetto i mkr	7,6	13,3	3,0	5,6	2,5	2,0	2,0	2,0
Årets resultat i kr	1,3	9,9	17,9	30,6	19,7	13,5	14,3	14,7
Balans								
Likviditet (kassa, bank) i mkr	16,4	18,5	15,1	56,6	31,9	71,8	82,4	92,9
Låneskuld i mkr	133,0	148,4	149,5	148,8	148,4	182,8	254,3	284,3
Låneskuld per invånare i kr	14 105	15 704	15 854	15 754	15 687	19 530	27 024	30 053
Soliditeten %	36,4	36,3	38,1	37,6	35,6	37,7	34,7	34,1
Eget kapital i mkr	179,7	189,6	201,4	220,2	197,6	254,2	268,5	283,2
Totala tillgångar i mkr	493,1	522,3	528,8	585,8	554,5	674,1	773,5	831,7



Resultatnivå

Resultatnivå

För Emmaboda kommun ger det följande resultatbudget. Sett över en längre period, utanför plan-perioden, är ambitionen att det ekonomiska överskotts målet ska vara 2,0 procent för att klara framtida utmaningar, vilket betyder att högst 98,0 procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning, på sikt, ska användas av verksamheterna.

(Mkr)	Bokslut 2020	Budget 2021	Prognos* 2021	KF-Plan 2022	Budget 2022	KF-Plan 2023	KF-Plan 2024
Verksamhetens intäkter	131,3	143,6	130,0	143,3	130,0	130,0	130,0
Verksamhetens kostnader	-718,6	-738,6	-736,0	-756,4	-761,4	-773,0	-788,3
Nettokostnad nämnd och styrelse	-587,3	-595,0	-606,0	-613,1	-631,4	-643,0	-658,3
Avskrivningar	-24,4	-23,5	-26,0	-24,0	-26,5	-27,0	-28,0
Verksamhetens nettokostnader	-611,6	-618,5	-632,0	-637,1	-657,9	-670,0	-686,3
varav							
Kommunstyrelse	69,4	64,8	73,7	65,4	73,7	74,7	74,7
Bygg- o miljö nämnd	6,1	6,4	5,3	6,4	5,3	5,3	5,3
Teknik- o fritidsnämnd	90,5	93,8	93,3	93,8	97,4	99,1	100,3
Bildningsnämnd	203,6	204,8	204,8	204,2	206,8	205,8	205,8
Socialnämnd	206,1	191,6	207,3	190,0	206,8	206,3	206,3
Valnämnd	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0	0,3
Revision	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Överförmyndarnämnd	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Emmabodaprocessen			0,0		0,0	0,0	0,0
Lönerevision		23,2	10,1	37,5	22,8	36,3	50,2
Utrymme							
Fiberutbyggnad, statsbidrag							
Övriga kostnader, t ex pension	9,7	8,5	9,5	13,7	16,4	13,6	13,5
Kommunens skatteintäkter*	410,9	426,7	425,0	440,9	431,9	446,6	460,7
Generella statsbidrag	225,7	209,0	225,0	211,9	237,5	235,7	238,3
varav							
Inkomstutjämning	129,5	133,6	130,8	138,1	136,9	141,5	146,0
Kostnadsutjämning	31,1	31,6	33,3	31,7	40,0	40,2	40,4
"10 miljarder till välfärden"	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunal LSS-utjämning	16,3	16,3	14,3	16,3	20,2	20,3	20,4
Kommunal fastighetsavgift	16,6	16,1	18,8	15,9	18,7	18,7	18,7
Regleringsavgift	9,7	11,4	27,9	9,8	21,7	15,0	12,8
Extra statsbidrag 2020	17,7						
Finansiella intäkter	9,7	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Finansiella kostnader	-4,1	-3,5	-3,5	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Resultat efter finansnetto	30,6	19,7	20,5	17,7	13,5	14,3	14,7
Extra ordinära intäkter							
Extra ordinära kostnader							
Årets resultat	30,6	19,7	20,5	17,7	13,5	14,3	14,7
Finansiellt mål	12,7	12,7	13,0	13,1	13,4	13,6	14,0

Investeringsnivå

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras. Undantag från detta mål kan beslutas av kommunfullmäktige. Avskrivningarna och resultatnivån det ekonomiska utrymme som finns för investeringar.

Nämndernas investeringsramar (mkr)	Bokslut	Budget KF	Prognos	Budget	Plan	Plan
	2020	2021	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	1,0	1,3	3,9	2,3	2,3	2,3
Teknik- och fritidsnämnden	6,5	5,5	8,6	6,0	6,0	6,0
Bygg- och miljönämnden	0,0	0,3	0,9	0,3	0,3	0,3
Bildningsnämnden	3,6	3,2	4,7	4,2	4,2	4,2
Socialnämnden	0,7	0,7	0,7	1,7	1,7	1,7
Nämnderna totalt	11,8	11,0	18,8	14,5	14,5	14,5
Kommunfullmäktiges prioriterade investeringsprojekt (mkr)						
Bredbandsutbyggnad	12,2					
Simhallen, projektering						
Johansfors skola	0,5					
Simhall					37,5	30,0
Skolmiljö Bjurbäcksskolan, 7-9		6,0	1,0	34,0	34,0	
Gymnasieskola, förprojektering lokaler		0,2	0,2			
Ny gymnasieskola						0
Bjurbäcksskolan F-6	0,6					
Tallbacken, fönsterbyte	1,5					
Hälsocentral, parkering	1,2					
Ny infart östra industriområdet	0,8					
Dusch / omklädning servicehus	0,4					
Moberg cykeltorg	1,4					
Tulpanen	5,5					
Kylanläggningar äldreboende		0,8	0,0			
Rastplats Eriksmala						
Eriksmala förskola, nybyggnation			8,0			
Regnbagen					2,4	
Emmaboda IP, brand	1,3					
Törestorp, brand	3,2					
Broakulla förskola						8,0
Lindas förskola				7,5		
Vissefjärda förskola					6,0	
RSA-atgärder		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Planarbete, förberedande markarbete		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Köp av Huvudhultaö 3:1, 1:25			1,3			
Utbyte konstgräs			2,3			
Renovering Örnen 5			1,5			
Rivning Silo			3,7			
Gång och cykelvägar (GC) & grönytor	1,1	3,0	1,0	6,0	4,0	4,0
Verdaområdet, sanering				0,0		
KS sal			1,4			
Ospecifierade satsningar miljö						
Södra stationsområdet, sanering				0,0		
Särskilt boende, Algutsboda						4,5
Särskilt boende, Vissefjärda						
Stationsområdet E-boda, gångbro m.m.					0,0	
Trygghetskapande atgärder		2,00	2,0	1,0	1,0	1,0
Ny sporthall Emmaboda						
Miljöinvesteringar	1,9	2,0	2,0	3,0	3,0	3,0
Ospec.	0,0	5,8	0,0	6,5	8,9	6,2
KF:s prioriterade totalt	31,6	21,3	25,9	59,5	98,3	58,2
Kommunens totala investeringsram	43,6	32,3	44,7	74,0	112,8	72,7

Finansiering (Mkr)	Bokslut 2020	Budget KF 2021	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Resultat	30,6	6,3	20,5	13,5	14,3	14,7
Avskrivningar	24,4	26,0	26,0	26,5	27,0	28,0
Amortering	0,8					
Försäkringsersättning	3,5					
Statsbidrag ökning*/minskning	22,4					
Upplåning				34,0	71,5	30,0
Likvidförändring	-38,0		-1,8			
Investeringsutrymme	43,6	32,3	44,7	74,0	112,8	72,7

Kommunens tillgång på likvida medel får avgöra tidpunkten för genomförandet av ett projekt. Lönsamma investeringsprojekt, som ger en återbetalning på högst fem år, får finansieras genom extern upplåning. Fullmäktige ska rangordna aktuella investeringsprojekt vid minst ett tillfälle varje år. Projekten ska sedan planeras och genomföras efter särskilda beslut i kommunstyrelsen och, i förekommande fall, i kommunfullmäktige.

Nyupplåning

Emmaboda kommun gör nyupplåning för att finansiera ombyggnation av högstadiet Bjurbäcksskolan 7-9 samt simhallen i Emmaboda.

Nyupplåning sker per år:

2022, 34,0 Mkr,
2023, 71,5 Mkr,
2024, 30,0 Mkr.

Tidplan för budget och verksamhetsplan 2022-2024

Kommunens budgetprocess startade i februari med upprättande av förutsättningar. I mars kallade kommunstyrelsens presidium respektive nämndledning till budgetberedningsmöten.

- Feb Uppstart med upprättande av budgetförutsättningar.
- Mars-April Avstämning med nämnder och styrelser om verksamhetens inriktning och kvalitet.
- Maj Avstämning med nämnder och styrelser om det ekonomiska läget.
- Juni Beslut i kommunstyrelsen och i kommunfullmäktige.
- Nov Ev. korrigeringsbudget. Beslut i kommunstyrelsen och i kommunfullmäktige.

Driftnivå

Ramar för nämnder och styrelser

Varje nämnd har ett ansvar att presentera ett budgetförslag som bygger både på realism och ett ansvarstagande för att kommunens ekonomiska situation långsiktigt ska vara stabil. Om det uppstår konflikt mellan ekonomiskt utrymme i budget och mål ska styrelse/nämnd agera och prioritera så att budgetramen inte överskrids.

Budgetramar Tkr	Bokslut 2020	Budget KF 2021	Ramför. 2022	Budget 2022	Ramför. 2023	Plan 2023	Ramför. 2024	Plan 2024
Nämnd								
Kommunstyrelse	51 397	46 304	9 647	55 951	0	55 951	0	55 951
Möjligh. Hus, bidr	6 030	6 030		6 030		6 030		6 030
Räddningsförb. bidr	11 853	11 853	-158	11 695	1 028	12 723		12 723
Bygg- o Miljönämnd	5 389	6 368	-1 044	5 324		5 324		5 324
Teknik- o Fritidsnämnd	90 511	93 879	3 472	97 351	1 700	99 051	1 200	100 251
Bildningsnämnd	203 631	206 377	413	206 790	-1 000	205 790		205 790
Socialnämnd	206 145	193 178	13 667	206 845	-500	206 345		206 345
Valnämnd	19	30	280	310	-280	30	280	310
Revision	683	683	17	700		700		700
Överförmyndarnämnd	1 297	1 197	8	1 205		1 205		1 205
Löneökningsmedel		23 170		22 800		36 300		50 200
Utrymme		0		0		0		
TOTALT	576 955	589 069	26 302	615 001	948	629 449	1 480	644 829

Nämnd / styrelse Tkr	Budget KF 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Kommunstyrelse				
- Ingående budgetram	52 008	56 251	55 951	55 951
- Planarbete		200		
- Lönerrevision, jan-mars	165			
- Hemsändningsbidrag	100			
- Ramjustering ny organisation	4 992			
- Förändring Glass Factory	-500	-500		
- Samordning hela kommunen	-900			
- Beredskaps/säkerhetssam 0,5 tjänst	386			
Budgetram	56 251	55 951	55 951	55 951
Möjligh. Hus, bidr				
- Ingående budgetram	7 530	6 030	6 030	6 030
- Omstrukturering	-1 500			
Budgetram	6 030	6 030	6 030	6 030
Räddningsförb. bidr				
- Ingående budgetram	12 401	11 467	11 695	12 723
- Lönerrevision	228	228	228	
- Extra tillskott utbildning	-502			
- Extra tillskott för 2018-års underskott	-274			
- Emmaboda g:a brandstation			-240	
- Hyra ny brandstation			1 440	
- Effektivisering			-400	
- Beredskaps/säkerhetssam 0,5 tjänst	-386			
Budgetram	11 467	11 695	12 723	12 723
Bygg- o Miljönämnd				
- Ingående budgetram	6 060	5 324	5 324	5 324
- Lönerrevision jan-mars	23			
- Ramjustering ny organisation	-759			
Budgetram	5 324	5 324	5 324	5 324

Nämnd / styrelse Tkr	Budget KF 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Teknik- o Fritidsnämnd				
- Ingående budgetram	93 577	93 251	97 351	99 051
- Lönerrevision, jan-mars	599			
- Verksamhetslokaler, Bussamåla	-150			
- Rastplats Eriksmåla	50			
- Ramjustering ny organisation	-825			
- Allmän ramökning ökade kostnader		1 000		
- Allmän ramökningfastighet & gata		2 500	1 500	1 000
- Ökat anslag enskilda vägar, underhåll		300	200	200
- Investeringsbidrag, enskilda vägar, ej nya asfaltsvägar		300		
Budgetram	93 251	97 351	99 051	100 251
Bildningsnämnd				
- Ingående budgetram	205 103	204 790	206 790	205 790
- Lönerrevision, jan-mars	1 318			
- Delningstal förskolan	4 000	-4 000		
- Ramjustering ny organisation	-5 631			
- Allmän ramökning		5 000		
- Tillfällig ökning pga utbild.skuld		1 000	-1 000	
Budgetram	204 790	206 790	205 790	205 790
Socialnämnd				
- Ingående budgetram	198 508	204 345	206 845	206 345
- Lönerrevision, jan-mars	2 715			
- Placeringskostnader, IFO och socialpsykiatri		-1 000	-500	
- Verksamhetschef	900			
- Ramjustering ny organisation	2 222			
- Allmän ramökning		3 500		
Budgetram	204 345	206 845	206 345	206 345

Nämnd / styrelse Tkr	Budget KF 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Valnämnd				
- Ingående budgetram	30	30	310	30
- Riksdagsval		280	-280	
- EU-val				280
Budgetram	30	310	30	310
Revision				
- Ingående budgetram	683	683	700	700
- Ökad ram		17		
Budgetram	683	700	700	700
Överförmyndarnämnd				
- Ingående budgetram	1 197	1 197	1 205	1 205
- Ökad ram		8		
Budgetram	1 197	1 205	1 205	1 205
TOTALT				
- Ingående budgetram	577 097	583 368	592 201	593 149
-Ramförändring, verksamhet	1 223	8 605	720	1 480
-Ramförändring, löneökning	5 048	228	228	0
-Summa	583 368	592 201	593 149	594 629

KASSAFLÖDESBUDGET

(Mkr)

	Bokslut 2020	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Årets resultat	30,6	20,5	13,5	14,3	14,7
Just. poster som ej ingår i kassaflödet	-1,5	0,0			
Avskrivningar	23,7	26,0	26,5	27,0	28,0
Förändring av pensionsskuld	10,0	3,0	16,4	13,6	13,5
Medel från verksamheten	62,9	49,5	56,4	54,9	56,2
Förändring av kortfristiga fordringar	-1,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av pensionsbolag KLP	-2,4	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Förändring av förråd	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av kortfristiga skulder	22,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från löpande verksamhet	81,2	46,5	53,4	51,9	53,2
Förvärv av fastigheter och inventarier	-43,6	-44,7	-74,0	-112,8	-72,7
Förvärv av fin. anläggningstillgångar					
Kassaflöde från invest.verksamhet	-43,6	-44,7	-74,0	-112,8	-72,7
Förändring långfristiga lån	0,4	0,0	34,0	71,5	30,0
Förändring långfristiga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från fin.verksamhet	0,4	0,0	34,0	71,5	30,0
Likvida medel vid årets början	18,6	56,6	58,4	71,8	82,4
Förändring av likvida medel	38,0	1,8	13,4	10,6	10,5
Likvida medel vid årets slut	56,6	58,4	71,8	82,4	92,9

Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar. Det är nödvändigt att stärka likviditeten till en långsiktig genomsnittsnivå på 30 - 35 miljoner kronor.

Balansbudget

(Mkr)	Bokslut 2020	Budget KF 2021	Prognos 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Immateriella anläggningstillgångar	1,2	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	339,0	335,8	354,7	399,2	482,0	523,7
Maskiner och inventarier	50,5	52,5	53,5	56,5	59,5	62,5
Materiella anläggningstillgångar	389,5	388,3	408,2	455,7	541,5	586,2
Värdepapper mm	13,6	13,6	13,6	13,6	13,6	13,6
Övriga långfristiga fordringar	3,8	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
Finansiella anläggningstillgångar	17,4	17,3	17,3	17,3	17,3	17,3
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	408,1	407,5	427,4	474,9	560,7	605,4
Förråd mm	3,9	4,2	4,2	4,2	4,2	4,2
Kortfristiga fordringar	48,1	50,7	48,1	48,1	48,1	48,1
Placering av pensionsmedel KLP	69,1	60,2	72,1	75,1	78,1	81,1
Kassa och bank	56,6	31,9	58,4	71,8	82,4	92,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	177,7	147,0	182,8	199,2	212,8	226,3
SUMMA TILLGÅNGAR	585,8	554,5	610,2	674,1	773,5	831,7
Eget kapital vid årets början	189,6	191,3	220,2	240,7	254,2	268,5
Justering pga ändrad redovisningsprincip varav resultatutjämningsreserv	43,6					
Årets förändring eget kapital	30,6	6,3	20,5	13,5	14,3	14,7
EGET KAPITAL	220,2	197,6	240,7	254,2	268,5	283,2
Avsättning för pensioner och liknande	38,7	61,8	41,7	58,1	71,7	85,2
Övriga avsättningar	29,8	20,9	29,8	29,8	29,8	29,8
AVSÄTTNINGAR	68,5	82,7	71,5	87,9	101,5	115,0
Långfristiga skulder	148,8	148,4	148,8	182,8	254,3	284,3
Kortfristiga skulder	148,3	125,9	149,2	149,2	149,2	149,2
SKULDER	297,1	274,3	298,0	332,0	403,5	433,5
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR & SKULDER	585,8	554,5	610,2	674,1	773,5	831,7

Målområde

Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen. Kommunstyrelsen och nämnderna samt bolagen har att uppfylla Kommunfullmäktiges mål. Kommunstyrelsen har pekat ut tre viktiga utvecklingsområden;

- **Företagsklimat**

Företagsklimatet är av betydelse för att behålla verksamma företag i kommunen och för att öka antalet nyetableringar.

Mål: Emmaboda kommun ska senast år 2028 ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimat, år 2032 ska det vara minst 4,4.

- **Översikts- och detaljplaner**

Kopplingen mellan antalet innevånare och antalet bostäder på den öppna marknaden är uppenbar och Emmaboda kommun måste bryta den trend med låg nyproduktion som varit under ett antal år. Även företagsetableringar respektive möjlighet för i kommunen befintliga företag behöver tillgodoses. För att detta målarbete skall kunna intensifieras krävs ytterligare medel för framtagande av planer.

Mål: Ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032.

- **Kollektivtrafik**

In- och utpendling är båda viktiga för att Emmaboda skall vara en naturlig plats för boende och/eller arbete. Möjligheten till kommunikation med närliggande orter (Nybro, Lessebo, Kalmar, Växjö och Karlskrona) såväl som med Malmö/Lund/Köpenhamn och Stockholm såväl dag som kvällstid kommer att öka i betydelse om Emmaboda skall kunna öka nyinflyttning, nyetablering och samtidigt behålla de som redan valt Emmaboda.

Mål: Senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona.

BER MN
JE

